

AGRI CUL TURA REGENERATIVA

CREEMOS QUE LA AGRICULTURA REGENERATIVA ES UNA SOLUCIÓN IMPORTANTE PARA GARANTIZAR LA DISPONIBILIDAD DE INGREDIENTES ESENCIALES A LARGO PLAZO AL MISMO TIEMPO QUE FOMENTAMOS EL DESARROLLO ECONÓMICO DE AGRICULTORES Y PROTEGEMOS LA BIODIVERSIDAD DE LOS SITIOS DONDE TRABAJAMOS.



INFORME
ANUAL
INTEGRADO
2025

AGRI CUL TURA REGENERATIVA

PARA LA
NATU
RALE
ZA



ALIMENTAMOS UN MUNDO MEJOR

Nos centramos en colaborar estrechamente con nuestros proveedores y agricultores, compartiendo conocimientos y apoyándolos para implementar prácticas regenerativas en sus tierras. Estos esfuerzos impulsan un mejor cuidado de la salud del suelo, al mismo tiempo que buscan ecosistemas más resilientes y mejorar la vida de los agricultores. Nuestra visión y compromiso con la agricultura regenerativa se basa en tres pilares fundamentales:

01

Mejorar la salud del suelo

02

Incrementar la biodiversidad y salud de los ecosistemas

03

Apoyar a las comunidades productoras



MEJORAR LA SALUD DEL SUELO

Trabajamos para regenerar los suelos y garantizar su productividad a largo plazo. Implementamos prácticas como rotación de cultivos y reducción de insumos químicos, que fortalecen la estructura del suelo y mejoran su capacidad para retener nutrientes y agua. Con proyectos piloto en distintas regiones, medimos resultados para escalar las soluciones más efectivas.

INCREMENTAR LA BIODIVERSIDAD Y SALUD DE LOS ECOSISTEMAS

La agricultura regenerativa es nuestra herramienta para proteger y enriquecer la biodiversidad. Promovemos prácticas que conservan la vida en el suelo y favorecen la coexistencia de especies, reduciendo presiones como el cambio en el uso del suelo y el consumo excesivo de agua. Así, contribuimos a ecosistemas más resilientes y sostenibles.

APOYAR A LAS COMUNIDADES PRODUCTORAS

Impulsamos la transición hacia prácticas regenerativas mediante capacitación y acompañamiento técnico. Con programas como *Train the Trainer* y diplomados especializados, fortalecemos el conocimiento de agricultores y proveedores, asegurando que las nuevas prácticas sean viables y beneficiosas para sus comunidades.

INFORME ANUAL INTEGRADO 2025

AGRI
CUL
TURA
REGENERATIVA

PARA LA
NATU
RALE
ZA



BIODIVERSIDAD

La biodiversidad es indispensable para Alimentar un Mundo Mejor. Desde los suelos donde crecen los cultivos, el agua que usamos y los ecosistemas que nos rodean. En Grupo Bimbo entendemos que cuidarla es esencial para el bienestar de las personas, las comunidades y el planeta. Por eso asumimos la responsabilidad de cuidarla todos los días.

Somos conscientes que nuestras operaciones y nuestra cadena de valor generan impactos directos e indirectos sobre la biodiversidad y los ecosistemas, principalmente a través de la producción agrícola, el uso de recursos naturales, el consumo de agua, las emisiones y la generación de residuos. Al mismo tiempo, reconocemos nuestra dependencia de los servicios que nos brinda la naturaleza y la importancia de reducir impactos negativos, prevenir la degradación ambiental y contribuir activamente a la protección de los ecosistemas en los territorios donde operamos.

La pérdida de biodiversidad y el deterioro de los ecosistemas también representan riesgos importantes para el negocio, ya que pueden afectar la disponibilidad de materias primas, el acceso al agua, la estabilidad de la cadena de suministro y los costos operativos. Por ello, la abordamos como un tema estratégico, entendiendo que su protección es clave para fortalecer la resiliencia de nuestras operaciones hoy y en el futuro.

Nuestro enfoque para promoverla está estrechamente ligado a nuestras iniciativas estratégicas, como la agricultura regenerativa, el abastecimiento sustentable, mejoramiento forestal, la gestión responsable del agua y la disminución del desperdicio. A través de estas acciones buscamos reducir las presiones sobre los ecosistemas, usar los recursos de manera más eficiente y fomentar sistemas productivos más resilientes.

Sabemos que no estamos solos en esta misión. Por eso trabajamos de la mano con productores, proveedores, comunidades y otros aliados para impulsar prácticas más sustentables, promover soluciones basadas en la naturaleza y generar beneficios ambientales y sociales que trasciendan nuestras operaciones.

De esta manera, nuestras acciones en biodiversidad también se convierten en oportunidades para crear valor a largo plazo, fortalecer nuestra cadena de suministro y avanzar hacia un modelo de negocio más responsable. Integrarla en nuestra estrategia es una forma de crecer cuidando lo más valioso: la vida y los ecosistemas que la sostienen.



PARA LA
NATU
RALE
ZA

MARCO DE TRABAJO

En 2024 establecimos un Marco de Trabajo que definió los criterios básicos para implementar nuestro programa de agricultura regenerativa con agricultores y proveedores. En 2025 avanzamos significativamente en su adopción, gracias a que la mayoría de los proveedores integró los requisitos exitosamente. Seguimos refinando el marco para hacerlo más preciso y adaptable a distintos tipos de cultivos y geografías. Adicionalmente, este Marco está en línea con nuestra Política Global de Agricultura, a través de la cual impulsamos la adopción de prácticas de agricultura regenerativa a lo largo de nuestra cadena de suministro, promoviendo el cuidado del suelo, la gestión responsable del agua y la reducción de insumos químicos.

Para asegurar el seguimiento y medición, utilizamos distintas herramientas y tecnología que nos ayudan a consolidar la información, logrando tener una visión integral de desempeño. Adicionalmente, ampliamos el alcance del marco más allá de los cultivos de trigo y maíz, incluyendo al cultivo de azúcar.

A continuación, describimos los impactos, riesgos y oportunidades potenciales identificados en torno al tema material de biodiversidad, así como las medidas e indicadores con los cuales los gestionamos:

IMPACTOS Y MEDIDAS DE MITIGACIÓN

IMPACTO (+)	MEDIDA DESDE EL MARCO DE AGRICULTURA REGENERATIVA	KPI / SEGUIMIENTO
Salud del suelo	Listado de prácticas para mejorar estructura y materia orgánica; uso del KPI para orientar prácticas adicionales.	% de carbono orgánico del suelo (tendencia y brechas por zona).
Reducción de emisiones	Prácticas orientadas a disminuir emisiones directas e indirectas; ajuste de manejo según resultados.	Huella de carbono (CO ₂ e/ton de grano).
Mejora de la vida de agricultores	Prácticas que elevan productividad y estabilidad de rendimientos.	Rendimiento (ton/ha) y variabilidad interanual.
Uso eficiente del agua	Prácticas para eficiencia hídrica y manejo de riego.	Eficiencia de agua (m ³ /ton, m ³ /ha) y mejoras por tecnología.
Fertilización de menor impacto	Mejores prácticas y/o alternativas a fertilizantes sintéticos.	Uso de agroquímicos (dosis/ha; reducción vs. línea base).
Incremento de la biodiversidad	Prácticas que restauran hábitat y diversidad edáfica/funcional.	Índice/KPI de biodiversidad a nivel predio o paisaje.

PARA LA
NATU
RALE
ZA

RIESGOS Y MEDIDAS DE MITIGACIÓN

RIESGO	MEDIDA/CONTROL	CÓMO REDUCE EL RIESGO
Competencia por recursos provenientes de agricultura regenerativa	Marco con flexibilidad para rotaciones y múltiples ingredientes; programa robusto que fideliza productores.	Diversifica oferta y reduce dependencia de un solo cultivo, manteniendo el abastecimiento.
Variabilidad climática	Amplio catálogo de prácticas para que el agricultor elija las que mejor se adapten a su contexto.	Aumenta la resiliencia y la continuidad productiva ante shocks climáticos.
Disponibilidad de proveedores	Requisito mínimo: adopción de 2 prácticas regenerativas del marco.	Estandariza la entrada al programa y acelera la masa crítica de proveedores.
Marco regulatorio	Contacto frecuente con proveedores y entes agrícolas de cada país para implementar cambios normativos a tiempo.	Reduce riesgos de incumplimiento y evita interrupciones operativas.
Adopción limitada de prácticas	Capacitación y soporte técnico con un tercero especializado.	Supera barreras técnicas y de conocimiento, elevando la tasa de adopción.
Acceso a financiamiento	Esquemas de colaboración con instituciones financieras y aliados estratégicos.	Habilita la inversión en prácticas y tecnología, acelerando el escalamiento.
Falta de trazabilidad de la información	Contratos más robustos con sistemas de validación, auditoría y visitas de campo.	Mejora la integridad de datos y la verificación para reportes y mercados.
Comunicación insuficiente del valor	Estrategia de comunicación alineada al marco legal de cada región.	Incrementa la comprensión y aceptación del programa en toda la cadena.

PARA LA
NATU
RALE
ZA

OPORTUNIDADES HABILITADAS POR EL MARCO Y LAS MEDIDAS

OPORTUNIDAD	FUENTE (MEDIDA QUE LA HABILITA)	BENEFICIO ESPERADO
Diversificación de portafolio y resiliencia de abasto	Flexibilidad para rotaciones y múltiples granos/ingredientes.	Menor riesgo de desabasto; contratos más estables.
Escalamiento ágil y comparabilidad	Requisito mínimo de 2 prácticas por proveedor.	Ruta clara de incorporación y homologación de estándares.
Innovación adaptada al clima local	Catálogo amplio de prácticas seleccionables por región.	Soluciones contextuales con mejores resultados técnicos.
Cumplimiento regulatorio proactivo	Monitoreo con entes agrícolas y proveedores.	Reducción de costos por ajustes tardíos; seguridad jurídica.
Transferencia de conocimiento	Capacitación y soporte de terceros.	Productividad sostenida y adopción acelerada.
Financiamiento verde	Acuerdos con instituciones financieras y aliados.	Mayor inversión en tecnología y retorno de largo plazo.
Trazabilidad y acceso a mercados	Contratos robustos, validación y auditoría.	Confianza del cliente; potencial de premiums por desempeño.
Reputación y alineación de marca	Estrategia de comunicación del valor regenerativo.	Mayor atracción de proveedores y preferencia del consumidor.

PARA LA
NATU
RALE
ZA