

# AGRI CUL TURA REGENERATIVA

CREEMOS QUE LA AGRICULTURA REGENERATIVA ES UNA SOLUCIÓN IMPORTANTE PARA CONTRIBUIR A LA DISPONIBILIDAD DE INGREDIENTES ESENCIALES A LARGO PLAZO, AL MISMO TIEMPO QUE APOYAMOS EL DESARROLLO DE LOS AGRICULTORES Y PROMOVEMOS PRÁCTICAS QUE FAVORECEN LA BIODIVERSIDAD EN LOS SITIOS DONDE TRABAJAMOS.



# AGRI CUL TURA REGENERATIVA

PARA LA  
NATU  
RALE  
ZA

Nos centramos en colaborar estrechamente con nuestros proveedores y agricultores, compartiendo conocimientos y apoyándolos para implementar prácticas regenerativas en sus tierras. Estos esfuerzos buscan el cuidado de la salud del suelo, al mismo tiempo que buscan ecosistemas más resilientes y mejorar la vida de los agricultores. Nuestra visión y compromiso con la agricultura regenerativa se basa en tres pilares fundamentales:

**01**

**Mejorar la salud del suelo**

**02**

**Incrementar la biodiversidad  
y salud de los ecosistemas**

**03**

**Apoyar a las comunidades productoras**



## **MEJORAR LA SALUD DEL SUELO**

Buscamos coadyuvar a la mejora de las condiciones de los suelos y así incentivar su productividad a largo plazo. Implementamos prácticas como rotación de cultivos y reducción de insumos químicos, que buscan fortalecer su estructura y mejorar su capacidad para retener nutrientes y agua. Con proyectos piloto en distintas regiones, medimos resultados para escalar las soluciones más efectivas.

## **INCREMENTAR LA BIODIVERSIDAD Y SALUD DE LOS ECOSISTEMAS**

La agricultura regenerativa es nuestra herramienta para impulsar condiciones favorables para la biodiversidad. Promovemos prácticas que conservan la vida en el suelo y favorecen la coexistencia de especies, buscando reducir presiones como el cambio en el uso del suelo y el consumo excesivo de agua. Así, contribuimos a ecosistemas con mayor capacidad de adaptación al cambio climático.

## **APOYAR A LAS COMUNIDADES PRODUCTORAS**

Impulsamos la transición hacia prácticas regenerativas mediante capacitación y acompañamiento técnico. Con programas como *Train the Trainer* y diplomados especializados, buscamos fortalecer el conocimiento de agricultores y proveedores, priorizando que las nuevas prácticas sean viables y beneficiosas para sus comunidades.

**AGRI  
CUL  
TURA  
REGENERATIVA**

**PARA LA  
NATU  
RALE  
ZA**

## BIODIVERSIDAD

La biodiversidad es indispensable para Alimentar un Mundo Mejor. Desde los suelos donde crecen los cultivos, el agua que usamos y los ecosistemas que nos rodean. En Grupo Bimbo entendemos que promover prácticas que la favorezcan es esencial para el bienestar de las personas, las comunidades y el planeta. Por eso asumimos la responsabilidad de cuidarla todos los días.

Somos conscientes que nuestras operaciones y nuestra cadena de valor generan impactos directos e indirectos sobre la biodiversidad y los ecosistemas, principalmente a través de la producción agrícola, el uso de recursos naturales, el consumo de agua, las emisiones y la generación de residuos. Al mismo tiempo, reconocemos nuestra dependencia de los servicios que nos brinda la naturaleza y la importancia de reducir impactos negativos, prevenir la degradación ambiental contribuir a iniciativas orientadas a la conservación de ecosistemas en los territorios donde operamos.

La pérdida de biodiversidad y el deterioro de los ecosistemas también representan riesgos importantes para el negocio, ya que pueden afectar la disponibilidad de materias primas, el acceso al agua, la estabilidad de la cadena de suministro y los costos operativos. Por ello, la abordamos como un tema material, entendiendo que su protección es clave para fortalecer la resiliencia de nuestras operaciones hoy y en el futuro.

Nuestro enfoque para promoverla está estrechamente ligado a nuestras iniciativas estratégicas, como la agricultura regenerativa, el abastecimiento sustentable, mejoramiento forestal, la gestión responsable del agua y la disminución del desperdicio. A través de estas acciones buscamos reducir las presiones sobre los ecosistemas, usar los recursos de manera más eficiente y fomentar sistemas productivos con mayor capacidad de adaptación ante eventos climáticos.

Sabemos que no estamos solos en esta misión. Por eso trabajamos de la mano con productores, proveedores, comunidades y otros aliados para impulsar prácticas más sustentables, promover soluciones basadas en la naturaleza y generar beneficios ambientales y sociales que trasciendan nuestras operaciones.

De esta manera, nuestras acciones en biodiversidad también se convierten en oportunidades para crear valor a largo plazo, fortalecer nuestra cadena de suministro y avanzar hacia un modelo de negocio más responsable, fortaleciendo la gestión de criterios ambientales y sociales en nuestras operaciones. Integrarla en nuestra estrategia es una forma de crecer cuidando lo más valioso: la vida y los ecosistemas que la sostienen.



AGRI  
CUL  
TURA  
REGENERATIVA

PARA LA  
NATU  
RALE  
ZA



## MARCO DE TRABAJO

En 2024 creamos un Marco Global de Agricultura Regenerativa que estableció los criterios fundamentales para poner en marcha nuestro programa de agricultura regenerativa con agricultores y proveedores. Actualmente seguimos ajustando el marco para que sea más exacto y flexible, teniendo en cuenta diferentes tipos de cultivos y ubicaciones geográficas.

A continuación, describimos los impactos, riesgos y oportunidades potenciales identificados en torno al tema material de biodiversidad, así como las medidas e indicadores con los cuales los gestionamos:

## IMPACTOS Y MEDIDAS DE MITIGACIÓN

| IMPACTO (+)                       | MEDIDA DESDE EL MARCO DE AGRICULTURA REGENERATIVA                                                                 | KPI / SEGUIMIENTO                                                                      |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Salud del suelo                   | Listado de prácticas para mejorar estructura y materia orgánica; uso del KPI para orientar prácticas adicionales. | % de carbono orgánico del suelo (tendencia y brechas por zona).                        |
| Reducción de emisiones            | Prácticas orientadas a disminuir emisiones directas e indirectas; ajuste de manejo según resultados.              | Huella de carbono (CO <sub>2</sub> e/ton de grano).                                    |
| Mejora de la vida de agricultores | Prácticas que elevan productividad y estabilidad de rendimientos.                                                 | Rendimiento (ton/ha) y variabilidad interanual.                                        |
| Uso eficiente del agua            | Prácticas para eficiencia hídrica y manejo de riego.                                                              | Eficiencia de agua (m <sup>3</sup> /ton, m <sup>3</sup> /ha) y mejoras por tecnología. |
| Fertilización de menor impacto    | Mejores prácticas y/o alternativas a fertilizantes sintéticos.                                                    | Uso de agroquímicos (dosis/ha; reducción vs. línea base).                              |
| Incremento de la biodiversidad    | Prácticas que restauran hábitat y diversidad edáfica/funcional.                                                   | Índice/KPI de biodiversidad a nivel predio o paisaje.                                  |

AGRI  
CUL  
TURA  
REGENERATIVA

PARA LA  
NATU  
RALE  
ZA

RIESGOS Y MEDIDAS DE MITIGACIÓN

RIESGO

MEDIDA/CONTROL

CÓMO REDUCE EL RIESGO

Competencia por recursos provenientes de agricultura regenerativa

Marco con flexibilidad para rotaciones y múltiples ingredientes; programa robusto que fideliza productores.

Diversifica oferta y reduce dependencia de un solo cultivo, manteniendo el abastecimiento.

Variabilidad climática

Amplio catálogo de prácticas para que el agricultor elija las que mejor se adapten a su contexto.

Aumenta la resiliencia y la continuidad productiva ante shocks climáticos.

Disponibilidad de proveedores

Requisito mínimo: adopción de 2 prácticas regenerativas del marco.

Estandariza la entrada al programa y acelera la masa crítica de proveedores.

Marco regulatorio

Contacto frecuente con proveedores y entes agrícolas de cada país para implementar cambios normativos a tiempo.

Reduce riesgos de incumplimiento y evita disrupciones operativas.

Adopción limitada de prácticas

Capacitación y soporte técnico con un tercero especializado.

Supera barreras técnicas y de conocimiento, elevando la tasa de adopción.

Acceso a financiamiento

Esquemas de colaboración con instituciones financieras y aliados estratégicos.

Habilita la inversión en prácticas y tecnología, acelerando el escalamiento.

Falta de trazabilidad de la información

Contratos más robustos con sistemas de validación, auditoría y visitas de campo.

Mejora la integridad de datos y la verificación para reportes y mercados.

Comunicación insuficiente del valor

Estrategia de comunicación alineada al marco legal de cada región.

Incrementa la comprensión y aceptación del programa en toda la cadena.

PARA LA  
NATU  
RALE  
ZA



OPORTUNIDADES HABILITADAS POR EL MARCO Y LAS MEDIDAS

AGRI  
CUL  
TURA  
REGENERATIVA

| OPORTUNIDAD                                           | FUENTE (MEDIDA QUE LA HABILITA)                               | BENEFICIO ESPERADO                                           |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Diversificación de portafolio y resiliencia de abasto | Flexibilidad para rotaciones y múltiples granos/ingredientes. | Menor riesgo de desabasto; contratos más estables.           |
| Escalamiento ágil y comparabilidad                    | Requisito mínimo de 2 prácticas por proveedor.                | Ruta clara de incorporación y homologación de estándares.    |
| Innovación adaptada al clima local                    | Catálogo amplio de prácticas seleccionables por región.       | Soluciones contextuales con mejores resultados técnicos.     |
| Cumplimiento regulatorio proactivo                    | Monitoreo con entes agrícolas y proveedores.                  | Reducción de costos por ajustes tardíos; seguridad jurídica. |
| Transferencia de conocimiento                         | Capacitación y soporte de terceros.                           | Productividad sostenida y adopción acelerada.                |
| Financiamiento verde                                  | Acuerdos con instituciones financieras y aliados.             | Mayor inversión en tecnología y retorno de largo plazo.      |
| Trazabilidad y acceso a mercados                      | Contratos robustos, validación y auditoría.                   | Confianza del cliente; potencial de premiums por desempeño.  |
| Reputación y alineación de marca                      | Estrategia de comunicación del valor regenerativo.            | Mayor atracción de proveedores y preferencia del consumidor. |

PARA LA  
NATU  
RALE  
ZA

