

GRI 3-1, 3-2
GRUPO BIMBO:
**Análisis de
doble
materialidad
2025**



ALIMENTAMOS UN MUNDO MEJOR



¿Qué es un análisis de doble materialidad?

La doble materialidad se ha consolidado como un enfoque esencial para comprender los temas críticos que deben guiar nuestra estrategia de sustentabilidad en Grupo Bimbo. Este concepto permite identificar, de manera integral, todos los impactos relevantes sobre los grupos de interés, incluyendo los positivos, negativos, actuales y potenciales, así como los riesgos y oportunidades financieras que pueden influir en la creación de valor a largo plazo.

Evolución regulatoria

En Grupo Bimbo realizamos nuestro primer análisis de materialidad en 2019, y desde entonces, revisamos y actualizamos este ejercicio cada tres años. 2022 fue el primer año en el que aplicamos un enfoque de doble materialidad, buscando abordar la tendencia global por profundizar el entendimiento y comunicación sobre la relación que existía entre los temas materiales financieros y no financieros de las empresas. A pesar de que aún no era de carácter obligatorio hacerlo, reconocíamos que este nivel de análisis sería fundamental para mantener la resiliencia de nuestro modelo de negocio a futuro. En 2025 actualizamos este análisis para seguir sobre este camino.

Este doble enfoque en la materialidad ahora también responde a las exigencias regulatorias internacionales, particularmente la Directiva Europea sobre Informes de Sustentabilidad Empresarial (CSRD), que establece la necesidad de evaluar la materialidad de impacto y la materialidad financiera.





Asimismo, la materialidad de impacto es requerida por la Norma NIIF S1 de sustentabilidad desarrollada por la IFRS Foundation, normativa que será obligatoria para emisores de valores en México conforme a los lineamientos de la CNBV a partir de la información del desempeño 2025.

En este contexto global y regional, donde regulaciones como la Circular 031 de la Superintendencia Financiera de Colombia y la NCG N° 519 de la CMF en Chile también demandan materialidad financiera, Grupo Bimbo reafirma su compromiso con las mejores prácticas internacionales. La realización de la doble materialidad no solo cumple con los estándares emergentes, sino que también nos prepara para la implementación de las Normas NIIF de sustentabilidad..

Alcance

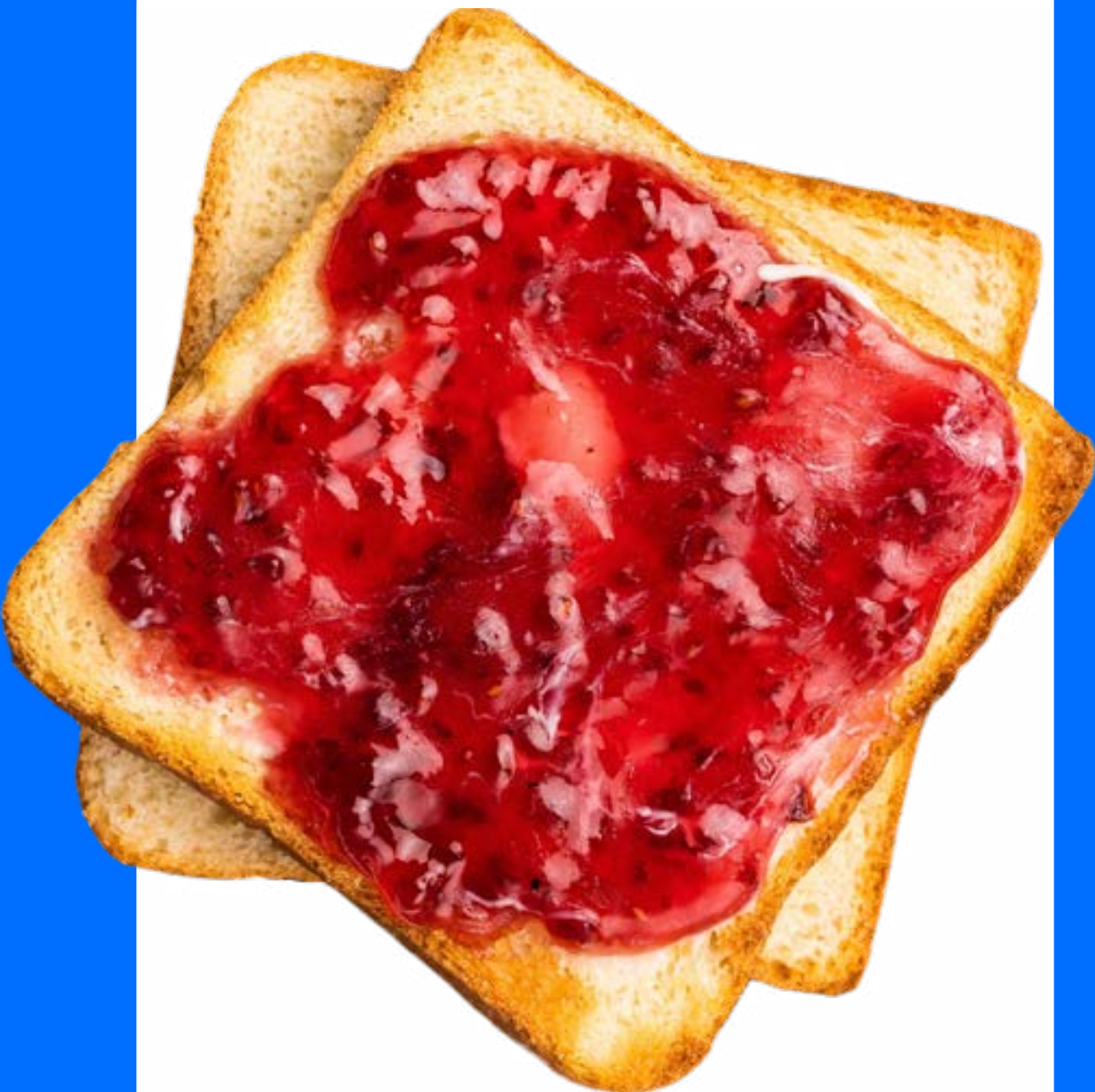
Este análisis abarca la doble materialidad a nivel global para Grupo Bimbo, incluyendo los 10 países más relevantes para la compañía. Con respecto al ejercicio anterior (2022), se incorporan dos nuevas geografías: Rumanía y Reino Unido. Las matrices se construyen bajo un enfoque *Top-Down*, partiendo de la materialidad global y adaptándola a las realidades locales de cada región.

Principales cambios respecto a la materialidad previa (2022)

El presente documento expone el ejercicio más reciente, realizado por Grupo Bimbo en 2025. Este profundiza en la identificación de impactos, riesgos y oportunidades financieras, involucrando activamente a las áreas clave de la organización. Destaca la participación de los equipos de finanzas en la priorización de riesgos y oportunidades, así como la integración de perspectivas de ejecutivos estratégicos y grupos de interés.

Definiciones

**Cuestión de sustentabilidad/
Cuestión ESG/
Asunto ESG:**
Factores ambientales, sociales, de derechos humanos y de gobernanza.



IROs:
Abreviación para definir impactos, riesgos y oportunidades.

Doble materialidad:
Doble dimensión que permite clasificar la importancia de las temáticas ESG y su vínculo con la compañía desde dos perspectivas: en términos de impacto y en términos financieros. Una cuestión de sustentabilidad cumple el criterio de doble materialidad si supera los umbrales establecidos desde el punto de vista de impacto, la perspectiva financiera o ambas.

Impacto:
El efecto que la Compañía tiene o puede tener sobre el medioambiente y las personas, incluidos los efectos sobre sus derechos humanos, en relación con sus propias operaciones y con las fases anteriores y posteriores de su cadena de valor, incluido a través de sus productos y servicios, así como a través de sus relaciones de negocio. Los impactos pueden ser reales o potenciales, reversibles o irreversibles. Pueden producirse a corto, medio o largo plazo. Indican la contribución de la empresa, negativa o positiva, al desarrollo sostenible.

Materialidad de impacto:
Una cuestión de sustentabilidad es de importancia relativa desde el punto de vista de impacto cuando se refiere a las incidencias materiales reales o potenciales, positivas o negativas, de la empresa sobre las personas o el medioambiente en los horizontes temporales a corto, medio y largo plazo. Una cuestión de sustentabilidad material desde el punto de vista de impacto incluye las incidencias relacionadas con las propias actividades y con las fases anteriores y posteriores de la cadena de valor de la empresa, también a través de sus productos y servicios, así como de sus relaciones de negocio.

Riesgo:
Eventos o posibilidad relacionados con la sustentabilidad que tienen efectos financieros negativos derivados de cuestiones medioambientales, sociales o de gobernanza que puedan influir negativamente en la situación financiera de la empresa, el rendimiento financiero, los flujos de efectivo, el acceso a la financiación o el coste de capital a corto, medio o largo plazo.

Materialidad financiera:
Una cuestión de sustentabilidad es material desde una perspectiva financiera si se vincula con riesgos u oportunidades que afecten (o pueda esperarse razonablemente que afecten) a la posición financiera de la empresa, a los resultados financieros, a los flujos de efectivo, al acceso a la financiación o al coste del capital a corto, medio o largo plazo.

Oportunidad:
Situación derivada de una cuestión de sustentabilidad que puede generar un efecto positivo en la posición financiera, competitiva o reputacional de la compañía. Serán materiales si afectan de manera importante (o puede esperarse razonablemente que afecten) a los flujos de efectivo, al acceso a la financiación o al coste del capital de la empresa a corto, medio o largo plazo.

Metodología

El análisis de doble materialidad se desarrolló conforme a los lineamientos establecidos por EFRAG (grupo de trabajo de la Unión Europea) en su guía metodológica (julio 2023), incorporando criterios técnicos para valorar impactos, riesgos y oportunidades (IROs) relevantes. Este enfoque representa un cambio significativo frente a metodologías anteriores, al ofrecer una visión más granular y estratégica.

Principios del análisis

Enfoque integral:

Cada cuestión de sustentabilidad se evaluó considerando los IROs asociados. La materialidad se determina por la valoración más alta entre impactos, riesgos u oportunidades, lo que permite reconocer temas críticos tanto por su efecto en el entorno como por su potencial impacto financiero.

Participación amplia:

Se involucraron áreas clave de la organización (Consejo, C-suite (CEO, CFO y CSCO); alta dirección, *champions* globales y regionales, asociados, y grupos de interés externos (clientes, ONGs, proveedores, medios, calificadoras, bancos y AFORES) mediante entrevistas, cuestionarios y sesiones colaborativas.

Contexto y tendencias:

Se consideraron información sectorial, estándares internacionales y marcos de referencia globales para asegurar alineación con las mejores prácticas.



Pasos del proceso metodológico



Este proceso fortalece la capacidad de Grupo Bimbo para anticipar riesgos emergentes, capitalizar oportunidades sostenibles y alinear su estrategia corporativa con estándares internacionales como la CSRD y las Normas NIIF S1.



 Para saber más sobre los IROs correspondientes, favor de dar clic aquí: [IROs Bimbo](#).

Resultados

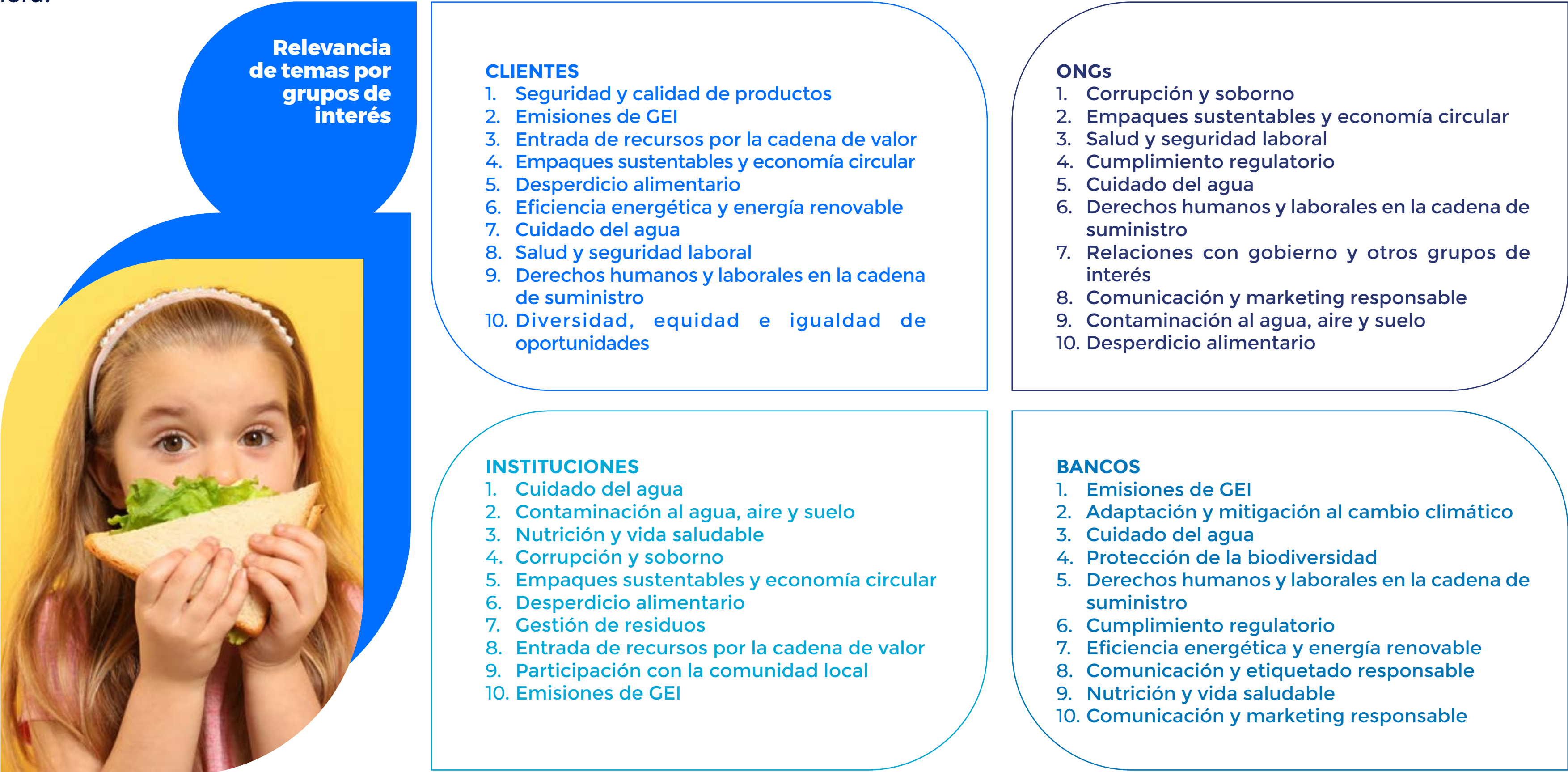
Temas materiales 2025

Para el ejercicio realizado en 2025, se identificaron:

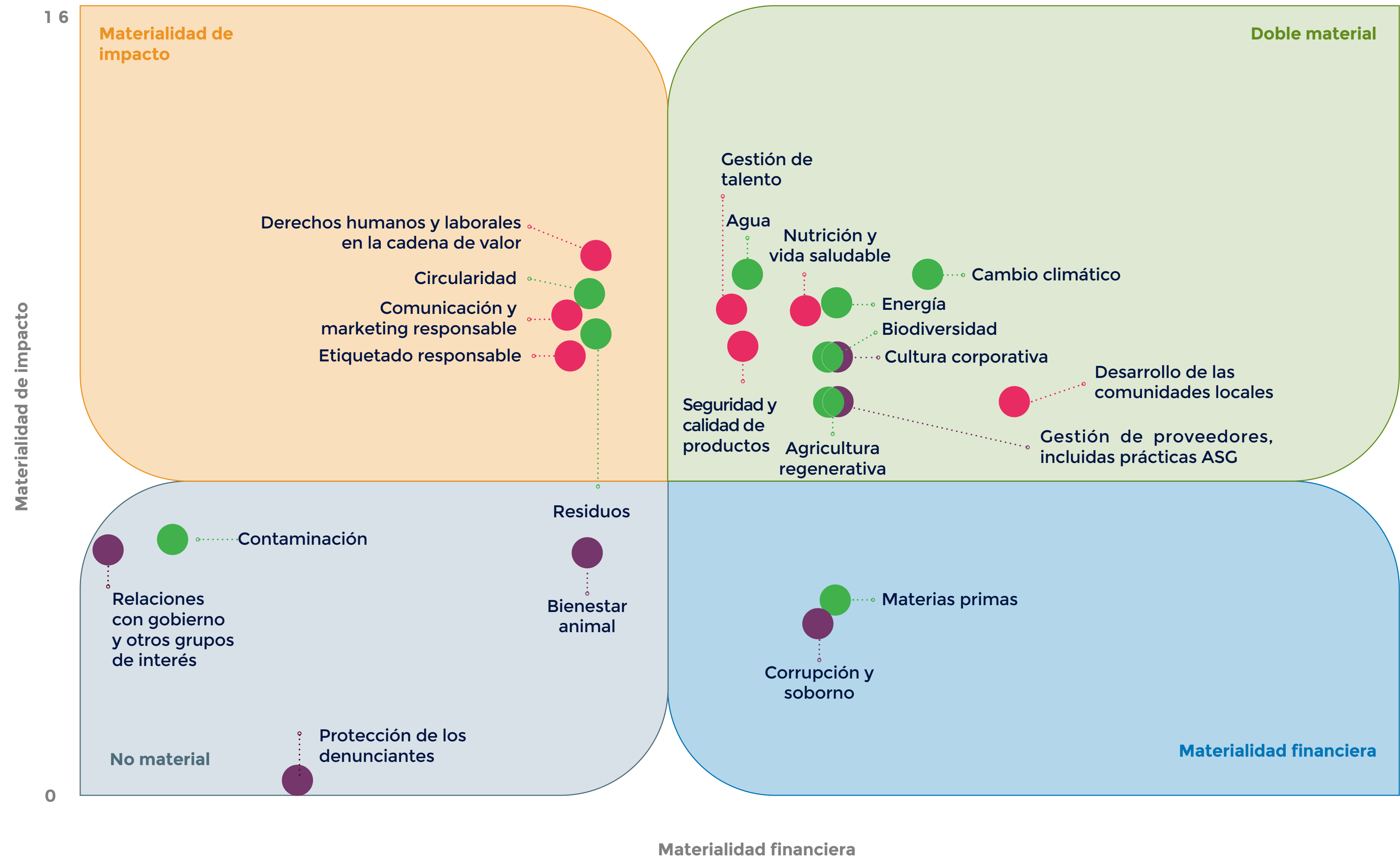
- 11 temas doblemente materiales, considerados los más prioritarios tanto desde la perspectiva de impacto, como desde la perspectiva financiera.

Temas doblemente materiales

- | | |
|------------------------------|--|
| • Cambio climático | • Cultura corporativa |
| • Energía | • Gestión del talento humano |
| • Agua | • Seguridad y calidad de los productos |
| • Nutrición y vida saludable | • Gestión de proveedores |
| • Biodiversidad | • Desarrollo de comunidades locales |
| • Agricultura regenerativa | |



Matriz de doble materialidad 2025



- Temas doblemente materiales (11)**
- Agua
 - Agricultura regenerativa
 - Biodiversidad
 - Cambio climático
 - Cultura corporativa
 - Desarrollo de las comunidades
 - Energía
 - Gestión de proveedores, incluidas prácticas ASG
 - Gestión del talento humano
 - Nutrición y vida saludable
 - Seguridad y calidad de los productos

- Otros temas**
- Bienestar animal
 - Circularidad
 - Comunicación y marketing responsable
 - Contaminación
 - Corrupción y soborno
 - Derechos Humanos y laborales en la cadena de valor
 - Etiquetado responsable
 - Materias primas
 - Protección de los denunciantes
 - Relación con grupos de interés
 - Residuos

- Leyenda:**
- Ambiental (A)
 - Social (S)
 - Gobernanza (G)

Alineación de la estrategia y materialidad

GRI 3-2, 3-3

Pilares estratégicos	Prioridades estratégicas	Temas materialidad 2025	Temas CSRD
Para Ti	- Mejores perfiles nutricionales para todos - Dietas saludables a base de plantas	- Nutrición y vida saludable - Seguridad y calidad de productos	ESRS S4 Consumidores y usuarios finales
	- Fortalecer nuestras comunidades - Dietas saludables a base de plantas	- Gestión de proveedores, incluidas prácticas ASG - Derechos humanos y laborales en la cadena de valor	ESRS S2 Trabajadores de la cadena de valor
Para la Vida	Cuidar a nuestra gente	Gestión del talento humano	ESRS S1 Personal propio
	Fortalecer nuestras comunidades	Desarrollo de las comunidades locales	ESRS S3 Colectivos afectados
Para la Naturaleza	Marcas sustentables y transparentes	Cultura corporativa	ESRS G1 Conducta empresarial
	Cero emisiones de carbono	- Cambio climático - Energía	ESRS E1 Cambio climático
	Cero desperdicios	Agua	- ESRS E2 Contaminación - ESRS E5 Economía circular
	Agricultura regenerativa	Agua	ESRS E3 Agua y recursos marinos
		- Biodiversidad - Agricultura regenerativa	ESRS E4 Biodiversidad y ecosistemas

Con este análisis de 2025, confirmamos que todos nuestros temas doblemente materiales se mantienen gestionados por las prioridades de la estrategia de sustentabilidad. El único tema adicional que resultó de este ejercicio fue Biodiversidad, el cual atendemos a través de nuestros programas de agricultura regenerativa.

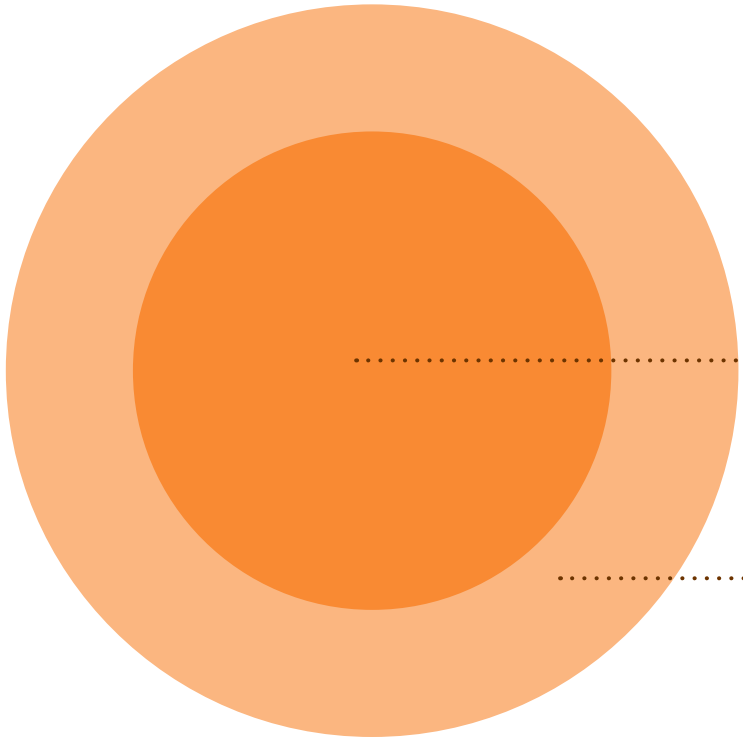
Las recetas detrás de nuestra doble materialidad 2025

A través de este proceso de revisión y fortalecimiento de los temas materiales con los que ya contábamos en nuestra estrategia de sustentabilidad, estos se convirtieron en los ingredientes iniciales para la evolución que experimentamos en 2025. Como resultado, tenemos 11 temas doblemente materiales que conectan con esfuerzos existentes para “alimentar un mundo mejor”...



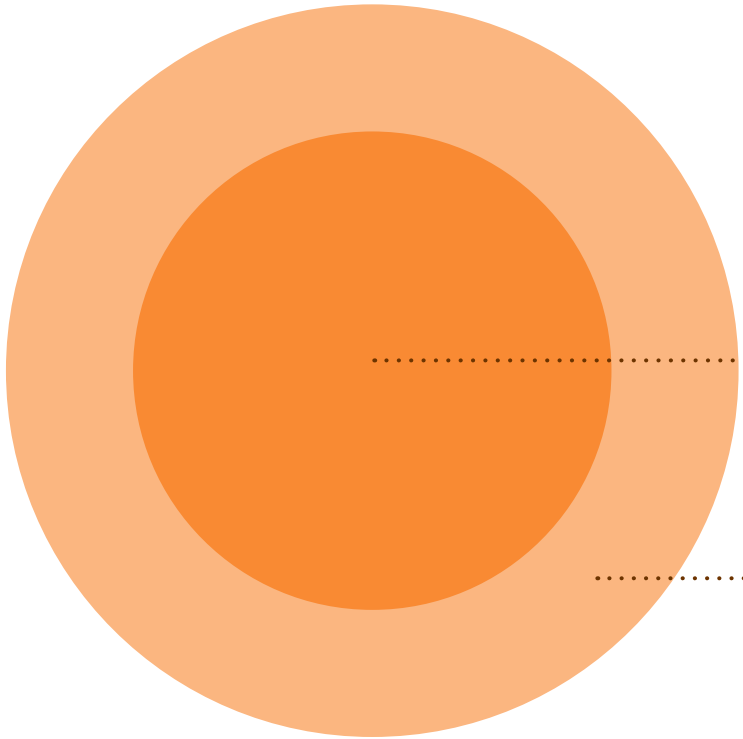


Nutrición y vida saludable



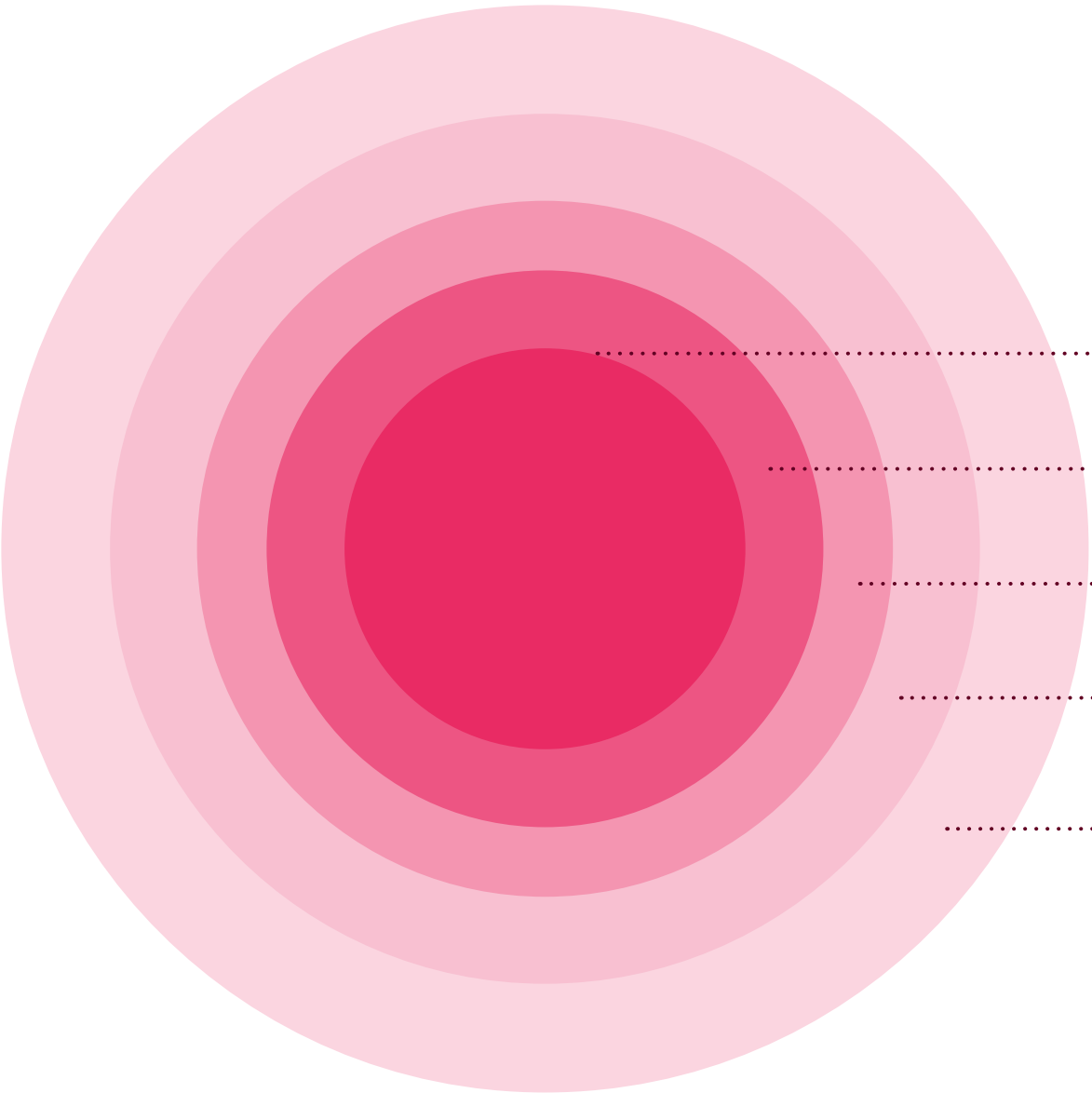
- Nutrición y vida saludable
- Innovación hacia productos saludables

Seguridad y calidad de los productos



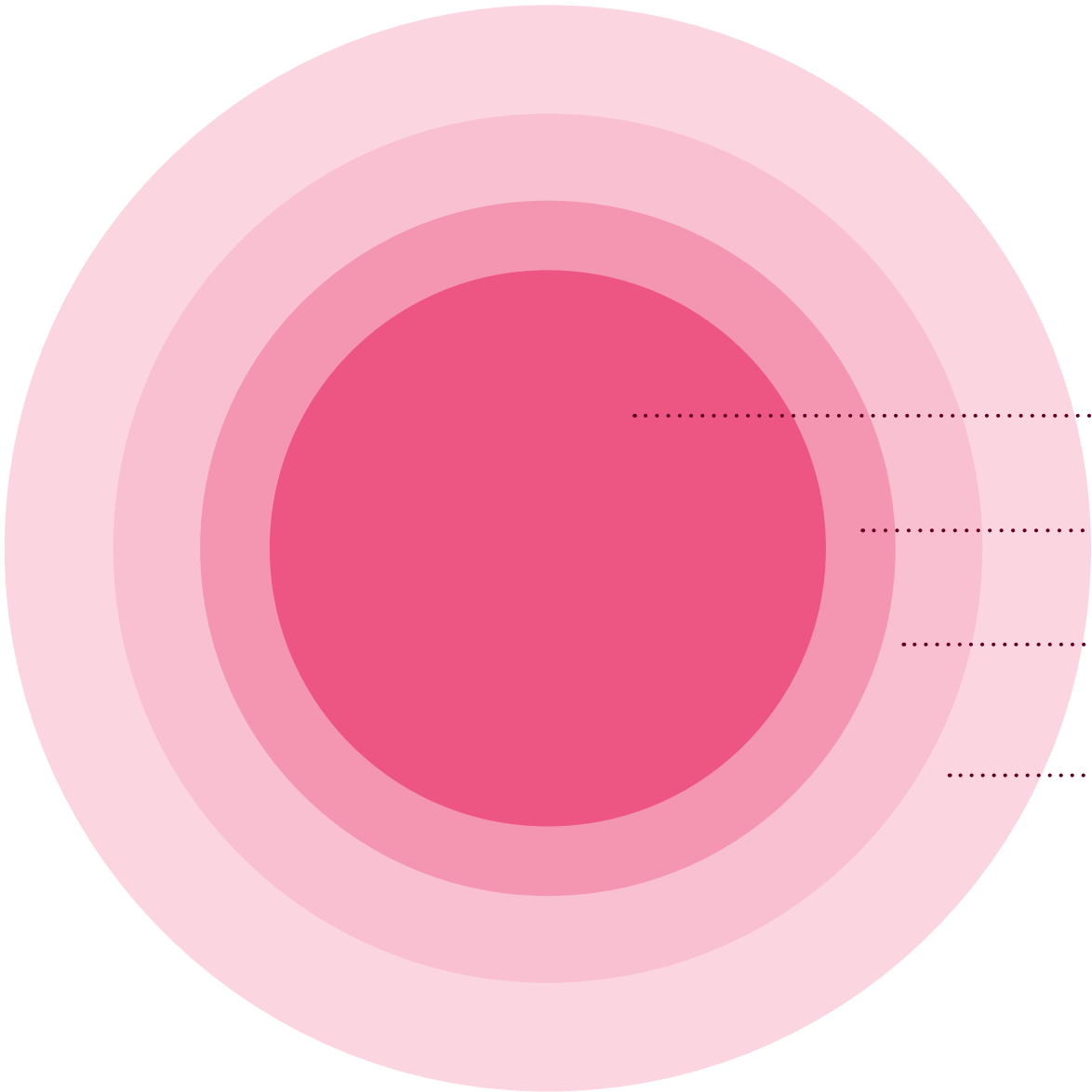
- Inocuidad en la producción y en la cadena de valor
- Seguridad y calidad de productos

Gestión del talento humano



- Atracción y retención de talento local
- Clima, cultura y compensación
- Capacitación y desarrollo de carrera
- Salud, seguridad y bienestar
- Diversidad e igualdad de oportunidades

Desarrollo de las comunidades locales

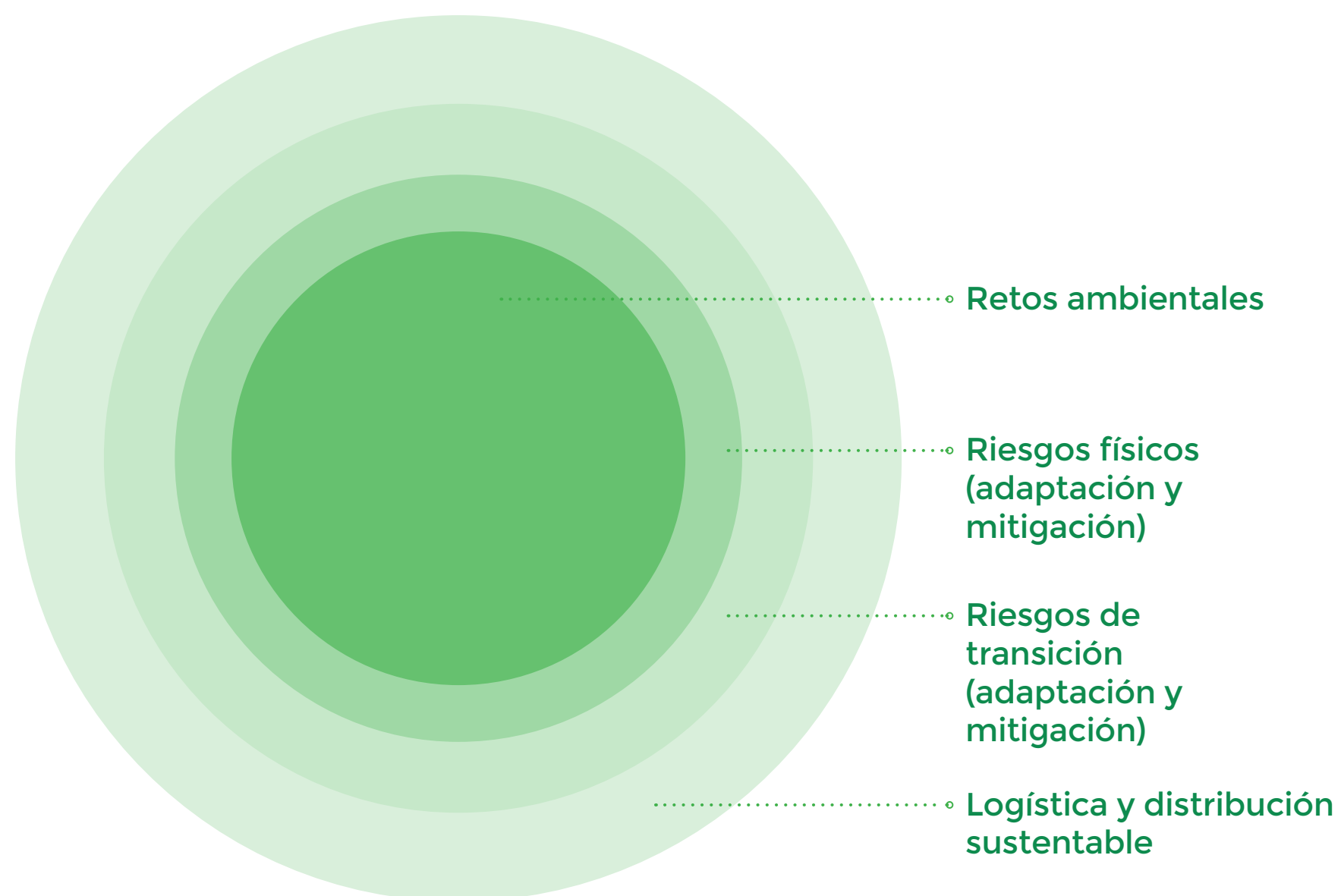


- Desarrollo rural y suministros locales
- Desarrollo de Pymes
- Participación con la comunidad local
- Filantropía e inversión social

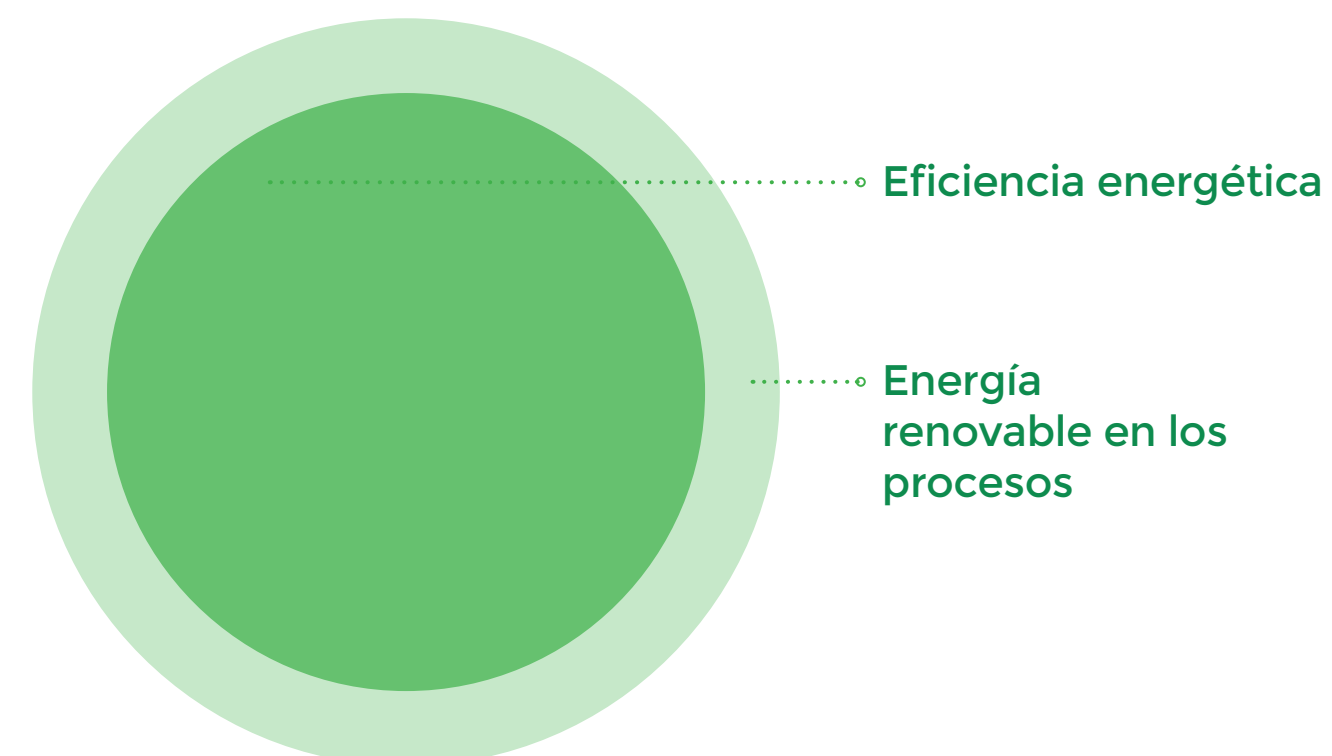




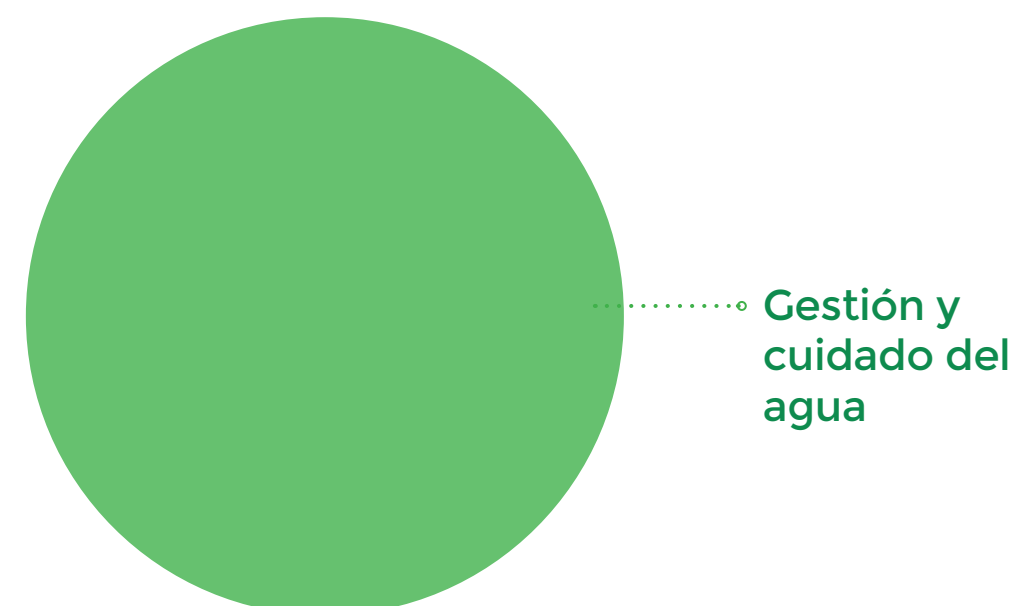
Cambio climático



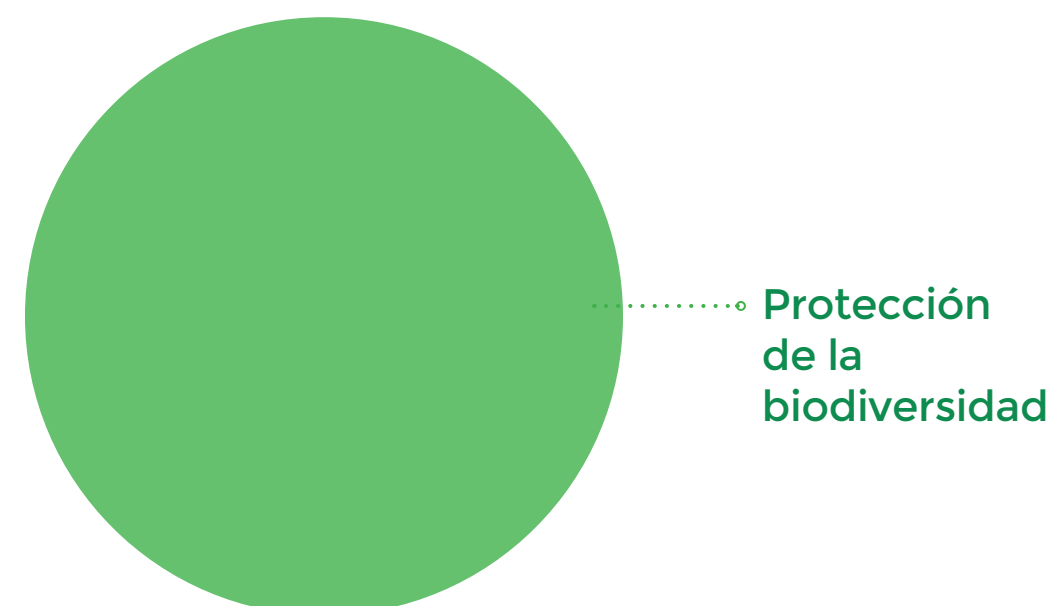
Energía



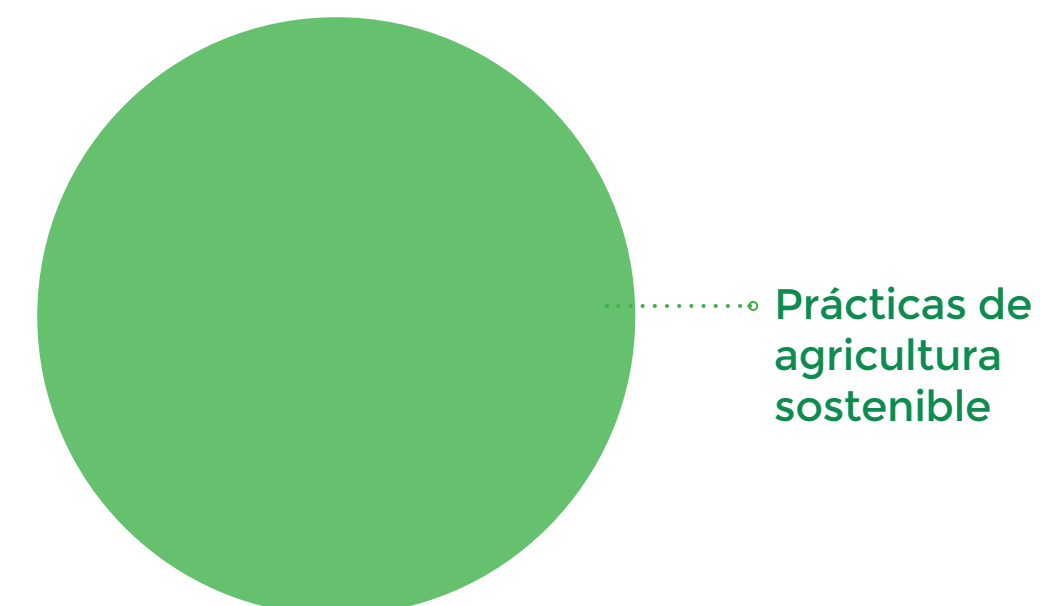
Agua



Biodiversidad

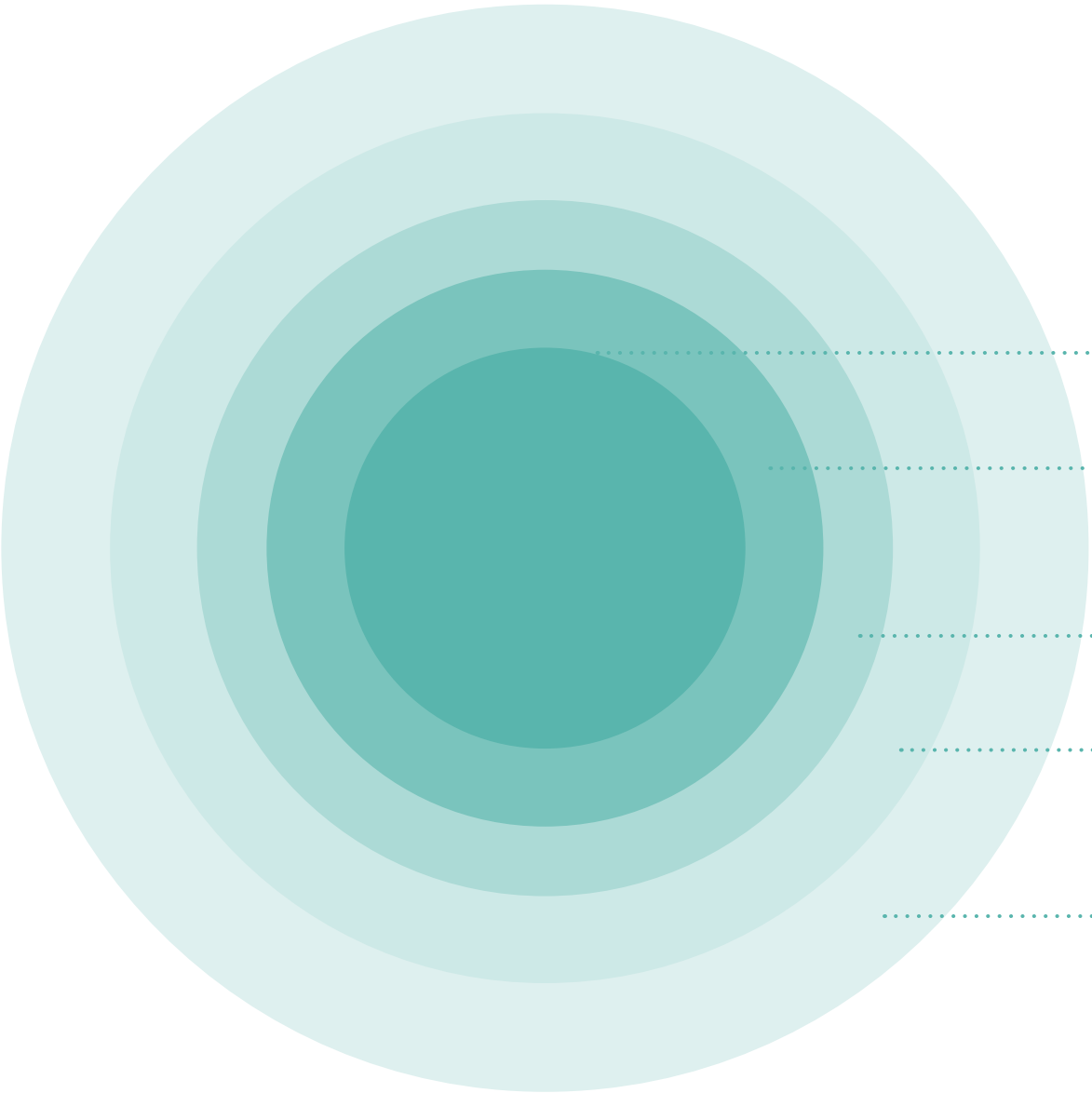


Agricultura Regenerativa



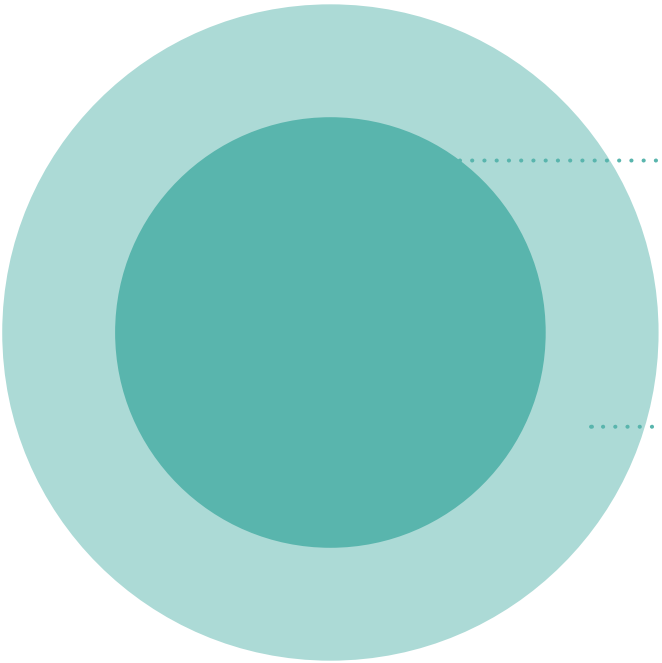
Gobierno Corporativo

Cultura corporativa



- Gobierno corporativo, ética e integridad
- Transparencia y compromisos con los grupos de interés
- Cumplimiento legal
- Uso responsable de la innovación y las nuevas tecnologías
- Privacidad de datos del consumidor

Gestión de proveedores, incluidas prácticas ASG



- Prácticas de gestión responsable en la cadena de suministro
- Inclusión de aspectos de sustentabilidad en los procesos de adquisición de empresas

