

Orden del día para discusión y aprobación de la Asamblea General Ordinaria Anual y Extraordinaria de Accionistas de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. que se celebrará el 30 de abril de 2024.

- I. Propuesta de aprobación de los informes del Presidente del Consejo y Director General, Comité de Auditoría y Prácticas Societarias y de los Estados Financieros.

Los informes y Estados Financieros se encuentran anexos al final de este documento (Anexo A).

- II. Propuesta de aprobación de la aplicación de los resultados del ejercicio 2023.

Se propondrá que los resultados se apliquen a la cuenta de resultados de ejercicios anteriores.

- III. Propuesta de aprobación del pago de un dividendo por el total de acciones en circulación.

Se propondrá el pago de un dividendo, en una exhibición a razón de \$0.94 M.N. (Cero pesos noventa y cuatro centavos Moneda Nacional) por cada una de las acciones en circulación al momento del pago.

- IV. Propuesta de designación y/o ratificación de consejeros y determinación de sus emolumentos.

Los señores Arturo Manuel Fernández Pérez, Marina de Tavira Servitje, Mauricio Jorba Servitje, María Isabel Mata Torrallardona y Andrés Obregón Servitje renuncian a sus cargos como Consejeros de la Sociedad y se propondrá la designación de los señores María Eugenia Casar Pérez, Raúl Ignacio Obregón Servitje, Jordi Mariscal Servitje, Mireya Jorba Aliacar y José Roberto Quiroz Mata como nuevos miembros del Consejo. En el Anexo B se encuentra información sobre el perfil de los señores María Eugenia Casar Pérez, Raúl Ignacio Obregón Servitje, Jordi Mariscal Servitje, Mireya Jorba Aliacar y José Roberto Quiroz Mata.

Se ratificará al resto de los miembros que integran el Consejo de Administración.

Se ratificará al Presidente del Consejo de Administración.

Se ratificará al Secretario Propietario y Secretario suplente del Consejo de Administración, ambos sin ser parte del mismo.

Se designará al Director General.

Se propondrán los siguientes emolumentos: para sesiones celebradas en México la cantidad de \$155,000.00 (Ciento cincuenta y cinco mil pesos) y para sesiones fuera de México la cantidad de \$500,000.00.00 (quinientos mil pesos) (Aplicaría en casos en que los consejeros residan en lugar distinto al de la sede de celebración de la sesión).

- V. Propuesta de designación y/o ratificación de los miembros del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias y, del resto de los Comités de la Sociedad.

El señor Arturo Manuel Fernández Pérez renuncia a su cargo como miembro del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de la Sociedad y, se propondrá a la señora María Eugenia Casar Pérez como nuevo miembro del Comité.

Se ratificará la totalidad de los miembros que integran el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.

Se ratificará la totalidad de los miembros que integran el resto de los Comités de la Sociedad.

Se propondrán los siguientes emolumentos: para el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias la cantidad de \$140,000.00 M.N. (Ciento cuarenta mil pesos 00/100 Moneda Nacional) por sesión a la que asistan y para los otros Comités de la Sociedad la cantidad de \$75,000.00 M.N. (Setenta y cinco mil pesos 00/100 Moneda Nacional) por sesión a la que asistan.

- VI. Propuesta de aprobación del informe sobre compra de acciones propias de la Sociedad.

Se propondrá aprobar el informe presentado.

- VII. Propuesta de aprobación de la cancelación de las 45'091,794 (cuarenta y cinco millones noventa y un mil setecientos noventa y cuatro) acciones serie "A", ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal cada una de ellas, propias de la Sociedad depositadas en la tesorería y consecuentemente, reconocer la reducción del capital social autorizado de la Sociedad.

Se propondrá ratificar la reducción del capital social de la Sociedad en su parte fija por la cantidad de \$18'278,142.00 M.N. (dieciocho millones doscientos setenta y ocho mil ciento cuarenta y dos pesos 00/100 M.N.).

Se propondrá aprobar la cancelación de las 45'091,794 (cuarenta y cinco millones noventa y un mil setecientos noventa y cuatro) acciones depositadas en la tesorería.

Se propondrá aprobar la emisión y entrega de 4'388,575,847 (cuatro mil trescientos ochenta y ocho millones quinientos setenta y cinco mil ochocientos cuarenta y siete) nuevos títulos accionarios.

- VIII. Propuesta de aprobación de la modificación de los Estatutos Sociales de la Sociedad.

Se propondrá aprobar la reforma a los Artículos Sexto, Décimo Cuarto, Décimo Octavo, Vigésimo, Vigésimo Tercero, Trigésimo Octavo y Cuadragésimo Primero, de los estatutos sociales de la Sociedad, referentes a Capital Social, Aumentos de Capital y Derecho de Preferencia, Administración de la Sociedad, Obligaciones y Facultades del Consejo, Validez de las Sesiones del Consejo, Publicación de las Convocatorias a las Asambleas y de la Celebración de Asambleas, respectivamente. (Anexo C).

- IX. Propuesta de aprobación con relación a la delegación de facultades al Consejo de Administración.

Se propondrá que la Asamblea delegue al Consejo de Administración la facultad de decretar aumentos de capital social y de determinar los términos de la suscripción de acciones, incluyendo la exclusión del derecho de suscripción preferente, en relación con cualquier

emisión de acciones, en términos del artículo 55 Bis de la Ley del Mercado de Valores y con relación a la reforma de estatutos sociales a que hace referencia el punto anterior.

X. Propuesta de delegados especiales.

Se propondrán como delegados especiales a los señores Diego Gaxiola Cuevas, Eutimio Quevedo Rivera, Luis Miguel Briola Clément y Alfredo Gastélum Borboa.

* * * * *

Anexo A

Informes y Estados Financieros.



Estimadas y Estimados accionistas:

2023 fue un año histórico para nuestra empresa. En el mundo post pandemia, donde las personas regresaron a sus oficinas y los cambios que habíamos visto en los hábitos de consumo, se afianzaron o retrocedieron, logramos resultados récord, gracias a la confianza que clientes y consumidores tienen en nosotros.

Han sido ciertamente 4 años durante los que la resiliencia y compromiso extraordinario de todos nuestros colaboradores, animados por nuestro Propósito de Alimentar un Mundo Mejor, y buscando ser siempre una Empresa Sustentable, Altamente Productiva y Plenamente Humana han hecho posible que hoy, a pesar de tiempos especialmente turbulentos, somos casi 40% más grandes, tenemos 2.2 puntos porcentuales más de margen EBITDA Ajustado y nuestro retorno sobre el capital mejoró 170 puntos porcentuales para cerrar en 14.1%.

La escalada de tensiones comerciales entre las principales potencias globales, la volatilidad en los precios de las materias primas, así como situaciones específicas del sector energético influyeron en nuestras operaciones. Aún con estos retos, nuestra empresa fue resiliente y supo adaptarse, manteniendo nuestra posición como líderes en la industria de la panificación. Bimbo, una vez más, fue la marca de alimentos más elegida en los hogares de México. Por séptimo año consecutivo, Grupo Bimbo mantuvo su posición como la compañía con la Mejor Reputación Corporativa en México, según el ranking de Merco. También estamos orgullosos que nuevamente *Ethisphere* nos reconoció como una de las Empresas Más Éticas del Mundo.

Continuamos nuestro enfoque de satisfacer a nuestros consumidores, quienes son nuestros verdaderos jefes, y a la vez ser un gran socio comercial para nuestros clientes. Como resultado de nuestra estrategia de sustentabilidad hicimos el lanzamiento de nuevos productos, tales como Pan Bimbo Sin Harina en México, Nutrella Pan Integral en su nuevo formato en Brasil, Bimbo 50/50 en España y Good Zero Bread en India, Hoy día, el 41% de nuestras ventas provienen de productos con un perfil saludable, y buscamos ser cada vez un mayor factor positivo en la nutrición de quienes nos prefieren. Asimismo, trabajamos en iniciativas de apoyo a comunidades locales en todo el mundo.

Cerramos el año con resultados récord. Nuestras Ventas Netas fueron de casi \$400 mil millones de pesos y el EBITDA Ajustado fue de aproximadamente \$55 mil millones de pesos. Esto implica crecimientos, excluyendo el efecto cambiario, de 10.7% y 12.3%, respectivamente para el año (y tasas de crecimiento compuestas a 10 años de 5% y 9%, respectivamente).

Continuamos reinvertiendo nuestras ganancias, concentrados en crecer y mejorar la productividad de nuestra cadena de valor. Durante el año llevamos a cabo inversiones históricas en capital, por más de \$2,000 millones de dólares; de hecho, en los últimos 5 años hemos



invertido aproximadamente \$5,770 millones de dólares en CAPEX, 1.8 veces más que el promedio de las compañías de consumo a nivel global. Lo anterior, con la finalidad de impulsar el crecimiento y rentabilidad en el largo plazo. Además, cerramos seis adquisiciones estratégicas que fortalecen nuestro portafolio de productos y operaciones en Canadá, Estados Unidos, Suiza, España y en Rumanía con Vel Pitar, la cual representó nuestra entrada a un mercado atractivo y de alto crecimiento en nuestra industria.

Fortalecimos nuestro perfil de deuda, con la emisión de más de \$1,800 millones de dólares en los mercados de capitales, tanto mexicano como internacional, incluyendo nuestro primer bono ligado a la sustentabilidad en México por \$15,000 millones de pesos, el cual destaca por ser el primero con esa estructura emitido en Latinoamérica y el quinto de Alcance 3 emitido a nivel global.

Estoy orgulloso de resaltar que durante el año tuvimos importantes avances alineados con nuestra ambiciosa Estrategia de Sustentabilidad en cada una de sus prioridades:

Para la Naturaleza:

- 92% de la energía eléctrica que consumimos a nivel global ya proviene de fuentes renovables. De hecho, 27 de los 34 países en los que operamos están completamente abastecidos por fuentes de energía renovable. Con ello, ratificamos nuestro compromiso de lograr una operación 100% de energía eléctrica renovable para 2025.
- Alcanzamos aproximadamente 170,000 hectáreas en las que promovimos prácticas de Agricultura Regenerativa en Norteamérica y México. Para el 2030, seguimos orientados en contribuir a la siembra de más de 200,000 hectáreas de trigo con prácticas regenerativas. Asimismo, buscamos que para 2050 el 100% de los ingredientes clave de nuestros productos sean producto de tierras cultivadas con agricultura regenerativa.
- Instalamos y mejoramos 18 plantas de tratamiento de agua residual a nivel global, logrando alcanzar nuestra meta del 96% de reúso de agua tratada.
- El 94% de los residuos generados en nuestras operaciones a nivel global son reciclados. Además, contamos con 67 panaderías que ya son cero residuos a relleno sanitario.
- Durante el año agregamos 1,262 vehículos eléctricos a nuestra flota, lo cual nos ayudará a reducir la emisión de 16,084 toneladas de CO2 en nuestras operaciones de logística. Con un total de 2,693 vehículos eléctricos somos la empresa con la flota/transporte verde más grande en Latinoamérica.
- Fuimos reconocidos con un rating "A" por *Carbon Disclosure Project* por nuestras acciones globales para mitigar el efecto del cambio climático.

Para la Vida:

- Celebramos con éxito la *Bimbo Global Race*, donde superamos los 330 mil corredores, de los cuales 114 mil lo hicieron de manera virtual en 89 países. Gracias a esta participación



masiva, donamos más de 2.8 millones de rebanadas de pan a bancos de alimentos en todo el mundo.

- Aumentamos a 27.6% de talento femenino en posiciones de liderazgo respecto a 2022, seguimos trabajando en acciones que nos permitirán alcanzar nuestra meta al 2030 de tener 40% de talento femenino en posiciones en liderazgo.
- Logramos impactar positivamente a la sociedad y a nuestros consumidores a través de 262 programas de buen vecino en más de 28 países.

Para Ti:

- 98% de nuestros productos de consumo diario son libres de saborizantes y colorantes artificiales.
- Conseguimos el 95% de nutrición positiva en nuestro portafolio diario de panes, bollería y desayuno.
- Apoyamos estilos de vida saludables en la niñez con programas como “El sueño Bimbo” en Argentina, con el cual contribuimos al sueño de niñas de ser futbolistas.
- Con la adquisición de Natural Bakery en Canadá, continuamos enriqueciendo el portafolio de productos de granos enteros como: 6 Grains Bread, Canadian Rye, Dark Sourdough Rye, Multigrain Rye, y Crusty 60% Whole Wheat.

Cimientos:

- 95% de los productos se elaboran en panaderías y otras plantas certificadas conforme a la GFSI (*Global Food Safety Initiative*).
- 97% del papel y cartón que usamos están libres de deforestación ya que proceden de fuentes certificadas sustentables o recicladas.

Mirando hacia adelante, seguiremos trabajando para garantizar la calidad superior de nuestros productos, llegando al hogar de millones de familias cada día y comprometidos a influir de manera positiva en la alimentación y en la vida de todas ellas.

Me da mucho gusto presentarles los resultados destacados en este informe, los cuales reflejan el arduo trabajo y el compromiso excepcional de todos nuestros colaboradores. Gracias a estos resultados, pudimos retribuirles a nuestros accionistas \$7,200 millones de pesos en dividendos y recompra de acciones.

Quiero expresar mi más sincero reconocimiento a los más de 149 mil mujeres y hombres que forman parte de nuestra familia Grupo Bimbo y que, con su dedicación y esfuerzo diario, hacen posible nuestro éxito. Gracias a su valiosa contribución, hoy podemos afirmar con orgullo que somos una empresa que busca Alimentar a un Mundo Mejor.



Seguimos poniendo todos los días nuestro mayor esfuerzo en hacer que esta sea una empresa digna de la confianza de todas las personas a quienes servimos: a nuestros colaboradores, a nuestros clientes y consumidores, a nuestros proveedores, a nuestros accionistas, y a todas las comunidades en las que operamos buscando ser siempre una fuerza positiva: una empresa buena, de personas buenas.

Daniel Servitje

Presidente del Consejo y Director General

Ciudad de México, a 20 de marzo de 2024

Al Consejo de Administración de
Grupo Bimbo, S. A. B. de C. V.

Estimados miembros del Consejo de Administración.

Para dar cumplimiento a lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores, los estatutos de la Sociedad y el Reglamento del Comité de Auditoría y de Prácticas Societarias de Grupo Bimbo, S. A. B. de C. V. ("el Grupo", "la Compañía", "la Sociedad"), rindo a ustedes el informe de las actividades que llevó a cabo el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias ("el Comité") en el transcurso del año terminado el 31 de diciembre de 2023. Durante el desarrollo de nuestro trabajo tuvimos presentes las recomendaciones establecidas en el Código de Mejores Prácticas Corporativas.

Con base en el programa de trabajo previamente aprobado, el Comité se reunió en siete ocasiones en el año, y desahogamos los temas que por disposición legal estamos obligados y llevamos a cabo las actividades que describo enseguida:

CONTROL INTERNO

Nos cercioramos de que la administración haya establecido los lineamientos generales en materia de control interno así como los procesos necesarios para su aplicación y cumplimiento, con la ayuda tanto de los Auditores Internos como Externos. Adicionalmente, dimos seguimiento a las observaciones que al respecto desarrollaron ambos cuerpos de auditoría en el cumplimiento de su trabajo.

Los responsables por parte de la Administración nos presentaron los planes de acción correspondientes a las observaciones derivadas de las auditorías internas, de tal manera que el contacto con ellos fue frecuente y sus respuestas satisfactorias.

El Comité conoció las funciones de la Dirección Global de Control Interno y Administración de Riesgos durante el año quien presentó informo acerca del avance de la ejecución de autoevaluaciones de control, la implementación de la herramienta de declaración de conflictos de interés en BBU y el avance del proyecto de cumplimiento regulatorio relacionado con inmuebles en riesgo de cierre por carencias de permisos regulatorios; así como la alineación de la metodología de simulación de escenarios con su manual de manejo de crisis. Por último, se informó acerca del avance del proyecto de Identidad y Accesos (IAM) que ya es funcional y está implementado en las operaciones de México, BBU y Bimbo Canadá.

CÓDIGO DE ÉTICA

Con el apoyo tanto de Auditoría Interna como de otras instancias de la compañía, nos cercioramos del grado de cumplimiento, por parte de su personal, del Código de Ética vigente en el Grupo.

Conocimos los resultados y temas sobresalientes en la línea de contacto para los colaboradores del Grupo. La Administración nos hizo saber de las acciones que tomaron en tales casos.

AUDITORÍA EXTERNA

Estuvimos en constante contacto con el representante de la firma EY para dar seguimiento a los asuntos relevantes y conocer las actividades llevadas a cabo durante el año, en conjunto con la Administración de la Compañía. La auditoría de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2023 se encuentra concluida y la opinión fue limpia.

Aprobamos el contrato y los honorarios correspondientes a estos servicios para los años 2023 y 2024, incluyendo los relativos a los adicionales por el crecimiento del Grupo y otros servicios permitidos. Nos aseguramos de que dichos pagos no interfirieran con su independencia. 

Los auditores externos nos expusieron, y el Comité aprobó, su enfoque y programa de trabajo y las áreas de interacción con la Dirección de Auditoría Interna del Grupo.

Se hizo la indagación por parte de los auditores externos, a este comité, sobre el conocimiento de fraudes relevantes, quejas a la información financiera, inquietud sobre transacciones de partes relacionadas y/o conocimiento de posibles violaciones a leyes o reglamentos, a las cuales, el Comité dio una respuesta negativa a dichas preguntas.

Mantuvimos comunicación directa y estrecha con los auditores externos y trimestralmente nos dieron a conocer los avances de su trabajo, las observaciones que tuvieran y tomamos nota de sus comentarios sobre los estados financieros trimestrales y anuales. Conocimos oportunamente sus conclusiones e informes sobre los estados financieros anuales.

Revisamos el contenido en tiempo y forma del Comunicado Previo a la emisión del Informe de Auditoría Externa (o Informe de los Auditores Independientes) realizado de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría sobre los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2023 y por el año terminado en esa fecha, los cuales han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (en lo sucesivo IFRS), que emite el Auditor Externo Independiente de la Compañía y apoderado legal de Mancera, S.C. (o EY México), con el objeto de dar cumplimiento a lo previsto en el artículo 35 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Entidades y Emisoras Supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que Contraten Servicios de Auditoría Externa de Estados Financieros Básicos (en adelante Disposiciones, Circular Única de Auditores Externos o CUAE).

Evaluamos los servicios que prestó la firma de auditores externos, correspondientes al año 2023 y conocimos oportunamente los estados financieros preliminares.

AUDITORÍA INTERNA

Se aprobó el plan de auditoría para el año 2024, correspondiente a un total 591 proyectos en 30 países, lo que representa un 25% de aumento con respecto al número de proyectos de 2023 y cubre el 22% del universo auditable de Grupo Bimbo que consiste en el 43% del total de panaderías y botaneras, el 37% de todos los centros de distribución; el 37% de todas las entidades legales y el 18% de todos los centros de venta. Para cumplir con el Plan de Auditoría, la Dirección cuenta con 119 auditores y 10 entrenandos y la colaboración con PwC para un co-sourcing en India con 10 auditores.

En cada una de las sesiones de este Comité, recibimos y aprobamos los informes periódicos relativos al avance del programa de trabajo aprobado. Damos seguimiento a las observaciones y sugerencias que hizo Auditoría Interna y nos cercioramos de que la administración solucionara las desviaciones de control interno señaladas, por lo que consideramos que el estado que guarda dicho sistema es razonablemente correcto.

EVAL

Autorizamos el plan anual de capacitación para el personal del área y nos cercioramos de su efectividad. En dicho plan participan activamente diversas firmas de profesionales especializados, de tal manera que los temas cubiertos mantienen actualizados a los integrantes de esta función.

De acuerdo con el cumplimiento de los estándares de auditoría interna del Instituto de Auditores Internos, este Comité aprobó la actualización al Estatuto de Auditoría Interna de Grupo Bimbo, el Director de Auditoría confirmó al Comité la independencia de la actividad de auditoría interna, no hubo riesgos relevantes asumidos por la operación que haya tenido que conocer este Comité y se declararon los conflictos que actualmente se dan con los auditores del departamento y el plan para su mitigación.

CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD Y LEYES APLICABLES CONTINGENCIAS

Nos aseguramos de la existencia y confiabilidad de los controles internos establecidos por la empresa para dar cabal cumplimiento de las diferentes disposiciones legales a que está sujeta.

SEGURIDAD

El Director Global de Seguridad y Activos informó sobre los principales acontecimientos en materia de seguridad durante el año en todas las organizaciones. Especial atención se da en los países de México y de la región de Latinoamérica Centro.

TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

La Dirección Global de Tecnología de Negocios presentó la estrategia de ciberseguridad de la compañía, así como las acciones que se han tomado para mejorar los sistemas de seguridad del grupo los cuales generaron comentarios favorables por parte del comité.

Adicional, comenta detalladamente acerca del incidente de ciberseguridad que tuvo lugar el 5 de abril. Se informa el detalle del ataque premeditado, las afectaciones y acciones que se llevaron a cabo para salvaguardar a la compañía.

INFORMACIÓN FINANCIERA Y POLÍTICAS CONTABLES

En conjunto con las personas responsables de la preparación de los estados financieros trimestrales y anuales de la sociedad, los conocimos, revisamos y recomendamos al Consejo de Administración su aprobación y otorgamos la autorización para ser publicados. Para llevar a cabo este proceso tomamos en cuenta la opinión y observaciones que emitieron los auditores externos.

El Comité aprobó, a petición de la Dirección Global de Contraloría, las políticas contables de la compañía para el año 2023, mismas que no han sufrido cambios significativos con respecto al año 2022. Las únicas variaciones corresponden al cambio de la estimación de la vida útil de exhibidores de madera en BBU pasando de 2 a 5 años y la incorporación de Turquía al modelo contable para economías hiperinflacionarias. ZVb

Con apoyo de los auditores internos y externos y para opinar sobre los estados financieros nos cercioramos de que los criterios, políticas contables y la información utilizados por la Administración para preparar la información financiera fueran adecuados y suficientes y se hayan aplicado en forma consistente con el ejercicio anterior, considerando los cambios aplicables tanto en el año como para el año anterior, relacionados con las IFRS. En consecuencia, la información presentada por la Administración refleja en forma razonable la situación financiera, los resultados de la operación, las variaciones en el capital contable y los flujos de efectivo de la Sociedad.

CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD Y LEYES APLICABLES. CONTINGENCIAS

Nos aseguramos de la existencia y confiabilidad de los controles internos establecidos por la empresa para dar cabal cumplimiento de las diferentes disposiciones legales a que está sujeta, cerciorándonos que estuviesen adecuadamente reveladas en la información financiera. Todo lo anterior con el apoyo de los auditores internos y externos.

Al cierre de cada trimestre revisamos las diversas contingencias fiscales, legales y laborales existentes en la empresa y nos cercioramos de que el procedimiento establecido para identificarlas fuera integral y se siguiera consistentemente, para que la Administración tuviera los elementos para

su oportuno y adecuado seguimiento. Se revisó la situación y el progreso que guardan las actividades relacionadas con los casos que se siguen enfrentando en diversos países.

El Director Global de Impuestos presentó los resultados de la evaluación de PwC como el asesor global en materia de cumplimiento de precios de transferencia, al término de 5 años de trabajos. Sus funciones continuaran por un año más, sin embargo, producto de la evaluación, se identificaron áreas de mejora importantes que deberán ser cubiertas durante este periodo de tiempo para justificar la renovación de su trabajo como el asesor principal en este tema. Cabe hacer notar que KPMG es el asesor en materia de precios de transferencia del negocio de BQ.

La Dirección de Compras de Bimbo México presentó su informe de proveedores relacionados que ofrecen sus servicios a Grupo Bimbo. En dicho informe se presentaron los montos, categorías y porcentajes de participación de cada uno para con la compañía. También comenta sobre los riesgos de exposición de los Commodities donde se mantienen las coberturas entre 4 y 18 meses para los principales productos. Para 2023 se tienen coberturas del 98% para trigo, 95% para aceite, 99% para cocoa. Con respecto al trigo se tiene únicamente una cobertura del 7% y se mantendrá en observación más detallada debido a los cambios a la baja en los precios de los futuros. La expectativa a la baja se da en trigo y aceite mientras que se esperan aumentos en azúcar, cocoa y gas natural. EVL

El Director Global de Cumplimiento Normativo presentó su informe anual acerca de los avances y planes en materia de capacitación y cumplimiento del código de ética, la política de anticorrupción, y la de cumplimiento normativo.

La Dirección Global de Seguros informó acerca del comportamiento del costo en los seguros globales, en particular los seguros a la propiedad, ciberseguridad, crimen. Igualmente, se comentó acerca del modelo de administración de pólizas globales en cuanto a la suficiencia de límites, definición de apetito, declaración de valores de riesgo y acciones de prevención de pérdidas.

La Dirección de Relaciones Institucionales informó del avance de la línea de denuncia 'Comenta' en cuanto al número de casos por Organización, los niveles de atención de denuncia en Grupo Bimbo, los tipos de incidente y los días promedio de respuesta también por Organización. Se incluyeron los procesos de riesgo de fraude en el catálogo de casos y se reforzó la capacitación en los procesos de investigación y respuesta de casos laborales.

La Dirección de Calidad Global e Inocuidad Alimentaria comentó acerca de la evolución de la estrategia global en este tema y su incorporación a toda la cadena de suministro, así como la formación del nuevo equipo de trabajo de auditoría técnica requerida para apoyar las revisiones de plantas relevantes en el área de Inocuidad Alimentaria. Se comentó acerca de las sinergias entre este nuevo equipo de auditoría técnica y los trabajos realizados por el departamento de auditoría interna, con el propósito de aumentar la frecuencia de visitas y cobertura de riesgos en inocuidad alimentaria en las fábricas panaderas y botaneras.

EVALUACIÓN DE LA CONTINUIDAD

La Dirección Global de Asuntos Corporativos presentó el modelo de resiliencia para Grupo Bimbo, alineado a los modelos de madurez de las mejores prácticas en Continuidad de Negocios y Gestión de Crisis como es ISO22301, que incluye el diseño de nuevas políticas, modelo de gobierno, análisis de riesgos, diseño de la estrategia, así como su implementación y validación. Este tiene como objetivo fortalecer la capacidad de respuesta de Grupo Bimbo y fomentar su cultura de resiliencia, al asegurar la capacidad de la organización para gestionar de manera efectiva eventos inesperados, proteger a las personas, mantener la continuidad de las operaciones y salvaguardar su reputación.

La Dirección Global de Sustentabilidad informó los avances en que se han tenido a partir de 2020 en la estrategia, específicamente en los tres segmentos estratégicos que son: la diversidad nutricional (Para ti), el mejoramiento de la vida de las personas (Para la vida) y la mejora los sistemas naturales (Para la naturaleza). Desde el punto de vista cuantitativo, existe un avance de 92% con respecto a las metas establecidas para 2025. Se está llevando a cabo un esfuerzo importante de identificación y comunicación de las mejores prácticas en estas áreas con el fin de acelerar el impacto de los beneficios del tema de sustentabilidad a nivel global.

CUMPLIMIENTO DE OTRAS OBLIGACIONES

Llevamos a cabo las reuniones con los directivos y funcionarios de la Administración que consideramos necesarias para mantenernos informados de la marcha de la Sociedad y las actividades y eventos relevantes y poco usuales. ZVL

Tuvimos conocimiento de los asuntos significativos que pudieron implicar posibles incumplimientos a las políticas de operación, sistema de control interno y políticas de registro contable, así mismo, fuimos informados sobre las medidas correctivas tomadas en cada uno de ellos, encontrándolas satisfactorias.

No juzgamos necesario solicitar el apoyo y opinión de expertos independientes pues los asuntos tratados en cada sesión fueron debidamente sustentados por la información relativa y por tanto las conclusiones a las que llegamos fueron satisfactorias para los consejeros miembros del Comité.

Llevamos a cabo capacitaciones en materia de Inteligencia Artificial desde la perspectiva de la Gobernanza de las empresas. Se comenta que es un tema sumamente actual e importante y se pide que se pueda continuar conversando sobre este tema más adelante.

OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

Revisamos y recomendamos al Consejo para su aprobación, todas y cada una de las operaciones con partes relacionadas que requieren de aprobación por el Consejo de Administración por el ejercicio de 2023, así como las operaciones recurrentes que se proyectan celebrar durante el ejercicio de 2024 y que requieren de aprobación por el Consejo de Administración.

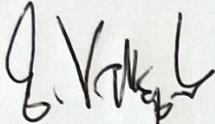
EVALUACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN

Revisamos y recomendamos al Consejo para su aprobación, la evaluación de la gestión y retribución del Director General, así como de los directivos que conforman el Comité Ejecutivo para el ejercicio de 2023, previamente revisada y recomendada por el Comité de Evaluación y Resultados.

En mi calidad de presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, reporté al Consejo de Administración las actividades que desarrollamos colegiadamente al interior de dicho órgano.

Los trabajos que llevamos a cabo quedaron debidamente documentados en actas preparadas de cada reunión, las cuales fueron revisadas y aprobadas oportunamente por los integrantes del Comité.

Atentamente,



Edmundo Vallejo Venegas
Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de
Grupo Bimbo, S. A. B. de C. V.

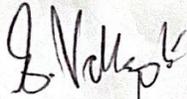
Ciudad de Mexico, a 20 de marzo de 2024

Al Consejo de Administración de
Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V.

En mi carácter de presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, (el "Comité") de "Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V.", (la "Sociedad"), y en cumplimiento a lo dispuesto en el inciso e), fracción II del Artículo 42 de la Ley del Mercado de Valores, rindo a ustedes la opinión del Comité respecto al contenido del informe del Director General en relación con la situación financiera y los resultados de la Sociedad por el año terminado el 31 de diciembre de 2023.

En la opinión del Comité, las políticas y criterios de contabilidad y de información, seguidos por la Sociedad y considerada en la preparación de la información financiera consolidada, son adecuados y suficientes, y acordes a las normas internacionales de información financiera. Por lo tanto, la información financiera consolidada presentada por el Director General refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2023 y por el año terminado en esa fecha.

Atentamente,



Edmundo Vallejo Venegas
Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de
Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V.

GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021
con informe de los auditores independientes

GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021

Contenido:

Informe de los auditores independientes

Estados financieros auditados:

- Estados consolidados de situación financiera
- Estados consolidados de resultados
- Estados consolidados de otros resultados integrales
- Estados consolidados de cambios en el capital contable
- Estados consolidados de flujos de efectivo
- Notas a los estados financieros consolidados

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo de Administración y a la Asamblea General de Accionistas de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (la "Compañía"), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, y los estados consolidados de resultados, de otros resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados, que incluyen información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el "Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad, (incluidas las Normas Internacionales de Independencia)" ("Código de Ética del IESBA") junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México por el "Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos" ("Código de Ética del IMCP") y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Asunto claves de la auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido los más significativos en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre dichos asuntos. Para cada asunto clave de auditoría, describimos cómo se abordó el mismo en el contexto de nuestra auditoría.

Hemos cumplido las responsabilidades descritas en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de nuestro informe, incluyendo las relacionadas con los asuntos clave de auditoría. Consecuentemente, nuestra auditoría incluyó la aplicación de procedimientos diseñados a responder a nuestra evaluación de los riesgos de desviación material de los estados financieros consolidados adjuntos. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría, incluyendo los procedimientos aplicados para abordar los asuntos clave de la auditoría descritos más adelante, proporcionan las bases para nuestra opinión de auditoría de los estados financieros consolidados adjuntos.

Evaluación de deterioro del crédito mercantil y activos intangibles de vida indefinida

Descripción del asunto clave de auditoría

Como se revela en las Notas 11 y 12 de los estados financieros consolidados, el valor del crédito mercantil y los activos intangibles al 31 de diciembre de 2023 asciende a \$117,101 millones de pesos mexicanos. Existe deterioro cuando el valor contable de un activo o de la unidad generadora de efectivo excede a su valor de recuperación, el cual es el mayor entre el valor razonable menos los costos de disposición y el valor en uso. De manera anual, la Compañía realiza pruebas de deterioro del crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida al nivel de la unidad generadora de efectivo.

El análisis de deterioro del crédito mercantil y de los activos intangibles de vida indefinida fue importante para nuestra auditoría ya que los valores de los mismos, con respecto a los estados financieros consolidados, son significativos. Asimismo, la determinación de su valor de recuperación involucra juicios y estimaciones significativos y complejos por parte de la Administración, que son sensibles a la tasa de costo promedio ponderado de capital, la tasa de crecimiento de ingresos y el margen de operación, principalmente, los cuales se ven afectados por condiciones económicas y futuras de mercado, sobre todo en países emergentes. Adicionalmente, el cálculo del valor de recuperación conlleva el riesgo de que los flujos de efectivo futuros utilizados en su determinación difieran de las expectativas o que los resultados sean distintos a los valores originalmente estimados.

Cómo abordamos este asunto en nuestra auditoría

Entre otros procedimientos, involucramos a nuestros especialistas internos de valuación, quienes nos asistieron en la evaluación de ciertos supuestos clave y de la metodología utilizada por la Administración de la Compañía en sus análisis de deterioro.

Asimismo, evaluamos los supuestos clave utilizados por la Administración en el desarrollo de las proyecciones financieras, principalmente en las tasas de crecimiento anual y proyecciones de costos, junto con otros supuestos clave utilizados en la elaboración de las pruebas de deterioro, y los comparamos contra información pública disponible de participantes del mercado, resultados actuales e históricos y tendencias de la industria.

Obtuvimos los planes de negocio que la Compañía utilizó como base para realizar sus estimaciones de flujos futuros de efectivo en el análisis de deterioro de las unidades generadoras de efectivo que consideramos en nuestro alcance.

Evaluamos las revelaciones incluidas en los estados financieros consolidados de la Compañía.

Adquisiciones de negocios

Descripción del asunto clave de auditoría

Como se revela en la Nota 1 a los estados financieros consolidados, durante 2023, la Compañía finalizó la distribución del precio de compra de los activos netos adquiridos en adquisiciones de negocios del año anterior, con un ajuste a la distribución preliminar por \$174 millones de pesos mexicanos.

Hemos considerado que la distribución final del precio de compra en las adquisiciones de negocios es un asunto significativo, debido a la complejidad de los supuestos clave utilizados en la estimación del valor razonable de los activos adquiridos, la determinación de la tasa de descuento y la valuación de activos identificados como parte de la transacción. La determinación de los valores razonables es sensible a los supuestos utilizados por la administración y a las expectativas de la información financiera proyectada, tasas de descuento, entre otros supuestos, utilizados en los modelos de valuación para la medición del valor razonable.

Cómo abordamos este asunto en nuestra auditoría

De las adquisiciones de negocios por las que durante 2023, la Compañía completó la distribución final del precio de compra entre los activos netos adquiridos, entre otros procedimientos, involucramos a nuestros especialistas internos de valuación, quienes nos asistieron en la evaluación de los supuestos clave y metodología utilizada por la Administración de la Compañía, principalmente en la determinación del valor razonable de propiedades, planta y equipo y activos intangibles de vida indefinida y definida.

Asimismo, evaluamos los supuestos de la Administración relacionados con las tasas de crecimiento anual y proyecciones de costos junto con otros supuestos clave utilizados en la valuación del valor razonable de los activos intangibles y los comparamos contra información pública disponible de participantes del mercado y tendencias de la industria.

Obtuvimos los planes de negocio que la Compañía utilizó como base para realizar sus estimaciones de flujos futuros de efectivo en la valuación de valor razonable de los activos intangibles.

Evaluamos la razonabilidad de las revelaciones de la Compañía sobre las adquisiciones de negocios en los estados financieros consolidados.

Otra información contenida en el informe anual 2023 de la Compañía

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Reporte Anual presentado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") y el informe anual presentado a los accionistas, pero no incluye los estados financieros consolidados ni nuestro informe de auditoría correspondiente. Esperamos disponer de la otra información después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer y considerar la otra información, y al hacerlo, considerar si existe una inconsistencia material entre la otra información y los estados financieros consolidados o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una desviación material en la otra información por algún otro motivo, así como emitir la declaratoria sobre el Reporte Anual requerida por la CNBV. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay una desviación material en esta otra información, estamos obligados a informar de ello. No tenemos nada para informar a este respecto.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o de cesar sus operaciones o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de reporte de información financiera de la Compañía.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Compañía deje de continuar como negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos con los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otros asuntos, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás asuntos de los que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos los más significativos en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son, en consecuencia, los asuntos clave de la auditoría. Describimos dichos asuntos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no se debería comunicar en nuestro informe cuando se espera razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían a los beneficios de interés público de dicho asunto.

El socio responsable de la auditoría es quien suscribe este informe.

Mancera, S.C.
Integrante de
Ernst & Young Global Limited



C.P.C. Enrique Antonio García Camargo

20 de marzo de 2024
Ciudad de México, México.

GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de situación financiera

(En millones de pesos mexicanos)

	Notas	Al 31 de diciembre de		
		2023	2022	2021
Activo				
Activo circulante:				
Efectivo y equivalentes de efectivo		\$ 6,353	\$ 12,313	\$ 8,748
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, neto	5	33,269	32,185	27,170
Inventarios	6	16,120	16,989	13,710
Pagos anticipados		1,378	928	2,296
Instrumentos financieros derivados	17	119	38	1,293
Depósitos en cuentas de garantía de instrumentos financieros derivados	17	1,519	879	-
Activos clasificados como mantenidos para su venta		156	138	194
Total del activo circulante		58,914	63,470	53,411
Propiedades, planta y equipo, neto	8	129,156	113,505	103,891
Activos por derecho de uso, neto	9	25,848	28,477	30,754
Inversión en asociadas	10	5,031	4,398	3,891
Instrumentos financieros derivados	17	468	2,005	1,962
Impuestos a las ganancias diferidos	16	7,313	3,962	7,861
Activos intangibles, neto	11	55,101	59,062	56,965
Crédito mercantil	12	62,000	68,085	74,565
Otros activos, neto		4,271	4,800	4,340
Total del activo		\$ 348,102	\$ 347,764	\$ 337,640
Pasivo y capital contable				
Pasivo a corto plazo:				
Porción a corto plazo de la deuda a largo plazo	13	\$ 12,932	\$ 6,435	\$ 10,625
Cuentas por pagar a proveedores		40,409	44,058	35,752
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	14	22,072	24,198	24,102
Pasivo por arrendamientos	9	5,751	5,930	5,793
Cuentas por pagar a partes relacionadas	15	1,412	1,240	1,527
Impuesto a las ganancias		665	4,604	708
Participación de los trabajadores en las utilidades		1,787	1,811	1,692
Instrumentos financieros derivados	17	2,164	1,458	169
Otros pasivos a corto plazo	17	-	-	392
Total del pasivo a corto plazo		87,192	89,734	80,760
Deuda a largo plazo	13	97,003	77,619	82,230
Pasivo por arrendamientos	9	21,064	23,255	25,356
Instrumentos financieros derivados	17	1,888	590	67
Beneficios a empleados	18	7,217	9,382	30,712
Impuestos a las ganancias diferidos	16	9,224	7,575	7,087
Otros pasivos a largo plazo	19	12,886	12,007	9,822
Total del pasivo		236,474	220,162	236,034
Capital contable:				
Capital social	20	3,946	3,984	4,021
Utilidades retenidas		118,718	111,486	73,384
Otro instrumento financiero de capital	20	-	8,098	8,867
Efecto acumulado de conversión de operaciones extranjeras		(13,832)	1,132	10,297
Utilidades actuariales de planes de beneficios definidos de obligaciones laborales		734	1,152	696
Valuación de instrumentos financieros de capital		(857)	(690)	(742)
(Pérdidas) utilidades por realizar de instrumentos derivados de cobertura de flujos de efectivo	17	(387)	(1,051)	577
Participación controladora		108,322	124,111	97,100
Participación no controladora		3,306	3,491	4,506
Total del capital contable		111,628	127,602	101,606
Total pasivo y capital contable		\$ 348,102	\$ 347,764	\$ 337,640

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de resultados

(En millones de pesos mexicanos, excepto la utilidad básica por acción ordinaria que está expresada en pesos mexicanos)

	Notas	Por los años terminados el 31 de diciembre de		
		2023	2022	2021
Operaciones continuas				
Ventas netas		\$ 399,879	\$ 398,706	\$ 338,792
Costo de ventas	21	194,369	193,325	157,703
Utilidad bruta		<u>205,510</u>	<u>205,381</u>	<u>181,089</u>
Gastos generales:				
Distribución y venta		139,477	140,455	124,422
Administración		25,860	26,172	23,147
Gastos de integración		288	367	724
Otros (ingresos) gastos, neto	22	4,430	(15,309)	216
	21	<u>170,055</u>	<u>151,685</u>	<u>148,509</u>
Utilidad de operación		<u>35,455</u>	<u>53,696</u>	<u>32,580</u>
Costo integral de financiamiento:				
Intereses a cargo	23	10,006	8,049	7,823
Intereses ganados		(809)	(740)	(363)
Pérdida cambiaria, neta		1,323	995	538
Ganancia por posición monetaria		(73)	(34)	(25)
		<u>10,447</u>	<u>8,270</u>	<u>7,973</u>
Participación en los resultados de compañías asociadas	10	<u>316</u>	<u>452</u>	<u>247</u>
Utilidad antes de impuestos a las ganancias de operaciones continuas		<u>25,324</u>	<u>45,878</u>	<u>24,854</u>
Impuestos a las ganancias	16	<u>8,386</u>	<u>14,381</u>	<u>8,726</u>
Utilidad neta de operaciones continuas		<u>16,938</u>	<u>31,497</u>	<u>16,128</u>
Operación discontinuada				
Utilidad neta después de impuestos a las ganancias de la operación discontinuada	24	(16)	16,988	1,254
Utilidad neta consolidada		<u>\$ 16,922</u>	<u>\$ 48,485</u>	<u>\$ 17,382</u>
Participación controladora				
Por operación continua		\$ 15,493	\$ 30,324	\$ 14,692
Por operación discontinuada		(16)	16,586	1,224
Participación controladora		<u>\$ 15,477</u>	<u>\$ 46,910</u>	<u>\$ 15,916</u>
Participación no controladora				
Por operación continua		\$ 1,445	\$ 1,173	\$ 1,436
Por operación discontinuada		-	402	30
Participación no controladora		<u>\$ 1,445</u>	<u>\$ 1,575</u>	<u>\$ 1,466</u>
Utilidad básica por acción ordinaria				
Por operación continua		\$ 3.50	\$ 6.81	\$ 3.28
Por operación discontinuada		-	3.73	0.27
		<u>\$ 3.50</u>	<u>\$ 10.54</u>	<u>\$ 3.55</u>
Promedio ponderado de acciones en circulación, expresado en miles de acciones		<u>4,418,137</u>	<u>4,448,693</u>	<u>4,487,268</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de otros resultados integrales

(En millones de pesos mexicanos)

	Notas	Por los años terminados el 31 de diciembre de		
		2023	2022	2021
Utilidad neta consolidada		\$ 16,922	\$ 48,485	\$ 17,382
Otros resultados integrales				
Partidas que no se reclasificarán a resultados en un futuro:				
Valuación de instrumentos financieros de capital	3c	(236)	(32)	(112)
Variación neta de utilidades (pérdidas) actuariales de planes de beneficios definidos de las obligaciones laborales	18	(349)	800	1,543
Impuesto a las ganancias	16	164	(207)	(432)
		<u>(421)</u>	<u>561</u>	<u>999</u>
Partidas que se reclasificarán a resultados en un futuro:				
Efectos de cobertura económica neta		1,100	667	(723)
Efectos de conversión del año de operaciones extranjeras		(15,635)	(9,862)	2,114
Variación neta de la (pérdida) utilidad por realizar de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	17	938	(2,213)	2,988
Impuesto a las ganancias	16	(772)	142	(937)
		<u>(14,369)</u>	<u>(11,266)</u>	<u>3,442</u>
Total de otros resultados integrales		<u>(14,790)</u>	<u>(10,705)</u>	<u>4,441</u>
Resultado integral consolidado		<u>\$ 2,132</u>	<u>\$ 37,780</u>	<u>\$ 21,823</u>
Participación controladora atribuible al resultado integral		<u>\$ 592</u>	<u>\$ 36,625</u>	<u>\$ 20,353</u>
Participación no controladora atribuible al resultado integral		<u>\$ 1,540</u>	<u>\$ 1,155</u>	<u>\$ 1,470</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021

(En millones de pesos mexicanos)

	Capital social	Instrumento financiero de capital	Utilidades retenidas	Otros resultados integrales acumulados	Total de participación controladora	Participación no controladora	Total del capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2020	\$ 4,061	\$ 8,996	\$ 64,265	\$ 6,391	\$ 83,713	\$ 4,298	\$ 88,011
Rendimientos instrumento financiero de capital	-	-	(621)	-	(621)	-	(621)
Efecto de impuestos sobre instrumento financiero de capital	-	(129)	187	-	58	-	58
Efecto de consolidación de entidades estructuradas	-	-	-	-	-	(1,099)	(1,099)
Decreto de dividendos	-	-	(4,502)	-	(4,502)	(163)	(4,665)
Recompra de acciones (Nota 20)	(40)	-	(1,861)	-	(1,901)	-	(1,901)
Saldos antes de utilidad integral	4,021	8,867	57,468	6,391	76,747	3,036	79,783
Utilidad neta consolidada del año	-	-	15,916	-	15,916	1,466	17,382
Otros resultados integrales	-	-	-	4,437	4,437	4	4,441
Utilidad integral consolidada	-	-	15,916	4,437	20,353	1,470	21,823
Saldos al 31 de diciembre de 2021	4,021	8,867	73,384	10,828	97,100	4,506	101,606
Rendimientos instrumento financiero de capital	-	-	(649)	-	(649)	-	(649)
Efecto de impuestos sobre instrumento financiero de capital	-	(424)	195	-	(229)	-	(229)
Efecto de consolidación de entidades estructuradas	-	-	-	-	-	(2,011)	(2,011)
Recompra de Instrumento financiero de capital	-	(345)	(32)	-	(377)	-	(377)
Decreto de dividendos	-	-	(5,791)	-	(5,791)	(94)	(5,885)
Recompra de acciones (Nota 20)	(37)	-	(2,531)	-	(2,568)	-	(2,568)
Disminución en la participación controladora por operación discontinuada	-	-	-	-	-	(65)	(65)
Saldos antes de utilidad integral	3,984	8,098	64,576	10,828	87,486	2,336	89,822
Utilidad neta consolidada del año	-	-	46,910	-	46,910	1,575	48,485
Otros resultados integrales	-	-	-	(10,285)	(10,285)	(420)	(10,705)
Utilidad integral consolidada	-	-	46,910	(10,285)	36,625	1,155	37,780
Saldos al 31 de diciembre de 2022	3,984	8,098	111,486	543	124,111	3,491	127,602
Rendimientos instrumento financiero de capital	-	-	(395)	-	(395)	-	(395)
Efecto de impuestos sobre instrumento financiero de capital	-	544	(564)	-	(20)	-	(20)
Efecto de consolidación de entidades estructuradas	-	-	-	-	-	(1,851)	(1,851)
Recompra de Instrumento financiero de capital	-	(78)	-	-	(78)	-	(78)
Reclasificación de instrumento financiero de capital a deuda	-	(8,564)	(280)	-	(8,844)	-	(8,844)
Decreto de dividendos	-	-	(3,458)	-	(3,458)	(91)	(3,549)
Recompra de acciones (Nota 20)	(38)	-	(3,548)	-	(3,586)	-	(3,586)
Incremento en la participación no controladora por adquisición de negocios	-	-	-	-	-	217	217
Saldos antes de utilidad integral	3,946	-	103,241	543	107,730	1,766	109,496
Utilidad neta consolidada del año	-	-	15,477	-	15,477	1,445	16,922
Otros resultados integrales	-	-	-	(14,885)	(14,885)	95	(14,790)
Utilidad integral consolidada	-	-	15,477	(14,885)	592	1,540	2,132
Saldos al 31 de diciembre de 2023	\$ 3,946	\$ -	\$ 118,718	\$ (14,342)	\$ 108,322	\$ 3,306	\$ 111,628

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de flujos de efectivo

(En millones de pesos mexicanos)

	Nota	Por los años terminados el 31 de diciembre de		
		2023	2022	2021
Flujos de efectivo de actividades de operación				
Utilidad antes de impuestos a las ganancias de operaciones continuas		\$ 25,324	\$ 45,878	\$ 24,854
(Pérdida) utilidad antes de impuestos a las ganancias de operaciones discontinuadas	24	(23)	23,516	1,499
Utilidad antes de impuestos		25,301	69,394	26,353
Ajustes por:				
Depreciación y amortización	8, 9, 11, 22, 24	18,929	18,282	16,375
Pérdida (ganancia) en venta de propiedades, planta y equipo		751	650	(157)
Bajas de propiedades, planta y equipo por siniestro		-	-	379
Participación en los resultados de compañías asociadas	10	(316)	(452)	(247)
Deterioro de activos de larga duración		383	1,046	694
Ganancia en disposición de operación discontinuada	24	-	(22,038)	-
Planes de pensiones multipatronales y otros pasivos a largo plazo	22	-	(19,010)	(2,247)
Costo laboral del servicio actual	18	837	1,013	1,128
Intereses a cargo	23	10,006	8,049	7,884
Intereses a favor		(809)	(740)	(373)
Gastos de arrendamientos de corto plazo y bajo valor		3,968	2,519	2,183
Cambios en activos y pasivos:				
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar		(4,206)	(6,647)	666
Inventarios		(1,078)	(4,163)	(2,320)
Pagos anticipados		(625)	1,261	(365)
Cuentas por pagar a proveedores		(851)	9,920	8,286
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados		390	(3,395)	(1,025)
Cuentas por pagar a partes relacionadas		(172)	287	209
Impuestos a las ganancias pagados		(13,831)	(11,824)	(7,578)
Depósitos en cuentas de garantía de instrumentos financieros derivados		640	(1,271)	6
Participación de los trabajadores en las utilidades		(21)	122	675
Beneficios a empleados y previsión social		(2,637)	(754)	(2,567)
Dividendos por cobrar a la operación discontinuada	24	-	(879)	-
Gastos de arrendamientos de corto plazo y bajo valor		(3,968)	(2,519)	(2,183)
Flujos netos de efectivo generados en actividades de operación		31,411	38,851	45,776
Actividades de inversión				
Adquisición de propiedades, planta y equipo	8	(34,754)	(28,669)	(20,671)
Adquisiciones de negocios y participaciones no controladoras, neto de efectivo recibido	1	(6,548)	(6,520)	(10,637)
Precio cobrado por venta de operación discontinuada	24	-	25,797	-
Cobros por venta de propiedades, planta y equipo		152	20	882
Cobros por recuperación de seguro		-	272	201
Adquisición de activos intangibles, neta de bajas	11	(918)	(798)	(622)
Incremento de derechos de distribución en entidades estructuradas	11	(129)	3	(77)
Otros activos		(577)	(794)	(1,433)
Dividendos cobrados a asociadas y terceros		86	954	59
Intereses cobrados		809	740	373
Aportaciones de capital social en asociadas	10	(561)	(127)	(534)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión		(42,440)	(9,122)	(32,459)
Actividades de financiamiento				
Préstamos obtenidos, netos de gastos de emisión	13	136,638	51,670	38,924
Pago de préstamos	13	(109,847)	(55,542)	(33,535)
Intereses pagados		(7,436)	(6,407)	(6,781)
Rendimientos instrumento financiero de capital		(395)	(649)	(621)
Recompras de instrumento financiero de capital		(78)	(344)	-
Dividendos pagados		(3,549)	(5,885)	(4,636)
Pagos de arrendamiento	9	(6,278)	(6,385)	(5,372)
Pagos de instrumentos financieros derivados		(1,655)	-	(1,690)
Cobros de instrumentos financieros derivados		2,090	418	1,496
Recompra de acciones	20	(3,586)	(2,568)	(1,901)
Flujos netos de efectivo generados (utilizados) en actividades de financiamiento		5,904	(25,692)	(14,116)
Ajuste en el valor del efectivo por efecto de tipo de cambio y efectos inflacionarios		(835)	(472)	279
(Disminución) incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo		(5,960)	3,565	(520)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período		12,313	8,748	9,268
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período		\$ 6,353	\$ 12,313	\$ 8,748

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

GRUPO BIMBO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021

(En millones de pesos mexicanos, excepto cuando así se indique)

1. Actividades y eventos importantes

Actividades - Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias ("Grupo Bimbo" o "la Compañía") es una entidad mexicana, dedicada principalmente a la producción, distribución y venta de productos panificados, galletas, tortillas, botanas saladas y hasta noviembre de 2022 productos de confitería.

La Compañía opera en distintas áreas geográficas que representan los segmentos de reporte que utiliza y que son México, Norteamérica, Latinoamérica y Europa, Asia y África ("EAA").

Las oficinas corporativas de la Compañía se ubican en Prolongación Paseo de la Reforma No. 1000, Colonia Peña Blanca Santa Fe, Álvaro Obregón, Código Postal 01210, Ciudad de México, México.

Durante 2023, 2022 y 2021, las ventas netas de las subsidiarias que se encuentran en el segmento México representaron aproximadamente en 33%, 29% y 29%, en los tres años, de las ventas netas consolidadas. Asimismo, durante los mismos años las ventas netas del segmento de Norteamérica representaron, respectivamente, el 48%, 51% y 52%, de las ventas netas consolidadas.

Eventos importantes

Adquisiciones 2023

Las adquisiciones de negocios de los años 2023, 2022 y 2021, contribuirán a los planes de crecimiento y expansión geográfica de la Compañía, en términos de productos con marca y negocios de QSR (Quick Service Restaurants). Asimismo, representan una oportunidad para crear sinergias significativas, mediante la optimización de la cadena de suministro para servir mejor a más consumidores.

El diferencial entre la contraprestación transferida y el neto de activos adquiridos y pasivos asumidos a valor razonable, estará sujeto a amortización para fines fiscales, de conformidad con las legislaciones locales.

Adquisición Amaritta Food, S.L.

La Compañía a través de una de sus subsidiarias, el 30 de noviembre de 2023, concluyó la adquisición del 100% de las acciones de Amaritta Food, S.L., empresa que opera en España. El segmento que agrupará este negocio será el de EAA.

Adquisición de Bimbo QSR Colorado, LLC (anteriormente Mile Hi Bakery, Inc)

El 8 de septiembre de 2023, la Compañía a través de una de sus subsidiarias, concluyó la adquisición del 100% de las acciones de las acciones de Mile Hi Bakery, Inc., empresa que opera en Colorado – Estados Unidos de Norteamérica. El segmento que agrupará este negocio será el de Norteamérica.

Adquisición de Fortisa AG

El 1 de septiembre de 2023, la Compañía a través de una de sus subsidiarias, adquirió el 24.94% de las acciones de las acciones de Fortisa AG, empresa que opera en Suiza, como resultado de esta transacción, la Compañía incrementó su participación al 60% obteniendo así el control de dicha entidad. El segmento que agrupará este negocio será el de EAA.

Adquisición de Twin City

El 10 de julio de 2023, la Compañía a través de una de sus subsidiarias, adquirió el negocio de Twin City, esta adquisición comprende principalmente equipos de manufactura e inventarios. El segmento que agrupará este negocio será el de Norteamérica.

Adquisición de Natural Bakery

El 14 de abril de 2023, la Compañía a través de una de sus subsidiarias, concluyó la adquisición del 100% de las acciones de las acciones de Natural Bakery, Ltd., empresa que opera en Canadá. El segmento que agrupará este negocio será el de Norteamérica.

Adquisición de Vel Pitar

El 9 de enero de 2023, la Compañía a través de dos de sus subsidiarias, concluyó la adquisición del 100% de las acciones de las acciones de Vel Pitar, S.A., empresa que opera en Rumania con un portafolio diversificado con más de 12 marcas en las categorías de pan de caja y pan de dulce. El segmento que agrupará este negocio será el de EAA.

Para las adquisiciones de 2023, la distribución del precio de compra se realizará en los próximos meses y la valuación de los activos adquiridos y pasivos asumidos (incluyendo impuestos a las ganancias), activos intangibles y crédito mercantil. A la fecha, la Compañía se encuentra en proceso de determinación de la distribución final del precio de compra y reconocerá los ajustes de valor razonable durante el periodo de medición de doce meses siguientes a la fecha de cada adquisición, sin embargo, ya cuenta con valores razonables preliminares.

	Balance Inicial	Ajustes de PPA preliminares	Valor razonable preliminar
Montos reconocidos de los activos identificables y pasivos asumidos:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 367	\$ -	\$ 367
Cuentas por cobrar	270	-	270
Inventarios	171	-	171
Otros activos a corto plazo	44	-	44
Propiedades, planta y equipo	1,853	1,184	3,037
Activos por derecho de uso	276	-	276
Activos intangibles identificables	2	-	2
Marcas	-	835	835
Relaciones con clientes	-	1,198	1,198
Crédito mercantil	5,446	(2,668)	2,778
Otros activos a largo plazo	2	-	2
Total activos identificables	\$ 8,431	\$ 549	\$ 8,980
	Balance Inicial	Ajustes de PPA Preliminares	Valor razonable preliminar
Deuda a corto plazo	\$ 51	\$ -	\$ 51
Cuentas por pagar	375	-	375
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	193	-	193
Deuda a largo plazo	35	-	35
Pasivo por arrendamientos	276	-	276
Impuesto diferido	15	549	565
Otros pasivos a largo plazo	2	-	2
Total pasivos asumidos	\$ 947	\$ -	\$ 1,496
Participación no controladora	\$ 216	\$ -	\$ 216
Valor razonable inversión previa	\$ 190	\$ -	\$ 190

Evento importante 2022

Venta del negocio de confitería

El 1 de noviembre de 2022, la Compañía concluyó la venta de su negocio de confitería a Mondelez International, Inc. por \$25,797, mismos que fueron cobrados en efectivo y comprendió la venta de acciones de las subsidiarias dedicadas al negocio de confitería, así como de las marcas del mismo, alineado con su estrategia de enfocarse en alimentos a base de granos, específicamente en las categorías de panificación y botanas. Esta transacción estuvo sujeta a la aprobación por parte de las autoridades de competencia. A partir de la fecha antes mencionada se desconsolidan las subsidiarias del negocio de confitería. Esta transacción se presenta en los estados financieros consolidados de conformidad con lo establecido en la NIIF 5 Activos no Corrientes Mantenedidos para la Venta y Operaciones Discontinuas.

El 21 de marzo de 2023, la Compañía firmó el acuerdo de precio final para la venta del negocio de confitería ejecutada el 1 de noviembre de 2022, con un ajuste de precio de \$20.

Adquisiciones 2022

Adquisición de St. Pierre

El 22 de septiembre de 2022, a través de una de sus subsidiarias en Reino Unido, la Compañía adquirió el 100% de las acciones de Sherlock Foods Holdings Limited, empresa que opera principalmente en Reino Unido y Estados Unidos de América. Dicha adquisición contribuirá a los planes de crecimiento y expansión geográfica de la Compañía en esos países, su principal actividad es la venta de pan horneado bajo las marcas St. Pierre, Baker Street y Paul Hollywood.

El proceso de la asignación final de los valores razonables y registro se concluyó durante el año terminado al 31 de diciembre de 2023, de conformidad con la NIIF 3 Combinaciones de negocios. En la siguiente tabla se resumen los valores razonables de los activos adquiridos y de los pasivos asumidos que se reconocieron por dichas adquisiciones al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción:

	Valor razonable preliminar	Ajustes de PPA	Valor razonable final
Montos reconocidos de los activos identificables y pasivos asumidos:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 170	\$ -	\$ 170
Otros activos a corto plazo	711	-	711
Propiedades, planta y equipo	28	-	28
Activos intangibles identificables	5,338	674	6,012
Crédito mercantil	3,014	(500)	2,514
Otros activos a largo plazo	137	-	137
Total activos identificables	<u>\$ 9,398</u>	<u>\$ 174</u>	<u>\$ 9,572</u>
Cuentas por pagar	\$ 428	\$ -	\$ 428
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	390	-	390
Impuesto diferido	1,330	174	1,504
Otros pasivos a corto plazo	576	-	576
Total pasivos asumidos	<u>\$ 2,724</u>	<u>\$ 174</u>	<u>\$ 2,898</u>

El segmento que agrupará este negocio será el de EAA.

Adquisiciones 2021

Adquisición de Kitty Industries

La Compañía, a través de una de sus subsidiarias, adquirió el 26 de octubre de 2021 el 100% de las acciones de Kitty Industries Private Limited, empresa que opera en India; dedicada a la elaboración, distribución y venta de pan blanco, integral, de trigo y de frutas, entre otros productos.

Adquisición de Aрызta Do Brasil

Con fecha 13 de octubre de 2021, a través de una de sus subsidiarias, la Compañía adquirió el 100% de las acciones de Aрызta Do Brasil Alimentos Ltda., empresa dedicada a la elaboración, distribución y venta de productos de panadería y confitería, principalmente dirigido a la industria de Quick Service Restaurants en Brasil.

Adquisición de Popcornopolis

El 17 de septiembre de 2021, a través de una de una de sus subsidiarias, la Compañía adquirió el 100% de las acciones de Popcornopolis, LLC, empresa que opera en Estados Unidos de América y su principal actividad es la elaboración, distribución y venta de palomitas de maíz bajo la marca Popcornopolis. Para completar esta transacción se utilizaron recursos propios.

Adquisición de Siro Medina (Dulces del Campo)

A través de una de sus subsidiarias, con fecha 1 de junio de 2021, la Compañía concluyó la adquisición del 100% de las acciones de Siro Medina, S.A.U. en España, empresa dedicada a la elaboración de productos de confitería y pastelería. El 24 de junio de 2022, se efectuó el cambio de razón social a Dulces del Campo, S.A.U.

Compra de negocio Emmy´s Organics

El 11 de mayo de 2021, la Compañía adquirió a través de una de sus subsidiarias en Estados Unidos de América, el negocio de galletas orgánicas de la marca Emmy's Organics.

Adquisición de Modern Foods

Con fecha 17 de febrero de 2021, la Compañía concluyó la adquisición, a través de una de sus subsidiarias, del 100% de las acciones de Modern Enterprises Privated Limited en India, esta empresa está dedicada a la elaboración de pan bajo la marca "Modern" y cuenta con un amplio portafolio de pan blanco y afrutado, panes saludables, bollos y pavés, tarta, bizcocho y pan de la India junto con algunos otros productos. Se utilizaron recursos propios para completar esta adquisición.

Efectos contables de las adquisiciones

El proceso de la asignación final de los valores razonables y registro de las adquisiciones de Modern Foods, Emmy's Organics y Dulces del Campo, se concluyó durante el año terminado al 31 de diciembre de 2021, de conformidad con la NIIF 3 Combinaciones de negocios. En la siguiente tabla se resumen los valores razonables de los activos adquiridos y de los pasivos asumidos que se reconocieron por dichas adquisiciones al tipo de cambio vigente a la fecha de cada transacción:

	Valor razonable preliminar	Ajustes al precio de compra	Valor razonable final
Montos reconocidos de los activos identificables y pasivos asumidos:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 103	\$ -	\$ 103
Otros activos a corto plazo	167	-	167
Propiedades, planta y equipo	1,018	514	1,532
Activos intangibles identificables	141	1,025	1,166
Crédito mercantil	1,577	(1,144)	433
Otros activos a largo plazo	107	-	107
Total activos identificables	<u>\$ 3,113</u>	<u>\$ 395</u>	<u>\$ 3,508</u>
Total pasivos asumidos	<u>\$ 381</u>	<u>\$ 395</u>	<u>\$ 776</u>

El crédito mercantil resultante de estas adquisiciones se asignó a los segmentos de Norteamérica y EAA.

Adicionalmente, para las adquisiciones de Popcornopolis, Aryzta do Brasil y Kitty Industries, la asignación final de los valores razonables se culminó durante el ejercicio de 2022 de conformidad con la NIIF 3 Combinaciones de negocios. En la siguiente tabla se resumen los valores razonables de los activos adquiridos y de los pasivos asumidos que se reconocieron por dichas adquisiciones al tipo de cambio vigente a la fecha de cada transacción:

	Valor razonable preliminar	Ajustes al precio de compra	Valor razonable final
Montos reconocidos de los activos identificables y pasivos asumidos:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 70	\$ (25)	\$ 45
Otros activos a corto plazo	868	(1)	867
Propiedades, planta y equipo	1,400	760	2,160
Activos intangibles identificables	1,240	1,574	2,814
Crédito mercantil	5,287	(1,804)	3,483
Otros activos a largo plazo	807	66	873
Total activos identificables	<u>\$ 9,672</u>	<u>\$ 570</u>	<u>\$ 10,242</u>
Total pasivos asumidos	<u>\$ 1,594</u>	<u>\$ 214</u>	<u>\$ 1,808</u>
Contraprestación transferida	<u>\$ 8,078</u>	<u>\$ 356</u>	<u>\$ 8,434</u>

El crédito mercantil resultante de estas adquisiciones se asignó a los segmentos de Norteamérica, Latinoamérica y EAA.

2. Bases de preparación

Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas

a) Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera, ("NIIFs" o "IFRSs" por sus siglas en inglés) y nuevas interpretaciones que son obligatorias para el año en curso

Durante 2023 la Compañía aplicó las siguientes NIIFs nuevas y modificadas emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2023:

Modificaciones a la NIC 1: Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

En enero de 2020, el IASB publicó enmiendas a la NIC 1 para especificar los requisitos para clasificar los pasivos como corrientes o no corrientes. Las modificaciones aclaran:

- Lo que se entiende por derecho a diferir la liquidación
- Que el derecho a diferir debe existir al final del período
- Esta clasificación no se ve afectada por la probabilidad de que una compañía ejerza su derecho de diferimiento
- Que sólo si un derivado implícito en un pasivo convertible es en sí mismo un instrumento de capital los términos de un pasivo no afectarían su clasificación

Al 31 de diciembre de 2023, estas modificaciones no han tenido impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía dado que los principales pasivos no tienen cláusulas de derecho de diferimiento.

Modificaciones NIC 1 Presentación de Estados Financieros y Expediente Práctico NIIF Elaboración de Juicios sobre Materialidad - Revelación de Políticas Contables

Las modificaciones cambian los requisitos de la NIC 1 con respecto a la revelación de políticas contables.

Las modificaciones reemplazan todas las instancias del término "políticas contables significativas" por "información material sobre políticas contables". La información sobre políticas contables es material si, cuando se considera junto con otra información incluida en los estados financieros de una entidad, se puede esperar razonablemente que influya en la toma de decisiones de los usuarios de los estados financieros.

Los párrafos de apoyo en la NIC 1 también se modifican para aclarar que la información sobre políticas contables que se relaciona con transacciones inmateriales, otros eventos o condiciones es inmaterial y no necesita ser revelada. La información sobre políticas contables puede ser material debido a la naturaleza de las transacciones relacionadas, otros eventos o condiciones, incluso si los montos son inmateriales. Sin embargo, no toda la información sobre políticas contables relacionada con transacciones materiales, otros eventos o condiciones es, en sí misma, material.

El Consejo también ha desarrollado guías y ejemplos para explicar y demostrar la aplicación del "proceso de materialidad de cuatro pasos" descrito en el Expediente Práctico 2.

Las modificaciones Expediente Práctico 2 no contienen una fecha de vigencia o requisitos de transición.

Al 31 de diciembre de 2023, la Compañía efectuó el análisis y se modificó el contenido de la nota de información material sobre políticas contables.

Modificaciones a NIC 8: Definición de estimaciones contables

En febrero de 2021, el IASB emitió modificaciones a la NIC 8, en las que introduce una definición de 'estimaciones contables'. Las modificaciones aclaran la distinción entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables y la corrección de errores. Además, aclaran cómo las entidades utilizan técnicas de medición e insumos para desarrollar estimaciones contables.

Al 31 de diciembre de 2023, estas modificaciones no han tenido impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

Modificaciones a la NIC 12: Impuesto diferido relacionado con activos y pasivos que surgen de una transacción individual

Las modificaciones introducen una excepción adicional a la exención del reconocimiento inicial. Bajo las modificaciones, una entidad no aplica la exención del reconocimiento inicial para transacciones que dan lugar a diferencias temporales acumulables y deducibles iguales.

Dependiendo de la legislación fiscal aplicable, pueden surgir diferencias temporales acumulables y deducibles iguales en el reconocimiento inicial de un activo y pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios que no afecte la utilidad contable ni la utilidad fiscal.

Las modificaciones a la NIC 12 requieren que una entidad reconozca el activo y el pasivo por impuestos diferidos relacionado con el reconocimiento de cualquier activo por impuestos diferidos sujeto a los criterios de recuperabilidad de la NIC 12.

Las modificaciones aplican a las transacciones que ocurran en o después del comienzo del primer período comparativo. Adicionalmente, al comienzo del primer período comparativo, una entidad reconoce:

Un activo por impuestos diferidos (en la medida en que sea probable que se disponga de ganancias fiscales contra las cuales se pueda utilizar la diferencia temporal deducible) y un pasivo por impuestos diferidos para todas las diferencias temporales deducibles y acumulables asociadas con:

- Activos por derechos de uso y pasivo por arrendamientos
- Desmantelamiento, restauración y pasivos similares y los importes correspondientes reconocidos como parte del costo del activo relacionado
- El efecto acumulado de aplicar inicialmente las modificaciones como un ajuste al saldo inicial de las utilidades retenidas (u otro componente del capital contable, según corresponda) a esa fecha.

Al 31 de diciembre de 2023, estas modificaciones no han tenido impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

Modificaciones a NIC 12 Reforma Fiscal Internacional Modelo del Segundo Pilar

En mayo de 2023, el IASB emitió modificaciones a la NIC 12, orientadas a los criterios para el reconocimiento contable del impuesto sobre la renta complementario que surja de las leyes tributarias promulgadas para implementar las reglas modelo del pilar dos publicadas por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Estas modificaciones establecen que una entidad no reconocerá ni revelará información sobre activos y pasivos por impuestos diferidos relacionados con impuestos a las ganancias de pilar dos, adicionalmente contemplan que se deberá revelar por separado el gasto (ingreso) por impuestos corrientes relacionado con los impuestos a las ganancias del pilar dos.

Estas modificaciones son aplicables para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023.

Al 31 de diciembre de 2023, la Compañía se encuentra en proceso de análisis de los impactos y fechas de aplicación del impuesto sobre la renta complementario establecido en el Modelo del Segundo Pilar.

b) NIIF nuevas y revisadas emitidas no vigentes a la fecha

A continuación, se presentan las siguientes NIIF nuevas y modificadas que han sido emitidas, pero aún no están vigentes, y que pudieran ser aplicables a la Compañía:

Modificaciones a la IFRS 16	Transacciones de venta con arrendamiento posterior ⁽¹⁾
Modificaciones a la NIC 1	Pasivos no corrientes con condiciones pactadas ⁽¹⁾
Modificaciones a las NIC 7 y NIIF 7	Acuerdos de financiamiento de proveedores ⁽¹⁾
Modificaciones a la NIC 21	Ausencia de convertibilidad ⁽²⁾
Normas Internacionales de Sostenibilidad	Revelaciones en materia de sostenibilidad ⁽¹⁾

⁽¹⁾ En vigor para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2024.

⁽²⁾ En vigor para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025.

Modificaciones a la IFRS 16 Transacciones de venta con arrendamiento posterior

En septiembre de 2022, el IASB emitió modificaciones a la IFRS16, en las cuales aclara que en una transacción de venta con arrendamiento posterior, el vendedor-arrendatario debe reconocer el activo por derecho de uso y el pasivo por arrendamientos según los lineamientos de reconocimientos establecidos en dicha norma, determinando los pagos por arrendamientos revisados de tal manera que no reconozca ninguna ganancia o pérdida que esté relacionado con el derecho de uso retenido por el vendedor-arrendatario. La aplicación de estos requerimientos no impide que el vendedor-arrendatario reconozca en el resultado del periodo cualquier ganancia o pérdida relacionada con la finalización parcial o total de un arrendamiento.

Estas modificaciones son aplicables para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2024, permitiéndose su aplicación anticipada.

La Compañía aplicará estas modificaciones si en el futuro tiene transacciones de venta de activos con arrendamiento posterior.

Modificaciones a la NIC 1 Pasivos no corrientes con condiciones pactadas

En octubre de 2022, el IASB emitió modificaciones a la NIC 1, en el cual establece que una entidad podría clasificar los pasivos derivados de acuerdos de préstamo como no corrientes cuando el derecho de la entidad a diferir la liquidación de esos pasivos esté sujeto a que la entidad cumpla con las condiciones pactadas dentro de los doce meses siguientes al periodo sobre el que se informa, cuando esto suceda se revelará en las notas a los estados financieros información que permita comprender el riesgo de los pasivos puedan ser exigibles en los doce meses siguientes al periodo sobre el que se informa.

Estas modificaciones son aplicables para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2024, permitiéndose su aplicación anticipada.

La Compañía aplicará estas modificaciones cuando tenga pasivos con derechos de diferimiento.

Modificaciones NIC 7 y NIIF 7 Acuerdos de financiamiento de proveedores

En mayo de 2023, el IASB emitió modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7, relacionados con información a revelar sobre los acuerdos de financiamiento de proveedores que incluyen principalmente:

- Términos y condiciones de los acuerdos de financiamiento.
- Importes y partidas asociadas presentadas en el estado de situación financiera de los pasivos financieros que forman parte de un acuerdo de financiación de proveedores.
- Rango de fechas de vencimiento en comparación con las cuentas por pagar que no son parte de los acuerdos de financiamiento.

Estas modificaciones son aplicables para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2024.

Al 31 de diciembre de 2023, la Compañía se encuentra analizando las implicaciones en las revelaciones a los estados financieros consolidados como consecuencia de estas modificaciones.

Modificaciones a NIC 21 Ausencia de Convertibilidad

En agosto de 2023, el IASB emitió modificaciones a la NIC 21, enfocadas a la evaluación sobre si existe tipo de cambio de una moneda a otra, y en caso de concluirse que no existe, se establecen los lineamientos para que la entidad pueda estimar el mismo.

Estas modificaciones son aplicables para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025.

Al 31 de diciembre de 2023, la Compañía se encuentra analizando las implicaciones en estas modificaciones, sin embargo, no se esperan impactos relevantes.

Normas Internacionales de Sostenibilidad

En noviembre de 2021, se anunció la creación del Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad (ISSB por sus siglas en inglés), con el objetivo de emitir estándares que darán como resultado una base de referencia global integral y de alta calidad de divulgaciones de sostenibilidad centradas en las necesidades de los inversores y los mercados financieros. En junio de 2023, el ISSB emitió la NIIF S1 Requerimientos Generales para la Información a Revelar sobre Sostenibilidad relacionada con la Información Financiera y NIIF S2 Información a Revelar relacionada con el Clima.

Estas nuevas normas son aplicables para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2024, permitiéndose adopción anticipada.

Al 31 de diciembre de 2023, la Compañía se encuentra analizando la información que se ha venido revelando a los inversionistas a efectos de alinear con estas nuevas normas.

c) Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

La Compañía presenta sus resultados en dos estados financieros: i) el estado consolidado de resultados, y, ii) el estado consolidado de otros resultados integrales. Los gastos en el estado consolidado de resultados se presentan atendiendo a su función por ser esta la práctica del sector al que la Compañía pertenece; la naturaleza de esos gastos está presentada en la Nota 21. Adicionalmente, la Compañía presenta el subtotal de utilidad de operación, el cual, aun cuando no es requerido por las NIIF, se incluye ya que contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía.

d) Estados consolidados de flujos de efectivo

La Compañía presenta el estado de flujos de efectivo conforme al método indirecto. Clasifica los intereses y dividendos cobrados en las actividades de inversión, mientras que los intereses y dividendos pagados se presentan en las actividades de financiamiento. Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 no hubo transacciones no monetarias materiales en las actividades de inversión y financiamiento.

3. Información material sobre políticas contables

Para dar cumplimiento a los requerimientos de NIC 1, la Compañía evalúa de manera integral los siguientes factores, para determinar si una política contable es o no material, a efectos de revelación en los estados financieros:

- Se refiere a un rubro relevante del estado financiero
- Ha tenido cambios en el periodo actual
- Se elige entre alternativas de registro contable establecidas por las NIIFs
- Se desarrolló en ausencia de una NIIF específica
- Si requiere juicios o supuestos significativos
- Se refiere a operaciones complejas

a) Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de conformidad con las NIIF, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

b) Bases de preparación

El peso mexicano es la moneda funcional de las operaciones mexicanas de la Compañía y de reporte en los estados financieros consolidados de la Compañía.

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados sobre una base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros activos y pasivos (principalmente instrumentos financieros derivados) y otros instrumentos de capital, que son medidos a su valor razonable al cierre de cada periodo, y por los activos no monetarios de las subsidiarias en economías hiperinflacionarias, que se ajustan por inflación, como se explica más adelante en las presentes políticas contables.

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios al momento en que estos son recibidos.

ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo y si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación en estos estados financieros consolidados se determina de la forma anteriormente descrita, a excepción de las valuaciones que tienen algunas similitudes con el valor razonable, pero que no son un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la NIC 2 o el valor en uso de la NIC 36.

Adicionalmente, para efectos de reporte de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1: se consideran precios de cotización (no ajustados) en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la Compañía puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2: datos observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente;
- Nivel 3: considera datos que no son observables.

Bases de presentación

Clasificación entre circulante y no circulante (corto y largo plazo)

La Compañía presenta los activos en el estado consolidado de situación financiera como circulantes cuando:

- Se espera que se realicen, se vendan o consuman en el ciclo normal de sus operaciones;
- Son mantenidos principalmente para propósitos de negociación;
- Se espera que se realicen dentro de los doce meses posteriores al periodo de reporte; o
- Son efectivo o equivalentes de efectivo, a reserva de estar restringidos, para intercambiarse o liquidar un pasivo, por lo menos dentro de los próximos doce meses posteriores a la fecha de reporte.

Todos los demás activos son clasificados como no circulantes.

Los pasivos son de corto plazo cuando:

- Se espera que se liquiden en el ciclo normal de sus operaciones;
- Son mantenidos principalmente por propósitos comerciales;
- Están pendientes y serán liquidados dentro de los doce meses posteriores al periodo de reporte; o
- No hay derecho incondicional para diferir la liquidación de los pasivos por lo menos doce meses posteriores al periodo de reporte.

Los términos de los pasivos que puedan, opcionalmente por la contraparte, resultar en una liquidación a través de la emisión de un instrumento de capital no afecta su clasificación.

Todos los demás pasivos son clasificados como de largo plazo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son clasificados como activos y pasivos no circulantes.

c) Bases de consolidación de estados financieros

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 los estados financieros consolidados incluyen los de la Compañía, los de sus subsidiarias y otras entidades de conformidad con la NIIF 10.

Las principales subsidiarias incluidas en la información consolidada se muestran a continuación:

Subsidiaria	% de participación	País	Segmento	Actividad principal
Bimbo, S.A. de C.V.	97	México	México	Panificación
Barcel, S.A. de C.V.	98	México	México	Botanas
Productos Ricolino, S.A.P.I. de C.V. ⁽¹⁾ .	0	México	México	Confitería
Bimbo Bakeries, Inc.	100	Estados Unidos	Norteamérica	Panificación
Canada Bread Corporation, LLC	100	Canadá	Norteamérica	Panificación
Bimbo do Brasil, Ltda.	100	Brasil	Latinoamérica	Panificación
Bakery Iberian Investments, S.L.U.	100	España y Portugal	EAA	Panificación

⁽¹⁾ El 1 de noviembre de 2022 se vendió el negocio de confitería, para los años 2022 y 2021 se tenía una participación del 98%

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Compañía, y se dejan de consolidar a partir de la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y de otros resultados integrales desde la fecha de adquisición y/o pérdida de control.

La participación no controladora representa la proporción de las utilidades o pérdidas y de los activos netos que no corresponden a la Compañía sino a la participación accionaria de otros accionistas minoritarios y es presentada por separado en los estados financieros consolidados.

La situación política y económica en Venezuela ha limitado, de manera importante, la capacidad de las entidades subsidiarias de la Compañía en dicho país para mantener su proceso productivo y comercial en condiciones normales. Derivado de lo anterior y a que Grupo Bimbo continuará con sus operaciones en Venezuela, con efectos a partir del 1 de junio de 2017, la Compañía cambió el método bajo el cual integraba la situación financiera y los resultados de su operación en las cifras consolidadas, por lo que a partir de esta fecha valúa su inversión a su valor razonable a través de otros resultados integrales, de acuerdo con NIIF 9.

La Compañía eligió clasificar irrevocablemente sus inversiones de capital en sus filiales en Venezuela, bajo esta última categoría, ya que tiene la intención de mantener estas inversiones en el futuro previsible. Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 la Compañía reconoció una pérdida por deterioro de \$236, \$32 y \$112 en otros resultados integrales.

El resultado del ejercicio y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladora y no controladora de la Compañía, aún si esto da lugar a un déficit en ésta última.

Los saldos y las operaciones entre las compañías consolidadas han sido eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados.

d) Combinación de negocios

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación de una adquisición de negocios se mide a valor razonable, la cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Compañía, más los pasivos incurridos por la misma con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Compañía a cambio del control sobre la empresa adquirida a la fecha de adquisición. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en el estado de resultados formando parte del rubro de gastos de integración conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con NIC 12 Impuestos a las Ganancias y NIC 19 Beneficios a los Empleados, respectivamente;
- Pasivos o instrumentos financieros de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Compañía celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la NIIF 2 Pagos basados en acciones a la fecha de adquisición (al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 las compañías adquiridas no tienen pagos basados en acciones);
- Activos (o un grupo de activos) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la NIIF 5 Activos No Circulantes Conservados para Venta y Operaciones Discontinuas que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil es el exceso de la suma de la contraprestación transferida y el monto reconocido de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revisión de la valuación del valor razonable de los activos netos adquiridos, el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede a la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida, dicho exceso se reconoce en el estado de resultados como una ganancia por adquisición de negocios.

La participación no controladora, se puede medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de medición se toma en cada transacción.

Cuando la contraprestación transferida por la Compañía en una adquisición de negocios incluye activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el 'periodo de medición', el cual no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición, sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para los cambios subsecuentes en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición, dependerán de la clasificación de la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de reporte posterior y su liquidación se contabiliza dentro de las cuentas de capital contable. La contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir en fechas de reporte posterior de conformidad con la NIIF 9 o la NIC 37, *Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes*, según sea apropiado, reconociendo la correspondiente ganancia o pérdida en el estado de resultados.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Compañía en la entidad adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la entidad adquirida antes de la fecha de adquisición, que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales, se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación es eliminada.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de reporte en el que ocurre la combinación, la Compañía debe reportar montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

e) Operaciones discontinuadas

Las operaciones discontinuadas se excluyen de los resultados de las operaciones continuas y se presentan como una cantidad única como ganancia o pérdida después de impuestos de operaciones discontinuadas en el estado de resultados. Se proporcionan revelaciones adicionales en la Nota 24. Todas las demás notas a los estados financieros incluyen montos para operaciones continuas, a menos que se indique lo contrario.

f) Transacciones en monedas extranjeras

Las diferencias en tipo de cambio de las partidas monetarias se reconocen en los resultados del periodo, excepto cuando surgen por:

- Diferencias por tipo de cambio provenientes de préstamos denominados en monedas extranjeras relacionados con activos en construcción para uso productivo futuro, las cuales se incluyen en el costo de dichos activos cuando se consideran como un ajuste a los costos por intereses sobre dichos préstamos denominados en monedas extranjeras;
- Diferencias por tipo de cambio provenientes de transacciones relacionadas con coberturas de riesgos de tipo de cambio (ver Nota 17); y
- Diferencias por tipo de cambio provenientes de partidas monetarias por cobrar o por pagar a una operación extranjera cuya liquidación no está planeada o no es posible realizar el pago (formando así parte de la inversión neta en la operación extranjera), las cuales se reconocen inicialmente en otros resultados integrales y se reclasifican desde el capital contable a resultados cuando ocurre el reembolso de las partidas monetarias.

Conversión a moneda de reporte

Para el proceso de consolidación, los activos y pasivos de negocios en el extranjero se convierten a pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del periodo, a menos que éstos fluctúen en forma significativa durante el periodo, en cuyo caso, se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones; las operaciones en países con economías hiperinflacionarias se convierten al tipo de cambio de cierre del periodo. Las diferencias en tipo de cambio que surjan se reconocen en otros resultados integrales y son acumuladas en el capital contable atribuyendo la participación no controladora cuando sea apropiado.

Se reclasifican a resultados todas las diferencias acumuladas en capital contable de una operación extranjera en el caso de su venta, es decir, la venta de toda la participación de la Compañía en una operación extranjera, o una disposición que involucre una pérdida de control en la subsidiaria que incluya una operación extranjera, pérdida de control conjunto sobre una entidad controlada conjuntamente que incluya una operación extranjera parcial de la cual el interés retenido se convierte en un instrumento financiero.

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y el valor razonable de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha del reporte. Las diferencias por tipo de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales.

Los tipos de cambio promedio anual y de cierre entre el peso mexicano y las monedas funcionales de los países de las principales subsidiarias de la Compañía son:

	Tipo de Cambio Promedio			Tipo de Cambio de Cierre		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
EUA	17.7620	20.1250	20.2818	16.8935	19.3615	20.5835
Canadá	13.1629	15.4634	16.1111	12.7508	14.2931	16.1782
España	19.2096	21.2057	23.3129	18.6673	20.6510	21.4648
Brasil	3.5530	3.8960	3.6885	3.4895	3.7107	3.7629
Argentina	0.0602	0.1542	0.2004	0.0209	0.1093	0.2133

g) Activos financieros

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o a valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos financieros que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- el activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros.
- los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Compañía puede elegir irrevocablemente en el reconocimiento inicial, clasificar una inversión de capital como un instrumento financiero de capital con cambios subsecuentes en el valor razonable en otros resultados integrales a menos que la inversión de capital se mantenga para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios.

Las inversiones en instrumentos de capital se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción y posteriormente, se revalúan por las ganancias o pérdidas generadas por los cambios en el valor razonable los cuales se reconocen en otros resultados integrales. En el caso de baja de estos instrumentos, la ganancia o pérdida acumulada no podrá reclasificarse al resultado del ejercicio, sino que se deberá reconocer en utilidades retenidas.

Bajas de activos financieros

Un activo financiero (o cuando aplique, una parte de un activo financiero o parte de un grupo de activos financieros similares) se deja de reconocer cuando:

- Los derechos de recibir flujos de efectivo del activo financiero han expirado; o
- La Compañía ha transferido sus derechos de recibir los flujos de efectivo del activo o ha asumido una obligación de pagar la cantidad completa de los flujos de efectivo del activo, sin retraso material, a un tercero bajo un acuerdo de traspaso; y que a) la Compañía hubiera transferido sustancialmente los riesgos y beneficios del activo o b) la Compañía no hubiera transferido o retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, pero hubiera transferido el control del activo.

1. Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, son activos financieros no derivados que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como cuentas por cobrar y se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto para las cuentas por cobrar a corto plazo, en caso de que el reconocimiento de intereses sea inmaterial.

2. Deterioro de activos financieros

Los activos financieros, distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados, se sujetan a pruebas de deterioro al final de cada periodo sobre el cual se informa.

La Compañía reconoce una estimación de pérdidas crediticias esperadas para las cuentas por cobrar comerciales. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la situación actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para la Compañía un activo financiero está en situación de riesgo de impago cuando los compromisos de pago contractuales presentan vencimientos mayores a 90 días. Adicionalmente, también considera en la evaluación del deterioro la situación de impago de los clientes, cuando la información interna o externa indica que es poco probable que reciba las cantidades contractuales pendientes parcial o totalmente antes de tener en cuenta cualquier mejora crediticia que tenga la entidad. Un activo financiero se da de baja cuando no hay expectativa razonable de recuperar los flujos de efectivo contractuales.

El valor en libros de las cuentas por cobrar a clientes se reduce a través de la estimación de pérdidas crediticias esperadas. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra esta estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados del ejercicio.

h) Inventarios y costos de ventas

Los inventarios se registran a su costo histórico o a su valor neto de realización, el que resulte menor.

Los costos incurridos para llevar cada producto a la ubicación y condición actual se contabilizan de acuerdo con los siguientes criterios:

- Materias primas, envases y envolturas y refacciones: al costo de adquisición, el cual incluye el costo de la mercancía más los costos de importación, disminuido de los descuentos respectivos, usando la fórmula de cálculo del costo promedio.
- Productos terminados y ordenes en proceso: costo estándar que equivale al costo de materiales y mano de obra directos más una proporción de los costos indirectos de producción en base a la capacidad operativa normal.

El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de disposición estimados para efectuar su venta.

i) Propiedades, planta y equipo

Las partidas de propiedades, planta y equipo se reconocen al costo histórico ajustado menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro. Las adquisiciones realizadas en México hasta el 31 de diciembre de 2007 fueron actualizadas aplicando factores de inflación derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor (“INPC”) hasta dicha fecha, los cuales se convirtieron en el costo estimado de dichos activos al 1 de enero de 2011 al momento de adopción de las NIIF por parte de la Compañía.

El costo incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de estos activos y todos los gastos relacionados con el traslado del activo a su lugar de operación y los gastos incurridos para que este opere de la forma prevista por la administración.

Los costos de ampliación, remodelación o mejora que representan un aumento de la capacidad o una extensión de la vida útil de los bienes o un aumento de su productividad, también se capitalizan. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultados en el periodo en que se incurren. El importe en libros de los activos reemplazados es dado de baja cuando son sustituidos, llevando el efecto de su valor en libros al estado de resultados.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de propiedades planta y equipo se calcula con base en el método de línea recta para distribuir su costo a lo largo de sus vidas útiles estimadas con base a los siguientes rangos:

	Años
Edificio:	
Infraestructura	15 – 30
Cimentación	35 – 50
Techos	10 – 30
Instalaciones fijas y accesorios	10 – 20
Equipo de producción	3 – 25
Vehículos	8 – 16
Mobiliario y equipo	2 – 18
Equipo de cómputo	4
Mejoras a locales arrendados	La menor entre vigencia del contrato y vida útil del activo

La Compañía asigna el importe inicialmente reconocido en un elemento de edificios y equipo de fabricación, entre sus diferentes partes significativas (componentes) y deprecia por separado cada uno de esos componentes.

El valor en libros de un activo se ajusta a su valor de recuperación si el valor en libros del activo es mayor que su valor en uso estimado.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en resultados.

Las mejoras y adaptaciones a inmuebles y locales comerciales en los que la Compañía actúa como arrendatario se presentan al costo histórico disminuido de la amortización respectiva.

j) Activos por derecho de uso

Se miden inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación posterior es el costo neto de depreciación acumulada, pérdidas por deterioro y ajustes por remediación del pasivo por arrendamientos de conformidad con la NIIF 16. La Compañía decidió presentar los arrendamientos como financieros o capitalizados como se muestra en la Nota 9.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Compañía planea ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso se depreciará sobre la vida útil de dicho activo subyacente.

Los pagos de arrendamientos de activos de bajo valor (menor a USD 5,000) y de corto plazo (menos de 12 meses), son reconocidos directamente en resultados.

k) Activos intangibles

Se integran principalmente por marcas y relaciones con clientes derivados de la adquisición de negocios los cuales se reconocen al costo de adquisición. El costo de activos intangibles adquiridos a través de una combinación de negocios es el de su valor razonable a la fecha de adquisición y se reconocen separadamente del crédito mercantil. Posteriormente se valúan a su costo menos amortización y pérdidas por deterioro acumuladas. Los activos intangibles generados internamente, excepto por los costos de desarrollo, no se capitalizan y se reconocen como gastos en resultados del periodo en el que se incurren.

Los activos intangibles se consideran como de vida definida o indefinida, en función de los términos contractuales al momento de la adquisición. Las marcas se consideran de vida indefinida cuando se adquiere su propiedad, de lo contrario se amortizan.

Los activos de vida definida se amortizan bajo el método de línea recta durante su vida estimada y cuando existen indicios, se prueban para deterioro. Los métodos de amortización y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, a la fecha de cada estado de situación financiera. La amortización se carga a resultados en el rubro de gastos generales.

Los activos de vida indefinida no se amortizan, pero se sujetan, cuando menos anualmente, a pruebas de deterioro. Las características de un activo intangible con vida indefinida se revisan de forma anual para determinar si la condición de vida indefinida continúa siendo razonable. Si no es así, el cambio del resultado en la evaluación de vida útil indefinida a definida se realiza de forma prospectiva.

l) Deterioro de activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil

Anualmente, la Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles, incluyendo los activos por derechos de uso, a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar, en su caso, el alcance de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al menor nivel de unidades generadoras de efectivo para las cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente. Los activos intangibles con una vida útil indefinida o no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año (en el caso de marcas de vida indefinida, la evaluación del valor recuperable se estima al agregarlas dentro de la UGE del Grupo correspondiente, dado que no generan flujos de efectivo independientes) o siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de disposición y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la condición actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo o de una unidad generadora de efectivo es menor que su valor en libros, entonces dicho valor se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en los resultados de la Compañía.

Anualmente cuando existen indicios de que el valor del activo de vida definida ha aumentado significativamente, como consecuencia de cambios en el entorno legal, económico, tecnológico, de mercado o por incrementos en las tasas de interés que afectan la tasa de descuento usada en periodos anteriores para calcular el valor en uso del activo, la Compañía evalúa el nuevo importe recuperable del activo, para determinar el importe de reversión del deterioro acumulado.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo o unidad generadora de efectivo se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.

m) Crédito mercantil

El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio como se explica en la nota de política contable de combinación de negocios, menos las pérdidas acumuladas por deterioro. (ver Nota 12).

Para fines de evaluar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera serán beneficiadas por las sinergias de la combinación.

Las unidades generadoras de efectivo a las que se ha asignado crédito mercantil se prueban para deterioro anualmente, o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce directamente. Una vez reconocida una pérdida por deterioro del crédito mercantil esta no puede ser reversada en periodos posteriores.

Al disponer de la unidad generadora de efectivo relevante, el monto de crédito mercantil atribuible remanente se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida al momento de la disposición.

n) Pasivos financieros

Los pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable, menos los costos de transacción, excepto por aquellos pasivos financieros clasificados como valor razonable con cambios a través de resultados, los cuales se valúan inicialmente a valor razonable. La valuación posterior depende de la categoría en la que se clasifican.

Los pasivos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías: "a valor razonable con cambios en resultados" o como "otros pasivos financieros". La Nota 17 describe la categoría en las que califica cada clase de pasivos financieros que mantiene la Compañía.

La medición subsecuente depende de la categoría del pasivo financiero. La deuda se mide posteriormente utilizando el método de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas se reconocen en el estado de resultados consolidado cuando se amortizan los pasivos. El costo amortizado se calcula considerando cualquier descuento o prima en la contratación y las comisiones o costos que son parte integral del método de interés efectivo. La amortización del método de interés efectivo se incluye en el costo integral de financiamiento. La medición subsecuente de los derivados se describe en la Nota 3o.

Bajas de pasivos financieros

Un pasivo financiero se deja de reconocer cuando la obligación es liquidada, cancelada o expira. Cuando un pasivo financiero preexistente es reemplazado por otro del mismo beneficiario con términos sustancialmente diferentes, o los términos de un pasivo son sustancialmente modificados, dicho intercambio o modificaciones es tratado como una cancelación del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. La diferencia en los valores en libros respectivos es reconocida en el estado de resultados.

Compensación de instrumentos financieros

Activos y pasivos financieros son compensados y el importe neto es reportado en el estado consolidado de situación financiera si hay derecho legal para compensar los importes reconocidos y hay intenciones de liquidar en bases netas, para realizar los activos y pasivos simultáneamente.

o) Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra el contrato del instrumento financiero derivado y son remedidos subsecuentemente a su valor razonable. El método para reconocer la utilidad o pérdida de los cambios en los valores razonables de los instrumentos financieros derivados depende de si son o no designados como instrumentos de cobertura, y si es así, de la naturaleza de la partida que se está cubriendo. La Compañía únicamente cuenta con instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo y de cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero.

La Compañía documenta al inicio de la transacción la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos y la estrategia de administración de riesgos que respaldan sus transacciones de cobertura. La Compañía documenta en forma periódica si los instrumentos financieros derivados utilizados en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para cubrir los cambios en valor razonable o flujos de efectivo de las partidas cubiertas atribuible al riesgo cubierto.

Las fuentes de ineffectividad pueden surgir por:

- Diferencias en tiempo de los flujos de efectivo de la partida cubierta y los instrumentos de cobertura
- Diferentes índices y diferentes curvas respectivamente ligados a riesgos de las partidas cubiertas e instrumentos de cobertura
- El riesgo de crédito de las contrapartes que impactan de forma diferente los movimientos en el valor razonable de los instrumentos de cobertura y partidas cubiertas
- Cambios en los montos pronosticados en los flujos de efectivo de partidas cubiertas e instrumentos de cobertura

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un instrumento financiero con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los activos y pasivos financieros reconocidos por el uso de instrumentos financieros derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Compañía tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo a largo plazo o un pasivo a largo plazo si el vencimiento del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los siguientes 12 meses. Otros instrumentos derivados se presentan como activos a corto plazo o pasivos a corto plazo.

Coberturas de flujos de efectivo

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se designan y califican como cobertura de flujos efectivo se reconocen en los otros resultados integrales y se presentan en el rubro "pérdida/ganancia por realizar de instrumentos derivados de cobertura de flujos de efectivo". La porción inefectiva de la cobertura se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo. Las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de otros resultados integrales, se reclasifican a los resultados del mismo periodo en el que la partida cubierta impacta el estado de resultados.

Cualquier pérdida o ganancia reconocida en otros resultados integrales y acumulada en el capital contable, permanece en el mismo y es reconocida en los resultados de la Compañía cuando la transacción pronosticada es realizada y sus efectos son finalmente reconocidos en el estado de resultados.

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, cuando no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta o cuando la Compañía decide cancelar la designación de cobertura. Para dar continuidad a la estrategia de cobertura la Compañía puede efectuar extensión de los plazos de cobertura de la partida cubierta, mediante la contratación de nuevos instrumentos derivados respetando las principales características del derivado y la estrategia de cobertura original sin alterar el objetivo de la administración de riesgo de la Compañía.

Cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero

Una cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero se contabiliza de forma similar a una cobertura de flujos de efectivo. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros que se designan y califican como cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero se reconoce en otros resultados integrales y se presentan en el rubro "efectos de cobertura económica neta". La porción inefectiva de la cobertura se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el rubro "ganancia (pérdida) cambiaria neta". Si ocurriese una disposición de la inversión de la subsidiaria en el extranjero, las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de otros resultados integrales se reclasifican a los resultados del mismo periodo de la disposición de la inversión en el momento en de que esta ocurra.

p) Pasivos por arrendamientos

Se miden inicialmente al valor presente de los pagos fijos y variables por arrendamiento, no pagados a la fecha, descontados a la tasa de interés incremental de financiamiento de cada país donde opera la Compañía. Posteriormente se incrementará el pasivo por el interés sobre el mismo, reducirá por los pagos de arrendamiento realizados e incrementará o reducirá por la remediación para reflejar las nuevas mediciones o modificaciones a los contratos.

La tasa de interés incremental de financiamiento estimada corresponde al rendimiento que la Compañía tendría que pagar por pedir prestado en condiciones similares de plazo, garantía y entorno económico para obtener el activo subyacente. La Compañía estima esta tasa utilizando insumos observables, tomando los tipos de interés de mercado y su calificación crediticia.

De acuerdo con la fecha de exigibilidad del pago del pasivo por arrendamientos, la presentación en el estado consolidado de situación financiera deberá ser a corto plazo, para vencimientos menores a 12 meses y a largo plazo, en el caso de los mayores a 12 meses.

q) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente, ya sea legal o asumida, como resultado de un suceso pasado, y es probable que la Compañía tenga que liquidar la obligación y pueda hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión, al final del periodo sobre el que se informa, es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo en caso de que el efecto del valor del dinero en el tiempo sea material.

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se valúan inicialmente a sus valores razonables en la fecha de adquisición. Al final de los periodos de reporte subsecuentes, dichos pasivos contingentes se valúan al monto mayor entre el que hubiera sido reconocido de conformidad con la NIC 37 y el monto reconocido inicialmente menos los ingresos acumulados reconocidos de conformidad con la NIIF 15.

Posiciones fiscales inciertas

La Compañía evalúa continuamente los tratamientos impositivos de todas las entidades consolidadas e identifica aquellos por los cuales existe incertidumbre sobre su aceptación de parte de las autoridades fiscales. Considerando las circunstancias actuales de las revisiones en proceso, así como los tratamientos impositivos utilizados por las compañías, se cuantifican dichos riesgos, tomando en cuenta las condiciones de cada jurisdicción fiscal y el enfoque que mejor estime la incertidumbre, bajo los métodos del importe más probable o el método del valor esperado, según corresponda, reconociendo los efectos de multas y recargos en gastos generales en el estado de resultados.

Asimismo, la Compañía determina si debe considerar cada tratamiento fiscal incierto por separado o junto con uno o más tratamientos fiscales inciertos siguiendo el enfoque que mejor predice la resolución de la incertidumbre.

r) Impuestos a las ganancias

El gasto por impuestos a las ganancias representa la suma de los impuestos a las ganancias causados y los impuestos a las ganancias diferidos y se reconocen en los resultados del periodo, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

1. Impuestos a las ganancias diferidos

Los impuestos a las ganancias diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondiente a estas diferencias y, en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales pendientes de amortizar y de los créditos fiscales aplicables. El activo o pasivo por impuesto a las ganancias diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

No se reconoce el impuesto a las ganancias diferido de las siguientes diferencias temporales:

- i) las que surgen del reconocimiento inicial de activos o pasivos en transacciones distintas a adquisiciones de negocios y que no afectan resultados contables o fiscales.
- ii) las relacionadas a inversiones en subsidiarias y en asociadas en la medida que sea probable que no se reviertan en el futuro previsible.
- iii) las que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil. El impuesto a las ganancias diferido activo sólo se reconoce en la medida que sea probable que se obtengan beneficios fiscales futuros contra los que se puedan aplicar.

El valor en libros de un activo por impuestos a las ganancias diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los saldos de impuestos a las utilidades activos y pasivos se compensan sólo cuando existe un derecho legal a compensar los impuestos causados activos contra los pasivos y son relativos a la misma autoridad fiscal, o si son distintas entidades fiscales, se tiene la intención de liquidarlos sobre bases netas o los activos y pasivos se realizarán de forma simultánea.

s) Beneficios a empleados

i. Pensiones y prima de antigüedad

Un plan de contribuciones definidas es un plan de beneficios posteriores al empleo bajo el cual la Compañía paga contribuciones fijas a un fondo o fideicomiso y no tiene ninguna obligación legal o asumida de hacer pagos adicionales. Las obligaciones se reconocen como gastos cuando los empleados prestan los servicios que les dan derecho a las contribuciones.

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios posteriores al empleo por el cual la Compañía tiene la obligación de proporcionar en el futuro los beneficios acordados a colaboradores actuales y pasados. En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las remediones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el techo del activo y el retorno de los activos del plan (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de situación financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el periodo en que se ocurren. Las remediones reconocidas en otros resultados integrales se reconocen de inmediato en las utilidades retenidas y no se reclasifican a resultados. El costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el periodo de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del periodo de la obligación del activo por beneficios definidos.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de situación financiera incluyen las pérdidas y ganancias actuariales en los planes por beneficios definidos de la Compañía. El valor presente de las obligaciones de beneficios definidos se determina descontando los flujos de efectivo estimados usando las tasas de interés de bonos gubernamentales denominados en la misma moneda en la que los beneficios serán pagados y que tienen vencimientos que se aproximan a los de la obligación.

ii. Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)

En el caso de México, Ecuador y Brasil, la Compañía tiene la obligación de reconocer una provisión por el costo de PTU, cuando se obtengan utilidades sobre las bases correspondientes y se tenga una obligación presente legal o asumida de realizar el pago como resultado de eventos pasados y se pueda estimar confiablemente. La PTU se registra en los resultados del año en que se causa.

iii. Beneficios a los empleados a corto plazo

La Compañía reconoce un pasivo por beneficios que corresponden a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales, bonos a corto plazo y licencia por enfermedad en el periodo en que se reciben los servicios relacionados.

iv. Beneficios por terminación

Cualquier obligación por terminación de la relación laboral se reconoce al momento que la Compañía ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Compañía reconoce los costos de reestructuración relacionados.

v. Bono a largo plazo

La Compañía otorga un bono a largo plazo en efectivo a ciertos ejecutivos, calculado con base en métricas de desempeño. El bono se paga a los 30 meses de que fue otorgado y se reconoce en resultados en el año que se devenga, que es, cuando el colaborador es acreedor a este derecho.

vi. Planes de pensiones multipatronales

La Compañía clasifica los planes multipatronales en que participa como de contribución definida o de beneficios definidos para determinar su contabilización. En particular, los planes multipatronales de beneficios definidos se registran con base en la proporción en la que la Compañía participa en la obligación, activos del plan y costos de dichos planes, determinados de la misma forma que otros planes de beneficios definidos, salvo que no se tenga información suficiente, en cuyo caso se registran como si fueran de contribución definida reconociendo en los resultados el monto de las aportaciones realizadas.

La liquidación o salida de la Compañía de un plan multipatronal se reconoce y valúa conforme a la NIC 37, *Provisiones, Pasivos y Activos Contingentes*.

t) Reconocimiento de ingresos

Los principales ingresos ordinarios provienen de contratos con clientes por la venta de productos y se reconocen cuando el control de los mismo se transfiere al cliente, ya que la obligación de desempeño se satisface en este momento, y se recibe el derecho sobre la totalidad de la contraprestación que la Compañía espera recibir a cambio de dichos productos por parte del cliente. Al determinar el precio de la transacción, la Compañía considera los efectos de contraprestaciones variables tales como derechos de cambio de producto y descuentos. Los pagos efectuados a clientes por concepto de servicios comerciales se reconocen como gastos de distribución y venta.

Derechos de cambio de producto

Ciertos contratos proporcionan a los clientes el derecho de cambio de los productos dentro de un periodo determinado. La Compañía utiliza el método de valor esperado para estimar los bienes que serán devueltos, por ser el método que mejor estima el importe del ajuste a la contraprestación variable a la que tendrá derecho la Compañía. Para los bienes que se espera se devuelvan, la Compañía reconoce un pasivo por reembolso y un ajuste correspondiente al ingreso que estima realizar.

Descuentos otorgados a clientes

La Compañía ofrece descuentos a determinados clientes cuando se cumplen las condiciones establecidas en los contratos. Los descuentos se deducen de las cantidades a pagar por el cliente al igual que del ingreso correspondiente. Para estimar la consideración variable de los descuentos futuros esperados, la Compañía aplica el método del monto más probable para los contratos con un solo umbral de volumen de descuentos y el método de valor esperado para los contratos con más de un descuento.

u) Reclasificaciones

Los estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022 y 2021 han sido reclasificados en ciertos rubros para conformar su presentación con la utilizada en 2023. Los efectos de estas reclasificaciones se aplicaron retrospectivamente, de acuerdo con la NIC 8 Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores.

	Referencia	Saldos originalmente presentados 31 de diciembre 2022	Reclasificaciones	Saldos reclasificados 31 de diciembre 2022
Inversión en asociadas	(a)	\$ 5,144	\$ (746)	\$ 4,398
Otros activos, neto	(a)	\$ 4,054	\$ 746	\$ 4,800

	Referencia	Saldos originalmente presentados 31 de diciembre 2021	Reclasificaciones	Saldos reclasificados 31 de diciembre 2021
Inversión en asociadas	(a)	\$ 4,452	\$ (561)	\$ 3,891
Otros activos, neto	(a)	\$ 3,779	\$ 561	\$ 4,340

(a) La Entidad presentaba en el rubro de inversión en asociadas, su inversión en los Fondos B37, misma que fue reclasificada a otros activos no corrientes.

4. Juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, las cuales se describen en la Nota 3, la administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los importes en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

a) Juicios críticos al aplicar las políticas contables

Consolidación de entidades estructuradas

Como se describe a mayor detalle en la Nota 7, BBU celebró acuerdos con contratistas terceros ("Asociados Comerciales Independientes"), en los cuales no posee participación accionaria directa o indirecta pero que califican como entidades estructuradas ("EE"). La Compañía ha concluido que algunas de dichas entidades estructuradas cumplen con los requisitos para ser consolidadas de conformidad con la NIIF 10 Estados Financieros Consolidados.

b) Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

i. Vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación de activos de larga duración

Como se describe en la Nota 3, la Compañía revisa anualmente las vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación de activos de larga duración, incluyendo las propiedades, planta y equipo y los activos intangibles. Adicionalmente, para estos últimos, determina si su vida es definida o indefinida. La Compañía, con fecha efectiva el 1 de enero de 2021, determinó que la vida útil estimada de los exhibidores para sus productos es de 2 a 5 años; este cambio generó un efecto en los estados financieros consolidados durante el periodo de adopción.

ii. Tasa incremental de financiamiento

La Compañía utiliza la tasa incremental de financiamiento para valorar los pasivos por arrendamiento, dicha tasa se define como la tasa de interés que la Compañía tendría que pagar por obtener, con un plazo y garantías similares, los fondos necesarios para comprar un activo de valor similar al activo subyacente del arrendamiento en un entorno económico similar en la fecha del inicio del arrendamiento. En caso de que no existan tasas observables disponibles o cuando las tasas deben ajustarse para reflejar los términos y condiciones del arrendamiento se requiere una estimación de estas. La Compañía estima la tasa incremental de financiamiento utilizando variables observables, tales como tasa de interés de mercado, cuando estén disponibles, y realiza ciertos ajustes por las condiciones específicas de la Compañía.

iii. Deterioro de crédito mercantil y activos intangibles de vida indefinida

Determinar si el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida han sufrido deterioro implica el cálculo del valor de recuperación de las unidades generadoras de efectivo a las cuales han sido asignados. El cálculo del valor de recuperación requiere que la Compañía determine el mayor entre el valor razonable menos costos de disposición y el valor en uso, el cual se determina con base en los flujos de efectivo futuros que espera produzcan las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de dichos flujos.

iv. Mediciones de valor razonable

Los instrumentos financieros derivados se reconocen en el estado de situación financiera a su valor razonable a cada fecha de reporte. Adicionalmente, se revela en la Nota 17 el valor razonable de ciertos instrumentos financieros, principalmente, de la deuda a largo plazo, a pesar de que no implica un riesgo de ajuste a los valores en libros. Adicionalmente, la Compañía ha llevado a cabo adquisiciones de negocios que requieren que la contraprestación pagada, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos y, opcionalmente, la participación no controladora a la fecha de adquisición, se valúen a valor razonable como se indica en la Nota 1.

Los valores razonables descritos se estiman usando técnicas de valuación que incluyen datos que no son observables en un mercado. Los principales supuestos utilizados en la valuación se describen en las notas relativas. La Compañía considera que las técnicas de valuación y los supuestos seleccionados son apropiados para determinar los valores razonables.

v. Beneficios a los empleados

El costo de los planes de beneficios definidos a los empleados y de los planes de pensiones multipatronales que se han considerado como de beneficios definidos se determina utilizando valuaciones actuariales que involucran supuestos respecto de tasas de descuento, futuros aumentos salariales, tasas de rotación de personal y tasas de mortalidad, entre otros. Debido a la naturaleza de largo plazo de estos planes, tales estimaciones son sensibles a cambios en los supuestos.

vi. Determinación de recuperabilidad de impuestos a las ganancias diferidos

Para determinar si el impuesto a las ganancias diferido activo por pérdidas fiscales pendientes de amortizar se ha deteriorado o si será recuperado en el futuro, la Compañía se basa en las proyecciones financieras y fiscales que ha preparado.

vii. Compensaciones a empleados, seguros y otros pasivos

Los riesgos de seguro en Estados Unidos de América tales como pueden ser el pasivo por daños generales a terceros, y compensaciones a empleados, son auto asegurados por la Compañía con coberturas sujetas a límites específicos acordados en un programa de seguros. Las provisiones para reclamos sobre el programa son registradas en base a los siniestros ocurridos. Los pasivos por riesgos asegurables son determinados usando datos históricos de la Compañía. El pasivo neto al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 ascendió a \$3,631, \$4,741 y \$5,546, respectivamente.

5. Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, neto

	2023	2022	2021
Clientes	\$ 22,055	\$ 22,449	\$ 20,081
Estimación de pérdidas crediticias esperadas ⁽¹⁾	(787)	(849)	(897)
	<u>21,268</u>	<u>21,600</u>	<u>19,184</u>
Documentos por cobrar	62	69	23
Impuesto al valor agregado por recuperar ⁽²⁾	8,541	5,879	3,541
Impuesto a las ganancias y otros impuestos por recuperar ⁽³⁾	2,092	2,370	2,197
Deudores diversos ⁽⁴⁾	1,306	2,267	2,225
	<u>\$ 33,269</u>	<u>\$ 32,185</u>	<u>\$ 27,170</u>

(1) Durante 2022 y 2021, derivado de la pandemia por COVID-19, la Compañía realizó una revisión sobre esta estimación y como resultado de este análisis, no tuvo incrementos significativos en el saldo de clientes ni fue necesario implementar cambios en el modelo de estimación de pérdidas crediticias esperadas.

(2) Durante 2021, la Compañía recuperó impuesto al valor agregado correspondiente al año 2020 por \$3,506, principalmente en las subsidiarias en México.

- (3) Durante marzo de 2019, la Compañía recibió resoluciones favorables sobre acciones legales en Brasil relacionadas con algunas contribuciones reconociendo un derecho a recuperar. Al 31 de diciembre de 2021, el saldo por recuperar de estas contribuciones es de \$170.
- (4) Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, incluye un importe de \$41 y \$569 por cobrar por concepto de la recuperación del seguro asociada con el siniestro de la planta de San Fernando en Argentina.

Los plazos de crédito sobre las ventas de bienes que no son de contado van de 21 a 60 días dependiendo del cliente y de las políticas comerciales locales de las subsidiarias de la Compañía.

6. Inventarios

	2023	2022	2021
Materias primas, envases y envolturas	\$ 7,100	\$ 7,331	\$ 5,966
Órdenes en proceso	96	171	111
Productos terminados	6,086	6,030	4,864
Refacciones	1,002	1,832	1,400
	<u>14,284</u>	<u>15,364</u>	<u>12,341</u>
Materias primas en tránsito	1,836	1,625	1,369
	<u>\$ 16,120</u>	<u>\$ 16,989</u>	<u>\$ 13,710</u>

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se reconocieron \$131,052, \$133,808 y \$106,199, respectivamente, por salidas de inventario en el costo de venta, de los cuales \$4,355 y \$4,631 corresponden a la operación discontinuada por los años terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021, respectivamente.

7. Entidades estructuradas

La Compañía, a través de su subsidiaria BBU, ha celebrado acuerdos con asociados comerciales independientes por medio de los cuales se les otorgan derechos para vender y distribuir sus productos vía entrega directa a tiendas en ciertos territorios. La Compañía no tiene participación alguna en las entidades que controlan los asociados comerciales independientes, algunos de los cuales, financian la compra de dichos derechos de distribución por medio de préstamos con entidades financieras con el soporte de la Compañía. Para mantener en operación las rutas y asegurar la entrega de producto a los clientes, la Compañía asume compromisos explícitos e implícitos. La Compañía definió que los asociados comerciales independientes constituidos como personas morales califican como Entidades Estructuradas ("EE") por virtud del soporte financiero y operativo que reciben de la Compañía. De acuerdo con lo anterior, las EE son consolidadas en los estados financieros de la Compañía y por consiguiente las transacciones entre BBU y dichas entidades son eliminadas en el proceso de consolidación.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los activos y pasivos relativos a estas operaciones han sido incluidos en los estados financieros consolidados, como sigue:

	2023	2022	2021
Inventarios	\$ 197	\$ 295	\$ -
Activos por derecho de uso – vehículos	3,335	3,422	3,653
Derechos de distribución	6,816	7,664	8,138
Total de activo	\$ 10,348	\$ 11,381	\$ 11,791
Vencimientos a corto plazo de la deuda a largo plazo:			
Pasivo por arrendamiento	\$ 767	\$ 830	\$ 807
Cuentas por pagar	1,018	1,167	-
Préstamos a asociados comerciales independientes	35	43	45
Deuda a largo plazo:			
Pasivo por arrendamiento	1,341	1,319	1,715
Préstamos a asociados comerciales independientes	43	44	53
Deuda con afiliadas (neta de cuentas por cobrar)	6,340	6,301	6,581
Total de pasivo	\$ 9,544	\$ 9,704	\$ 9,201
Participación no controladora	\$ 804	\$ 1,677	\$ 2,590

Los fondos dados en préstamo por BBU a los asociados comerciales independientes que se han clasificado como EE y consolidado, se eliminan en los estados financieros consolidados.

Los pasivos por arrendamiento a largo plazo están garantizados por los vehículos sujetos al arrendamiento, por lo que no representan ningún reclamo adicional sobre los activos de la Compañía.

BBU ha vendido ciertos derechos de distribución dentro de sus territorios geográficos a terceros. Dichas rutas se pueden comprar nuevamente a terceros para operarlas o revenderlas. Durante 2023, 2022 y 2021, el total de recompras, neto de ventas, fue de aproximadamente \$1,566, \$372 y \$519 respectivamente. Cuando BBU compra una ruta de una entidad no consolidada, se contabiliza esta transacción de acuerdo con la NIIF 3. BBU registra a la fecha de la transacción de recompra, un deterioro cuando el precio de venta de los derechos de distribución es menor a su costo.

La Compañía financia hasta el 90% del precio de venta pagado por los derechos de distribución de ciertos asociados comerciales independientes. Las cuentas por cobrar devengan una tasa de interés anual que oscila entre el 6% al 11%, con un promedio ponderado de 10% y son pagaderos en 120 pagos mensuales. Los asociados comerciales independientes hacen un pago inicial a la Compañía por el 10% no financiado del precio de compra. En la mayoría de los casos, un tercero independiente financia el pago inicial. Tanto los créditos de la Compañía como los provenientes de terceros independientes son garantizados por las rutas, equipos, lista de clientes y otros activos. Estas terceras partes independientes tienen prioridad sobre las garantías reales.

La ganancia o pérdida neta proveniente de la venta de rutas a una entidad que se consolida bajo NIIF 10 se elimina en la consolidación. La ganancia neta proveniente de la venta de los derechos de distribución a entidades que no consolidan bajo NIIF 10 es diferida principalmente por el financiamiento provisto por BBU y un tercero independiente. BBU reconoce la ganancia diferida sobre una base lineal durante el plazo remanente de la nota por cobrar después de que el operador independiente obtenga un nivel de propiedad del 10% en la ruta y, en su caso, haya vencido la opción de venta de un año. BBU reconoció pérdidas por \$47, \$213 y \$580 por la venta de rutas durante 2023, 2022 y 2021, respectivamente, las cuales se reflejan en diferentes rubros del estado de resultados.

8. Propiedades, planta y equipo

La conciliación entre los valores en libros al inicio y al final de los ejercicios 2023, 2022 y 2021 es como sigue:

	Saldo al 1 de enero de 2023	Adiciones y depreciación del año ⁽³⁾	Adquisición de negocios y ajustes de PPA ⁽¹⁾	Trasposos ⁽²⁾	Efectos por conversión	Bajas	Deterioro	Efecto inflacionario	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Inversión:									
Edificios	\$ 32,774	\$ -	\$ 826	\$ 3,046	\$ (4,624)	\$ (402)	\$ -	\$ 1,257	\$ 32,877
Equipo de fabricación	107,462	-	1,396	13,824	(10,931)	(2,869)	-	1,627	110,509
Vehículos	16,030	-	207	5,088	(464)	(733)	-	96	20,224
Equipo de oficina y de exhibición	6,475	-	19	2,639	(354)	(79)	-	53	8,753
Equipo de cómputo	7,257	-	8	894	(726)	(445)	-	58	7,046
Total inversión	169,998	-	2,456	25,491	(17,099)	(4,528)	-	3,091	179,409
Depreciación y deterioro:									
Edificios	(17,841)	(1,316)	-	35	2,743	320	(14)	(891)	(16,964)
Equipo de fabricación	(55,190)	(7,712)	-	48	6,393	2,233	(156)	(1,157)	(55,541)
Vehículos	(7,288)	(1,073)	-	-	203	622	-	(21)	(7,557)
Equipo de oficina y de exhibición	(1,813)	(1,276)	-	1	119	75	-	(15)	(2,909)
Equipo de cómputo	(5,742)	(815)	-	-	617	436	(2)	(48)	(5,554)
Total depreciación acumulada	(87,874)	(12,192)	-	84	10,075	3,686	(172)	(2,132)	(88,525)
	82,124	(12,192)	2,456	25,575	(7,024)	(842)	(172)	959	90,884
Terrenos	8,144	-	113	351	(879)	(118)	-	166	7,777
Construcciones en proceso y maquinaria en tránsito	23,375	34,754	468	(25,808)	(2,748)	57	-	553	30,651
Menos: Activos clasificados como mantenidos para su venta	(138)	-	-	(23)	5	-	-	-	(156)
Inversión neta	\$ 113,505	\$ 22,562	\$ 3,037	\$ 95	\$ (10,646)	\$ (903)	\$ (172)	\$ 1,678	\$ 129,156

	Saldo al 1 de enero de 2022	Adiciones y depreciación del año ⁽³⁾	Adquisición de negocios y ajustes de PPA ⁽¹⁾	Operación Discontinuada	Trasposos ⁽²⁾	Efectos por conversión	Bajas	Deterioro	Efecto inflacionario	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Inversión:										
Edificios	\$ 34,256	\$ -	\$ 130	\$ (350)	\$ 907	\$ (2,869)	\$ (174)	\$ -	\$ 874	\$ 32,774
Equipo de fabricación	105,750	-	532	(2,635)	11,363	(7,155)	(1,481)	-	1,088	107,462
Vehículos	14,944	-	14	(506)	2,250	(227)	(479)	-	34	16,030
Equipo de oficina y de exhibición	3,953	-	29	(77)	2,738	(160)	(24)	-	16	6,475
Equipo de cómputo	7,016	-	7	(67)	826	(409)	(155)	-	39	7,257
Total inversión	165,919	-	712	(3,635)	18,084	(10,820)	(2,313)	-	2,051	169,998
Depreciación y deterioro:										
Edificios	(18,081)	(1,696)	(1)	185	695	1,523	164	-	(630)	(17,841)
Equipo de fabricación	(53,123)	(7,231)	-	1,336	(309)	3,961	1,006	(190)	(640)	(55,190)
Vehículos	(7,082)	(935)	-	238	3	115	382	(8)	(1)	(7,288)
Equipo de oficina y de exhibición	(1,130)	(770)	(18)	15	11	62	21	-	(4)	(1,813)
Equipo de cómputo	(5,588)	(656)	(4)	32	12	349	144	(1)	(30)	(5,742)
Total depreciación acumulada	(85,004)	(11,288)	(23)	1,806	412	6,010	1,717	(199)	(1,305)	(87,874)
	80,915	(11,288)	689	(1,829)	18,496	(4,810)	(596)	(199)	746	82,124
Terrenos	8,537	-	89	(76)	245	(736)	(20)	-	105	8,144
Construcciones en proceso y maquinaria en tránsito	14,633	28,669	10	(451)	(18,420)	(1,109)	(54)	-	97	23,375
Menos: Activos clasificados como mantenidos para su venta	(194)	-	-	-	44	12	-	-	-	(138)
Inversión neta	\$ 103,891	\$ 17,381	788	\$ (2,356)	\$ 365	\$ (6,643)	\$ (670)	\$ (199)	\$ 948	\$ 113,505

	Saldo al 1 de enero de 2021	Adiciones y depreciación del año ⁽³⁾	Adquisición de negocios y ajustes de PPA ⁽¹⁾	Trasposos	Efectos por conversión	Bajas	Deterioro	Efecto inflacionario	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Inversión:									
Edificios	\$ 31,431	\$ -	\$ 629	\$ 2,044	\$ (24)	\$ (233)	\$ -	\$ 409	\$ 34,256
Equipo de fabricación	95,573	-	1,038	10,210	230	(1,570)	-	269	105,750
Vehículos	14,545	-	10	875	15	(515)	-	14	14,944
Equipo de oficina y de exhibición	1,703	-	17	2,248	1	(16)	-	-	3,953
Equipo de cómputo	6,851	-	8	807	109	(772)	-	13	7,016
Total inversión	150,103	-	1,702	16,184	331	(3,106)	-	705	165,919
Depreciación y deterioro:									
Edificios	(16,511)	(1,622)	-	201	(42)	168	(1)	(274)	(18,081)
Equipo de fabricación	(47,249)	(6,272)	-	(14)	(224)	925	(282)	(7)	(53,123)
Vehículos	(6,556)	(928)	-	28	(15)	397	-	(8)	(7,082)
Equipo de oficina y de exhibición	(851)	(305)	-	15	(3)	14	-	-	(1,130)
Equipo de cómputo	(5,531)	(696)	-	(2)	(91)	744	-	(12)	(5,588)
Total depreciación acumulada	(76,698)	(9,823)	-	228	(375)	2,248	(283)	(301)	(85,004)
	73,405	(9,823)	1,702	16,412	(44)	(858)	(283)	404	80,915
Terrenos	8,261	-	464	35	(70)	(241)	(24)	112	8,537
Construcciones en proceso y maquinaria en tránsito	9,722	20,671	766	(16,563)	35	(5)	-	7	14,633
Menos: Activos clasificados como mantenidos para su venta	(140)	-	-	(55)	1	-	-	-	(194)
Inversión neta	\$ 91,248	\$ 10,848	\$ 2,932	\$ (171)	\$ (78)	\$ (1,104)	\$ (307)	\$ 523	\$ 103,891

(1) Esta columna en 2023 incluye los valores razonables preliminares de la adquisición de BQ Colorado, Fortisa y Amaritta y los ajustes a los valores de compra (PPA por sus siglas en inglés) de Twin City, Vel Pitar y Natural Bakery; en 2022 incluye los valores razonables preliminares de la adquisición de St. Pierre y los ajustes a los valores de compra de Popcornopolis, Aryzta Brasil y Kitty Industries; en 2021 incluye los valores razonables de las adquisiciones de Modern Foods, Emmy's Organic y Dulces del Campo, y los valores razonables preliminares de las adquisiciones de Popcornopolis, Aryzta Brasil y Kitty Industries.

(2) Corresponde principalmente a trasposos de edificios y equipos a activo por derecho de uso.

(3) Incluye la depreciación de los activos provenientes de adquisiciones de negocio a partir de la fecha de compra.

Pérdidas por deterioro reconocidas en el periodo.

Durante 2023, 2022 y 2021, la Compañía efectuó un análisis de indicadores de deterioro a los edificios y equipo de fabricación en desuso. Este análisis originó el reconocimiento de una pérdida por deterioro registrado en los resultados del año de \$172, \$199 y \$307, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Compañía aplicó la metodología de valor en uso sobre equipo de fabricación de la operación en Argentina, basados en el análisis de flujos descontados, producto de la cual se reconoció un deterioro en resultados por \$4 y \$36, respectivamente.

9. Activo por derecho de uso y pasivos por arrendamientos

La conciliación entre los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2023, 2022 y 2021, es como sigue:

	Saldo al 1 de enero de 2023	Adiciones y depreciación del año	Adquisiciones de negocio	Bajas	Terminación anticipada	Modificaciones y costos iniciales	Efectos por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Derecho de uso:								
Edificios	\$ 28,533	\$ 2,107	\$ 270	\$ (633)	\$ (199)	\$ 657	\$ (2,700)	\$ 28,035
Vehículos	8,466	1,589	6	(176)	(273)	-	(973)	8,639
Otros	442	49	-	(33)	(99)	-	(32)	327
	<u>37,441</u>	<u>3,745</u>	<u>276</u>	<u>(842)</u>	<u>(571)</u>	<u>657</u>	<u>(3,705)</u>	<u>37,001</u>
Activos bajo arrendamiento financiero	5,757	6	-	(49)	-	537	(722)	5,529
Total activos por derecho de uso	<u>43,198</u>	<u>3,751</u>	<u>276</u>	<u>(891)</u>	<u>(571)</u>	<u>1,194</u>	<u>(4,427)</u>	<u>42,530</u>
Depreciación:								
Edificios	(9,458)	(3,138)	-	633	133	50	759	(11,021)
Vehículos	(3,465)	(1,187)	-	176	196	-	401	(3,879)
Otros	(148)	(71)	-	33	47	-	15	(124)
	<u>(13,071)</u>	<u>(4,396)</u>	<u>-</u>	<u>842</u>	<u>376</u>	<u>50</u>	<u>1,175</u>	<u>(15,024)</u>
Activos bajo arrendamiento financiero	(1,650)	(464)	-	49	-	203	204	(1,658)
Total depreciación acumulada	<u>(14,721)</u>	<u>(4,860)</u>	<u>-</u>	<u>891</u>	<u>376</u>	<u>253</u>	<u>1,379</u>	<u>(16,682)</u>
Activos por derecho de uso, netos	<u>\$ 28,477</u>	<u>\$ (1,109)</u>	<u>\$ 276</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ (195)</u>	<u>\$ 1,447</u>	<u>\$ (3,048)</u>	<u>\$ 25,848</u>

	Saldo al 1 de enero de 2022	Efecto de operación discontinuada	Adiciones y depreciación del año	Adquisiciones de negocio	Bajas	Terminación anticipada	Modificaciones y costos iniciales	Efectos por conversión	Efecto inflacionario	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Derecho de uso:										
Edificios	\$ 27,701	\$ (522)	\$ 1,924	\$ 72	\$ (562)	\$ (318)	\$ 1,459	\$ (1,212)	\$ (9)	\$ 28,533
Vehículos	8,309	-	1,277	(2)	(189)	(324)	15	(620)	-	8,466
Otros	293	-	202	(3)	(8)	(7)	(4)	(31)	-	442
	36,303	(522)	3,403	67	(759)	(649)	1,470	(1,863)	(9)	37,441
Activos bajo arrendamiento financiero	5,915	-	36	-	-	-	202	(396)	-	5,757
Total activos por derecho de uso	42,218	(522)	3,439	67	(759)	(649)	1,672	(2,259)	(9)	43,198
Depreciación:										
Edificios	(7,009)	188	(3,319)	(4)	562	108	(191)	201	6	(9,458)
Vehículos	(2,885)	-	(1,265)	1	189	248	(5)	252	-	(3,465)
Otros	(110)	-	(75)	3	8	7	2	17	-	(148)
	(10,004)	188	(4,659)	-	759	363	(194)	470	6	(13,071)
Activos bajo arrendamiento financiero	(1,460)	-	(484)	-	-	-	187	107	-	(1,650)
Total depreciación acumulada	(11,464)	188	(5,143)	-	759	363	(7)	577	6	(14,721)
Activos por derecho de uso, netos	\$ 30,754	\$ (334)	\$ (1,704)	\$ 67	\$ -	\$ (286)	\$ 1,665	\$ (1,682)	\$ (3)	\$ 28,477
Derecho de uso:										
Edificios	\$ 23,748	\$ 2,658	\$ 793	\$ (506)	\$ (540)	\$ 1,040	\$ 499	\$ 9	\$ 27,701	
Vehículos	7,590	1,162	11	(67)	(508)	7	114	-	8,309	
Otros	286	125	8	(81)	(31)	1	(15)	-	293	
	31,624	3,945	812	(654)	(1,079)	1,048	598	9	36,303	
Activos bajo arrendamiento financiero	5,483	22	-	(12)	-	321	101	-	5,915	
Total activos por derecho de uso	37,107	3,967	812	(666)	(1,079)	1,369	699	9	42,218	
Depreciación:										
Edificios	(4,681)	(3,099)	-	506	251	51	(30)	(7)	(7,009)	
Vehículos	(2,023)	(1,253)	-	67	340	8	(24)	-	(2,885)	
Otros	(114)	(71)	-	81	9	-	(15)	-	(110)	
	(6,818)	(4,423)	-	654	600	59	(69)	(7)	(10,004)	
Activos bajo arrendamiento financiero	(1,126)	(481)	-	12	-	4	131	-	(1,460)	
Total depreciación acumulada	(7,944)	(4,904)	-	666	600	63	62	(7)	(11,464)	
Activos por derecho de uso, netos	\$ 29,163	\$ (937)	\$ 812	\$ -	\$ (479)	\$ 1,432	\$ 761	\$ 2	\$ 30,754	

A continuación, se muestran los movimientos en el pasivo por arrendamientos durante los años 2023, 2022 y 2021:

	Operativos capitalizados	Financieros	Total
Saldo al 1 de enero de 2023	\$ 26,565	\$ 2,620	\$ 29,185
Adiciones	3,745	6	3,751
Adquisiciones de negocios	276	-	276
Intereses devengados	1,251	225	1,476
Pagos	(5,177)	(1,101)	(6,278)
Terminación anticipada	(210)	-	(210)
Modificaciones	681	6	687
Concesiones de renta COVID-19	(1)	-	(1)
Efectos por fluctuación cambiaria	(38)	(13)	(51)
Efectos por conversión	(2,730)	710	(2,020)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	24,362	2,453	26,815
Menos - porción circulante	(4,920)	(831)	(5,751)
	\$ 19,442	\$ 1,622	\$ 21,064

	Operativos capitalizados	Financieros	Total
Saldo al 1 de enero de 2022	\$ 28,066	\$ 3,083	\$ 31,149
Efecto operación discontinuada	(372)	-	(372)
Adiciones	3,403	36	3,439
Adquisiciones de negocios	50	-	50
Intereses devengados	1,077	252	1,329
Pagos	(5,164)	(1,221)	(6,385)
Terminación anticipada	(298)	-	(298)
Modificaciones	1,385	52	1,437
Concesiones de renta COVID-19	(4)	-	(4)
Efectos por fluctuación cambiaria	(26)	(7)	(33)
Efectos por conversión	(1,552)	425	(1,127)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	26,565	2,620	29,185
Menos - porción circulante	(5,017)	(913)	(5,930)
	\$ 21,548	\$ 1,707	\$ 23,255

	Operativos capitalizados	Financieros	Total
Saldo al 1 de enero de 2021	\$ 25,865	\$ 3,224	\$ 29,089
Adiciones	3,945	22	3,967
Adquisiciones de negocios	753	-	753
Intereses devengados	974	281	1,255
Pagos	(4,818)	(554)	(5,372)
Terminación anticipada	(509)	-	(509)
Modificaciones	1,362	-	1,362
Concesiones de renta COVID-19	(13)	-	(13)
Efectos por fluctuación cambiaria	4	2	6
Efectos por conversión	503	108	611
Saldo al 31 de diciembre de 2021	28,066	3,083	31,149
Menos - porción circulante	(4,910)	(883)	(5,793)
	\$ 23,156	\$ 2,200	\$ 25,356

El vencimiento del pasivo no circulante por arrendamiento es como sigue:

	Operativos capitalizados	Financieros	Total
2025	\$ 3,324	\$ 559	\$ 3,883
2026	2,507	377	2,884
2027	2,073	221	2,294
2028	1,530	280	1,810
2029 y años posteriores	10,008	185	10,193
	<u>\$ 19,442</u>	<u>\$ 1,622</u>	<u>\$ 21,064</u>

10. Inversión en asociadas

Las asociadas de la Compañía se detallan a continuación:

Nombre de la asociada	Actividad	% de participación	2023	2022	2021
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	Ingenio	8	\$ 1,412	\$ 1,353	\$ 1,110
Mundo Dulce, S.A. de C.V.	Confitería	50	427	392	373
Fábrica de Galletas La Moderna, S.A. de C.V.	Galletera	50	472	424	363
Grupo La Moderna, S.A. de C.V.	Tenedora	4	405	353	312
Congelación y Almacenaje del Centro, S.A. de C.V.	Almacenadora	15	300	256	222
Fin Común Servicios Financieros, S.A. de C.V. ⁽¹⁾	Servicios financieros	43	279	281	258
Fruitex de México, S.A.P.I. de C.V.	Alimentos	16	343	343	295
Productos Rich, S.A. de C.V.	Pastelería	18	227	208	174
Scanntech Holdings, LLC.	Inteligencia de negocios	2	169	-	-
Eat Just, Inc	Alimentos	1	92	92	92
Sociedad Industrial de Equipos y Servicios, S.A.	Fabricación de equipos	39	90	76	71
Justo Inc.	Comercialización de alimentos	1	76	59	59
Zero Carb Company, B.V.	Alimentos	30	69	-	-
Otras	Otros	Varios	670	561	562
			<u>\$ 5,031</u>	<u>\$ 4,398</u>	<u>\$ 3,891</u>

Las compañías asociadas están constituidas y operan principalmente en México, y se reconocen utilizando el método de participación en los estados financieros consolidados.

Las inversiones en asociadas en Beta San Miguel, S.A. de C.V., Grupo La Moderna, S.A. de C.V., Congelación y Almacenaje del Centro, S.A. de C.V., Productos Rich, S.A. de C.V. y Fruitex de México, S.A.P.I. de C.V. y otras, se consideran asociadas porque se tiene influencia significativa sobre ellas, ya que se tiene representación en el consejo de administración con poder de participar en decisiones de las políticas financieras y operativas de las asociadas.

A continuación, se presenta un resumen de los movimientos en las inversiones en asociadas:

	2023	2022	2021
Saldo al 1 de enero	\$ 4,398	\$ 3,891	\$ 3,069
Adquisiciones y aportaciones de capital	561	127	534
Dividendos cobrados	(86)	(75)	(59)
Participación en los resultados	316	452	247
Deterioro	-	(73)	-
Partidas integrales de asociadas y otros	26	317	-
Efecto por conversión	(184)	(241)	100
Saldo al 31 de diciembre	<u>\$ 5,031</u>	<u>\$ 4,398</u>	<u>\$ 3,891</u>

11. Activos intangibles

La integración de los activos intangibles por segmento geográfico al 31 de diciembre es la siguiente:

	2023	2022	2021
México	\$ 1,397	\$ 1,377	\$ 2,540
Norteamérica	37,880	41,803	42,712
EAA	14,723	14,567	10,364
Latinoamérica	1,101	1,315	1,349
	<u>\$ 55,101</u>	<u>\$ 59,062</u>	<u>\$ 56,965</u>

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la integración por concepto de los activos intangibles es la siguiente:

	Rango de vida útil	2023	2022	2021
Marcas	Indefinida	\$ 36,159	\$ 38,248	\$ 37,268
Derechos de distribución y uso	Indefinida	7,252	8,143	8,680
		<u>43,411</u>	<u>46,391</u>	<u>45,948</u>
Marcas	4 a 40 años	1,173	1,338	1,445
Relaciones con clientes	7 a 40 años	20,228	22,013	21,881
Licencias y software	2 a 8 años	4,575	4,143	3,944
Acuerdos de no competencia	2 a 5 años	227	255	189
Otros		1,484	1,426	1,314
		<u>27,687</u>	<u>29,175</u>	<u>28,773</u>
Amortización y deterioro acumulado		<u>(15,997)</u>	<u>(16,504)</u>	<u>(17,756)</u>
		<u>\$ 55,101</u>	<u>\$ 59,062</u>	<u>\$ 56,965</u>

El deterioro acumulado de las marcas con vida indefinida al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 es \$2,648, \$3,165 y \$4,346, respectivamente.

Las principales relaciones con clientes resultantes de las adquisiciones son:

	Año de adquisición	Vida útil remanente	Valor neto		
			2023	2022	2021
Bimbo QSR	2017	19 a 34	\$ 2,870	\$ 3,475	\$ 4,122
Canada Bread	2014	12	1,344	1,644	2,045
Sherlock Foods Holdings Limited	2022	16	1,135	-	-
Siro Paterna	2021	21	968	1,121	1,321
Weston Foods, Inc.	2009	3	877	1,336	1,771
Vel Pitar, S.A.	2023	14	784	-	-
Sara Lee Bakery Group, Inc	2011	6	514	690	841

La conciliación entre los valores en libros al inicio y al final de los ejercicios 2023, 2022 y 2021 es como sigue:

Costo

	Marcas	Derechos de distribución y uso	Relaciones con clientes	Licencias y software	Acuerdos de no competencia	Otros	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2020	\$ 36,941	\$ 8,525	\$ 20,269	\$ 2,973	\$ 187	\$ 1,508	\$ 70,403
Entidades estructuradas	-	77	-	-	-	-	77
Adiciones	-	-	-	882	-	-	882
Bajas	-	(260)	-	-	-	-	(260)
Adquisición de negocio y ajustes de PPA ⁽¹⁾	1,251	88	1,105	7	5	-	2,456
Trasposos	-	-	-	-	-	(201)	(201)
Efectos por conversión	521	250	507	82	(3)	7	1,364
Saldos al 31 de diciembre de 2021	\$ 38,713	\$ 8,680	\$ 21,881	\$ 3,944	\$ 189	\$ 1,314	\$ 74,721
Entidades estructuradas	-	(3)	-	-	-	-	(3)
Adiciones	8	-	42	590	-	158	798
Disminución por operación discontinuada	(1,058)	-	(83)	(72)	-	-	(1,213)
Adquisición de negocio	3,895	-	1,421	15	-	-	5,331
Ajustes de PPA	746	-	735	-	93	-	1,574
Efectos por conversión	(2,718)	(534)	(1,983)	(334)	(27)	(46)	(5,642)
Saldos al 31 de diciembre de 2022	\$ 39,586	\$ 8,143	\$ 22,013	\$ 4,143	\$ 255	\$ 1,426	\$ 75,566
Entidades estructuradas	-	129	-	-	-	-	129
Adiciones	-	-	-	810	-	108	918
Adquisiciones de negocio y ajustes de PPA	1,617	-	1,090	-	-	-	2,707
Efectos por conversión	(3,871)	(1,020)	(2,875)	(378)	(28)	(50)	(8,222)
Saldos al 31 de diciembre de 2023	\$ 37,332	\$ 7,252	\$ 20,228	\$ 4,575	\$ 227	\$ 1,484	\$ 71,098

⁽¹⁾ Incluye \$166 correspondientes al diferencial entre el tipo de cambio de la adquisición de negocio y el tipo de cambio de cierre del año.

Amortización acumulada y deterioro

	Marcas	Derechos de distribución y uso	Relaciones con clientes	Licencias y software	Acuerdos de no competencia	Otros	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2020	\$ (4,264)	\$ (492)	\$ (7,356)	\$ (2,380)	\$ (145)	\$ (759)	\$ (15,396)
Reversión de deterioro en entidades estructuradas	-	72	-	-	-	-	72
Gasto por amortización	(35)	(3)	(960)	(293)	(8)	(241)	(1,540)
Deterioro	(135)	-	-	-	-	-	(135)
Traspaso	-	(483)	-	-	-	-	(483)
Efectos por conversión	12	(14)	(203)	(72)	3	-	(274)
Saldos al 31 de diciembre de 2021	\$ (4,422)	\$ (920)	\$ (8,519)	\$ (2,745)	\$ (150)	\$ (1,000)	\$ (17,756)
Gasto por amortización	(60)	-	(1,087)	(473)	(26)	(10)	(1,656)
Deterioro	-	9	(140)	-	-	-	(131)
Reversión de deterioro de marcas	861	-	-	-	-	-	861
Disminución por operación discontinuada	-	-	83	-	-	-	83
Traspaso	-	483	-	-	-	-	483
Efectos por conversión	484	74	790	241	15	8	1,612
Saldos al 31 de diciembre de 2022	\$ (3,137)	\$ (354)	\$ (8,873)	\$ (2,977)	\$ (161)	\$ (1,002)	\$ (16,504)
Gasto por amortización	(124)	-	(1,093)	(520)	(19)	(9)	(1,765)
Deterioro	(44)	-	-	-	-	-	(44)
Reversión de deterioro	99	21	-	-	-	-	120
Efectos por conversión	616	44	1,235	273	20	8	2,196
Saldos al 31 de diciembre de 2023	\$ (2,590)	\$ (289)	\$ (8,731)	\$ (3,224)	\$ (160)	\$ (1,003)	\$ (15,997)
Saldos netos al 31 de diciembre de 2021	\$ 34,291	\$ 7,760	\$ 13,362	\$ 1,199	\$ 39	\$ 314	\$ 56,965
Saldos netos al 31 de diciembre de 2022	\$ 36,449	\$ 7,789	\$ 13,140	\$ 1,166	\$ 94	\$ 424	\$ 59,062
Saldos netos al 31 de diciembre de 2023	\$ 34,742	\$ 6,963	\$ 11,497	\$ 1,351	\$ 67	\$ 481	\$ 55,101

La amortización de activos intangibles se reconoce en los gastos de administración.

En 2023, la Compañía reconoció un deterioro de marcas por \$44. En, 2022 y 2021 se reconoció un deterioro de activos intangibles, principalmente en relaciones con clientes, en otros gastos por \$131 y \$135, respectivamente.

A partir del 1 de enero de 2022, las marcas de vida indefinida son evaluadas de manera conjunta en las pruebas de deterioro a nivel de cada UGE correspondiente del Grupo; este cambio originó una reversión de deterioros de marcas, principalmente en la UGE de EUA por un monto de \$861, el cual fue registrado en el rubro de otros ingresos (ver Nota 22). Al 31 de diciembre de 2023, la Compañía registró una reversión de deterioro de marcas por un monto de \$99.

Las pruebas de deterioro de los derechos de distribución se realizan determinando un valor razonable, el cual se estima con base en un múltiplo aplicado al promedio de ventas semanales de los últimos doce meses de operación. El múltiplo utilizado se encuentra en un rango que varía dependiendo de la región en la que se encuentra el mercado.

12. Crédito mercantil

La integración del crédito mercantil por área geográfica al 31 de diciembre es la siguiente:

	2023	2022	2021
Crédito mercantil:			
México	\$ 1,674	\$ 1,674	\$ 2,306
Norteamérica	56,802	63,381	69,339
EAA	13,344	13,894	12,772
Latinoamérica	3,357	3,635	4,154
	<u>\$ 75,177</u>	<u>\$ 82,584</u>	<u>\$ 88,571</u>
Deterioro acumulado:			
México	\$ (1,120)	\$ (1,121)	\$ (1,204)
Norteamérica	(5,486)	(6,285)	(6,690)
EAA	(4,989)	(5,388)	(4,299)
Latinoamérica	(1,582)	(1,705)	(1,813)
	<u>(13,177)</u>	<u>(14,499)</u>	<u>(14,006)</u>
	<u>\$ 62,000</u>	<u>\$ 68,085</u>	<u>\$ 74,565</u>

Los movimientos del crédito mercantil fueron los siguientes durante los años:

	2023	2022	2021
Saldo al 1 de enero	\$ 68,085	\$ 74,565	\$ 66,904
Adquisiciones por combinaciones de negocios ⁽¹⁾	5,446	3,021	6,983
Deterioro	(303)	(1,597)	(324)
Trasposos	-	-	201
Disminución por operación discontinuada	-	(549)	-
Reclasificaciones principalmente por ajustes a los valores de combinaciones de negocios ⁽²⁾	(3,168)	(1,804)	(1,125)
Efectos por conversión	(8,060)	(5,551)	1,926
Saldo al 31 de diciembre	<u>\$ 62,000</u>	<u>\$ 68,085</u>	<u>\$ 74,565</u>

- (1) En 2021, incluye \$118 correspondientes al diferencial entre el tipo de cambio de la adquisición de negocio y el tipo de cambio de cierre de año.
- (2) En 2021, incluye \$19 correspondientes al diferencial entre el tipo de cambio de la adquisición de negocio y el tipo de cambio de cierre del año.
- (3) Durante 2023 se reconoció deterioro en China por \$303. Durante 2022 se reconocieron deterioros en China, India, Rusia, Ucrania y Sudáfrica por \$878, \$275, \$393, \$12 y \$39, respectivamente. Durante 2021 se reconocieron deterioros en China por \$315.

Los movimientos de las pérdidas acumuladas por deterioro al 31 de diciembre son los siguientes:

	2023	2022	2021
Saldo al 1 de enero	\$ 14,499	\$ 14,006	\$ 13,690
Deterioro del año	303	1,597	324
Efectos por conversión	(1,625)	(1,104)	(8)
Saldo al 31 de diciembre	<u>\$ 13,177</u>	<u>\$ 14,499</u>	<u>\$ 14,006</u>

Supuestos claves utilizados en los cálculos del valor en uso

A continuación, se presentan los supuestos claves utilizados para las pruebas de deterioro de las principales unidades generadoras de efectivo ("UGEs"):

	Tasa de descuento ⁽¹⁾			Crecimiento promedio			Capex sobre ventas netas		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
México	9.75%	10.75%	8.45%	8.92%	9.58%	6.96%	2.88%	5.78%	2.41%
EUA	7.06%	7.25%	6.95%	5.42%	9.36%	5.12%	3.28%	5.84%	2.69%
Canadá	6.75%	6.50%	5.75%	1.76%	2.99%	1.99%	4.17%	5.19%	3.19%
España	7.50%	7.50%	6.00%	3.89%	4.32%	3.38%	6.16%	6.24%	5.97%
Brasil	10.70%	11.06%	9.75%	8.63%	8.60%	8.28%	4.20%	3.78%	5.72%

- (1) Tasa de descuento después de impuestos a las ganancias.

Las proyecciones desarrolladas por la Compañía en los modelos de deterioro consideran supuestos basados en las condiciones actuales macroeconómicas del país de cada UGE.

Al 31 de diciembre de 2023, la Compañía realizó un análisis de sensibilidad en las principales unidades generadoras de efectivo, considerando un aumento de 50 puntos base en la tasa de descuento o una disminución de 50 puntos base en el crecimiento promedio, sin que resulte en algún deterioro por reconocer.

Asignación del crédito mercantil a las unidades generadoras de efectivo

Para propósito de efectuar pruebas de deterioro el crédito mercantil es asignado a las UGEs, las cuales se dividen principalmente en: EUA, Canadá, España y otras.

Después del reconocimiento de las pérdidas por deterioro, el valor en libros del crédito mercantil por unidad generadora de efectivo es como sigue:

	2023	2022	2021
EUA	\$ 37,236	\$ 41,681	\$ 47,549
Canadá	12,141	13,207	15,003
España	1,467	1,338	1,520
Otras UGEs	11,156	11,859	10,493
	<u>\$ 62,000</u>	<u>\$ 68,085</u>	<u>\$ 74,565</u>

Estados Unidos de América (EUA)

El monto recuperable de la UGE de EUA se determina por el mayor valor entre en el Valor en Uso (VU) y Valor Razonable Menos los Costos de Disposición (VRMCD). Al 31 de diciembre de 2023, resultó ser mayor el VU y para estimarlo se aplicó la metodología de flujos de efectivo descontados, que considera una tasa de descuento aplicada a los flujos de efectivo proyectados de la UGE. La tasa de descuento utilizada es el Costo de Capital Promedio Ponderado, que considera el costo del Capital aportado por el accionista (CAPEM) y el costo de la deuda financiera. El horizonte de planeación considerado fue de 5 años más una perpetuidad que considera el flujo normalizado con un crecimiento en línea de la inflación del país.

Aplicando la metodología descrita, la Compañía concluyó que no existe deterioro en el crédito mercantil de esta UGE.

China

El monto recuperable de esta UGE se determinó considerando el Valor en Uso (VU), usando la metodología de flujos de efectivo descontados. La tasa de descuento utilizada es el Costo de Capital Promedio Ponderado, que considera el costo del Capital aportado por el accionista (CAPEM) y el costo de la deuda financiera. El horizonte de planeación considerado fue de 7 años más perpetuidad que contempla el flujo normalizado con un crecimiento en línea con la inflación del país.

Aplicando la metodología descrita, la Compañía concluyó que existe deterioro en el crédito mercantil de China por un importe de \$303, \$878 y \$315 en 2023, 2022 y 2021, respectivamente, reconocidos otros gastos en el estado de resultados.

Resto de las UGEs

Para el resto de las UGEs, el VU supera al valor en libros, por lo tanto, no se reconocieron pérdidas por deterioro durante 2023.

13. Deuda a largo plazo

	Valor razonable	Valor Contable 2023	Valor Contable 2022	Valor Contable 2021
<i>Bonos Internacionales</i>				
El 2 de noviembre de 2023 la Compañía realizó, a través de su subsidiaria Bimbo Bakeries USA, Inc., una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la Securities and Exchange Commission ("SEC", por sus siglas en inglés) por 450 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 15 de enero de 2029. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 6.05% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio. Dada la estructura de garantías, este instrumento tiene el mismo ranking (pari passu) al resto de las emisiones de Grupo Bimbo.	\$ 8,009	\$ 7,602	\$ -	\$ -
El 2 de noviembre de 2023 la Compañía realizó, a través de su subsidiaria Bimbo Bakeries USA, Inc., una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 550 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 15 de enero de 2034. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 6.40% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio. Dada la estructura de garantías, este instrumento tiene el mismo ranking (pari passu) al resto de las emisiones de Grupo Bimbo.	10,318	9,291	-	-
El 17 de mayo de 2021 la Compañía realizó, a través de su subsidiaria Bimbo Bakeries USA, Inc., una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 600 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 17 de mayo de 2051. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.000% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio. Dada la estructura de garantías, este instrumento tiene el mismo ranking (pari passu) al resto de las emisiones de Grupo Bimbo. Ver Nota 17.2.3 (g). Durante 2022 la compañía realizó recompras de este bono por 14.733 millones de dólares estadounidenses.	7,929	9,887	11,332	12,350

	Valor razonable	Valor Contable 2023	Valor Contable 2022	Valor Contable 2021
El 6 de septiembre de 2019 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 600 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 6 de septiembre de 2049. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.000% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio. Ver Nota 17.2.3 (e). Durante 2022 la compañía realizó recompras de este bono por 34.885 millones de dólares estadounidenses	7,628	9,461	10,842	12,245
El 10 de noviembre de 2017 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 650 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 10 de noviembre de 2047. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.70% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vencimiento promedio. Ver Nota 17.2.3 (d).	9,797	10,981	12,585	13,379
El 27 de junio de 2014 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2024. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 3.875% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vencimiento promedio. Ver Nota 17.2.3 (a) y (b). Durante 2023, la Compañía prepagó 392 millones de dólares estadounidenses.	6,880	6,899	15,489	16,467
El 27 de junio de 2014 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 500 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2044. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.875% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vencimiento promedio. Ver Nota 17.2.3 (c) y (f). Durante 2022 la compañía realizó recompras de este bono por 2.5 millones de dólares estadounidenses.	7,816	8,405	9,632	10,292

	Valor razonable	Valor Contable 2023	Valor Contable 2022	Valor Contable 2021
El 25 de enero de 2012 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 25 de enero de 2022. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.50% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda, ampliando así su vencimiento promedio. El 26 de marzo 2021 la compañía anunció la recompra anticipada de 600 millones de dólares estadounidenses de este bono, conforme a los términos del acta de emisión del mismo. El 25 de enero de 2022 la Compañía pagó el remanente de dicha emisión, el cual se financió a través de la línea revolviente multimoneda.	-	-	-	4,072
<i>Certificados Bursátiles</i>				
Al 31 de diciembre de 2023, la Compañía cuenta con las siguientes emisiones de Certificados Bursátiles pagaderos al vencimiento:				
Bimbo 23L- Emitido el 2 de junio de 2023 con vencimiento el 20 de mayo de 2033 con una tasa de interés fija de 9.24%. El bono está vinculado a la sostenibilidad y enfocado en la reducción de emisiones de carbono de alcance 3. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el pago del bono subordinado perpetuo y deuda bancaria, con el fin de continuar fortaleciendo la flexibilidad financiera de la Compañía.	11,894	12,000	-	-
Bimbo 23-2L- Emitido el 2 de junio de 2023 con vencimiento el 24 de julio de 2026 con una tasa de interés variable de TIE 28 días más 0.10%. El bono está vinculado a la sostenibilidad y enfocado en la reducción de emisiones de carbono de alcance 3. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el pago del bono subordinado y deuda bancaria, con el fin de continuar fortaleciendo la flexibilidad financiera de la Compañía.	3,000	3,000	-	-
Bimbo 17- Emitido el 6 de octubre de 2017 con vencimiento el 24 de septiembre de 2027 con una tasa de interés fija de 8.18%. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio y el pago parcial de la adquisición de Bimbo QSR.	9,076	9,633	9,633	9,633

	Valor razonable	Valor Contable 2023	Valor Contable 2022	Valor Contable 2021
Bimbo 16- Emitido el 14 de septiembre de 2016 con vencimiento el 2 de septiembre de 2026 con una tasa de interés fija de 7.56%. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio.	7,217	7,706	7,706	7,706

Línea de Crédito Comprometida Revolvente (Multimoneda)

El 15 de marzo de 2023, la Compañía renovó su línea de crédito revolvente comprometida, sindicada y multimoneda, la cual está vinculada a la sostenibilidad. Las instituciones financieras que participan en esta línea son BBVA Bancomer S.A., Bank of America N.A., Citibank N.A., Coöperatieve Rabobank U.A., New York HSBC México S.A., ING Bank N.V., JP Morgan Chase Bank N.A., Mizuho Bank, Ltd, Morgan Stanley Bank, N.A., MUFG Bank, Ltd. y Banco Santander S.A. El importe total del monto comprometido es de hasta 1,931 millones de dólares estadounidenses dividido en dos tramos con vencimiento de 875 millones el 14 de septiembre del 2026 (Tramo A) y 1,056 millones el 15 de marzo de 2028 (Tramo B). A partir del 1 de julio de 2022, se obtuvo una reducción en las tasas aplicables como resultado del logro de las metas sustentables correspondientes a esta línea para 2021. Considerando esta reducción, las disposiciones hechas al amparo del Tramo A de esta línea de crédito tienen una tasa de interés aplicable de SOFR más 0.90% para las disposiciones en dólares estadounidenses, CDOR más 0.90% para disposiciones en dólares canadienses, TIIE más 0.75% para disposiciones en pesos mexicanos y EURIBOR más 1.05% para las disposiciones en euros. Al 31 de diciembre de 2023 no se tiene dispuesta esta línea revolvente.

Durante 2023, 2022 y 2021, las disposiciones y prepagos fueron por \$17,231, \$13,085 y \$15,291 respectivamente.

- - - -

	Valor razonable	Valor Contable 2023	Valor Contable 2022	Valor Contable 2021
Línea de crédito comprometida revolving (Bilateral)				
El 13 de abril de 2023, la Compañía contrató una línea de crédito revolving comprometida con BBVA México S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA México, la cual está vinculada a la sostenibilidad. El importe total del monto comprometido es de hasta 5,000 millones de pesos con vencimiento 13 de abril de 2028. A partir del 1 de julio de 2023, se obtuvo una reducción en la tasa aplicable como resultado del logro de las metas sustentables correspondientes a esta línea para 2022. Considerando esta reducción, las disposiciones hechas al amparo de esta línea de crédito tienen una tasa de interés aplicable de TIE más 0.85%. Al 31 de diciembre de 2023, la línea está totalmente dispuesta.	5,000	5,000	-	-
Líneas de crédito (Bilaterales)				
El 9 de agosto de 2023, la Compañía contrató una línea de crédito amortizable con Bank of America N.A., la cual está vinculada a la sostenibilidad. El importe total es de 125 millones de dólares con un vencimiento por 12.5 millones de dólares el 11 de agosto de 2026, otro por 12.5 millones de dólares el 11 de agosto de 2027 y otro por 100 millones de dólares el 11 de agosto de 2028. Esta línea de crédito tiene una tasa de interés aplicable de SOFR más 1.25%. La línea está totalmente dispuesta desde el 11 de agosto de 2023.	2,112	2,112	-	-
El 4 de octubre de 2023, la Compañía contrató una línea de crédito con Banco Nacional de México, S.A., Integrante del Grupo Financiero Banamex, la cual está vinculada a la sostenibilidad. El importe total es de 100 millones de dólares con vencimiento el 4 de abril de 2027. Esta línea de crédito tiene una tasa de interés aplicable de SOFR más 1.00%. La línea está totalmente dispuesta desde el 5 de octubre de 2023.	1,689	1,689	-	-
Créditos quirografarios para capital de trabajo - La Compañía ocasionalmente contrata créditos quirografarios de corto plazo para cubrir necesidades de capital de trabajo. Durante 2023, las disposiciones y pagos fueron por \$67,517 y \$64,534, respectivamente y en 2022 y 2021, las disposiciones y pagos fueron por \$30,655 y \$430.	2,983	2,983	-	-

	Valor razonable	Valor Contable 2023	Valor Contable 2022	Valor Contable 2021
Otros - Algunas subsidiarias tienen contratados otros préstamos directos para solventar principalmente sus necesidades de capital de trabajo, con vencimientos que fluctúan entre el 2024 a 2033. Durante 2023, 2022 y 2021, las disposiciones y pagos fueron por \$6,855, \$9,311, \$7,930, \$6,710, \$11,413 y \$5,905 respectivamente.	4,141	4,141	7,522	7,483
Gasto por emisión de deuda	(855)	(855)	(687)	(772)
	104,634	109,935	84,054	92,855
Menos:				
Porción a corto plazo de la deuda a largo plazo	(12,932)	(12,932)	(6,435)	(10,625)
Deuda a largo plazo	<u>\$ 91,702</u>	<u>\$ 97,003</u>	<u>\$ 77,619</u>	<u>\$ 82,230</u>

Los vencimientos de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2023 son como sigue:

Años	Importe
2025	\$ 202
2026	10,969
2027	11,583
2028 y años posteriores	74,250
	<u>\$ 97,003</u>

Durante 2022, la Compañía ha realizado recompras de varias de sus emisiones de Bonos Internacionales por un monto aproximado de \$1,044 (52.1 millones de dólares estadounidenses).

La conciliación entre los valores de la deuda al inicio y al final del ejercicio (excluyendo intereses) es como sigue:

Financiamiento	2023	2022	2021
Saldo Inicial	\$ 84,054	\$ 92,855	\$ 85,229
Préstamos obtenidos, netos de gastos de emisión	136,638	51,670	38,924
Pago de préstamos ⁽¹⁾	(109,847)	(55,542)	(33,535)
Reclasificación de instrumento financiero de capital	8,845	-	-
Amortización de gastos de emisión	126	70	60
Adquisiciones de negocios	86	-	-
Efectos de revaluación	(9,967)	(4,999)	2,177
Saldo final	<u>\$ 109,935</u>	<u>\$ 84,054</u>	<u>\$ 92,855</u>

⁽¹⁾ Incluye \$8,611 de pago de instrumento financiero de capital

Todas las emisiones de Certificados Bursátiles, Bonos Internacionales y el Crédito Bancario Sindicado Comprometido, el Crédito Comprometido Revolvente con BBVA México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA México, y los Créditos Bilaterales con Bank of America N.A. y Banco Nacional de México, S.A., Integrante del Grupo Financiero

Banamex están garantizados por las principales subsidiarias de Grupo Bimbo (Bimbo, Barcel y BBU). Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la Compañía ha cumplido con las obligaciones establecidas, que incluyen la razón financiera de cobertura de intereses. Dichas razones financieras se calculan considerando una UAFIDA ("Conformed EBITDA" en inglés) de acuerdo a las condiciones específicas establecidas en los contratos de préstamos aplicables por lo que pueden diferir de cálculos similares realizados por terceros.

14. Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados

	2023	2022	2021
Otras cuentas por pagar:			
Otros impuestos por pagar	\$ 4,183	\$ 3,839	\$ 3,378
Acreedores diversos	1,438	1,248	2,133
	<u>5,621</u>	<u>5,087</u>	<u>5,511</u>
Pasivos acumulados:			
Remuneraciones y bono al personal	\$ 8,824	\$ 9,240	\$ 10,152
Honorarios y consultoría	1,858	2,188	1,734
Seguros y fianzas	1,219	1,498	1,566
Impuestos y contribuciones	1,076	1,239	842
Intereses y comisiones bancarias	1,055	774	817
Publicidad y promociones	941	1,495	2,026
Insumos y combustibles	489	672	777
Otros	989	2,005	677
	<u>16,451</u>	<u>19,111</u>	<u>18,591</u>
	<u>\$ 22,072</u>	<u>\$ 24,198</u>	<u>\$ 24,102</u>

15. Transacciones y saldos con partes relacionadas

Los saldos y transacciones entre Grupo Bimbo y sus subsidiarias, así como las celebradas entre ellas, han sido eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados y no se revelan en esta nota. A continuación, se detallan las transacciones entre la Compañía y otras partes relacionadas.

a) Transacciones comerciales

Las operaciones con asociadas y partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones fueron como sigue:

	2023	2022	2021
<u>Compras de materia primas</u>			
Asociadas:			
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	\$ 2,847	\$ 2,335	\$ 2,584
Otras asociadas	7	3	7
Partes relacionadas:			
Frexport, S.A. de C.V.	1,069	959	871
Otras partes relacionadas	76	80	61

	2023	2022	2021
<u>Compras de productos terminados:</u>			
Asociadas:			
Fábrica de Galletas La Moderna, S.A. de C.V.	\$ 1,418	\$ 1,203	\$ 1,083
Pan-Glo de México, S. de R.L. de C.V.	364	273	200
Mundo Dulce, S.A. de C.V.	13	5	914
Otras asociadas	4	3	2
 <u>Compra de papelería, uniformes y otros:</u>			
Asociadas:			
Sociedad Industrial de Equipos y Servicios, S.A. de C.V.	\$ 454	\$ 362	\$ 234
Efform, S.A. de C.V.	397	379	365
Uniformes y Equipo Industrial, S.A. de C.V.	293	191	202
Otras asociadas	36	23	29
Partes relacionadas:			
Autotab, S.A. de C.V.	\$ 407	\$ 7	\$ 3
Proarce, S.A. de C.V.	159	176	169
Automotriz Coacalco-Vallejo, S.A.P.I de C.V.	57	40	33
Otras partes relacionadas	196	125	88
 <u>Servicios financieros:</u>			
Asociadas:			
Fin Común Servicios Financieros, S.A. de C.V.	\$ 1,811	\$ 1,367	\$ 1,094

Los importes pendientes de pago no están garantizados y se liquidarán en efectivo. No se han otorgado ni recibido garantías con partes relacionadas.

b) Cuentas por pagar a partes relacionadas

Los saldos netos por pagar a partes relacionadas son:

	2023	2022	2021
Asociadas:			
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	\$ 631	\$ 577	\$ 801
Fábrica de Galletas La Moderna, S.A. de C.V.	298	164	144
Efform, S.A. de C.V.	86	96	83
Pan-Glo de México, S. de R.L. de C.V.	75	47	34
Sociedad Industrial de Equipos y Servicios, S.A. de C.V.	33	45	58
Uniformes y Equipo Industrial, S.A. de C.V.	23	35	80
Mundo Dulce, S.A. de C.V.	2	-	107
Fin Común Servicios Financieros, S.A. de C.V.	1	-	-
Partes relacionadas:			
Frexport, S.A. de C.V.	183	206	119
Proarce, S.A. de C.V.	20	18	33
Makymat, S.A. de C.V.	9	36	26
Automotriz Coacalco-Vallejo, S.A.P.I de C.V.	6	-	8
Otras asociadas y partes relacionadas	45	16	34
	<u>\$ 1,412</u>	<u>\$ 1,240</u>	<u>\$ 1,527</u>

c) Compensación del personal clave de la administración

La compensación a la administración de la Compañía y otros miembros clave de la administración durante los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 fue de \$796, \$596 y \$658, respectivamente. Dicha compensación es determinada con base en el desempeño de los individuos y las tendencias del mercado y aprobada por el Consejo de Administración.

16. Impuestos a las ganancias

Impuestos a las ganancias en México

La tasa vigente en México fue 30% para 2023, 2022 y 2021 y es la misma que se espera para los próximos años.

Reformas fiscales:

Reglas Modelo Globales sobre Erosión Anti-Base (GloBE) del Pilar Dos (Reglas GloBE):

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), bajo el Marco Inclusivo de la OCDE sobre Erosión de la Base Imponible y Traslado de Beneficios (BEPS, por sus siglas en inglés), emitió las Reglas Modelo Globales sobre Erosión Anti-Base (GloBE) del Pilar Dos (Reglas GloBE) y orientaciones relacionadas. Las Reglas GloBE introducen un nuevo y complejo régimen fiscal mínimo global del 15% aplicable a entidades multinacionales (EMN) con ingresos en los estados financieros consolidados de 750 millones de euros o más en dos de los cuatro años fiscales inmediatamente anteriores al año fiscal reportado. Más de 135 países y jurisdicciones fiscales son miembros del Marco inclusivo y promulgarán leyes fiscales para adoptar las Reglas GloBE en los próximos años. Grupo Bimbo ha concluido que se encuentra dentro del alcance de las reglas.

Dado que al 31 de diciembre de 2023 no existe legislación vigente en cualquier jurisdicción donde opere Grupo Bimbo, que obligue a las EMN a computar las regulaciones del Pilar Dos y del Impuesto Complementario adicional si lo hubiera, este impuesto sobre las ganancias a adicional por pagar (a favor) al 31 de diciembre de 2023 no sería aplicable.

Al 31 de diciembre de 2023, la Compañía aplicó la excepción temporal obligatoria para no contabilizar los impuestos diferidos que puedan surgir de la implementación jurisdiccional de las reglas modelo del Pilar Dos. Por lo tanto, no se han reconocido impuestos diferidos para las reglas del modelo del Pilar Dos a esta fecha. Sin embargo, la Compañía aún se encuentra en el proceso de monitorear las definiciones a adoptar en cada uno de los países los que opera, para evaluar los potenciales impactos y los desafíos de implementación del impuesto a las ganancias complementario establecido en el Modelo BEPS del Pilar Dos.

México

El 26 de octubre de 2021 se aprobaron en México una serie de modificaciones fiscales vigentes a partir del 1 de enero de 2022, dichas reformas no generaron impacto financiero para la Compañía, pero sí una serie de obligaciones de cumplimiento.

A la fecha, la Compañía ha dado cumplimiento a la obligación de reportar los Esquemas Reportables por los ejercicios 2023, 2022 y 2021.

Estados Unidos de América

En agosto de 2022 se promulgó la ley denominada “CHIPS & Science Act” (HR 4346). Por medio de dicha ley, se introdujo un crédito fiscal del 25% para inversiones del sector de manufactura.

En agosto de 2022 se promulgó la ley “Reduction Act 2022” que incluye un nuevo impuesto mínimo a partir de 2023 para ciertos grandes contribuyentes, derivado de esta Ley, será aplicable un impuesto mínimo equivalente al diferencial entre dicho impuesto y el impuesto sobre la renta y el impuesto BEAT (por su acrónimo en inglés Base Erosion and Anti-Abuse Tax).

Estas modificaciones no tuvieron un impacto significativo en los estados financieros.

España

El 29 de diciembre de 2022 entró en vigor la Ley 38/2022, que impone una limitación temporal para el ejercicio 2023 al reconocimiento de bases imponibles negativas que generen las distintas entidades del grupo fiscal a nivel individual.

Asimismo, el remanente de bases imponibles negativas individuales se integrará en la base imponible del mismo por partes iguales en cada uno de los diez primeros períodos impositivos que se inicien a partir del 1 de enero de 2024.

Impuestos a las ganancias en otros países

Las subsidiarias en el extranjero calculan el impuesto a las ganancias o su equivalente sobre los resultados individuales de cada subsidiaria y de acuerdo con los regímenes específicos de cada país. En Estados Unidos de Norteamérica la Compañía cuenta con una autorización para la presentación de una declaración de Impuesto a las Ganancias consolidada de las entidades en ese país. Las operaciones en España cuentan con autorización para la presentación de una declaración del impuesto renta las ganancias consolidadas desde el ejercicio 2013.

Las operaciones en Francia cuentan con autorización para la presentación de una declaración del impuesto a las ganancias consolidada desde el ejercicio 2019.

Con excepción de las subsidiarias mencionadas anteriormente, cada subsidiaria calcula y paga bajo el supuesto de entidades legales individuales sus correspondientes impuestos a las ganancias. Las declaraciones anuales de impuestos correspondientes de acuerdo con los términos legales de cada país; adicionalmente algunas subsidiarias deben enterar pagos provisionales durante cada ejercicio fiscal.

Las tasas fiscales aplicables en los principales países donde opera la Compañía y el periodo en el cual pueden aplicarse las pérdidas fiscales son como sigue:

	Tasa legal (%)			Años de vencimiento para pérdidas fiscales	
	2023	2022	2021		
Argentina	35 (a)	35 (a)	35	5	(b)
Brasil	34	34	34		(c)
Canadá	15 (d)	15 (d)	15	20	(e)
España	25	25	25		(f)
EUA	21 (g)	21 (g)	21		(h)
México	30	30	30	10	

Las pérdidas fiscales acumuladas generadas por la Compañía son principalmente en México, Brasil, Argentina y España.

- (a) A partir del ejercicio 2021 y en adelante, la tasa corporativa es de 35%. Dicha tasa dependerá del rango de la ganancia neta imponible acumulada.
- (b) Pérdidas en ventas de acciones, cuotas u otras participaciones sociales, pueden ser amortizadas sólo contra ingresos de la misma naturaleza. Las pérdidas generadas de fuente extranjera sólo pueden ser amortizadas con ingresos de fuente extranjera.
- (c) Las pérdidas fiscales pueden amortizarse indefinidamente hasta por el 30% de la utilidad fiscal neta del año.
- (d) La tasa corporativa de impuesto sobre la renta es una combinación de la tasa federal, que es del 15%, y de las tasas estatales (provincias) donde se tenga un establecimiento permanente. Las tasas estatales varían del 10% al 16%, por lo que la tasa combinada puede variar del 25% al 31%.
- (e) Las pérdidas fiscales pueden utilizarse contra años previos ("carryback") por tres años.
- (f) Las pérdidas fiscales no tienen vencimiento, pero su aplicación se limita al 25% de la utilidad fiscal neta del año.
- (g) La tasa corporativa de impuesto sobre la renta es una combinación de la tasa federal, que es del 21%, y de las tasas estatales donde se tiene un establecimiento. Las tasas estatales varían del 0% al 12%, por lo que la tasa combinada puede variar del 21% al 33%.
- (h) Derivado de la reforma fiscal, las pérdidas fiscales no tienen vencimiento, sin embargo, se limitó su amortización al 80% de la utilidad fiscal generada en el periodo.

A la fecha de la emisión de estos estados financieros consolidados, no se han dado a conocer cambios a las tasas corporativas para años posteriores; los cambios aplicables por los años presentados son los siguientes:

- Turquía que pasa del 22% en 2020 al 25% en 2021 y en 2022 pasa al 23% y en 2023 será del 25%.
- Reino Unido que pasa del 19% en 2022 al 25% en 2023
- Corea del Sur que pasa del 22% en 2022 al 21% en 2023
- Sudáfrica que pasa del 28% en 2022 al 27% en 2023
- Marruecos que pasa del 31% en 2022 al 24.5% en 2023

Las operaciones en Estados Unidos, Canadá, Uruguay, Guatemala, Panamá, Honduras, Nicaragua, Colombia y Ecuador están sujetas a pagos mínimos de Impuesto a las Ganancias o impuesto sustitutivo.

Integración de provisión, tasa efectiva y efectos diferidos

a) Los impuestos a las ganancias consolidados de la Compañía al 31 de diciembre se integran como sigue:

	2023	2022	2021
Impuesto a las Ganancias:			
Causado	\$ 9,462	\$ 9,938	\$ 7,846
Diferido y Otras Partidas	(1,076)	4,443	880
	<u>\$ 8,386</u>	<u>\$ 14,381</u>	<u>\$ 8,726</u>

El impuesto a las ganancias causado es el impuesto determinado del ejercicio más efectos de acreditamiento. El impuesto a las ganancias diferido y otras partidas incluyen principalmente los efectos de: diferencias de impuestos a las ganancias de años anteriores, CINIIF 23 y retenciones del extranjero.

b) La conciliación de la tasa legal del Impuesto a las Ganancias en México y la tasa efectiva expresada, como un porcentaje del Impuesto a las Ganancias reconocido en resultados a la utilidad antes de impuestos por los años terminados el 31 de diciembre es como sigue:

	2023	2022	2021
Utilidad antes de impuestos a las ganancias y operación discontinuada	\$ 25,324	\$ 45,878	\$ 24,854
(Pérdida) utilidad antes de impuestos a las ganancias de la operación discontinuada	(23)	23,516	1,498
Utilidad antes de impuestos	<u>25,301</u>	<u>69,394</u>	<u>26,352</u>
Tasa legal	30%	30%	30%
Impuesto a las ganancias a la tasa legal	<u>7,591</u>	<u>20,818</u>	<u>7,906</u>
Más (menos) efecto de impuestos de las siguientes partidas:			
Efectos inflacionarios de cuentas monetarias del estado situación financiera y resultados	813	1,051	1,025
Gastos no deducibles y otros	965	1,508	973
Ingresos no acumulables y estímulos fiscales	-	(356)	(322)
Diferencia en tasas y moneda de subsidiarias en distintas jurisdicciones fiscales	(296)	(1,243)	(421)
Efectos en los valores fiscales de propiedades, planta y equipo	(600)	(807)	(561)
Participación en resultados de compañías asociadas	(95)	(136)	(74)
Efectos permanentes de operación discontinuada	-	(528)	(205)
Pérdidas fiscales amortizables no reconocidas	1	602	650
Impuesto a las ganancias	<u>\$ 8,379</u>	<u>\$ 20,909</u>	<u>\$ 8,971</u>
Tasa efectiva	<u>33.1%</u>	<u>30.1%</u>	<u>34.0%</u>

	2023	2022	2021
Impuesto a las ganancias de operación continua	\$ 8,386	\$ 14,381	\$ 8,726
Impuesto a las ganancias de la operación discontinuada (Nota 24)	(7)	6,528	245
Impuesto a las ganancias	<u>\$ 8,379</u>	<u>\$ 20,909</u>	<u>\$ 8,971</u>

Tasa efectiva de operación continua	33.1%	31.3%	35.1%
Tasa efectiva de operación discontinuada	31.8%	27.7%	16.4%

Para la determinación del Impuesto a las Ganancias diferido al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, las compañías aplicaron a las diferencias temporales las tasas aplicables de acuerdo con su fecha estimada de reversión.

a) Los principales conceptos que originan el impuesto a las ganancias diferido al 31 de diciembre son los siguientes:

	Saldo al 1 de enero de 2023	Efectos en resultados	Efecto resultado integral	Efecto por conversión	Adquisición de negocios y ajustes de PPA	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Estimación para cuentas de cobro dudoso y pérdida esperada	\$ (438)	\$ (21)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ (459)
Inventarios y anticipos	62	(169)	-	-	-	(107)
Propiedades, planta y equipo	4,765	(127)	-	-	217	4,855
Activos intangibles y otros activos	7,274	204	-	(828)	521	7,171
Otras estimaciones y provisiones	(7,154)	(299)	(164)	(83)	-	(7,700)
PTU causada	(535)	6	-	-	-	(529)
Pérdidas fiscales por amortizar	(343)	(586)	-	-	-	(929)
Cobertura económica neta	-	(514)	514	-	-	-
Activo y pasivos por arrendamientos, netos	(529)	(29)	-	-	-	(558)
Instrumentos financieros derivados	511	(618)	258	16	-	167
Total (activo) pasivo, neto	<u>\$ 3,613</u>	<u>\$ (2,153)</u>	<u>\$ 608</u>	<u>\$ (895)</u>	<u>\$ 738</u>	<u>\$ 1,911</u>

	Saldo al 1 de enero de 2022	Efectos en resultados	Efecto resultado integral	Efecto por conversión	Operación discontinuada	Adquisición de negocios y ajustes de PPA	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Estimación para cuentas de cobro dudoso y pérdida esperada	\$ (301)	\$ (148)	\$ -	\$ -	\$ 11	\$ -	\$ (438)
Inventarios y anticipos	16	46	-	-	-	-	62
Propiedades, planta y equipo	4,501	299	-	-	(49)	14	4,765
Activos intangibles y otros activos	7,869	134	-	(2,098)	(112)	1,481	7,274
Otras estimaciones y provisiones	(12,501)	5,030	207	(47)	157	-	(7,154)
PTU causada	(500)	(48)	-	-	13	-	(535)
Pérdidas fiscales por amortizar	(303)	(40)	-	-	-	-	(343)
Cobertura económica neta	-	(432)	432	-	-	-	-
Activo y pasivos por arrendamientos, netos	(469)	(70)	-	-	10	-	(529)
Instrumentos financieros derivados	914	182	(574)	(11)	-	-	511
Total (activo) pasivo, neto	<u>\$ (774)</u>	<u>\$ 4,953</u>	<u>\$ 65</u>	<u>\$ (2,156)</u>	<u>\$ 30</u>	<u>\$ 1,495</u>	<u>\$ 3,613</u>

	Saldo al 1 de enero de 2021	Efectos en resultados	Efecto resultado integral	Efecto por conversión	Adquisición de negocios	Saldo al 31 de diciembre de 2021
Estimación para cuentas de cobro dudoso y pérdida esperada	\$ (283)	\$ (18)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ (301)
Inventarios y anticipos	(59)	75	-	-	-	16
Propiedades, planta y equipo	5,026	(525)	-	-	-	4,501
Activos intangibles y otros activos	8,068	565	-	(641)	(123)	7,869
Otras estimaciones y provisiones	(13,922)	989	432	-	-	(12,501)
PTU causada	(299)	(201)	-	-	-	(500)
Pérdidas fiscales por amortizar	(568)	265	-	-	-	(303)
Cobertura económica neta	-	(77)	77	-	-	-
Activo y pasivos por arrendamientos, netos	(329)	(140)	-	-	-	(469)
Instrumentos financieros derivados	399	(345)	860	-	-	914
Total pasivo (activo), neto	\$ (1,967)	\$ 588	\$ 1,369	\$ (641)	\$ (123)	\$ (774)

Los activos y pasivos de impuesto a las ganancias diferido se presentan por separado en el estado de situación financiera, ya que corresponden a diferentes subsidiarias y autoridades tributarias y al 31 de diciembre se integran como sigue:

	2023	2022	2021
Impuesto a las ganancias diferido activo	\$ (7,313)	\$ (3,962)	\$ (7,861)
Impuesto a las ganancias diferido pasivo	9,224	7,575	7,087
Total pasivo (activo), neto	\$ 1,911	\$ 3,613	\$ (774)

La Compañía ha determinado que las diferencias temporales por utilidades no distribuidas de sus subsidiarias extranjeras no se distribuirán en el futuro previsible. Al 31 de diciembre de 2023, existen utilidades no distribuidas por diferencias temporales asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, por las cuales no se han reconocido pasivos por impuestos diferidos. A esa misma fecha, el monto de las utilidades no distribuidas por diferencias temporales asociadas de sus subsidiarias no es significativo.

Al 31 de diciembre de 2023, las pérdidas fiscales pendientes de amortizar para efectos del Impuesto a las Ganancias tienen los siguientes vencimientos:

Años	Importe
2024	\$ 1,084
2025	800
2026	779
2027	682
2028	1,139
2029	41
2030 y posteriores	21,160
	25,685
Pérdidas fiscales no reconocidas	(22,010)
Total	\$ 3,675

Algunas subsidiarias que tienen pérdidas fiscales por las cuales no reconocieron el impuesto diferido activo por dichas pérdidas en función de que, a pesar de estar vigentes, se requiere demostrar con proyecciones que permitan estimar de manera confiable el tiempo de recuperación de dichas pérdidas fiscales. Los beneficios acumulados no reconocidos por dichas pérdidas fiscales fueron \$6,572 en 2023, \$7,902 en 2022 y \$8,644 en 2021.

Ciertas subsidiarias tienen pérdidas fiscales por amortizar. Las pérdidas fiscales por amortizar no utilizadas, por las cuales se ha reconocido un activo por impuestos diferidos, pueden ser recuperadas, siempre y cuando se cumplan con ciertos requisitos. Al 31 de diciembre de 2023, la Compañía considera que recuperará tales pérdidas fiscales a través de la reversión de diferencias temporales y la generación de ingresos gravables futuros.

17. Instrumentos financieros

1. Categorías de los instrumentos financieros al 31 de diciembre son como sigue:

	2023	2022	2021	Categoría / Jerarquía
Activo				
Activos financieros:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 6,353	\$ 12,313	\$ 8,748	Valor razonable - Nivel 1
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, neto	22,636	23,936	21,432	Costo amortizado
Instrumentos financieros derivados	119	38	1,293	Valor razonable - Nivel 1 y 2
Depósitos en cuentas de garantía de instrumentos financieros derivados	1,519	879	-	Valor razonable - Nivel 1
Total del activo a corto plazo	30,627	37,166	31,473	
Otros activos a largo plazo	489	675	273	Costo amortizado
Otros activos a largo plazo - excesos activos del plan y otros activos	2,403	1,752	1,657	Valor razonable - Nivel 1, 2 y 3
Instrumentos financieros derivados	468	2,005	1,962	Valor razonable - Nivel 1 y 2
Total del activo	\$ 33,987	\$ 41,598	\$ 35,365	
Pasivo				
Pasivos financieros:				
Porción a corto plazo de la deuda a largo plazo	\$ 12,932	\$ 6,435	\$ 10,625	Costo amortizado
Cuentas por pagar a proveedores	40,409	44,058	35,752	Costo amortizado
Otras cuentas por pagar	1,354	1,154	1,998	Costo amortizado
Cuentas por pagar a partes relacionadas	1,412	1,240	1,527	Costo amortizado
Retiros de las cuentas de garantía de instrumentos financieros derivados	-	-	392	Valor razonable - Nivel 1
Instrumentos financieros derivados	2,164	1,458	169	Valor razonable - Nivel 1 y 2
Total del pasivo a corto plazo	58,271	54,345	50,463	
Deuda a largo plazo	97,003	77,619	82,230	Costo amortizado
Instrumentos financieros derivados	1,888	590	67	Valor razonable - Nivel 1 y 2
Total del pasivo	\$ 157,162	\$ 132,554	\$ 132,760	

2. Administración de riesgos

La Compañía, dentro del marco de sus operaciones cotidianas, se encuentra expuesta a riesgos intrínsecos a distintas variables de tipo financiero, así como a variaciones en el precio de algunos insumos que cotizan en mercados formales internacionales. La Compañía cuenta con un proceso de manejo de riesgos que evalúa la naturaleza y alcance de dichos riesgos.

Los principales riesgos financieros a los que está sujeta la Compañía son:

- Riesgos de mercado, los cuales incluyen:
 - Riesgos de tasa de interés
 - Riesgos de tipo de cambio
 - Riesgos de precios
- Riesgos de liquidez
- Riesgos de crédito
- Riesgos de capital

El proceso de manejo de riesgo incluye las siguientes actividades:

- Identificar, evaluar y monitorear los riesgos externos e internos que pudieran impactar significativamente a la Compañía;
- Priorizar riesgos;
- Asegurar la asignación y seguimiento de los riesgos;
- Validar órganos y/o responsables de su administración;
- Validar avances en la administración de cada uno de los riesgos prioritarios; y
- Revisar la consistencia de las posiciones abiertas con la estrategia corporativa.
- Recomendar acciones a seguir.

En virtud de que todas las variables a las que la Compañía se encuentra expuesta guardan un comportamiento dinámico, las estrategias de cobertura son valoradas y monitoreadas de manera formal y periódica. De igual manera, son reportadas al órgano de gobierno corporativo correspondiente. La finalidad primordial es alcanzar una posición neutral y equilibrada con relación a la exposición al riesgo de una cierta variable financiera.

Al 31 de diciembre las posiciones de instrumentos financieros derivados se integran como sigue:

	2023		2022		2021	
	Valor Contable	Cambios en ORI	Valor Contable	Cambios en ORI	Valor Contable	Cambios en ORI
Activo						
Activo a corto plazo:						
Forwards asociados a materias primas	\$ 56	\$ 56	\$ -	\$ (92)	\$ 92	\$ 92
Forwards de tipo de cambio	33	-	-	-	-	\$ -
Futuros de materias primas	4	(23)	25	(922)	953	152
Swaps de materias primas y energéticos	26	12	13	(237)	248	174
Total de instrumentos financieros derivados a corto plazo	\$ 119	\$ 45	\$ 38	\$ (1,251)	\$ 1,293	\$ 418

	2023		2022		2021	
	Valor Contable	Cambios en ORI	Valor Contable	Cambios en ORI	Valor Contable	Cambios en ORI
Activo a largo plazo:						
Cross currency swap	\$ 456	\$ (400)	\$ 1,430	\$ 249	\$ 1,951	\$ 427
Swaps de tasa	11	786	575	575	-	-
Swaps de materias primas y energéticos	-	-	-	(9)	9	9
Forwards de materias primas	1	1	-	(2)	2	2
Total de instrumentos financieros derivados a largo plazo	\$ 468	\$ 387	\$ 2,005	\$ 813	\$ 1,962	\$ 438
Pasivo						
Pasivo a corto plazo:						
Forwards de tipo de cambio	\$ 78	\$ 47	\$ 10	\$ 76	\$ 169	\$ 175
Forwards de materias primas	660	(148)	512	(512)	-	784
Futuros de materias primas	312	(75)	234	(237)	-	-
Cross currency swap	901	(224)	-	-	-	-
Swaps de materias primas y energéticos	213	488	702	(702)	-	-
Total de instrumentos financieros derivados a corto plazo	\$ 2,164	\$ 88	\$ 1,458	\$ (1,375)	\$ 169	\$ 959
Total de instrumentos financieros derivados a largo plazo (cross currency swaps)	\$ 1,888	\$ 288	\$ 590	\$ (54)	\$ 67	\$ 1,203
Capital contable:						
Total valuación de instrumentos financieros de flujo de efectivo, neto de los intereses devengados	\$ (292)	\$ 808	\$ (1,100)	\$ (1,867)	\$ 767	\$ 3,018
Contratos cerrados de futuros no consumidos	(222)	130	(352)	(346)	(6)	(30)
	(514)	938	(1,452)	(2,213)	761	2,988
Impuesto a las Ganancias diferido, neto	127	(274)	401	585	(184)	(860)
Total de otros resultados integrales	\$ (387)	\$ 664	\$ (1,051)	\$ (1,628)	\$ 577	\$ 2,128

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los instrumentos financieros derivados no generaron ineffectividad significativa en las estrategias de cobertura ejecutadas.

2.1 Riesgos de mercado

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos de tasa de interés y riesgos de tipo de cambio, así como de riesgos de precio de algunos insumos. Por lo anterior, la Compañía en ocasiones utiliza instrumentos financieros derivados para mitigar el posible impacto de fluctuaciones en dichas variables sobre sus resultados. También considera que dichos instrumentos otorgan flexibilidad y permiten una mayor estabilidad de utilidades y una mejor visibilidad y certidumbre con relación a los costos y gastos que se habrán de solventar en el futuro.

La Compañía determina los montos y parámetros objetivo sobre las posiciones primarias para las que se contratará un instrumento financiero derivado de cobertura, y lograr así compensar uno o más de los riesgos generados por una transacción o conjunto de transacciones asociadas con la posición primaria.

La negociación con instrumentos derivados se realiza sólo con instituciones de reconocida solvencia y se han establecido límites para cada institución.

Los instrumentos financieros derivados que utiliza principalmente son:

Contratos mediante los cuales se establece la obligación bilateral de intercambiar flujos de efectivo en fechas futuras preestablecidas, sobre un valor nominal o de referencia (swaps):

1. De tasas de interés (interest rate swaps) para equilibrar la mezcla de tasas de sus pasivos financieros entre tasas fijas y variables.
 2. De monedas (cross currency swaps) para transformar la moneda en la que se encuentra denominado tanto el principal como los intereses de un pasivo financiero.
- a) Contratos de precio adelantado (forwards) de divisas
 - b) Opciones de compra de divisas (calls)
 - c) Opciones de compra y venta de divisas costo cero (collares costo cero)
 - d) Futuros de materias primas
 - e) Opciones sobre futuros de materias primas y
 - f) Swaps de insumos

La exposición al riesgo de mercado es monitoreada y reportada continuamente por la Compañía.

Es política de la Compañía sobre la contratación de instrumentos financieros derivados que sus objetivos sean exclusivamente de cobertura. Esto es, la eventual contratación de un instrumento financiero derivado debe de estar necesariamente asociada a una posición primaria que represente algún riesgo. Consecuentemente, los montos notacionales de uno o todos los instrumentos financieros derivados contratados para la cobertura de cierto riesgo serán consistentes con las cantidades de las posiciones primarias que representan la posición de riesgo. Asimismo, la Compañía no realiza operaciones en las que el beneficio pretendido o fin perseguido sean los ingresos por primas.

2.2 Administración de riesgo de tasa de interés

La Compañía está expuesta a riesgo de tasas de interés principalmente por pasivos financieros. El riesgo es administrado buscando una mezcla de tasa entre fija y variable, la cual en ocasiones se logra mediante la contratación de swaps de tasa de interés. Los derivados son contratados con la finalidad de cubrir dicho riesgo y cumplen con todos los requisitos para clasificarlos como derivados de cobertura.

Como resultado de la pandemia por COVID-19, la volatilidad en los mercados financieros originó fluctuaciones en las tasas de interés, sobre todo las de corto plazo. Considerando que la estructura de los pasivos financieros de la Compañía es mayormente pactada a tasas fijas de largo plazo, durante, 2022 y 2021, los efectos de dichos cambios no fueron relevantes en los estados financieros consolidados.

La Administración considera que el riesgo de tasa de interés que emana de los activos financieros de la Compañía es limitado debido a que se encuentran contratados a plazos cortos.

Sensibilidad a las tasas de interés

Los análisis de sensibilidad que se presentan a continuación se determinaron con base en los saldos con exposición a tasas de interés a la fecha de cierre del periodo, tanto de los instrumentos financieros derivados como para los no derivados. Por lo anterior, pueden no ser representativos del riesgo de tasa a lo largo de todo el periodo debido a las variaciones en los saldos sujetos a dicha exposición. Para los instrumentos a tasa variable, por los que no se ha fijado la tasa mediante el uso de un derivado, el análisis de sensibilidad asume que el saldo al cierre estuvo vigente durante todo el periodo.

Un incremento/decremento de 20 puntos base en la tasa SOFR, resultaría en un decremento/incremento en los resultados de la Compañía de aproximadamente \$8 por los doce meses terminados al 31 de diciembre de 2023.

Un incremento/ decremento de 100 puntos base en la tasa TIIE, resultaría en un decremento/incremento en los resultados de la Compañía de aproximadamente \$110, por los doce meses terminados al 31 de diciembre de 2023.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Compañía no tenía contratada deuda a largo plazo a tasas variables.

2.3 Administración de riesgo de tipo de cambio

La Compañía realiza transacciones en diversas monedas y reporta sus estados financieros en pesos mexicanos. Debido a lo anterior, está expuesta a riesgos cambiarios transaccionales tales como compras pronosticadas de materias primas, contratos en firme y activos y pasivos monetarios y de conversión (por ejemplo, por sus inversiones netas en subsidiarias en el extranjero). La Compañía está principalmente expuesta al riesgo de variación en el valor del peso mexicano frente al dólar estadounidense y al dólar canadiense, así como a la variación del dólar canadiense frente al dólar estadounidense.

- Administración de riesgo de tipo de cambio por conversión

Debido a que la Compañía mantiene inversiones en subsidiarias en el extranjero cuya moneda funcional no es el peso mexicano, se encuentra expuesta a un riesgo de conversión de moneda extranjera. Asimismo, se han contratado activos y pasivos financieros intercompañía en diversas monedas que igualmente provocan este riesgo.

La cobertura a este riesgo de conversión cambiaria se mitiga en gran medida a través de la designación de uno o más préstamos denominados en estas monedas como cobertura cambiaria de la exposición de conversión y ciertos instrumentos financieros derivados, siguiendo el modelo de contabilización de cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la porción de los préstamos contratados en dólares estadounidenses (incluidos en la Nota 13), que han sido designados como coberturas sobre la inversión neta en subsidiarias en el extranjero ascienden a 841, 1,058 y 1,295 millones de dólares estadounidenses, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los importes de los préstamos que han sido designados como coberturas sobre la inversión neta en subsidiarias en Canadá ascienden a 289, 354 y 354 millones de dólares canadienses, respectivamente. (Nota 17, 2.3 (a)).

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los importes de los instrumentos financieros derivados que han sido designados como coberturas sobre la inversión neta en subsidiarias en España ascienden a 318, 318 y 126 millones de euros, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, el importe que se ha designado como cobertura por posiciones intercompañía activas de largo plazo es de 664, 630 y 630 millones de dólares canadienses, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, el importe de préstamos intercompañías por cobrar a largo plazo que se ha designado como parte de la inversión en subsidiarias en Estados Unidos de Norteamérica es de 185, 756 y 748 millones de dólares estadounidenses, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2023, el importe que se ha designado como cobertura por posiciones pasivas de intercompañías a largo plazo es de 13 millones de dólares estadounidenses.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, el importe que se ha designado como cobertura por posiciones activas de intercompañías a largo plazo es de 0 y 18 millones de libras esterlinas, respectivamente.

Para probar la efectividad de las coberturas, la Compañía compara los cambios en el valor razonable de las deudas y los instrumentos de cobertura con los cambios en el valor razonable atribuible a la inversión neta.

Administración de Riesgo de tipo de cambio transaccional

La política de administración de riesgos en materia de riesgo cambiario transaccional consiste en cubrir los flujos de efectivo esperados, principalmente de obligaciones previstas las cuales cumplen con los requisitos para ser consideradas como exposiciones asociadas con operaciones pronosticadas "altamente probables" para efectos de la contabilidad de coberturas. Cuando la compra futura se lleva a cabo, la Compañía ajusta el monto del elemento no financiero que se encontraba cubierto por la pérdida o ganancia previamente reconocida en Otros Resultados Integrales.

Sensibilidad al tipo de cambio

Los análisis de sensibilidad que se presentan a continuación se determinaron con base en los saldos con exposición a tipo de cambio a la fecha de cierre del periodo tanto de los instrumentos financieros derivados como de los no derivados, y, por lo tanto, pueden no ser representativos del riesgo de tipo de cambio durante el periodo debido a variaciones en los saldos sujetos a dicha exposición.

Una devaluación/revaluación de \$1 peso mexicano por dólar estadounidense, que representa la evaluación de la administración sobre un cambio razonablemente posible en la paridad cambiaría entre esas monedas, hubiera resultado en un incremento/decremento de aproximadamente \$63 en la utilidad al 31 de diciembre de 2023.

Una devaluación/revaluación de \$1 peso mexicano por dólar canadiense, que representa la evaluación de la administración sobre un cambio razonablemente posible en la paridad cambiaría entre esas monedas, hubiera presentado incremento/decremento de aproximadamente \$0.3 en la utilidad al 31 de diciembre de 2023.

Una devaluación/revaluación de \$1 peso mexicano por euro, que representa la evaluación de la administración sobre un cambio razonablemente posible en la paridad cambiaría entre esas monedas, hubiera presentado incremento/decremento de aproximadamente \$1 en la utilidad al 31 de diciembre de 2023.

Detalle de operaciones derivadas para cubrir el riesgo de tasa de interés y tipo de cambio

Las características de las operaciones derivadas utilizadas para la cobertura de los riesgos antes mencionados y su valor razonable a esas fechas son:

Activos Instrumentos Financieros Derivados a Largo Plazo:

a) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2024 a dólares canadienses y cambian la tasa de interés fija en dólares estadounidenses a tasa de interés fija en dólares canadienses, así como la cobertura de nocial a vencimiento.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2023	2022	2021
270	USD	354	CAD	27-jun-2024	3.875%	3.970%	\$ -	\$ 133	\$ (171)

b) Swaps que convierten el remanente del Bono 144A por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2024 a pesos mexicanos y cambian la tasa de interés fija en dólares estadounidenses a tasa de interés fija en pesos mexicanos, así como la cobertura de nocial a vencimiento.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2023	2022	2021
100	USD	1,827	MXP	27-jun-2024	3.875%	8.410%	\$ -	\$ 162	\$ 339
150	USD	3,225	MXP	27-jun-2024	3.875%	7.160%	-	-	103
76	USD	1,392	MXP	27-jun-2024	3.875%	8.387%	-	123	257
204	USD	4,376	MXP	27-jun-2024	3.875%	7.330%	-	-	123
							\$ -	\$ 285	\$ 822

c) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 500 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2044 a pesos mexicanos y cambian la tasa de interés fija en dólares estadounidenses a tasa de interés fija en pesos mexicanos, así como la cobertura de nocial a vencimiento.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2023	2022	2021
100	USD	1,829	MXP	27-jun-2028	4.875%	9.838%	\$ -	\$ 183	\$ 423
100	USD	1,829	MXP	27-jun-2044	-	1.190%	204	131	245
							<u>\$ 204</u>	<u>\$ 314</u>	<u>\$ 668</u>

d) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 650 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 10 de noviembre de 2047 a pesos mexicanos y se realiza cobertura de nocional a vencimiento.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2023	2022	2021
100	USD	2,150	MXP	10-nov-2047	-	3.415%	\$ -	\$ 92	\$ -
50	USD	1,075	MXP	10-nov-2047	-	3.120%	-	71	-
							<u>\$ -</u>	<u>\$ 163</u>	<u>\$ -</u>

e) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 595 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 6 de septiembre de 2049 a pesos mexicanos y cambian la tasa de interés fija en dólares estadounidenses a tasa de interés fija en pesos mexicanos, así como la cobertura de nocional a vencimiento.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2023	2022	2021
50	USD	1,075	MXP	06-mar-2030	4.000%	8.080%	\$ -	\$ -	\$ 72
50	USD	1,033	MXP	06-sep-2030	4.000%	9.810%	-	-	5
50	USD	1,018	MXP	06-sep-2030	4.000%	9.670%	-	-	30
25	USD	495	MXP	06-sep-2030	4.000%	9.370%	-	-	44
25	USD	494	MXP	06-sep-2030	4.000%	9.340%	-	-	44
200	USD	3,733	MXP	06-sep-2049	-	2.980%	-	5	185
							<u>\$ -</u>	<u>\$ 5</u>	<u>\$ 380</u>

f) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 500 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2044 a euros y cambian la tasa de interés fija en dólares estadounidenses a tasa de interés fija en euros, así como la cobertura de nocional a vencimiento.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2023	2022	2021
100	USD	93	EUR	28-jun-2032	4.870%	3.610%	\$ -	\$ 41	\$ -

g) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 595 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 6 de septiembre de 2049 a euros y cambian la tasa de interés fija en dólares estadounidenses a tasa de interés fija en euros.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2023	2022	2021
150	USD	126	EUR	6-mar-2031	4.000%	2.110%	\$ 252	\$ 488	\$ 252

h) Swaps de tasa de interés que cubre la tasa variable en dólares estadounidense de pagos de cupón relacionados con transacciones pronosticadas:

Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
					2023	2022	2021
200	USD	24-may-2034	SOFR 3M	1.690%	\$ -	\$ 513	\$ -
75	USD	30-jun-2033	SOFR 3M	3.320%	-	21	-
75	USD	30-jun-2033	SOFR 3M	3.320%	-	22	-
30	USD	30-jun-2034	SOFR 3M	3.420%	1	-	-
					\$ 1	\$ 556	\$ -

i) Swaps de largo plazo para cubrir el riesgo de precios asociado a materia prima y otros:

Unidad	Cantidad	Diciembre 2023		Diciembre 2022		Diciembre 2021		Valor de mercado		
		Precio		Precio		Precio		2023	2022	2021
		promedio	Cantidad	promedio	Cantidad	promedio	Cantidad			
Barriles	-	-	-	-	-	23,400	49.90	\$ -	\$ -	\$ 9

j) Forwards de largo plazo para cubrir el riesgo cambiario asociado a materia prima y otros:

País	Moneda	Diciembre 2023		Diciembre 2022		Diciembre 2021		Valor de mercado		
		T.C.		T.C.		T.C.		2023	2022	2021
		Nocional	Promedio	Nocional	Promedio	Nocional	Promedio			
Canadá	USD/CAD	19	1.32	-	-	10	1.25	\$ 1	\$ -	\$ 3
México	USD/MXP	-	-	-	-	3	22.52	-	-	(1)
								\$ 1	\$ -	\$ 2

k) Interest rate swap que cubre flujos pronosticados relacionados a arrendamiento financiero de la operación de Italia:

Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
					2023	2022	2021
8	EUR	03-feb-2031	Euribor 3 meses	1.280%	\$ 6	\$ 11	\$ -
7	EUR	03-mar-2031	Euribor 3 meses	1.250%	4	9	-
					\$ 10	\$ 20	\$ -
Total activo instrumentos financieros a largo plazo					\$ 468	\$ 2,005	\$ 1,962

Durante 2023, la Compañía realizó una reestructuración en los montos nocionales (por un total de 280 millones de dólares estadounidenses) y tasas de interés de algunos instrumentos financieros derivados por los indicados en el inciso h), originando así el cobro de \$1,216 correspondientes al valor razonable de dichos instrumentos al momento de la reestructura, sin alterar el objetivo de la administración del riesgo de la Compañía.

Durante 2022, la Compañía realizó una reestructuración en los montos nocionales (por un total de 150 millones de dólares estadounidenses) y tasas de interés de algunos instrumentos financieros derivados por los indicados en el inciso g), originando así el cobro de \$419 correspondientes al valor razonable de dichos instrumentos al momento de la reestructura, sin alterar el objetivo de la administración del riesgo de la Compañía.

Pasivos Instrumentos Financieros Derivados a largo plazo:

l) Swaps que convierten el remanente del Bono 144A por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2024 a pesos mexicanos y cambian la tasa de interés fija en dólares estadounidenses a tasa de interés fija en pesos mexicanos, así como la cobertura de nocial a vencimiento.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2023	2022	2021
150	USD	3,225	MXP	27-jun-2024	3.875%	7.160%	\$ -	\$ 163	\$ -
204	USD	4,376	MXP	27-jun-2024	3.875%	7.330%	-	234	-
							<u>\$ -</u>	<u>\$ 397</u>	<u>\$ -</u>

m) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 500 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2044 a pesos mexicanos y cambian la tasa de interés fija en dólares americanos a tasa de interés fija en pesos mexicanos, así como la cobertura de nocial a vencimiento.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2023	2022	2021
100	USD	1,830	MXP	27-jun-2028	4.880%	9.840%	\$ 115	\$ -	\$ -
100	USD	1,869	MXP	27-jun-2044	-	3.550%	112	-	-
							<u>\$ 227</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

n) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 500 millones de dólares americanos con vencimiento el 27 de junio de 2044 a euros y cambian la tasa de interés fija en dólares americanos a tasa de interés fija en euros, así como la cobertura de nocial a vencimiento.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2023	2022	2021
100	USD	93	EUR	28-jun-2032	4.870%	3.610%	\$ 103	\$ -	\$ -

o) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 595 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 6 de septiembre de 2049 a pesos mexicanos y cambian la tasa de interés fija en dólares estadounidenses a tasa de interés fija en pesos mexicanos, así como la cobertura de nocial a vencimiento.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2023	2022	2021
50	USD	1,075	MXP	06-mar-2030	4.000%	8.080%	\$ 194	\$ 27	\$ -
50	USD	1,033	MXP	06-sep-2030	4.000%	9.810%	246	80	-
50	USD	1,018	MXP	06-sep-2030	4.000%	9.670%	223	57	-
25	USD	495	MXP	06-sep-2030	4.000%	9.370%	87	5	-
25	USD	494	MXP	06-sep-2030	4.000%	9.340%	87	4	-
200	USD	3,733	MXP	06-sep-2049	-	2.980%	59	-	-
							<u>\$ 896</u>	<u>\$ 173</u>	<u>\$ -</u>

p) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 10 de noviembre de 2047 a dólares canadienses y cambian la tasa de interés fija en dólares americanos a tasa de interés fija en dólares canadienses, así como la cobertura de nocional a vencimiento.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2023	2022	2021
100	USD	131	CAD	10-nov-2047	-	-	\$ 87	\$ -	\$ -
120	USD	158	CAD	10-nov-2047	-	0.020%	116	-	-
							<u>\$ 203</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

q) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 650 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 10 de noviembre de 2047 a pesos mexicanos, y se realiza cobertura de nocional a vencimiento.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2023	2022	2021
100	USD	2,150	MXP	10-nov-2047	-	3.420%	\$ 217	\$ -	\$ -
50	USD	1,075	MXP	10-nov-2047	-	3.120%	79	-	-
							<u>\$ 296</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

r) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 650 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 10 de noviembre de 2047 a euros, donde se cubre el nocional a vencimiento cambiando la deuda denominada en dólares estadounidenses a euros.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2023	2022	2021
100	USD	99	EUR	10-nov-2032	1.020%	-	\$ 140	\$ 20	\$ -

s) Swaps de tasa de interés que cubre la tasa variable en dólares estadounidenses de pagos de cupón relacionados con transacciones pronosticadas:

Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
					2023	2022	2021
100	USD	24-may-2034	SOFR 3M	3.510%	\$ 12	\$ -	\$ -
50	USD	30-jun-2033	SOFR 3M	3.500%	5	-	-
50	USD	30-jun-2033	SOFR 3M	3.500%	5	-	-
50	USD	30-ene-2034	SOFR 3M	3.450%	1	-	-
					<u>\$ 23</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

t) Forward de tasa de interés que cubre la tasa variable en dólares:

Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
					2023	2022	2021
200	USD	24-may-2034	SOFR 3M	1.690%	\$ -	\$ -	\$ 54

u) Interest rate swap que cubre flujos pronosticados relacionados a arrendamiento financiero de la operación de Italia:

Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
					2023	2022	2021
8	EUR	03-feb-2031	Euribor 3 meses	1.280%	\$ -	\$ -	\$ 7
7	EUR	03-mar-2031	Euribor 3 meses	1.250%	-	-	6
					\$ -	\$ -	\$ 13
Total pasivo instrumentos financieros a largo plazo					\$ 1,888	\$ 590	\$ 67

Cobertura de Divisas

Existe una relación económica entre las partidas cubiertas y los instrumentos de cobertura, ya que los términos de las compras/ventas a plazo de divisas y los contratos a plazo de materias primas coinciden con los términos de las transacciones previstas altamente probables (es decir, el importe nocional y fecha de pago prevista). La Compañía ha establecido una ratio de cobertura de 1:1 para las relaciones de cobertura, ya que el riesgo subyacente de las compraventas a plazo de divisas y los contratos a plazo de materias primas es idéntico a los componentes de riesgo cubiertos.

Activos Instrumentos Financieros Derivados a Corto Plazo – Cobertura de Divisas:

a) Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la Compañía tenía contratados los siguientes forwards para cubrir transacciones pronosticadas:

País	Moneda	Diciembre 2023		Diciembre 2022		Diciembre 2021		Valor de mercado		
		Nocional	T.C. Promedio	Nocional	T.C. Promedio	Nocional	T.C. Promedio	2023	2022	2021
México	MXP/CLP	1,203	49.87	-	-	-	-	\$ 24	\$ -	\$ -
Reino Unido	EUR/USD	16	1.08	-	-	-	-	9	-	-
								\$ 33	\$ -	\$ -

Al 31 de diciembre de 2023, los vencimientos de dichos forwards son:

País	Moneda	<1mes	>1mes	>3meses	>6meses	>9meses	Total
			<3meses	<6meses	<9meses	<12meses	
México	Nocional MXP	-	-	1,203	-	-	1,203
	T.C. promedio	-	-	49.87	-	-	49.87
Reino Unido	Nocional EUR	3	5	5	2	1	16
	T.C. promedio	1.06	1.08	1.09	1.09	1.09	1.08

b) Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la Compañía tenía contratados los siguientes forwards para cubrir el riesgo cambiario asociado a materia prima y otros:

País	Moneda	2023		2022		2021		Valor de mercado		
		Nocional	T.C. Promedio	Nocional	T.C. Promedio	Nocional	T.C. Promedio	2023	2022	2021
Canadá	USD/CAD	29	1.32	-	-	125	1.26	\$ 2	\$ -	\$ 17
Canadá	CAD/USD	39	1.34	-	-	28	1.28	7	-	7
Chile	USD/CLP	45	841.02	-	-	37	795.93	38	-	65
Colombia	USD/COP	-	-	-	-	16	3,894.38	-	-	19
Colombia	COP/USD	8,150	4,250.99	-	-	-	-	3	-	-
México	USD/MXP	-	-	-	-	320	21.12	-	-	(43)
México	MXP/USD	602	17.24	-	-	545	21.43	5	-	20
México	EUR/MXP	-	-	-	-	1	25.29	-	-	(1)
Perú	USD/PEN	5	3.69	-	-	25	4.03	1	-	-
Uruguay	USD/YUY	-	-	-	-	9	46.09	-	-	(2)
Francia	USD/EUR	-	-	-	-	6	1.16	-	-	2
Rusia	EUR/RUB	-	-	-	-	1	73.76	-	-	1
Brasil	USD/BRL	-	-	-	-	15	5.62	-	-	3
Brasil	BRL/USD	-	-	-	-	53	5.79	-	-	4
								\$ 56	\$ -	\$ 92

Al 31 de diciembre de 2023, los vencimientos de dichos forwards son:

País	Moneda	> 1 mes					Total
		< 1 mes	< 3 meses	< 6 meses	< 9 meses	< 12 meses	
Canadá	Nocional USD	1	-	8	6	14	29
	T.C. promedio	1.31	-	1.32	1.32	1.32	1.32
Canadá	Nocional CAD	13	26	-	-	-	39
	T.C. promedio	1.34	1.34	-	-	-	1.34
Colombia	Nocional COP	-	4,463	2,874	813	-	8,150
	T.C. promedio	-	4,426.12	4,042.04	4,109.53	-	4,250.99
México	Nocional MXP	199	403	-	-	-	602
	T.C. promedio	17.15	17.28	-	-	-	17.24
Chile	Nocional USD	7	12	15	8	3	45
	T.C. promedio	834.87	839.25	831.25	850.10	882.65	841.02
Perú	Nocional USD	1	1	2	1	-	5
	T.C. promedio	3.67	3.69	3.70	3.69	-	3.69

Pasivos Instrumentos Financieros Derivados a Corto Plazo – Cobertura de Divisas:

c) Swaps que convierten el remanente del Bono 144A por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2024 a pesos mexicanos y cambian la tasa de interés fija en dólares americanos a tasa de interés fija en pesos mexicanos, así como la cobertura de nocional a vencimiento.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa cobrada	Tasa pagada	Valor de mercado		
							2023	2022	2021
100	USD	1,827	MXP	27-jun-2024	3.880%	8.410%	\$ 42	\$ -	\$ -
76	USD	1,392	MXP	27-jun-2024	3.880%	8.390%	31	-	-
150	USD	3,225	MXP	27-jun-2024	3.880%	7.160%	63	-	-
204	USD	4,376	MXP	27-jun-2024	3.880%	7.330%	765	-	-
							<u>\$ 901</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

d) Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la Compañía tenía contratados los siguientes forwards para cubrir transacciones pronosticadas:

País	Moneda	Diciembre 2023		Diciembre 2022		Diciembre 2021		Valor de mercado		
		Nocional	T.C. Promedio	Nocional	T.C. Promedio	Nocional	T.C. Promedio	2023	2022	2021
México	MXP/CLP	-	-	1,388	43.23	894	40.24	\$ -	\$ (3)	\$ (20)
México	USD/MXP	125	17.77	190	19.63	252	21.39	71	(19)	189
México	MXP/USD	-	-	607	19.91	-	-	-	(5)	-
México	USD/GBP	-	-	31	1.13	-	-	-	41	-
México	EUR/MXP	-	-	100	21.01	-	-	-	12	-
Reino Unido	EUR/GBP	16	0.89	30	1.15	-	-	6	(17)	-
Reino Unido	USD/EUR	4	1.12	53	1.08	-	-	1	1	-
							<u>\$ 78</u>	<u>\$ 10</u>	<u>\$ 169</u>	

Al 31 de diciembre de 2023, los vencimientos de dichos forwards son:

	<1 mes	> 1 mes < 3 meses	> 3 meses < 6 meses	> 6 meses < 9 meses	> 9 meses < 12 meses	Total
México						
Nocional USD	28	65	28	4	-	125
T.C. promedio	17.24	17.70	18.49	17.72	-	17.77
Reino Unido						
Nocional EUR	2	4	5	2	3	16
T.C. promedio	0.90	0.89	0.90	0.88	0.88	0.89
Reino Unido						
Nocional USD	-	1	1	1	1	4
T.C. promedio	-	1.12	1.12	1.12	1.12	1.12

e) Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la Compañía tenía contratados los siguientes forwards para cubrir el riesgo cambiario asociado a materia prima y otros:

País	Moneda	2023		2022		2021		Valor de mercado		
		Nocional	T.C. Promedio	Nocional	T.C. Promedio	Nocional	T.C. Promedio	2023	2022	2021
Canadá	USD/CAD	118	1.34	140	1.30	-	-	\$ 27	\$ (116)	\$ -
Canadá	CAD/USD	-	-	47	1.36	-	-	-	(1)	-
Chile	USD/CLP	21	912.44	67	936.37	-	-	9	104	-
Colombia	USD/COP	23	4329.00	18	4,665.24	-	-	35	(22)	-
México	USD/MXP	492	18.54	613	20.90	-	-	560	525	-
México	MXP/USD	-	-	1,745	20.06	-	-	-	(26)	-
México	EUR/MXP	2	20.29	2	22.67	-	-	2	2	-
Perú	USD/PEN	19	3.82	28	3.95	-	-	8	14	-
Uruguay	USD/UYU	9	40.67	11	43.01	-	-	4	11	-
Francia	USD/EUR	6	1.09	6	1.06	-	-	1	2	-
Brasil	USD/BRL	23	5.02	14	5.43	-	-	10	4	-
Brasil	BRL/USD	-	-	22	5.44	-	-	-	(2)	-
Costa Rica	USD/CRC	5	545.2	12	648.50	-	-	4	17	-
								\$ 660	\$ 512	\$ -

Al 31 de diciembre de 2023 los vencimientos de dichos forwards son:

	<1 mes	> 1 mes < 3 meses	> 3 meses < 6 meses	> 6 meses < 9 meses	> 9 meses < 12 meses	Total
Canadá						
Nocional USD	12	28	38	27	13	118
T.C. promedio	1.34	1.34	1.34	1.34	1.34	1.34
Chile						
Nocional USD	2	1	3	7	8	21
T.C. promedio	920.45	894.08	908.13	910.00	917.88	912.44
Colombia						
Nocional USD	3	7	8	4	1	23
T.C. promedio	4,376.36	4,341.93	4,316.28	4,263.53	4,472.01	4,329.00
México						
Nocional USD	65	109	156	112	50	492
T.C. promedio	19.03	18.64	18.40	18.32	18.63	18.54
México						
Nocional EUR	-	1	1	-	-	2
T.C. promedio	-	19.81	20.14	-	-	20.29
Perú						
Nocional USD	3	5	5	4	2	19
T.C. promedio	3.90	3.82	3.79	3.79	3.83	3.82
Uruguay						
Nocional USD	1	2	2	2	2	9
T.C. promedio	40.89	40.70	40.35	40.50	41.09	40.67

	<1 mes	> 1 mes < 3 meses	> 3 meses < 6 meses	> 6 meses < 9 meses	> 9 meses < 12 meses	Total
Francia						
Nocional USD	1	2	2	1	-	6
T.C. promedio	1.09	1.09	1.09	1.09	-	1.09
Brasil						
Nocional USD	5	8	8	2	-	23
T.C. promedio	4.97	5.02	5.06	5.00	-	5.02
Costa Rica						
Nocional USD	1	2	2	-	-	5
T.C. promedio	550.20	546.67	539.11	-	-	545.20

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 se reclasificaron al costo de venta \$1,916, \$394 y \$549, respectivamente.

2.4 Administración de riesgo de precios

Existe una relación económica entre las partidas cubiertas y los instrumentos de cobertura, ya que los términos de las compras de materias primas coinciden con los términos de las transacciones altamente probables previstas, es decir, el importe nocional y fecha de pago prevista. La Compañía ha establecido un indicador de cobertura de 1:1 para las relaciones de cobertura, ya que el riesgo subyacente de las compras de materias primas es idéntico a los componentes de riesgo cubiertos.

La Compañía, conforme sus políticas de administración de riesgos, celebra contratos de futuros de trigo, gas natural y otros insumos con la finalidad de minimizar los riesgos de variación en los precios internacionales de dichos insumos.

El trigo, principal insumo que la Compañía utiliza, junto con el gas natural son algunos de los "commodities" que la Compañía cubre. Las operaciones son celebradas en mercados reconocidos y a través de su documentación formal son designadas como cobertura de flujo de efectivo por tratarse de transacciones pronosticadas. La Compañía realiza mediciones de efectividades retrospectivas y prospectivas para asegurarse que los instrumentos utilizados mitigan la exposición a la variabilidad en los flujos de caja provenientes de la fluctuación en el precio de dichos insumos.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la Compañía tiene reconocidos en la utilidad integral contratos de derivados de trigo cerrados, los cuales no se han aplicado al costo de ventas puesto que aún no se ha dado la recepción de la materia prima.

Detalle de operaciones derivadas para cubrir el riesgo de precios

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, las principales características de los contratos de futuros y swaps de energéticos son:

	2023			2022			2021		
	Contratos			Contratos			Contratos		
	Número	Vencimiento	Valor razonable	Número	Vencimiento	Valor razonable	Número	Vencimiento	Valor razonable
Diesel	3,276	Ene-24 a Dic-24	\$ 2	-	-	\$ -	1,841	Ene-22 a Dic-22	\$ 245
Gasolina	2,142	Ene-24 a Dic-24	4	-	-	-	764	Ene-22 a Dic-22	130
Gas natural	4	Ene-24 a Dic-24	1	-	-	-	628	Ene-22 a Dic-22	(12)
Polietileno	25,152	Ene-24 a Sep-24	18	-	-	-	84,269	Ene-22 a Dic-22	(124)
Trigo	40	Ene-24 a Jul-24	3	-	-	-	13,202	Ene-22 a Dic-22	936
Maíz	39	Ene-24 a Sep-24	1	-	-	-	-	-	-
Aceite de soya	-	-	-	798	Ene-23 a Dic-23	25	818	Ene-22 a Dic-22	14
Petróleo	25,000	Ene-24 a Dic-24	1	21,450	Ene-23 a Nov-23	13	23,400	Ene-22 a Dic-22	12
Total activo a corto plazo			<u>\$ 30</u>			<u>\$ 38</u>			<u>\$ 1,201</u>
Polietileno	45,488	Ene-24 a Dic-24	\$ 35	109,571	Ene-23 a Mar-24	\$ 482	-	-	\$ -
Gas natural	586	Ene-24 a Dic-24	94	623	Ene-23 a Ene-24	194	-	-	-
Trigo	8,241	Ene-24 a Sep-24	285	11,375	Feb-23 a Dic-23	234	-	-	-
Aceite de Soya	635	Ene-24 a Dic-24	27	-	-	-	-	-	-
Diésel	2,230	Ene-24 a Dic-24	72	1,982	Ene-23 a Ene-24	12	-	-	-
Gasolina	508	Ene-24 a Dic-24	12	1,239	Ene-23 a Dic-23	14	-	-	-
Total pasivo a corto plazo			<u>\$ 525</u>			<u>\$ 936</u>			<u>\$ -</u>

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se cargaron al costo de venta \$1,767, \$(1,749) y \$(1,351), respectivamente.

Los valores razonables de estos instrumentos financieros para cubrir el riesgo de precio en las materias primas son considerados con jerarquía Nivel 1.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la Compañía no tiene instrumentos derivados con características de derivados implícitos separables.

Técnicas de valuación y supuestos aplicados para propósitos de determinar el valor razonable

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determina de la siguiente forma:

El valor razonable de los activos y pasivos financieros con términos y condiciones estándar que son negociados en mercados líquidos activos se determina con referencia a los precios cotizados en el mercado, por lo cual, estos instrumentos son considerados con jerarquía Nivel 1 conforme a la clasificación de jerarquía de valor razonable que se describe en la siguiente sección.

El valor razonable de los otros activos y pasivos financieros se determina de conformidad con modelos de determinación de precios de aceptación general, que se basan en el análisis de los flujos de efectivo descontados.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, el valor en libros de los activos y pasivos financieros no varía significativamente de su valor razonable.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados es considerado de jerarquía Nivel 1 y 2.

La valuación de la deuda bursátil se realizó con el valor de mercado de precios de Valuación Operativa y Referencias de Mercado, S. A. de C.V. ("VALMER"), que es una entidad supervisada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") que proporciona precios actualizados de instrumentos financieros. Esta valuación se considera Nivel 1, conforme a la jerarquía que se describe a continuación.

Jerarquía de valor razonable

La Compañía clasifica en tres niveles de jerarquía las valuaciones a valor razonable reconocidas en el estado de situación financiera, conforme a los datos utilizados en la valuación. Cuando una valuación utiliza datos de diferentes niveles, la valuación en su conjunto se clasifica en el nivel más bajo de clasificación de cualquier dato relevante:

- Nivel 1 Las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;
- Nivel 2 Las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1, que son observables para el activo o pasivo, bien sea directamente (es decir como precios) o indirectamente (es decir que derivan de los precios); y
- Nivel 3 Las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos, que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

2.5 Administración de Riesgo de Liquidez

La administración del riesgo de liquidez prevé la capacidad de la Compañía de cumplir con los requerimientos de fondos en el corto, mediano y largo plazo, siempre buscando flexibilidad financiera. La Compañía conserva la liquidez necesaria mediante un manejo ordenado del flujo de efectivo monitoreándolo constantemente, así como manteniendo diversas líneas de crédito (algunas de ellas comprometidas) con el mercado bancario y un manejo adecuado del capital de trabajo, garantizando así, el pago de las obligaciones futuras. Debido a la naturaleza del negocio, la Compañía considera que el riesgo de liquidez es bajo.

Las obligaciones tanto por cuentas por pagar, instrumentos financieros derivados como por intereses y amortizaciones de deuda son los que se muestran a continuación:

	<1 año	>1 año < 3 años	>3 años < 5 años	>5 años	Total
Deuda e intereses	\$ 19,205	\$ 24,088	\$ 28,807	\$ 109,136	\$ 181,236
Pasivo por arrendamientos	5,751	8,771	5,389	14,138	34,049
Instrumentos financieros derivados	3,562	969	1,170	11,895	17,596
Cuentas por pagar a proveedores, partes relacionadas y otras cuentas por pagar	43,175	-	-	-	43,175
Total	\$ 71,693	\$ 33,828	\$ 35,266	\$ 135,168	\$ 276,056

2.6 Administración de Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito emana de la posible pérdida que la Compañía pueda tener, como resultado del incumplimiento de pago de sus clientes, como pérdida en las inversiones y principalmente con las contrapartes con las que tiene contratados instrumentos financieros derivados.

La Compañía reconoce pérdidas crediticias esperadas para las cuentas por cobrar comerciales. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Con respecto a las operaciones con instrumentos financieros derivados relacionadas a tasas de interés y tipo de cambio y algunos commodities, éstas son contratadas bilateralmente con contrapartes aceptadas de acuerdo con ciertos criterios que se mencionan a continuación, con las cuales, además se mantiene una amplia y continua relación comercial.

Estas contrapartes son aceptables en virtud de que cuentan con una solvencia suficiente medida de acuerdo a la calificación de "riesgo de contraparte" de un agente reconocido- para sus obligaciones en moneda local de corto y largo plazo, y moneda extranjera de corto y largo plazo.

Las operaciones con instrumentos financieros derivados relacionados a las principales materias primas son celebradas en los siguientes mercados reconocidos:

- a) Minneapolis Grain Exchange (MGE)
- b) Kansas City Board of Trade (KCBOT)
- c) Chicago Board of Trade (CBOT)
- d) New York Mercantile Exchange (NYMEX)

La Compañía monitorea de manera mensual el riesgo de crédito de sus contrapartes y realiza las mediciones correspondientes.

Todas las operaciones con instrumentos financieros derivados se efectúan al amparo de un contrato marco estandarizado y debidamente formalizado por los representantes legales de la Compañía y de las contrapartes.

Los suplementos y anexos correspondientes a dichos contratos marco, establecen las condiciones de liquidación y demás términos relevantes de acuerdo con los usos y prácticas de los mercados en los que se opera.

Algunos de los contratos marco, suplementos y anexos a través de los cuales se realizan operaciones financieras derivadas bilaterales, actualmente contemplan el establecimiento de depósitos en efectivo o valores para garantizar el pago de obligaciones generadas por dichos contratos. Los límites de crédito que la Compañía mantiene con sus contrapartes son suficientemente amplios para soportar su operación actual; sin embargo, la Compañía mantiene depósitos en efectivo como colateral para el pago de instrumentos financieros derivados de trigo.

Con relación a los contratos de futuros asociados a materias primas que se celebran en mercados reconocidos e internacionales, la Compañía está sujeta a las reglas de dichos mercados. Estas reglas incluyen, entre otras, cubrir el margen inicial para operar contratos de futuros, así como las subsecuentes llamadas de margen requeridas a la Compañía.

2.7 Administración de la estructura de capital

La Compañía mantiene una relación entre deuda y capital que busca maximizar el retorno a los accionistas.

Al 31 de diciembre, la estructura de capital y la razón de apalancamiento al final de cada periodo es la siguiente:

	2023	2022	2021
Deuda ⁽ⁱ⁾	\$ 109,935	\$ 84,054	\$ 92,855
Efectivo y equivalentes de efectivo	(6,353)	(12,313)	(8,748)
Deuda neta	103,582	71,741	84,107
Capital contable	111,628	127,602	101,606
Deuda neta a capital contable	0.93 Veces	0.56 veces	0.83 veces

⁽ⁱ⁾ La deuda está formada por los créditos bancarios y bursátiles a corto y largo plazo, netos de gastos de emisión por amortizar.

18. Beneficios a empleados y previsión social

El pasivo neto generado por beneficios a empleados y previsión social a largo plazo, por segmento geográfico, se integra al 31 de diciembre como sigue:

	2023	2022	2021
Por retiro y beneficios posteriores al retiro:			
México	\$ 1,495	\$ 2,283	\$ 3,618
EUA	858	724	786
Canadá	-	-	18
EAA y Latinoamérica	434	479	545
Total pasivo por retiro y beneficios posteriores al retiro	2,787	3,486	4,967
Planes de pensiones multipatronales - EUA	-	31	19,227
Previsión social - EUA	2,855	3,873	4,012
Activos netos del plan presentados en otros activos	455	708	1,245
Bonos por pagar a colaboradores a largo plazo	1,120	1,284	1,261
Pasivo neto total	\$ 7,217	\$ 9,382	\$ 30,712

a) México

La Compañía tiene establecido un plan de beneficios definidos para pagos de pensiones y prima de antigüedad. La política de fondeo de la Compañía es la de hacer contribuciones discretionales. Durante 2023, 2022 y 2021 la Compañía aportó a los activos del plan \$816, \$781 y \$1,150, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2022 y con motivo de la reforma laboral en México en materia de vacaciones, la cual incrementa el número de días de vacaciones a los trabajadores, la Compañía estimó el monto del incremento al pasivo neto por beneficios post-empleo, el cual resultó no ser significativo.

Los pagos por prima de antigüedad consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado, con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo vigente a la fecha de pago establecido por ley para todo su personal, de acuerdo con lo estipulado en los contratos de trabajo a los trabajadores con una antigüedad mínima de 15 años.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 por actuarios independientes.

b) Estados Unidos de América (EUA)

La Compañía tiene establecidos planes de pensiones de beneficios definidos que cubren a los empleados elegibles. Algunos beneficios de planes de personal no sindicalizado fueron congelados. La política de fondeo de la Compañía es la de hacer contribuciones discrecionales. Al 31 de diciembre de 2023, la Compañía no efectuó contribuciones; al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Compañía efectuó contribuciones a dichos planes por \$101 y \$203, respectivamente.

La Compañía también tiene establecido un plan de beneficios de previsión social posteriores al retiro que cubre gastos médicos de ciertos empleados elegibles. La Compañía está asegurada y paga estos gastos conforme se incurren.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 por actuarios independientes.

c) Canadá

La Compañía tiene establecido un plan de beneficios definidos para pagos de pensiones que cubren a los empleados elegibles. Algunos de los beneficios de planes al personal sindicalizado fueron congelados. La política de fondeo de la Compañía es la de hacer contribuciones discrecionales. Las aportaciones realizadas durante 2023, 2022 y 2021 ascendieron a \$81, \$118 y \$711, respectivamente.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 por actuarios independientes.

La Compañía también tiene establecido un plan de contribución definida, en el cual las contribuciones se pagan conforme se incurren. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, las contribuciones ascendieron a \$61, \$67 y \$74, respectivamente.

Al 31 de diciembre los principales supuestos usados para propósitos de las valuaciones actuariales son los siguientes:

	2023	2022	2021
México:			
Tasas de descuento	9.73%	9.59%	8.30%
Tasas esperadas de incremento salarial	4.75%	4.75%	4.50%
Tasas de inflación	3.75%	3.75%	3.50%
Rendimiento promedio ponderado esperado	9.59%	8.30%	7.68%
Estados Unidos de América:			
Tasas de descuento	4.98%	5.22%	2.73%
Tasas esperadas de incremento salarial	3.50%	3.50%	3.25%
Tasas de inflación	2.50%	2.50%	2.25%
Rendimiento promedio ponderado esperado	5.22%	2.73%	2.30%
Canadá:			
Tasas de descuento	4.60%	5.10%	2.90%
Tasas esperadas de incremento salarial	4.00%	4.00%	3.00%
Tasas de inflación	2.00%	2.00%	2.00%
Rendimiento promedio ponderado esperado	5.10%	2.90%	2.50%

Las hipótesis relacionadas con la tasa de mortalidad usadas en las valuaciones actuariales son:

	2023	2022	2021
México:			
Tabla de mortalidad	EMSSA 2009	EMSSA 2009	EMSSA 2009
Estados Unidos:			
Tabla de mortalidad	MP-2023	MP-2022	MP-2021
Canadá:			
Tabla de mortalidad	CPM2014Priv	CPM2014Priv	CPM2014Priv

Con base en las hipótesis mencionadas anteriormente, los montos de beneficios por retiro y beneficios posteriores al retiro a ser pagados en los siguientes años son:

	México	EUA	Canadá
2024	\$ 463	\$ 574	\$ 180
2025	529	618	181
2026	628	660	184
2027	675	658	187
2028	728	658	189
2029 a 2034	3,442	3,147	938
	\$ 6,465	\$ 6,315	\$ 1,859

Los importes reconocidos en los resultados y otros resultados integrales de los planes de beneficios definidos son:

	2023	2022	2021
Importes reconocidos en resultados:			
Costo laboral del servicio actual	\$ 837	\$ 1,013	\$ 1,128
Intereses sobre la obligación	1,821	1,867	1,745
Retorno sobre los activos del plan	(1,657)	(1,567)	(1,324)
	<u>1,001</u>	<u>1,313</u>	<u>1,549</u>
Resultados actuariales por beneficios definidos reconocidos en otros resultados integrales:			
México, Estados Unidos y Canadá:			
Ajustes por experiencia sobre los pasivos del plan	468	(671) ⁽³⁾	911
Efecto en los cambios en los supuestos demográficos	-	-	87
Efecto en los cambios en los supuestos financieros	61	(7,711) ⁽¹⁾	(3,534) ⁽¹⁾
Ganancia (pérdida) actuarial por estimación de los activos del plan ⁽²⁾	(127)	7,793	810
EAA y Latinoamérica	(53)	(211)	183
	<u>349</u>	<u>(800)</u>	<u>(1,543)</u>
	<u>\$ 1,350</u>	<u>\$ 513</u>	<u>\$ 6</u>

⁽¹⁾ Efectos por aumento en la tasa de descuento en México, Estados Unidos de Norteamérica y Canadá en 2022 y 2021.

⁽²⁾ Efectos por aumento/disminución en la tasa real de rendimiento principalmente en México y Estados Unidos de Norteamérica, en 2022 y 2021.

⁽³⁾ Efecto por aumento en índice de rotación de colaboradores principalmente en México.

Del importe del costo laboral del año, se incluyeron \$724, \$931 y \$957 en 2023, 2022 y 2021, respectivamente, en el estado consolidado de resultados como costo de ventas y el importe restante en gastos generales. Los intereses sobre la obligación y el retorno esperado de los activos del plan se reconocen como parte del costo integral de financiamiento.

El importe incluido en los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre que surge de la obligación de la Compañía respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

	2023	2022	2021
Valor presente de la obligación por beneficios definidos	\$ 27,163	\$ 27,465	\$ 41,401
Menos- valor razonable de los activos del plan	24,788	24,413	36,823
	<u>2,375</u>	<u>3,052</u>	<u>4,578</u>
Más - Pasivo por retiro de Latinoamérica y EAA	434	479	545
Mas - Activo neto pensiones	97	79	-
	<u>(119)</u>	<u>(124)</u>	<u>(156)</u>
Menos - Porción a corto plazo del pasivo por retiro, registrado en pasivos acumulados	(119)	(124)	(156)
Valor presente de los beneficios definidos no fondeados	<u>\$ 2,787</u>	<u>\$ 3,486</u>	<u>\$ 4,967</u>

Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos por los años terminados el 31 de diciembre:

	2023	2022	2021
Valor presente de la obligación por beneficios definidos al 1 de enero	\$ 27,465	\$ 41,401	\$ 42,386
Costo laboral del servicio actual	837	1,013	1,128
Costo por intereses	1,821	1,867	1,745
Ajustes por experiencia sobre los pasivos del plan	468	(671)	911
Efecto en los cambios en los supuestos Demográficos	-	-	87
Efecto en los cambios en los supuestos financieros	61	(7,711)	(3,534)
Efectos por conversión	(1,762)	(1,500)	963
Operación discontinuada	-	(309)	-
Beneficios pagados	(1,727)	(6,625)	(2,285)
Valor presente de la obligación por beneficios definidos al 31 de diciembre	<u>\$ 27,163</u>	<u>\$ 27,465</u>	<u>\$ 41,401</u>

Cambios en el valor razonable de los activos del plan por los años terminados el 31 de diciembre:

	2023	2022	2021
Valor razonable de los activos del plan al 1 de enero	\$ 24,413	\$ 36,823	\$ 34,790
Rendimiento de los activos del plan	1,657	1,567	1,324
(Pérdida) ganancia actuarial por estimación de los activos del plan	127	(7,793)	(810)
Aportaciones de la Compañía	897	1,000	2,064
Efectos por conversión	(1,659)	(1,452)	882
Beneficios pagados	(647)	(5,732)	(1,427)
Valor razonable de los activos del plan al 31 de diciembre	<u>\$ 24,788</u>	<u>\$ 24,413</u>	<u>\$ 36,823</u>

Categorías de los activos del plan:

	Valor razonable de los activos del plan		
	2023	2022	2021
Instrumentos de capital	\$ 6,333	\$ 6,260	\$ 7,247
Instrumentos de deuda	15,730	16,288	25,471
Otros	2,725	1,865	4,105
	<u>\$ 24,788</u>	<u>\$ 24,413</u>	<u>\$ 36,823</u>

El valor razonable de los instrumentos de capital y de deuda mencionados anteriormente se determina con base en precios de mercado cotizados en mercados activos.

Los comités técnicos de la Compañía y de los fideicomisos correspondientes tienen la responsabilidad de definir y monitorear de manera trimestral, la estrategia y las políticas de inversión con el objetivo de administrar/optimizar el riesgo/rendimiento a largo plazo.

Análisis de sensibilidad:

Las hipótesis actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son la tasa de descuento y el incremento salarial esperado. Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente esperados de los respectivos supuestos ocurridos al final del periodo que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

A continuación, se presenta el análisis de sensibilidad al 31 de diciembre de 2023 considerando una variación de 50 puntos base en las variables:

	México	EUA	Canadá
Incremento tasa de descuento	\$ (1,116)	\$ (506)	\$ (156)
Disminución tasa de descuento	1,303	506	181
Incremento aumento de salario	(544)	(28)	(9)
Disminución aumento de salario	618	28	11

Al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del periodo del que se reporta, mismo que se aplicó en el cálculo del pasivo por obligaciones por beneficios definidos reconocido en el estado de situación financiera.

No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

Duración de la obligación por beneficios definidos

	Duración en años		
	2023	2022	2021
México:			
Duración promedio	16.62	16.95	20.20
Miembros activos	24.90	25.49	26.50
Miembros jubilados	8.35	8.41	8.30
Estados Unidos de América:			
Duración promedio	10.10	10.41	12.16
Miembros activos	11.06	11.12	13.83
Miembros jubilados	7.76	7.53	9.46
Miembros diferidos	10.32	10.16	12.94
Canadá:			
Duración promedio	9.90	10.20	12.80
Miembros activos	13.00	13.20	16.80
Miembros jubilados	8.20	8.50	9.30
Miembros diferidos	15.70	16.10	18.40

El historial de los ajustes por experiencia realizados al 31 de diciembre es el siguiente:

	2023	2022	2021
Valor presente de la obligación por beneficios definidos	\$ 27,163	\$ 27,465	\$ 41,401
Menos - Valor razonable de los activos del plan	24,788	24,413	36,823
Déficit	<u>\$ 2,375</u>	<u>\$ 3,052</u>	<u>\$ 4,578</u>
Ajustes por experiencia sobre los pasivos del plan y pérdida actuarial	<u>\$ 468</u>	<u>\$ (671)</u>	<u>\$ 911</u>
Ajustes por experiencia sobre los activos del plan	<u>\$ 127</u>	<u>\$ (7,793)</u>	<u>\$ (810)</u>

La Compañía espera contribuir \$827 en 2024, a los planes por retiro y beneficios posteriores al retiro.

Planes de Pensiones Multipatronales ("PPM")

La Compañía a través de su subsidiaria BBU, participa en planes de contribución definida denominados PPM. Estos fondos son administrados y controlados por fideicomisos supervisados tanto por representantes de los patrones, como de los empleados beneficiados. La responsabilidad de BBU de contribuir a estos planes se establece de acuerdo con los convenios colectivos que amparan a sus empleados con representación sindical. Estos planes generalmente brindan beneficios de jubilación para empleados elegibles, con base en requisitos específicos sobre períodos de adquisición y esquemas de beneficios.

Los activos aportados a un PPM por un empleador pueden usarse para otorgar beneficios a los empleados de otros empleadores participantes. En el evento de que otros patrones salgan del PPM en el que participa la Compañía, sin satisfacer su pasivo de salida, el monto no cubierto será distribuido para ser fondeado entre el resto de los patrones activos.

La asignación de la obligación de retiro está relacionada con las contribuciones de BBU al plan en comparación con las contribuciones de otros empleadores al plan y está sujeta al proceso de negociación colectiva, así como a la aprobación de la Corporación de Garantía de Beneficios de Pensión (Pension Benefit Guarantee Corporation).

Si alguno de los PPM en los que participa BBU entra en estado crítico y sus aportes no son suficientes para cumplir con el cronograma de financiamiento del plan, se le podría solicitar a BBU que realice aportes adicionales al PPM con base en un porcentaje de los aportes existentes requeridos bajo el contrato de trabajo.

A menos que la Compañía determine que la probabilidad de que salga del PPM sea alta, éstos son reconocidos como planes de contribución definida, ya que la Compañía no cuenta con información suficiente para preparar los cálculos relativos, debido a la naturaleza colectiva de los planes y la participación limitada en la administración por parte de la Compañía. Las contribuciones a los PPM durante los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, ascendieron a \$2,430, \$2,655 y \$2,556, respectivamente y se registran el estado de resultados dentro de los gastos generales. Se espera contribuir \$2,167 en el año 2024.

Los pasivos que ya han sido registrados por concepto de PPM sufren una actualización anual derivado de cambios en salarios, antigüedades y mezcla de empleados en el plan, las cuales se registran en los resultados del año en adición a los montos que son contribuidos en los diferentes PPM.

Cuando se determina que la salida de BBU de un PPM es muy probable, se reconoce una provisión por el valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas, descontadas a la tasa libre de riesgo a cierre del ejercicio la cual es reconocida en otros pasivos a largo plazo (ver Nota 19).

Los movimientos del pasivo por PPM durante los años terminados el 31 de diciembre fueron los siguientes:

	2023	2022	2021
Saldo al 1 de enero	\$ 31	\$ 19,227	\$ 20,343
Actualización del pasivo - (Nota 22)	(28)	(18,697)	(2,005)
Costo financiero - (Nota 23)	-	303	230
Efecto por conversión	(3)	(802)	659
Saldo al 31 de diciembre	<u>\$ -</u>	<u>\$ 31</u>	<u>\$ 19,227</u>

En marzo de 2021, el gobierno federal de los Estados Unidos aprobó y promulgó la Ley del Plan de Rescate Americano de 2021 ("ARPA"). ARPA tiene como objetivo resarcir algunos de los daños económicos infligidos por la pandemia de COVID-19, incluida una provisión de asistencia financiera especial ("SFA") para ciertos PPM con fondos insuficientes hasta 2051. Según las regulaciones emitidas en julio de 2021 y finalizadas en julio de 2022, los PPM con fondos insuficientes en los que participa la Compañía son elegibles para solicitar SFA en 2022 y 2023.

En diciembre de 2022, el PPM crítico y en declive más grande de los Estados Unidos, Central States Teamsters, recibió la aprobación para SFA. La Compañía considera que esta aprobación elimina una parte significativa de la incertidumbre previa con respecto a otros PPM calificados y confirma que el proceso de aprobación de la solicitud para SFA está evolucionando según lo previsto. En consecuencia, la Compañía considera que las contribuciones previamente esperadas que se reconocieron de manera provisional ya no serán necesarias, y esta provisión se ha revertido. El monto de esta reversión es de \$19,010, que fue reconocida en otros gastos en el estado de resultados.

Previsión social en EUA

La Compañía tiene establecido un plan de beneficios de previsión social posteriores al retiro que califica como plan de contribuciones definidas. Los montos correspondientes a este pasivo se registran en resultados cuando se incurren. Estas obligaciones se clasifican como corto y largo plazo y sus montos incluidos en el estado de situación financiera son:

	2023	2022	2021
Previsión social:			
Corto plazo ^(a)	\$ 1,189	\$ 1,462	\$ 1,511
Largo plazo	2,855	3,873	4,012
	<u>\$ 4,044</u>	<u>\$ 5,335</u>	<u>\$ 5,523</u>

^(a) Incluido en otras cuentas por pagar y pasivos acumulados.

19. Otros pasivos a largo plazo

Al 31 de diciembre los otros pasivos a largo plazo se integran por:

	2023	2022	2021
Provisiones	\$ 9,755	\$ 8,663	\$ 5,793
Pasivos por salida de planes multipatronales	2,033	2,075	2,370
Compensaciones diferidas	846	1,022	1,206
Otros	252	247	453
	<u>\$ 12,886</u>	<u>\$ 12,007</u>	<u>\$ 9,822</u>

Dentro del rubro de otros pasivos a largo plazo existen provisiones por juicios de distinta naturaleza que surgen del curso normal de las operaciones de la Compañía. Adicionalmente, se contabilizaron en dicho rubro los pasivos asociados a incertidumbres fiscales. De acuerdo con esta evaluación, la Compañía ha registrado los siguientes importes:

Tipo	2023	2022	2021
Fiscal	\$ 1,104	\$ 1,146	\$ 1,191
Laboral	478	649	711
Civil	179	120	110
Otros	28	79	1
Posiciones fiscales inciertas	7,966	6,669	3,780
Total	<u>\$ 9,755</u>	<u>\$ 8,663</u>	<u>\$ 5,793</u>

Los movimientos de las provisiones y pasivos incluyendo posiciones fiscales inciertas al 31 de diciembre, son como siguen:

	2023	2022	2021
Saldo al 1 de enero	\$ 8,663	\$ 5,793	\$ 4,919
Aumentos netos	1,503	3,033	1,107
Pagos	(170)	(113)	(177)
Efecto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera	(241)	(50)	(56)
Saldo al 31 de diciembre	<u>\$ 9,755</u>	<u>\$ 8,663</u>	<u>\$ 5,793</u>

Al 31 de diciembre de 2023, el monto agregado de los juicios de carácter fiscal, legal y laboral clasificados por los abogados internos de la Compañía como menos que probable, pero más que remoto de ser liquidados equivale a \$379. Sin embargo, considera que dichos juicios no tendrán un impacto relevante en su situación financiera consolidada o en los resultados de operación.

Brasil:

Derivado de la compra en Brasil en 2008 de elementos de propiedad, planta y equipo y activos intangibles relativos a la marca Firenze, la Compañía estaba sujeta a procesos de embargo fiscal como presunto sucesor de las empresas que participaron en las acciones reclamadas. Sin embargo, el 7 de enero de 2021 la Compañía firmó con las autoridades correspondientes un acuerdo relacionado con los procesos anteriores el cual implica pagos durante los 7 años siguientes a la firma de dicho acuerdo con la opción de liquidar de manera anticipada en cualquier momento. El 29 de abril de 2022, la Compañía liquidó anticipadamente la totalidad del adeudo por \$310.

Adicionalmente, la Compañía ha garantizado juicios laborales y civiles a través de depósitos en garantía por \$170, presentados dentro de otros activos a largo plazo.

Canadá:

Las autoridades en materia de competencia económica de Canadá iniciaron en 2017 una investigación sobre una supuesta colusión entre diversos participantes en la industria de la panificación, la cual incluye a Canada Bread, que a la fecha no ha sido imputada por dichas conductas. La Compañía está cooperando con las autoridades canadienses en este proceso.

El 20 de julio de 2023, Canada Bread realizó el pago por 50 millones de dólares canadienses, el cual quedó totalmente provisionado, correspondiente a la multa impuesta por el Tribunal Superior de Justicia de Ontario relacionada con la investigación abierta por la autoridad en materia de competencia económica en 2017.

Adicionalmente, Grupo Bimbo y Canada Bread han sido nombrados en dos acciones colectivas relacionadas con dicha investigación. Considerando el estado actual de estas acciones colectivas, al 31 de diciembre de 2023, no se ha registrado ninguna provisión.

20. Capital contable

El capital social al 31 de diciembre, se integra como sigue:

	2023		2022		2021	
	Número de acciones	Importe	Número de Acciones	Importe	Número de acciones	Importe
Capital fijo:						
Serie A	4,433,667,641	\$ 3,984	4,475,068,991	\$ 4,021	4,516,329,661	\$ 4,059
Acciones en tesorería	(41,576,201)	(38)	(41,401,350)	(37)	(41,260,670)	(38)
Total	4,392,091,440	\$ 3,946	4,433,667,641	\$ 3,984	4,475,068,991	\$ 4,021

El capital social está íntegramente suscrito y pagado y corresponde a la parte fija del capital social, representado por acciones de la Serie "A". La parte variable del capital nunca podrá exceder de diez veces el importe del capital mínimo fijo sin derecho a retiro y estará representada por acciones de la Serie "B", ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal y/o por acciones de voto limitado, nominativas, sin expresión de valor nominal, las cuales serán denominadas con el nombre de la Serie que determine su emisión. En ningún momento las acciones de voto limitado podrán representar más del 25% del capital social.

- i. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2023 se decretó el pago de un dividendo por \$3,458 es decir, 0.78 pesos por cada una de las acciones representativas del capital social, provenientes de la cuenta de utilidad fiscal neta, el cual fue pagado en efectivo el 18 de mayo de 2023.
- ii. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2023 se aprobó la cancelación de 41,401,350 acciones serie "A" depositadas en la tesorería originando una reducción del capital social y de las acciones en tesorería por \$37.
- iii. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 17 de noviembre de 2022 se decretó el pago de un dividendo por \$2,882 es decir, 0.65 pesos por cada una de las acciones representativas del capital social, provenientes de la cuenta de utilidad fiscal neta, el cual fue pagado en efectivo el 28 de noviembre de 2022.

- iv. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2022 se decretó el pago de un dividendo por \$2,909 es decir, 0.65 pesos por cada una de las acciones representativas del capital social, provenientes de la cuenta de utilidad fiscal neta, el cual fue pagado en efectivo el 19 de mayo de 2022.
- v. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2022 se aprobó la cancelación de 41,260,670 acciones serie "A" depositadas en la tesorería originando una reducción del capital social y de las acciones en tesorería por \$38.
- vi. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2021 se decretó el pago de un dividendo por \$4,502 es decir, un peso por cada una de las acciones representativas del capital social, provenientes de la cuenta de utilidad fiscal neta, el cual fue pagado en efectivo el 7 de mayo de 2021.
- vii. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2021 se aprobó la cancelación de 17,428,926 acciones serie "A" depositadas en la tesorería originando una reducción del capital social y de las acciones en tesorería por \$15.
- viii. Se establece un impuesto sobre la renta del 10% adicional, sobre dividendos pagados, cuando los mismos sean distribuidos a personas físicas y residentes en el extranjero. El impuesto sobre la renta se paga vía retención y es un pago definitivo a cargo del accionista. En el caso de extranjeros se podrán aplicar tratados para evitar la doble tributación. Este impuesto es aplicable a la distribución de utilidades fiscales generadas a partir del 2014.
- ix. Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un mínimo del 5% para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no puede ser distribuida a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, su importe a valor nominal asciende a \$500 y se encuentra íntegramente constituida.
- x. Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, las utilidades retenidas incluyen la reserva para recompra de acciones; el monto total aprobado (a valor nominal) de dicha reserva es, \$15,200.
- xi. La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades fiscales retenidas, causará el impuesto sobre la renta sobre dividendos a cargo de la Compañía a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el impuesto sobre la renta del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.
- xii. Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable al 31 de diciembre son:

	2023	2022	2021
Cuenta de capital de aportación	\$ 35,182	\$ 33,924	\$ 31,760
Cuenta de utilidad fiscal neta	122,333	110,344	87,424

Instrumento financiero de capital

El 17 de abril de 2018, Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. emitió un bono perpetuo subordinado por 500 millones de dólares estadounidenses, sin vencimiento, que puede ser redimido totalmente y no parcialmente, a opción del emisor, a los cinco años de su emisión; el rendimiento del bono se fijó en 5.95% anual, pagadero semestralmente a mes vencido el 17 de enero y 17 de julio de cada año; dichos cupones son diferibles a decisión de la Compañía.

Este bono es subordinado a todos los pasivos existentes y futuros de la Compañía y sus subsidiarias y previo a cualquier distribución de dividendos se deberán cubrir los cupones del periodo que devengue este instrumento.

El 24 de marzo de 2023, la Compañía anunció la redención del bono subordinado perpetuo en su primera convocatoria de recompra, reconociendo los siguientes efectos en el patrimonio antes de su reclasificación como deuda:

Saldo al 31 de diciembre de 2022 - Principal	\$ 8,699
Gastos de emisión	(58)
Recompra ⁽¹⁾	(78)
Fluctuación cambiaria	281
Reclasificación a deuda	<u>\$ 8,844</u>

⁽¹⁾ Durante marzo de 2023, la Compañía recompró instrumentos de bonos perpetuos en el mercado secundario por un valor nominal de \$78.

El 17 de abril de 2023, la Compañía canceló la totalidad del saldo pendiente del bono subordinado perpetuo.

Al 31 de diciembre, el valor del instrumento financiero se detalla a continuación:

	2022	2021
Bono subordinado perpetuo - principal	\$ 8,699	\$ 9,044
Gastos de emisión	(58)	(58)
	<u>8,641</u>	<u>8,986</u>
Impuesto corriente	(544)	(124)
Impuesto diferido	1	5
Bono subordinado perpetuo - principal	<u>\$ 8,098</u>	<u>\$ 8,867</u>

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la Compañía pagó \$395, \$649 y \$621 por los rendimientos de los cupones semestrales y reconoció un efecto de impuesto sobre la renta por \$(119), \$(195) y \$(187), por lo cual las utilidades retenidas disminuyeron en \$276, \$844 y \$434, respectivamente.

Durante 2022, la Compañía recompró en el mercado secundario títulos del bono perpetuo por un valor nominal de \$344, reconociendo una disminución por \$32 por concepto de fluctuación cambiaria en utilidades retenidas.

21. Costos y gastos por naturaleza

El costo de ventas y los gastos de distribución, venta, administración y otros gastos generales que se presentan en el estado consolidado de resultados por los años terminados el 31 de diciembre, se integran como sigue:

	2023	2022	2021
Costo de ventas:			
Materia prima	\$ 131,052	\$ 129,454	\$ 101,568
Sueldos y prestaciones	34,234	33,342	31,438
Fletes, combustibles y mantenimiento	17,092	17,008	12,212
Depreciación	7,698	7,750	6,975
Servicios profesionales y consultorías	1,514	1,665	1,711
Arrendamientos de bajo valor y corto plazo	1,342	1,125	1,002
Impuestos indirectos	1,031	988	933
Gastos de viaje	248	171	86
Otros gastos de fabricación	158	1,822	1,778
	<u>\$ 194,369</u>	<u>\$ 193,325</u>	<u>\$ 157,703</u>

Gastos de distribución, venta, administración y otros gastos:			
Sueldos y prestaciones	\$ 73,847	\$ 74,128	\$ 68,820
Fletes, combustibles y mantenimiento	41,373	43,729	35,251
Publicidad y gastos promocionales	15,066	14,218	12,907
Servicios profesionales y consultorías	10,363	14,048	13,609
Depreciación y amortización	11,231	10,288	9,151
Costos logísticos	4,984	4,649	3,994
Cancelación y revaluación de planes de pensiones multipatronales	175	(19,010)	(2,247)
Gastos de integración	288	367	724
Impuestos indirectos	1,598	1,882	1,553
Gastos de reestructuración	2,959	1,657	2,059
Arrendamientos de bajo valor y corto plazo	2,626	1,394	1,151
Gastos de viaje	1,871	1,537	1,159
Otros	3,674	2,798	378
	<u>\$ 170,055</u>	<u>\$ 151,685</u>	<u>\$ 148,509</u>

22. Otros gastos, neto

Al 31 de diciembre se integran como sigue:

	2023	2022	2021
(Utilidad) pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	\$ (175)	\$ 33	\$ (187)
Deterioro de crédito mercantil (Nota 12)	303	1,597	315
Deterioro de marcas y derechos de distribución (Nota 11)	44	131	63
Reversión de deterioro de marcas y derechos de distribución (Nota 11)	(120)	(861)	-
Gastos de reestructuración	2,959	1,657	2,059
Provisión pasivos laborales	-	22	19
Amortización usufructo	-	-	201
Amortización de otros activos a largo plazo	112	196	106
Cancelación y revaluación de planes de pensiones multipatronales (Nota 18)	-	(18,697)	(2,005)
Provisión para actualizar otros pasivos a largo plazo	175	(313)	(242)
Ganancia por adquisición en etapas	(124)	-	-
Otros	1,256	926	(113)
	<u>\$ 4,430</u>	<u>\$ (15,309)</u>	<u>\$ 216</u>

23. Intereses a cargo

	2023	2022	2021
Intereses por deuda	\$ 7,469	\$ 5,006	\$ 5,550
Intereses de pasivos por arrendamientos	1,476	1,328	1,238
Intereses de planes de pensiones, neto	411	627	394
Recargos	403	483	3
Intereses por actualización de PPM (Nota 18)	-	303	230
Otros gastos financieros	247	302	408
	<u>\$ 10,006</u>	<u>\$ 8,049</u>	<u>\$ 7,823</u>

24. Operación discontinuada

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, el desglose del resultado por operación discontinuada, que pertenecía al segmento geográfico de México, se integra como sigue:

	2023	2022	2021
Ventas netas	\$ -	\$ 10,115	\$ 10,075
Costos, gastos generales e intereses ⁽¹⁾	-	8,637	8,576
Utilidad antes de impuestos a las ganancias	-	1,478	1,499
Pérdida) utilidad en disposición de operación discontinuada	<u>(23)</u>	<u>22,038</u>	<u>-</u>
Pérdida utilidad antes de impuestos a las ganancias de la operación discontinuada	(23)	23,516	1,499
Impuesto a las ganancias de la operación discontinuada	-	346	245
Impuesto a las ganancias por utilidad en disposición de operación discontinuada	<u>(7)</u>	<u>6,182</u>	<u>-</u>
	<u>(7)</u>	<u>6,528</u>	<u>245</u>
(Pérdida) utilidad neta después de impuestos a las ganancias de la operación discontinuada	<u>\$ (16)</u>	<u>\$ 16,988</u>	<u>\$ 1,254</u>

⁽¹⁾ Incluye \$164 de depreciación de propiedades, planta y equipo y \$80 de depreciación de derechos de uso.

Al 1 de noviembre de 2022, los activos y pasivos atribuibles al negocio de confitería se integran como sigue:

	2022
Efectivo y equivalentes	\$ 442
Otros activos a corto plazo	3,137
Propiedades, planta y equipo, neto (Ver Nota 8)	2,356
Activos por derecho de uso, neto (ver Nota 9)	334
Activos intangibles, neto (Ver Nota 11)	1,130
Crédito mercantil (Ver Nota 12)	549
Otros activos a largo plazo	126
Total activos	<u>\$ 8,074</u>

	2022
Cuentas por pagar a proveedores	\$ 1,447
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	1,610
Pasivos por arrendamiento (Ver Nota 9)	372
Beneficios a empleados ⁽¹⁾	315
Otros pasivos	571
Total de pasivos	<u>\$ 4,315</u>
Activos netos dispuestos	<u>\$ 3,759</u>
Precio cobrado en efectivo (Ver nota 1)	<u>\$ 25,797</u>
Utilidad en venta de operación discontinuada	<u>\$ 22,038</u>

⁽¹⁾ Incluye \$309 de planes de pensiones y \$6 de bonos a largo plazo.

	2022	2021
Flujos de actividades de operación	\$ 1,601	\$ 652
Flujos de actividades de inversión	\$ (328)	\$ (495)
Flujos de actividades de financiamiento	\$ (846)	\$ (152)

25. Compromisos

Garantías y/o avales

1. Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V., junto con algunas de sus subsidiarias, ha garantizado a través de cartas de crédito ciertas obligaciones ordinarias, así como algunos riesgos contingentes asociados a obligaciones laborales de algunas de sus subsidiarias. El valor de dichas cartas de crédito al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, asciende a \$3,822, \$4,515 y \$5,020, respectivamente.
2. Desde septiembre de 2019, la Compañía actúa como garante en un programa voluntario en Norteamérica de pagos entre los proveedores y Bank of America, donde estos descuentan sus facturas por cobrar. Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se mantienen saldos por \$1,826, \$2,813 y \$2,237, respectivamente presentados al programa en cuentas por pagar a proveedores.
3. La Compañía tiene constituido un fideicomiso que permite a los proveedores de sus subsidiarias en México, obtener financiamiento a través de un programa de factoraje ejecutado por Nacional Financiera, S.N.C. ("Nafinsa"), al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 el monto del pasivo a favor de Nafinsa asciende a \$2,355, \$3,233 y \$1,734, respectivamente.
4. Adicionalmente tiene un contrato de factoraje con Banco Santander México, S.A., para el descuento de facturas de los proveedores de sus subsidiarias en México, cuyo pasivo a favor de dicha institución financiera asciende a \$18 y \$552 al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

5. La Compañía ha firmado contratos de abastecimiento de energía en que la comprometen a adquirir ciertas cantidades de energía renovable a un precio pactado que se actualiza por inflación aun y cuando los contratos tienen características de un instrumento financiero derivado, califican para la excepción de contabilizarlos como tal, dado que son para autoconsumo, por lo cual se registran en los estados financieros consolidados conforme se incurren los consumos de energía. A continuación, se muestran las principales características de dichos contratos:

País	Fecha firma	Fecha inicio	Duración	Compromisos energía 2024	
México	02/12/2008	01/11/2012	18 años	MXP	314.22
Argentina	05/09/2019	01/01/2020	15 años	USD	1.33
Chile	22/02/2020	01/04/2021	8 años	USD	1.17
Panamá	22/12/2020	01/07/2021	5 años	USD	0.32
Colombia	22/12/2021	01/01/2022	8 años	USD	1.86
Brasil	03/12/2021	01/01/2022	3 años	USD	2.39
Ecuador	13/04/2022	01/06/2022	10 años	USD	0.54
Guatemala	30/03/2023	01/04/2023	10 años	USD	0.50
Perú	30/06/2023	01/07/2023	3 años	USD	0.27

6. Asimismo, el 30 de marzo de 2018, la Compañía firmó a través de BBU, un contrato de abastecimiento de energía eólica virtual en Estados Unidos por un plazo de 12 años, el cual se reconoce como un activo financiero medido a su valor razonable con cambios en resultados neto de los efectos del ingreso diferido asociado y que será devengado durante la vigencia del contrato.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, el activo (pasivo) financiero neto por \$852, \$789 y \$336, respectivamente se encuentran presentados en otros activos(pasivos) a largo plazo. Durante 2023, 2022 y 2021 se reconocieron \$59, \$67 y \$68, respectivamente en costo integral del financiamiento por la amortización del pasivo y \$(140), \$(587) y \$(512), respectivamente por los cambios en el valor razonable del activo/(pasivo).

7. El 1 de febrero de 2021, la Compañía firmó a través de Canada Bread, contratos de abastecimiento de energía eólica y solar virtual en Canadá por un plazo de 15 años, los cuales serán reconocidos como un activo financiero medido a su valor razonable con cambios en resultados neto de los efectos del ingreso diferido asociado y que será devengado durante la vigencia del contrato. La fecha de inicio de operación son 1 de noviembre de 2023 y 1 de enero de 2025, respectivamente.

26. Información por segmentos

La información utilizada por la administración de la Compañía para la toma de decisiones de operación para efectos de asignación de recursos y evaluación del desempeño de los segmentos reportables se enfoca en 4 zonas geográficas: México, Norteamérica, Latinoamérica y EAA.

La Compañía considera que los aspectos cualitativos y cuantitativos en la agrupación de segmentos operativos, descritos anteriormente, son de naturaleza similar para todos los periodos presentados y muestran un rendimiento similar a largo plazo. En la evaluación de la adecuada agregación de los segmentos operativos, los factores clave, incluyen, pero no se limitan a: (i) similitud en la base de clientes, (ii) naturaleza similar de productos, (iii) características de procesos de producción y distribución, (iv) similitud de gobiernos, (v) tendencias de inflación y (vi) tendencias monetarias.

A continuación, se presentan los principales datos por área geográfica en las que opera la Compañía por los años terminados el 31 de diciembre:

	2023					
	México	Norteamérica	Latinoamérica	EAA	Eliminaciones	
					de consolidación	Total
Ventas netas	\$ 145,387	\$ 192,534	\$ 36,647	\$ 40,545	\$ (15,234)	\$ 399,879
Ventas entre segmentos	(14,643)	(463)	(63)	(65)	15,234	-
Ventas netas consolidadas	\$ 130,744	\$ 192,071	\$ 36,584	\$ 40,480	\$ -	\$ 399,879
Utilidad de operación ⁽¹⁾	\$ 21,882	\$ 11,175	\$ 1,294	\$ 326	\$ 778	\$ 35,455
Depreciación y amortización ⁽⁵⁾	\$ 5,524	\$ 8,946	\$ 2,215	\$ 2,244	\$ -	\$ 18,929
Deterioro (reversión de deterioro) de activos de larga duración	\$ 78	\$ (79)	\$ 22	\$ 362	\$ -	\$ 383
Otras partidas que no generan flujo	\$ -	\$ 175	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 175
UAFIDA Ajustada ^{(1) (2)}	\$ 27,484	\$ 20,217	\$ 3,531	\$ 2,932	\$ 778	\$ 54,942
Utilidad neta - Participación controladora	\$ 13,704	\$ 3,522	\$ 494	\$ 222	\$ (2,465)	\$ 15,477
Impuestos a las ganancias	\$ 7,316	\$ 1,156	\$ 232	\$ (344)	\$ 26	\$ 8,386
Intereses ganados	\$ 2,673	\$ 515	\$ 752	\$ 33	\$ (3,164)	\$ 809
Intereses a cargo ⁽³⁾	\$ 8,380	\$ 3,905	\$ 716	\$ 169	\$ (3,164)	\$ 10,006
Activos totales	\$ 96,617	\$ 175,929	\$ 32,882	\$ 49,988	\$ (7,314)	\$ 348,102
Pasivos totales	\$ 128,027	\$ 83,133	\$ 14,057	\$ 14,634	\$ (3,377)	\$ 236,474
Adquisición de propiedades, planta y equipo	\$ 18,944	\$ 7,397	\$ 5,857	\$ 2,556	\$ -	\$ 34,754

	2022					
	México	Norteamérica	Latinoamérica	EAA	Eliminaciones	
					de consolidación	Total
Ventas netas	\$ 130,401	\$ 205,674	\$ 38,411	\$ 37,536	\$ (13,316)	\$ 398,706
Ventas entre segmentos	(12,873)	(391)	(12)	(40)	13,316	-
Ventas netas consolidadas	\$ 117,528	\$ 205,283	\$ 38,399	\$ 37,496	\$ -	\$ 398,706
Utilidad de operación ⁽¹⁾	\$ 18,824	\$ 33,263	\$ 1,087	\$ (486)	\$ 1,008	\$ 53,696
Depreciación y amortización ⁽⁵⁾	\$ 4,424	\$ 9,248	\$ 2,278	\$ 2,088	\$ -	\$ 18,038
Deterioro (reversión de deterioro) de activos de larga duración	\$ 72	\$ (890)	\$ 46	\$ 1,024	\$ -	\$ 252
Otras partidas que no generan flujo	\$ -	\$ (19,010)	\$ 22	\$ -	\$ 448	\$ (18,540)
UAFIDA Ajustada ^{(1) (2)}	\$ 23,320	\$ 22,611	\$ 3,433	\$ 2,626	\$ 1,456	\$ 53,446
Utilidad neta - Participación controladora	\$ 46,221	\$ 21,579	\$ (349)	\$ (658)	\$ (19,883)	\$ 46,910
Impuestos a las ganancias	\$ 7,001	\$ 6,834	\$ 253	\$ 99	\$ 194	\$ 14,381
Intereses ganados	\$ 2,750	\$ 570	\$ 33	\$ 38	\$ (2,651)	\$ 740
Intereses a cargo ⁽³⁾	\$ 7,107	\$ 2,905	\$ 685	\$ 3	\$ (2,652)	\$ 8,048
Activos totales	\$ 89,070	\$ 191,504	\$ 31,557	\$ 49,033	\$ (13,400)	\$ 347,764
Pasivos totales	\$ 117,136	\$ 78,602	\$ 13,729	\$ 13,909	\$ (3,214)	\$ 220,162
Adquisición de propiedades, planta y equipo	\$ 13,853	\$ 8,291	\$ 4,553	\$ 1,972	\$ -	\$ 28,669

	2021					Eliminaciones de consolidación	Total
	México	Norteamérica	Latinoamérica	EAA			
Ventas netas	\$ 109,089	\$ 175,369	\$ 31,109	\$ 34,195	\$ (10,970)	\$ 338,792	
Ventas entre segmentos	(10,507)	(335)	(25)	(103)	10,970	-	
Ventas netas consolidadas	\$ 98,582	\$ 175,034	\$ 31,084	\$ 34,092	\$ -	\$ 338,792	
Utilidad de operación ⁽¹⁾	\$ 16,731	\$ 15,171	\$ 78	\$ 292	\$ 308	\$ 32,580	
Depreciación y amortización	\$ 3,907	\$ 8,470	\$ 1,687	\$ 2,062	\$ -	\$ 16,126	
Deterioro de activos de larga duración	\$ 133	\$ 57	\$ 142	\$ 350	\$ -	\$ 682	
Otras partidas que no generan flujo	\$ -	\$ (2,246)	\$ 19	\$ -	\$ 211	\$ (2,016)	
UAFIDA Ajustada ^{(1) (2)}	\$ 20,771	\$ 21,452	\$ 1,926	\$ 2,704	\$ 519	\$ 47,372	
Utilidad neta - Participación controladora	\$ 16,544	\$ 8,864	\$ (1,227)	\$ (729)	\$ (7,536)	\$ 15,916	
Impuestos a las ganancias	\$ 5,320	\$ 2,699	\$ 343	\$ 149	\$ 215	\$ 8,726	
Intereses ganados	\$ 826	\$ 99	\$ 56	\$ 29	\$ (647)	\$ 363	
Intereses a cargo ⁽³⁾	\$ 6,252	\$ 1,685	\$ 436	\$ 97	\$ (647)	\$ 7,823	
Activos totales ⁽⁴⁾	\$ 78,386	\$ 202,347	\$ 30,121	\$ 45,860	\$ (19,074)	\$ 337,640	
Pasivos totales ⁽⁴⁾	\$ 111,439	\$ 100,225	\$ 13,191	\$ 12,499	\$ (1,320)	\$ 236,034	
Adquisición de propiedades, planta y equipo	\$ 6,913	\$ 8,550	\$ 3,065	\$ 2,143	\$ -	\$ 20,671	

(1) No incluye regalías intercompañía.

(2) La Compañía determina la UAFIDA Ajustada como la utilidad de operación, más la depreciación, amortización, deterioro y otras partidas que no implican flujo de efectivo, principalmente ajustes por valuación de planes multipatronales. La UAFIDA Ajustada difiere de la UAFIDA ("Conformed EBITDA" en inglés) mencionada en la Nota 13.

(3) Incluye resultado por posición monetaria.

(4) En el segmento de Mexico se incluía hasta el 31 de octubre de 2022, los activos y pasivos atribuibles a los activos y pasivo del negocio de confitería.

(5) La depreciación y amortización del estado consolidado de flujos de efectivo incluye \$244 correspondientes a la operación discontinuada.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 las ventas efectuadas por la Compañía a su mayor cliente representaron el 17.77%, 15.20% y 15.30%, respectivamente, de las ventas netas consolidadas de la Compañía, los cuales corresponden principalmente a las regiones de México y Norteamérica. No existen otros clientes cuyas ventas excedan 10% del total de las ventas consolidadas.

27. Eventos subsecuentes

Emisión Bono Internacional

El 4 de enero de 2024, la Compañía, a través de su subsidiaria Bimbo Bakeries USA, Inc, emitió un bono conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la Securities and Exchange Commission ("SEC", por sus siglas en inglés) por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento en 2036. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 5.375% pagadera semestralmente.

Adicionalmente, en esa misma fecha ejecutó una reapertura del Bono Internacional emitido inicialmente el 2 de noviembre de 2023, obteniendo así 450 millones de dólares adicionales, los cuales están sujetos a las mismas condiciones de la emisión original y aumentando el monto total a 900 millones de dólares estadounidenses.

La liquidación de ambas transacciones se realizó el 9 de enero de 2024. Estas emisiones están garantizadas por Grupo Bimbo, Bimbo S.A. de C.V. y Barcel, S.A. de C.V.

Adquisición de negocio – Rumania

El 29 de febrero de 2024, la Compañía a través de dos de sus subsidiarias, concluyó la adquisición del 100% de las acciones de cuatro entidades que operan en Rumania, dedicadas a la producción y distribución de pan, galletas y bollería fresca. El segmento que agrupará este negocio será el de EAA. Dicha adquisición fue liquidada con los recursos de la emisión del bono internacional emitido en enero de 2024.

Para esta adquisición, la determinación de los valores razonables de los activos adquiridos y pasivos asumidos se realizará en los próximos meses de acuerdo a lo establecido en NIIF 3 Combinaciones de Negocios.

28. Aprobación de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión el 20 de marzo de 2024, por el Lic. Daniel Servitje Montull, Director General de la Compañía y por el Consejo de Administración, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea de Accionistas de la Compañía, quienes pueden decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles en México.

Anexo B

Perfil Profesional de los señores María Eugenia Casar Pérez, Raúl Ignacio Obregón Servitje, Jordi Mariscal Servitje, Mireya Jorba Aliacar y José Roberto Quiroz Mata

Perfil Profesional de la señora María Eugenia Casar Pérez



La señora María Eugenia Casar forma parte del Consejo de Sigma, Ethan Allen (miembro del Comité de Auditoría), y Save the Children México (miembro del Comité de Gobernanza y Talento).

La señora Casar trabajó más de 10 años en la Organización de las Naciones Unidas (ONU) donde ocupó diversos cargos relacionados con el presupuesto y las finanzas del organismo, entre los que destacan el de CFO de las Naciones Unidas, Representante del Secretario General para las Inversiones del Fondo de Pensiones de Naciones Unidas, el de Secretaria General Adjunta del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo y Subsecretaria General del Programa Mundial de Alimentos, con sede en Roma.

En México, la señora Casar se ha desempeñado como la Directora Ejecutiva de la Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID), Tesorera de la Federación, Directora Financiera del Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros (BANSEFI), y otros puestos dentro de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).

Es Licenciada en Contaduría Pública y Maestra en Administración de Empresas, ambas por el ITAM, donde también fue profesora y directora de la División Académica de Administración y Contaduría, y es autora de varias publicaciones relacionadas con el financiamiento para el desarrollo.

Perfil Profesional del señor Raúl Ignacio Obregón Servitje



El señor Obregón Servitje ocupa el cargo de Director Global de Información y Transformación desde abril del 2017. Ingresó a Grupo Bimbo en el año de 2002 y, desde entonces, ha ocupado los cargos de Director General de Bimbo Latin Sur, Director Corporativo de Ventas, Director de Grandes Clientes de Bimbo México, Gerente General de Bimbo Perú y también ha trabajado en Bimbo Bakeries USA. Antes de ingresar a Bimbo el señor Obregón Servitje trabajó en Citibank México. El señor Obregón Servitje tiene un título de Ingeniería Industrial de la Universidad Iberoamericana, una maestría en administración de empresas (MBA) de Boston University y cursos de especialización en Harvard Business School.

Perfil Profesional del señor Jordi Mariscal Servitje



El señor Mariscal Servitje es fundador de la productora La Casa de Cine. Asimismo, se ha desempeñado como Director y Productor de películas y documentales.

Perfil Profesional de la señora Mireya Jorba Aliacar



La señora Jorba se ha desempeñado en el Departamento de Planeación Estratégica del Grupo Financiero Interacciones, así como en la Dirección Global de Tesorería de Grupo Bimbo. Es Licenciada en Administración de Empresas y Economía por la Southern Methodist University y cuenta con un Diplomado en Finanzas Corporativas por el ITAM.

Perfil Profesional del señor José Roberto Quiroz Mata



El señor Quiroz Mata cuenta con más de 10 años de experiencia en desarrollo de marcas, marketing y gestión de cuentas de redes sociales. Actualmente se desempeña como Director de Administración de Propiedades en Vander Getaways.

Anexo C

Propuesta de modificación a los Estatutos Sociales

Propuesta de modificación a los Estatutos Sociales de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V., para ser aprobada en la Asamblea General Ordinaria Anual y Extraordinaria de Accionistas de fecha 30 de abril de 2024.

Se propondrá reformar los Artículos Sexto, Décimo Cuarto, Décimo Octavo, Vigésimo, Vigésimo Tercero, Trigésimo Octavo y Cuadragésimo Primero, de los Estatutos Sociales de la Sociedad, y los cuales hacen referencia a Capital Social, Aumentos de Capital y Derecho de Preferencia, Administración de la Sociedad, Obligaciones y Facultades del Consejo, Validez de las Sesiones del Consejo, Publicación de las Convocatorias a las Asambleas y de la Celebración de Asambleas, respectivamente, para quedar como sigue:

“Artículo Sexto. Capital Social. *El capital de la Sociedad es variable. El capital mínimo fijo, sin derecho a retiro, asciende a mil setecientos setenta y cinco millones doce mil ciento sesenta y cuatro pesos, moneda de curso legal de los Estados Unidos Mexicanos, representado por cuatro mil trescientas ochenta y ocho millones quinientas setenta y cinco mil ochocientos cuarenta y siete acciones de la Serie “A”, ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas.*

El capital social estará representado por acciones de la Serie "A", ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal. Adicionalmente, la Sociedad podrá emitir, conforme a la Ley General de Sociedades Mercantiles y la Ley del Mercado de Valores, acciones sin voto, de voto limitado, con características especiales, o de cualquier otro tipo o clase, las cuales serán denominadas y tendrán las características que determine la Asamblea y/o el Consejo de Administración, que apruebe su emisión.”

“Artículo Décimo Cuarto. Aumentos de Capital y Derecho de Preferencia. *Cada aumento del capital mínimo fijo deberá ser decretado por una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, salvo por aquellos casos que se deriven de la colocación de acciones propias en los términos del artículo décimo anterior o en aquellos otros casos previstos por el presente artículo.*

Salvo por los casos previstos en este artículo, los aumentos de capital variable deberán ser aprobados por una Asamblea General Ordinaria o una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, debiendo protocolizarse en cualquier caso el acta correspondiente, excepto cuando se trate de los aumentos en caso de adquisición de acciones propias.

Con la salvedad de las excepciones previstas en el párrafo anterior, todas las actas de las Asambleas que decreten un aumento de capital deberán ser protocolizadas ante notario público y aquéllas que se refieran a aumentos del capital mínimo fijo deberán ser, además, inscritas en el Registro Público de Comercio del domicilio de la Sociedad.

Al tomarse los acuerdos respectivos, la Asamblea de Accionistas o Consejo de Administración que decrete el aumento o cualquier Asamblea o Consejo de Administración posterior fijará los términos y bases en los que deba llevarse a cabo dicho aumento.

Una vez emitidas las acciones, si así lo acuerda la Asamblea y/o el Consejo de Administración, el Consejo de Administración podrá ofrecerlas a los Accionistas para suscripción y pago en las condiciones y términos que la misma Asamblea o el Consejo de Administración determine. Mientras no sean suscritas se conservarán en la Tesorería de la Sociedad.

La Sociedad podrá emitir acciones no suscritas en términos del artículo noveno de los presentes Estatutos Sociales y de la Ley del Mercado de Valores y disposiciones complementarias a la misma.

Cuando existan acciones de voto limitado, en todos los aumentos de capital deberán emitirse acciones de voto limitado en un número mínimo suficiente que permita a los Accionistas tenedores de acciones de voto limitado mantener su mismo porcentaje de tenencia accionaria en la Sociedad.

En los aumentos del capital social, los Accionistas de la Sociedad podrán tener, en proporción al número de acciones en propiedad de dichos Accionistas respecto del número total de acciones emitidas y suscritas con anterioridad al incremento dentro de cada serie, el derecho de preferencia a que se refiere el artículo 132 (ciento treinta y dos) de la Ley General de Sociedades Mercantiles para suscribir acciones dentro de su respectiva serie; excepto por, conforme a lo previsto en estos estatutos sociales, el artículo 91 (noventa y uno) de la Ley General de Sociedades Mercantiles y demás aplicables de la misma ley; 53 (cincuenta y tres) y 56 (cincuenta y seis) de la Ley del Mercado de Valores, y demás aplicables de la misma ley: (i) las emisiones de acciones que se hagan conforme al artículo cincuenta y tres de la Ley del Mercado de Valores; (ii) las acciones propias adquiridas que se conviertan en acciones de tesorería y se coloquen entre el público inversionista conforme a dicha Ley del Mercado de Valores; (iii) las que resulten de la conversión de obligaciones o cualesquier otros instrumentos de deuda, de capital o que tengan las características de ambos que emita la Sociedad en acciones; (iv) fusión de la Sociedad; y (v) los casos en que así lo disponga la Asamblea de Accionistas o el Consejo de Administración, según sea el caso, que decreta el aumento, con aprobación y/o ratificación del Consejo de Administración, previa opinión del comité que realice las funciones de auditoría, y siempre y cuando los términos del aumento de capital no beneficien a un Accionista o grupo de Accionistas en particular, en detrimento del resto de los Accionistas.

En su caso, el derecho de preferencia consignado en el párrafo anterior lo ejercerán los Accionistas dentro de un plazo que no será menor a quince días naturales siguientes a la fecha de la publicación en el sistema electrónico establecido por la Secretaría de Economía, del acuerdo del aumento de capital. Este derecho de preferencia se ejercerá de acuerdo con las normas que al efecto establezca el Consejo de Administración.

La Sociedad no podrá emitir nuevas acciones hasta que las anteriores hayan sido totalmente pagadas, sin perjuicio de las disposiciones aplicables a la emisión de acciones no suscritas, y salvo que las acciones previamente emitidas estén destinadas por resolución de la Asamblea o Consejo que aprobó su emisión, a satisfacer cualesquier obligaciones a cargo de la Sociedad que hayan aprobado los Accionistas.

El Consejo de Administración queda facultado para ofrecer para suscripción y pago a terceros las acciones no suscritas por los Accionistas, a partir de su emisión o después de la expiración del plazo establecido para el ejercicio del derecho de preferencia, en su caso, si la Asamblea de Accionistas y/o el Consejo de Administración, resolvió otorgar tal derecho, en el entendido que en los casos que aplique el derecho de preferencia en la suscripción, el precio al cual se ofrezcan las acciones a terceros podrá ser menor al que hubieren sido ofrecidas a los Accionistas de la Sociedad para suscripción y pago, si así lo determina el Consejo de Administración con la opinión del comité que realice las funciones de auditoría.

No obstante cualquier disposición en contrario, en términos del artículo 55 Bis (cincuenta y cinco BIS) de la Ley del Mercado de Valores, la Asamblea de Accionistas, Ordinaria o Extraordinaria, según corresponda, podrá delegar en cualquier tiempo en el Consejo de Administración de la Sociedad la facultad de aumentar el capital social y de determinar los términos de la suscripción de acciones, incluyendo la exclusión del derecho de suscripción preferente en relación a las emisiones

de acciones que sean objeto de delegación. En caso de que el Consejo de Administración decreta un aumento de capital en su parte fija, el estatuto social se entenderá modificado para reflejar el número y monto de las acciones emitidas, y el aumento de capital social tendrá efectos inmediatos, sin perjuicio de que la Asamblea de Accionistas haga constar el ajuste al estatuto social, con posterioridad.”

“Artículo Décimo Octavo. Administración de la Sociedad. *La administración de la Sociedad estará a cargo de un Consejo de Administración y un Director General que desempeñarán las funciones que establece la Ley del Mercado de Valores.*

Los integrantes del Consejo de Administración, podrán ser Accionistas o personas extrañas a la Sociedad. El Consejo de Administración estará integrado por un mínimo de cinco (5) y un máximo de veintiún (21) Consejeros propietarios, de los cuales cuando menos el veinticinco por ciento (25%) deberán ser independientes. Por cada Consejero propietario podrá designarse a su respectivo suplente, en el entendido de que los Consejeros suplentes de los Consejeros independientes, deberán tener este mismo carácter. Los Accionistas titulares de acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido, que en lo individual o en conjunto tengan el diez por ciento (10%) del capital social de la Sociedad tendrán derecho a designar y revocar a un miembro del Consejo de Administración, en términos del artículo cuadragésimo séptimo de estos Estatutos Sociales.

Para los efectos de este artículo décimo octavo, se entenderá por Consejeros independientes, aquellas personas que no estén impedidas para desempeñar sus funciones libres de conflictos de interés y que cumplan con los requisitos para ser considerados como tales de la Ley del Mercado de Valores, las disposiciones emanadas de la misma, y en las leyes y normas de jurisdicciones y bolsas de valores o mercados en las que llegaren a cotizar los valores de la Sociedad, en su caso.

Los Consejeros y, en su caso sus suplentes, durarán en su puesto hasta que las personas designadas para sustituirlos tomen posesión de sus cargos; podrán ser reelectos indefinidamente y recibirán las remuneraciones que determine la Asamblea General Ordinaria de Accionistas. Se procurará que ninguna persona que haya cumplido 75 (setenta y cinco) años de edad sea designado o ratificado como miembro del Consejo de Administración, salvo que el Consejo de Administración o la Asamblea de Accionistas dispense esta situación.

El Consejo de Administración podrá designar Consejeros provisionales, sin intervención de la Asamblea de Accionistas, cuando se actualice alguno de los supuestos señalados en el párrafo anterior o en el artículo ciento cincuenta y cinco (155) de la Ley General de Sociedades Mercantiles. La Asamblea de Accionistas podrá ratificar dichos nombramientos o designará a los Consejeros sustitutos en la Asamblea siguiente a que ocurra tal evento.

Independientemente de la obligación de la Sociedad de cumplir con los principios establecidos en este artículo, la falta de observancia de lo previsto en el mismo, por cualquier causa, no generará ni le otorgará el derecho a terceros de impugnar la falta de validez, en relación con los actos jurídicos, contratos, acuerdos, convenios o cualquier otro acto que celebre la Sociedad por medio de, o a través de su Consejo de Administración o cualquier otro órgano intermedio, delegado, mandatario o apoderado, ni se considerarán requisitos de validez o existencia de tales actos.

Para los efectos de lo previsto en la Ley del Mercado de Valores, al momento que la Asamblea de Accionistas designe a una persona como Consejero, se entenderá que por el solo hecho de su designación la Sociedad ha otorgado una dispensa a dicha persona para la realización de actividades que sean del giro ordinario o habitual de la propia Sociedad o de las personas morales que ésta controle o en las que tenga una influencia significativa.”

“Artículo Vigésimo. Obligaciones y Facultades del Consejo. El Consejo de Administración para el desempeño de sus funciones contará con el auxilio de uno o más Comités. El o los Comités que desarrollen las actividades en materia de Prácticas Societarias y de Auditoría estarán integrados por Consejeros independientes y por un mínimo de 3 (tres) miembros designados por el propio Consejo de Administración, de conformidad a lo dispuesto en el artículo 25 (veinticinco) de la Ley del Mercado de Valores.

El Consejo de Administración será el representante legal de la Sociedad, tendrá las más amplias facultades para la administración de los negocios de la Sociedad, con poder general amplísimo para pleitos y cobranzas, para administrar bienes y para ejercer actos de dominio, sin limitación alguna, o sea con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la ley, en los términos de los tres primeros párrafos del artículo dos mil quinientos cincuenta y cuatro (2554) del Código Civil para el Distrito Federal, incluidas las facultades que enumera el artículo dos mil quinientos ochenta y siete (2587) del mismo ordenamiento. De una manera enunciativa y no limitativa, se le fijan de una manera expresa las siguientes facultades:

1. Ejercitar el poder de la Sociedad para pleitos y cobranzas, que se otorga con todas las facultades generales y especiales que requieran cláusula especial de acuerdo con la ley, por lo que se le confiere sin limitación alguna de conformidad con lo establecido en el párrafo primero (1o.) del artículo dos mil quinientos cincuenta y cuatro (2554) del Código Civil para el Distrito Federal y sus correlativos de los Códigos Civiles Federal y para el resto de los Estados de la República, estando facultado para desistirse aún de juicios de amparo; para querrellarse penalmente y desistirse de las querellas que presente; para constituirse en coadyuvante del Ministerio Público y otorgar perdón si procede de acuerdo con la ley; para transigir, para someterse a arbitraje, para articular y absolver posiciones, para recusar jueces, recibir pagos y ejecutar todos los otros actos expresamente determinados por la ley, entre los que se incluyen representar a la Sociedad ante autoridades y tribunales penales, civiles y administrativos y ante autoridades y tribunales de trabajo;

2. Ejercitar el poder de la Sociedad para administrar bienes, de acuerdo con lo establecido en el párrafo segundo (2do.) del artículo dos mil quinientos cincuenta y cuatro (2554) del Código Civil para el Distrito Federal y sus correlativos de los Códigos Civiles Federal y para el resto de los Estados de la República;

3. Ejercitar el poder de la Sociedad para actos de dominio, de acuerdo con lo establecido en el párrafo tercero (3º) del artículo dos mil quinientos cincuenta y cuatro (2554) del Código Civil para el Distrito Federal y sus correlativos de los Códigos Civiles Federal y para el resto de los Estados de la República;

4. Ejercitar el poder de la Sociedad para suscribir, endosar y de cualquier forma negociar con títulos de crédito, en los términos del artículo noveno (9o.) de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito;

5. Para abrir y cerrar cuentas bancarias a nombre de la Sociedad y designar personas que giren en contra de las mismas;

6. Para nombrar delegados para la ejecución de actos concretos y para conferir poderes generales y especiales en nombre de la Sociedad, con facultades de revocar en todo o en parte, las delegaciones que haga y los poderes que otorgue, así como para otorgar y revocar la facultad de delegación y sustitución prevista en este apartado 7, reservándose para sí el ejercicio de sus facultades y atribuciones;

7. Para nombrar y remover al Gerente General, a Directores, Gerentes, Funcionarios y Apoderados y para determinar sus atribuciones, condiciones de trabajo, remuneraciones y garantías y en particular, para conferir poderes a los Gerentes, Funcionarios, Abogados y demás personas que se encarguen de las relaciones laborales, a fin de que comparezcan ante autoridades laborales en los términos de los artículos 11 (once), 692 (seiscientos noventa y dos) fracción II, 786 (setecientos ochenta y seis) y 876 (ochocientos setenta y seis) y demás relativos de la Ley Federal del Trabajo, quienes quedarán expresamente facultados para comparecer ante cualquier autoridad laboral, en todas y cada una de las etapas del procedimiento en los juicios de orden laboral y con facultades para celebrar los convenios que de dichas audiencias pudiesen resultar, así como también en forma especial para absolver y articular posiciones en nombre de la sociedad; contando con facultades para sustituir y delegar los poderes mencionados, solamente de manera especial, dentro de las facultades aquí conferidas en los términos de los artículos 2,554 y 2,555 del código civil para el Distrito Federal limitado a que únicamente podrá conferirlos mediante carta poder, dado que la Sociedad desea que esta facultad no incluya el otorgamiento de poderes generales ni poderes conferidos en escritura pública;

8. Para formular reglamentos interiores de trabajo;

9. Para llevar a cabo todos los actos autorizados por estos Estatutos Sociales o que sean consecuencia de éstos;

10. Para convocar a Asambleas de Accionistas y para ejecutar sus resoluciones;

11. Para nombrar y remover a los auditores externos de la Sociedad;

12. Para establecer sucursales y agencias de la Sociedad en cualquier parte de la República Mexicana o del extranjero;

13. Para realizar y llevar a cabo todos los actos y operaciones que les correspondan según las leyes, o que les estén encomendadas por estos Estatutos Sociales o por acuerdo de las Asambleas de Accionistas, con las limitaciones, en su caso, establecidas en estos Estatutos Sociales;

14. Para aprobar anualmente los presupuestos de la Sociedad así como para aprobar las modificaciones que sufra el presupuesto en atención a los resultados que vaya reportando la Sociedad; así como para autorizar partidas extraordinarias. La Asamblea podrá limitar o reglamentar las facultades contenidas en este inciso 14;

15. Para presentar a la Asamblea de Accionistas los reportes elaborados por el Comité de Auditoría;

16. Para resolver sobre la adquisición por parte de la Sociedad de acciones emitidas por ésta en los términos de la Ley del Mercado de Valores;

17. Para determinar las políticas de adquisición y colocación de acciones propias, instruir a la compra de las mismas y designar a las personas morales responsables de la adquisición y colocación. El Consejo informará anualmente a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas del ejercicio de dichas facultades;

18. Para determinar las facultades de los Comités que auxilien al Consejo de Administración, conforme a los presentes Estatutos Sociales;

19. *Aquellas previstas en la Ley del Mercado de Valores; y*

20. *Celebrar cualesquiera actos jurídicos y adoptar cualesquiera determinaciones que sean necesarias o convenientes para lograr los objetos sociales.*

Ningún Consejero, ni el Presidente del Consejo de Administración, ni el Secretario, ni, en su caso, sus suplentes, por el solo hecho de su nombramiento, tendrán facultades para desahogar la prueba confesional, por lo que están impedidos para absolver posiciones en todo juicio o procedimiento en el que la Sociedad sea parte. Las citadas facultades corresponderán en exclusiva a los delegados que para dichos efectos designe el Consejo de Administración y a los apoderados de la Sociedad a quienes en forma expresa se les haya otorgado.”

“Artículo Vigésimo Tercero. Validez de la Sesiones del Consejo. *Para que las Sesiones del Consejo de Administración sean válidas, se requerirá la asistencia de la mayoría de sus miembros. En caso de haberlos designado, las faltas temporales o definitivas en el Consejo de Administración, serán cubiertas por los suplentes.*

Las sesiones del consejo de administración se podrán llevar a cabo mediante el uso de medios electrónicos, ópticos o de cualquier otra tecnología, en los términos del artículo 143 (ciento cuarenta y tres) de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

No obstante lo anterior, las resoluciones tomadas fuera de Sesión del Consejo, por unanimidad de sus miembros, tendrán para todos los efectos legales la misma validez que si hubieren sido adoptadas en Sesión de Consejo, siempre que se confirmen por escrito.”

“Artículo Trigésimo Octavo. Publicación de las Convocatorias a las Asambleas. *Las convocatorias para Asambleas deberán publicarse en los términos del artículo 186 (ciento ochenta y seis) de la Ley General de Sociedades Mercantiles, por lo menos con quince días de anticipación a la fecha fijada para la Asamblea.*

Las convocatorias contendrán el orden del día, y deberán estar firmadas por la persona o personas que las hagan, en el entendido de que no se incluirán bajo el rubro de asuntos generales los puntos a que se refieren los artículos ciento ochenta y uno y ciento ochenta y dos de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Desde el momento en que se publique la convocatoria para las Asambleas de Accionistas, deberán estar a disposición de los mismos, de forma inmediata y gratuita, en las oficinas de la Sociedad o en su defecto, en el medio electrónico, óptico o de cualquier otra tecnología que se señale para tal efecto en la convocatoria, la información y los documentos relacionados con cada uno de los puntos establecidos en el orden del día.”

“Artículo Cuadragésimo Primero. De la Celebración de Asambleas. *Antes de declararse constituida una Asamblea, quien la presida nombrará a uno o más escrutadores, quienes certificarán el número de acciones representadas y formularán la lista de asistencia, con expresión del número de acciones que cada Accionista represente.*

Hecho constar el quórum, la persona que presida declarará constituida la Asamblea y procederá a desahogar el Orden del Día.

Las Asambleas de Accionistas se podrán llevar a cabo mediante el uso de medios electrónicos, ópticos o de cualquier otra tecnología, en los términos del artículo 178 (ciento setenta y ocho) de la Ley General de Sociedades Mercantiles.”

*