

## Quarterly Financial Information

[105000] Management commentary .....	2
[110000] General information about financial statements .....	11
[210000] Statement of financial position, current/non-current.....	13
[310000] Statement of comprehensive income, profit or loss, by function of expense .....	15
[410000] Statement of comprehensive income, OCI components presented net of tax.....	16
[520000] Statement of cash flows, indirect method .....	18
[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Current .....	20
[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Previous .....	23
[700000] Informative data about the Statement of financial position .....	26
[700002] Informative data about the Income statement.....	27
[700003] Informative data - Income statement for 12 months.....	28
[800001] Breakdown of credits .....	29
[800003] Annex - Monetary foreign currency position.....	31
[800005] Annex - Distribution of income by product.....	32
[800007] Annex - Financial derivate instruments.....	33
[800100] Notes - Subclassifications of assets, liabilities and equities .....	59
[800200] Notes - Analysis of income and expense.....	63
[800500] Notes - List of notes .....	64
[800600] Notes - List of accounting policies .....	145
[813000] Notes - Interim financial reporting .....	183

## [105000] Management commentary

### Management commentary [text block]

GRUPO BIMBO REPORTA RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE Y DEL 2019  
CIUDAD DE MÉXICO, A 20 DE FEBRERO DEL 2020

Grupo Bimbo S.A.B. de C.V. (“Grupo Bimbo” o “la Compañía”) (BMV: BIMBO) reportó hoy sus resultados correspondientes a los tres y doce meses concluidos el 31 de diciembre del 2019.<sup>(1)</sup>

“Estoy orgulloso de nuestros resultados del 2019, ya que superamos con éxito los desafíos que enfrentamos en algunos mercados gracias a una sólida ejecución operativa y amplia diversificación global, mientras continuamos invirtiendo en aumentar nuestra penetración y reconocimiento de marca.”

-Daniel Servitje, Presidente del Consejo y Director General

“La mejora en la eficiencia de nuestras operaciones y el compromiso de Grupo Bimbo por ser una empresa más ágil, nos permitió lograr un crecimiento en moneda local en México y EAA. Nuestro balance continúa fortaleciéndose ya que logramos desapalancarnos, alcanzando un múltiplo de deuda neta a UAFIDA ajustada de 2.4 veces.”

-Diego Gaxiola, Director Global de Administración y Finanzas

#### RELEVANTES DEL TRIMESTRE

- Excluyendo el efecto del tipo de cambio, las ventas netas crecieron 2.5%, principalmente por el buen desempeño en México y EAA.
- La UAFIDA ajustada<sup>(2)</sup> aumentó 5.4% y el margen se expandió 50 puntos base, alcanzando 11.5%.
- El Flujo Libre de Caja ascendió a \$2,441 millones de pesos.
- La razón de deuda neta a UAFIDA ajustada disminuyó a 2.4 veces.

#### EVENTOS RECIENTES

- Grupo Bimbo expandió sus operaciones a Kazajistán, ampliando su liderazgo global a 33 países.
- La Compañía completó la adquisición de Lender’s, el jugador de *bagels* refrigerados y congelados más grande de Estados Unidos

#### RELEVANTES DE SUSTENTABILIDAD

- En 2019, Grupo Bimbo recibió el Premio de Rabobank por liderazgo en sustentabilidad.
- La compañía firmó el Acuerdo Nacional para la Nueva Economía del Plástico en México.
- La Compañía anunció el compromiso de incorporar 4,000 vehículos de reparto eléctricos para 2024.
- Grupo Bimbo presentó avances de su estrategia de energías renovables en México e hizo entrega de la primera flotilla eléctrica marca Vekstar, además de vehículos híbridos.

#### RESUMEN FINANCIERO

(MILLONES DE PESOS MEXICANOS)

	4T19	4T18	Cambio
Ventas Netas	291,926	289,320	0.9%
UAFIDA Ajustada	33,426	31,700	5.4%
UAFIDAR Ajustada <sup>[3]</sup>	37,873	NA	NA
Utilidad Neta Mayoritaria	6,319	5,808	8.8%
Deuda Neta/UAFIDA Aj.	2.4x	2.6x	(0.2x)
ROE	7.7%	7.3%	0.4pp

#### INFORMACIÓN SOBRE LA CONFERENCIA TELEFÓNICA

##### LLAMADA

La conferencia telefónica se llevará a cabo el viernes 21 de febrero del 2020 a las 08:30 a.m. tiempo del este (07:30 a.m. tiempo del centro). Para participar en la conferencia, favor de llamar a los siguientes números telefónicos:

Estados Unidos +1 (844) 450 3853

Otros países +1 (412) 317 6375

México +52 (55) 8880 8040

Código de identificación: GRUPO BIMBO

##### TRANSMISIÓN

También puede acceder a la transmisión de esta conferencia a través del sitio web de Grupo Bimbo:

[www.grupobimbo.com/es/inversionistas/](http://www.grupobimbo.com/es/inversionistas/)

##### REPETICIÓN

La repetición de la conferencia estará disponible hasta el 4 de marzo del 2020. Para acceder a la repetición, favor de ingresar a la página web de Grupo Bimbo, [www.grupobimbo.com/es/inversionistas/](http://www.grupobimbo.com/es/inversionistas/), o llamar a los siguientes números telefónicos:

Estados Unidos +1 (877) 344 7529

Otros países +1 (412) 317 0088

Canadá +1 (855) 669 9658

Código de identificación: 10138480

#### Declaración sobre el futuro desempeño de las operaciones

La información contenida en este comunicado contiene determinadas declaraciones con respecto al desempeño financiero y operativo esperado de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V., las cuales se basan en información financiera, niveles de operación y condiciones de mercado vigentes a la fecha, así como en estimaciones del Consejo de Administración de la Compañía en relación con posibles acontecimientos futuros. Los resultados de la Compañía pueden variar con respecto a los expuestos en dichas declaraciones por diversos factores fuera del alcance de la Compañía, tales como: ajustes en los niveles de precios, variaciones en los costos de las materias primas y cambios en las leyes y regulaciones, o bien por condiciones económicas y políticas no previstas en los países en los que opera. Consecuentemente, la Compañía no se hace responsable de las diferencias en la información y sugiere a los lectores tomar las declaraciones con reserva. Asimismo, la Compañía no se obliga a publicar modificación alguna derivada de las variaciones que pudieran tener dichos factores después de la fecha de publicación de este reporte.

<sup>[1]</sup> Las cifras incluidas en este documento están preparadas de conformidad con Las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)

<sup>[2]</sup> Utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación, amortización, deterioros, cargos del Programa de Separación Voluntaria ("VSP", por sus siglas en inglés) y Planes de Pensiones Multipatronales ("MEPPs", por sus siglas en inglés).

<sup>[3]</sup> Utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación, amortización, deterioros, renta, cargos de VSP y MEPPs.

---

## Disclosure of nature of business [text block]

---

Grupo Bimbo es la empresa de panificación más grande del mundo y un jugador relevante en snacks. Cuenta con 196 plantas y más de 1,700 centros de ventas estratégicamente localizados en 33 países de América, Europa, Asia y África. Sus principales líneas de productos incluyen pan de caja fresco y congelado, bollos, galletas, pastelitos, muffins, bagels, productos empacados, tortillas, botanas saladas y productos de confitería, entre otros. Grupo Bimbo fabrica más de 13,000 productos y tiene una de las redes de distribución más grandes del mundo, con aproximadamente tres millones de puntos de venta, alrededor de 58,000 rutas y más de 136,000 colaboradores. Sus acciones cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) bajo la clave de pizarra BIMBO y en el mercado extrabursátil de Estados Unidos a través de un programa de ADR Nivel 1, bajo la clave de pizarra BMBOY.

---

## Disclosure of management's objectives and its strategies for meeting those objectives [text block]

---

### Construyendo nuestras capacidades clave

Nuestra presencia a nivel global nos da un equilibrio entre los mercados maduros y aquellos de mayor crecimiento, así como entre las tendencias que existen en las diferentes geografías; a la vez que la escala de nuestras operaciones nos proporciona múltiples beneficios en términos de abastecimiento, producción, ventas y distribución. Estamos trabajando en la fortaleza de nuestras marcas, las de gran valor global y las nacionales y regionales de mayor reconocimiento, con el fin de apalancar las oportunidades que existen entre los diferentes mercados, mientras que continuamos invirtiendo en innovación, desarrollo de categorías y en nuestra excelencia operativa.

Consideramos que las siguientes capacidades clave son esenciales para lograr nuestra Visión: En 2020 transformamos la industria de la panificación y expandimos nuestro liderazgo global para servir mejor a más consumidores:

1. El compromiso de nuestros colaboradores con la Visión
  2. Marcas duraderas con significado
  3. Presencia universal con ejecución superior
  4. Innovación ganadora en productos y procesos
  5. Nuestra cultura de mejora continua
- 

## Disclosure of entity's most significant resources, risks and relationships [text block]

Factores de riesgo que pudieran afectar significativamente el desempeño, la situación financiera y/o los resultados de operación del Grupo, así como aquellos que pudieran influir en el precio de sus valores son:

- Riesgos operativos y de ejecución: Entorno competitivo, preferencias de los consumidores, reputación, talento y gestión laboral, interrupciones potenciales del negocio y compromisos comerciales, entre otros.
- Riesgos legales, políticos y regulatorios: Obligaciones en materia de salud y de productos, obligaciones contingentes y civiles, cambios potenciales a las leyes y regulaciones relativas a la salud, medio ambiente, normas contables y de revelación de información. Asuntos relacionados con instrumentos financieros, acontecimientos políticos y controles gubernamentales, entre otros.
- Riesgos económicos y financieros: Costos de insumos y materias primas, alteraciones en la cadena de suministro, costos laborales, tipos de cambio y tasas de interés, niveles de apalancamiento y exposición a divisas, deterioros de activos y marcas, acceso al financiamiento, entre otros.

## Disclosure of results of operations and prospects [text block]

### VENTAS NETAS

(MILLONES DE PESOS MEXICANOS)

4T19	4T18	% Cambio	Ventas Netas	2019	2018	% Cambio
37,371	38,677	(3.4)	Norteamérica	144,005	143,968	0.0
26,291	25,378	3.6	México	102,688	100,327	2.4
6,870	7,700	(10.8)	Latinoamérica	27,144	28,341	(4.2)
6,859	6,915	(0.8)	EAA	26,655	25,899	2.9
<b>75,457</b>	<b>76,591</b>	<b>(1.5)</b>	<b>Grupo Bimbo</b>	<b>291,926</b>	<b>289,320</b>	<b>0.9</b>

En los resultados consolidados se han eliminado las operaciones entre las regiones.

Excluyendo el efecto del tipo de cambio, durante 2019 las ventas netas crecieron 2.5%, como resultado del crecimiento orgánico en México y EAA junto con adquisiciones estratégicas completadas durante el año; considerando el efecto del tipo de cambio, las ventas netas aumentaron 0.9%.

#### Norte América<sup>11</sup>

Durante el cuarto trimestre, las ventas netas en Norteamérica disminuyeron 3.4% principalmente por el efecto del tipo de cambio. Durante el año, las ventas netas se mantuvieron sin cambio, principalmente por la continua ejecución de la estrategia de optimización del portafolio implementada en el 2T en Estados Unidos, lo cual fue contrarrestado por el crecimiento de sus marcas estratégicas, el fuerte desempeño en Canadá y de las categorías de pan dulce y botanas en la región. El entorno competitivo en la categoría de pan premium y la compresión de la categoría de marca privada en Estados Unidos continuaron siendo un reto.

#### México<sup>21</sup>

Las ventas netas crecieron 3.6% en el cuarto trimestre, mostrando una mejora secuencial. En el año completo, las ventas netas incrementaron 2.4%, como resultado del fuerte crecimiento del volumen en la

mayoría de las categorías y en todos los canales, sobresaliendo las categorías de bollería, galletas y pasteles, así como el canal de conveniencia.

#### Latinoamérica<sup>(3)</sup>

Las ventas netas en Latinoamérica disminuyeron 10.8% y 4.2% durante el cuarto trimestre y el 2019, respectivamente. Los resultados del año se atribuyen al débil desempeño de Brasil y Argentina y a la presión del tipo de cambio, contrarrestado por los resultados sobresalientes en las divisiones de Latin Centro y Latin Sur, destacando Chile y Perú.

#### EAA<sup>(4)</sup>

Durante el cuarto trimestre, las ventas netas en EAA disminuyeron 0.8% totalmente atribuible a la presión del tipo de cambio, mientras que las ventas en moneda local mejoraron 2%. Para el 2019, las ventas netas crecieron 2.9%, impulsadas por el buen desempeño de Iberia y Bimbo QSR, destacando las categorías de pan y pan dulce.

#### UTILIDAD BRUTA

(MILLONES DE PESOS MEXICANOS)

4T19	4T18	% Cambio	Utilidad Bruta	2019	2018	% Cambio
19,590	20,519	(4.5)	Norteamérica	76,895	76,901	(0.0)
14,682	14,335	2.4	México	57,280	56,498	1.4
2,887	3,340	(13.6)	Latinoamérica	12,022	12,969	(7.3)
2,425	2,548	(4.9)	EAA	9,679	9,597	0.9
39,289	40,284	(2.5)	Grupo Bimbo	153,742	153,650	0.1

4T19	4T18	Cambio pp.	Margen Bruto (%)	2019	2018	Cambio pp.
52.4	53.1	(0.7)	Norteamérica	53.4	53.4	0.0
55.8	56.5	(0.7)	México	55.8	56.3	(0.5)
42.0	43.4	(1.4)	Latinoamérica	44.3	45.8	(1.5)
35.3	36.9	(1.6)	EAA	36.3	37.1	(0.8)
52.1	52.6	(0.5)	Grupo Bimbo	52.7	53.1	(0.4)

En los resultados consolidados se han eliminado las operaciones entre las regiones.

La utilidad bruta presentó una ligera mejora de 0.1%, mientras que el margen se contrajo 40 puntos base, debido principalmente a un mayor costo de las materias primas.

#### UAFIDA AJUSTADA

(MILLONES DE PESOS MEXICANOS)

4T19	4T18	% Cambio	UAFIDA Aj.	2019	2018	% Cambio
3,344	3,822	(12.5)	Norteamérica	13,866	12,993	6.7
5,559	5,127	8.4	México	18,621	18,200	2.3
(151)	54	NA	Latinoamérica	(2)	732	NA
411	86	>100	EAA	1,382	105	>100
9,598	9,436	1.7	Grupo Bimbo	33,426	31,700	5.4

4T19	4T18	Cambio pp.	Margen UAFIDA Aj. (%)	2019	2018	Cambio pp.
8.9	9.9	(1.0)	Norteamérica	9.6	9.0	0.6

21.1	20.2	0.9	México	18.1	18.1	0.0
(2.2)	0.7	(2.9)	Latinoamérica	(0.0)	2.6	(2.6)
6.0	1.3	4.7	EAA	5.2	0.4	4.8
<b>12.7</b>	<b>12.3</b>	<b>0.4</b>	<b>Grupo Bimbo</b>	<b>11.5</b>	<b>11.0</b>	<b>0.5</b>

Los resultados por región no reflejan el impacto de las regalías y en los resultados consolidados se han eliminado las operaciones entre las regiones.

La UAFIDA ajustada durante el 2019 aumentó 5.4% con una expansión de 50 puntos base en el margen, debido al buen desempeño operativo en la mayoría de las regiones, así como a menores gastos generales y administrativos como resultado de iniciativas de productividad.

#### Norte América

La expansión de 60 puntos base en el margen en el 2019, fue atribuible a las eficiencias provenientes de las inversiones en reestructura y a la mejora en la mezcla del portafolio por el crecimiento en marcas estratégicas y la categoría de botanas.

Para el cuarto trimestre, la contracción en el margen se debió al desempeño de las ventas, una mayor inflación en materias primas y gastos de distribución, así como inversiones en reestructura relacionadas a la actividad de optimización de rutas y al cierre de una planta en Estados Unidos.

#### México

El margen se mantuvo sin cambios contra el año anterior, atribuible al buen desempeño en ventas y menores gastos generales como resultado de iniciativas de reducción de costos, contrarrestado por mayores costos de materias primas.

#### Latinoamérica

La contracción en el margen se debió a las condiciones macroeconómicas en Argentina y gastos extraordinarios en Brasil, parcialmente contrarrestado por menores gastos generales en las divisiones de Latin Centro y Latin Sur.

#### EAA

EAA presentó una fuerte expansión de 480 puntos base en el margen en 2019, como resultado de las sinergias obtenidas de la adquisición de Donuts Iberia, menores gastos de integración y un fuerte desempeño del negocio de Bimbo QSR.

#### UTILIDAD DE OPERACIÓN

(MILLONES DE PESOS MEXICANOS)

4T19	4T18	% Cambio	Utilidad de Operación	2019	2018	% Cambio
1,472	2,101	(29.9)	Norteamérica	6,094	5,100	19.5
4,698	4,472	5.1	México	15,966	15,750	1.4
(666)	(304)	>100	Latinoamérica	(1,337)	(529)	>100
134	(423)	NA	EAA	136	(1,481)	NA
<b>6,073</b>	<b>6,191</b>	<b>(1.9)</b>	<b>Grupo Bimbo</b>	<b>20,419</b>	<b>18,509</b>	<b>10.3</b>

4T19	4T18	Cambio pp.	Margen de Operación (%)	2019	2018	Cambio pp.
3.9	5.4	(1.5)	Norteamérica	4.2	3.5	0.7
17.9	17.6	0.3	México	15.5	15.7	(0.2)
(9.7)	(4.0)	(5.7)	Latinoamérica	(4.9)	(1.9)	(3.0)

2.0	(6.1)	8.1	EAA	0.5	(5.7)	6.2
8.0	8.1	(0.1)	Grupo Bimbo	7.0	6.4	0.6

Los resultados por región no reflejan el impacto de las regalías y en los resultados consolidados se han eliminado las operaciones entre las regiones.

La utilidad de operación del 2019 aumentó 10.3% y el margen se expandió 60 puntos base, como resultado del buen desempeño operativo en la mayoría de las regiones. Lo anterior, fue parcialmente contrarrestado por los cargos no monetarios relacionados al ajuste del pasivo de Planes de Pensiones Multipatronales ("MEPPs", por sus siglas en inglés) durante el segundo y el tercer trimestre, así como por las inversiones en reestructura principalmente en Norteamérica y gastos extraordinarios en Brasil.

Durante el cuarto trimestre, La Compañía presentó un incremento en otros gastos, debido a inversiones estratégicas de reestructura realizadas principalmente en Norteamérica y cargos por deterioro por \$1,097 millones de pesos relacionados a la estrategia de optimización del portafolio en Estados Unidos, así como al gasto por deterioro en las operaciones de Argentina y Brasil.

#### RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (MILLONES DE PESOS MEXICANOS)

Para el 2019, el resultado integral de financiamiento totalizó \$8,560 millones de pesos en el año, 22.4% más alto contra el año anterior. El aumento se debió principalmente a un cargo de única vez proveniente del refinanciamiento de US\$600 millones del Bono 2020, a una pérdida en la posición monetaria neta en Argentina y a la implementación del NIIF16.

#### UTILIDAD NETA MAYORITARIA (MILLONES DE PESOS MEXICANOS)

4T19	4T18	% Cambio	Utilidad Neta Mayoritaria	2019	2018	% Cambio
1,825	2,515	(27.4)	Grupo Bimbo	6,319	5,808	8.8

  

4T19	4T18	Cambio pp.	Margen Neto Mayoritario (%)	2019	2018	Cambio pp.
2.4	3.3	(0.9)	Grupo Bimbo	2.2	2.0	0.2

La utilidad neta mayoritaria incrementó 8.8% y el margen presentó una expansión de 20 puntos base, atribuible al buen desempeño operativo y a una menor tasa efectiva, la cual se ubicó en 39.1%.

#### EVENTOS RECIENTES

- Grupo Bimbo, mediante su subsidiaria Bimbo QSR, firmó un Convenio de Asociación Estratégica con Food Town, el proveedor de bollos y franquiciatario de McDonald's en Kazajistán. Esta asociación estratégica, en la cual Grupo Bimbo tendrá el 51% de participación, fortalece la huella de manufactura de Bimbo QSR, y permite una mayor alineación y soporte para los clientes de Comida Rápida ("QSR", por sus siglas en inglés) en Asia Central. Con esta operación Grupo Bimbo amplía su presencia global a 33 países y fortalece su liderazgo en la industria de QSR, la cual se espera tenga un crecimiento anual compuesto del 8.9%<sup>[5]</sup> al 2023 en Asia.

"Es nuestra prioridad satisfacer las necesidades de nuestros clientes de QSR en todo el mundo, y continuaremos invirtiendo en nuestro negocio para lograrlo", dijo Mark Bendix, presidente de Bimbo QSR. "Esta operación en Kazajistán se encuentra bien posicionada para satisfacer la creciente demanda de nuestros clientes en la región."

Se espera que esta operación se concluya durante el primer trimestre del 2020.



- La Compañía completó la adquisición de Lender's, el jugador de bagels refrigerados y congelados más grande de Estados Unidos.

#### EVENTOS DE SUSTENTABILIDAD

- Grupo Bimbo recibió el Premio de Rabobank por liderazgo en sustentabilidad. Rabobank, la institución bancaria para la industria alimentaria y agroempresarial líder en el mundo, anunció a los ganadores de sus Premios Anuales al Liderazgo Alimentario y Agroempresarial en Norteamérica. El premio reconoce a las compañías en la región que han demostrado logros excepcionales en sustentabilidad empresarial, ambiental, social y de gobierno corporativo.
- Grupo Bimbo firmó el Acuerdo Nacional para la Nueva Economía del Plástico en México, que tiene como objetivo continuar sumando esfuerzos para mitigar el impacto del plástico en el medio ambiente y generar una transición hacia una economía donde este material se valore y pueda ser convertido en materia prima para su aprovechamiento.

Con la firma de este acuerdo, Grupo Bimbo refuerza su compromiso para que, en 2025, la totalidad de sus empaques sean biodegradables, compostables o reciclables a nivel global.

- Grupo Bimbo anunció que, durante los próximos cuatro años, iniciando en 2020, crecerá en 4,000 unidades su flotilla de vehículos de reparto eléctricos en México, lo que representa una inversión de \$2,800 millones de pesos.

Para lograr esta meta, Moldex, subsidiaria de Grupo Bimbo, que desde el año 2012 trabaja en la ingeniería y producción de vehículos eléctricos, será la encargada de proveer 1,000 unidades anuales, durante cuatro años. Estos vehículos se integrarán a diferentes rutas de reparto en el país, ratificando así el compromiso de la Compañía por el desarrollo de soluciones innovadoras en favor del planeta. Actualmente, Grupo Bimbo es la empresa con la flotilla de vehículos eléctricos de reparto más grande de México y una de las más extensas de América Latina. En el país, la compañía ya tiene en circulación más de 400 vehículos de este tipo.

<sup>[1]</sup> La región de Norteamérica incluye los resultados de las operaciones en Estados Unidos y Canadá.

<sup>[2]</sup> Cifras de los últimos doce meses al 31 de diciembre del 2019. En los resultados de México se han eliminado las operaciones entre las regiones.

<sup>[3]</sup> La región de Latinoamérica incluye los resultados de las operaciones en Centro y Sudamérica.

<sup>[4]</sup> La región de EAA incluye los resultados de las operaciones en Europa, Asia y África.

<sup>[5]</sup> Fuente: Edge by Ascential Retail Insight, 2019.

---

## Financial position, liquidity and capital resources [text block]

---

#### ESTRUCTURA FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2019, la deuda total fue de \$86,672 millones, en comparación con \$89,846 millones al 31 de diciembre del 2018.

El vencimiento promedio de la deuda es de 13.3 años, con un costo promedio de 6.1%. La deuda de largo plazo representó 94% del total; 57% de la deuda está denominada en dólares norteamericanos, 38% en pesos mexicanos y 5% en dólares canadienses.

La razón de deuda neta a UAFIDA ajustada, fue de 2.4 veces en comparación con 2.6 veces al 31 de diciembre del 2018.

La Compañía, invirtió \$1,788 millones en la recompra de 46.6 millones de acciones propias.

---

### Internal control [text block]

---

---

### Disclosure of critical performance measures and indicators that management uses to evaluate entity's performance against stated objectives [text block]

---

Ventas Netas; participación de mercado; indicadores de preferencia, Índice del Proveedor preferido; porcentaje de saturación; puntos de venta perfectos, Utilidad de operación, UAFIDA Ajustada, razón de apalancamiento; devolución, Índice de siniestralidad, encuestas diversas, indicadores de rotación; evaluaciones de desempeño, entre otros.

---

## [110000] General information about financial statements

<b>Ticker:</b>	BIMBO
<b>Period covered by financial statements:</b>	2019-01-01 2019-12-31
<b>Date of end of reporting period:</b>	2019-12-31
<b>Name of reporting entity or other means of identification:</b>	BIMBO
<b>Description of presentation currency:</b>	MXN
<b>Level of rounding used in financial statements:</b>	000
<b>Consolidated:</b>	Yes
<b>Number of quarter:</b>	4
<b>Type of issuer:</b>	ICS
<b>Explanation of change in name of reporting entity or other means of identification from end of preceding reporting period:</b>	
<b>Description of nature of financial statements:</b>	

### Disclosure of general information about financial statements [text block]

*Actividades* - Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (“Grupo Bimbo” o “la Compañía”) es una Compañía Mexicana, dedicada principalmente a la producción, distribución y venta de pan de caja fresco y congelado, bollos, galletas, pastelitos, muffins, bagels, productos empacados, tortillas, botanas saladas y confitería, entre otros.

La Compañía opera en distintas áreas geográficas que representan los segmentos de reporte utilizados por la Compañía que son México, Estados Unidos de América (EUA) y Canadá (“Norteamérica”), Organización Latinoamérica (“LATAM”) y Europa, Asia y África (“EAA”).

Las oficinas corporativas de la Compañía se ubican en Prolongación Paseo de la Reforma No. 1000, Colonia Peña Blanca Santa Fe, Álvaro Obregón, Código Postal 01210, Ciudad de México, México.

Durante 2019 y 2018 las ventas netas de las subsidiarias que se encuentran en el segmento México representaron aproximadamente en 33% y 32%, respectivamente, de las ventas netas consolidadas. Asimismo, durante 2019 y 2018 las ventas netas del segmento de Norteamérica representaron el 49% y 50%, de las ventas neta consolidadas, respectivamente.

## Follow-up of analysis [text block]

---

Actinver Casa de Bolsa, S.A. de C.V.  
Grupo Financiero Actinver  
Barclays Bank PLC  
BBVA Bancomer S.A.  
Bank of America Merrill Lynch Inc.  
Banco BTG Pactual S.A.  
Citigroup Global Markets Inc.  
GBM Grupo Bursátil Mexicano S.A. de C.V.  
Goldman Sachs Group, Inc.  
HSBC Securities (USA) Inc.  
Intercam Casa de Bolsa S.A. de C.V.  
Invex Casa de Bolsa S.A. de C.V.  
Itaú BBA Itaú Corretora de Valores S.A.  
JP Morgan Securities LLC.  
Morgan Stanley Mexico Casa de Bolsa, S.A. de C.V.  
Santander Investment Securities Inc.  
Scotiabank Scotia Sociedad Agente de Bolsa S.A.

---

**[210000] Statement of financial position, current/non-current**

Concept	Close Current Quarter 2019-12-31	Close Previous Exercise 2018-12-31
<b>Statement of financial position [abstract]</b>		
<b>Assets [abstract]</b>		
<b>Current assets [abstract]</b>		
Cash and cash equivalents	6,251,285,000	7,583,817,000
Trade and other current receivables	19,339,351,000	21,470,787,000
Current tax assets, current	8,046,750,000	5,578,980,000
Other current financial assets	468,502,000	725,147,000
Current inventories	9,818,988,000	9,340,084,000
Current biological assets	0	0
Other current non-financial assets	0	0
Total current assets other than non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners	43,924,876,000	44,698,815,000
Non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners	272,449,000	153,608,000
Total current assets	44,197,325,000	44,852,423,000
<b>Non-current assets [abstract]</b>		
Trade and other non-current receivables	270,127,000	404,326,000
Current tax assets, non-current	0	0
Non-current inventories	0	0
Non-current biological assets	0	0
Other non-current financial assets	1,532,843,000	3,016,777,000
Investments accounted for using equity method	0	0
Investments in subsidiaries, joint ventures and associates	2,871,041,000	2,645,473,000
Property, plant and equipment	84,341,275,000	87,243,346,000
Investment property	0	0
Right-of-use assets that do not meet definition of investment property	25,549,950,000	0
Goodwill	62,774,320,000	65,513,142,000
Intangible assets other than goodwill	51,338,009,000	54,475,504,000
Deferred tax assets	4,589,362,000	3,886,232,000
Other non-current non-financial assets	2,344,137,000	1,279,595,000
Total non-current assets	235,611,064,000	218,464,395,000
Total assets	279,808,389,000	263,316,818,000
<b>Equity and liabilities [abstract]</b>		
<b>Liabilities [abstract]</b>		
<b>Current liabilities [abstract]</b>		
Trade and other current payables	24,169,378,000	21,982,554,000
Current tax liabilities, current	3,982,532,000	4,843,494,000
Other current financial liabilities	6,081,634,000	2,032,040,000
Current lease liabilities	4,599,404,000	0
Other current non-financial liabilities	1,851,558,000	2,242,634,000
<b>Current provisions [abstract]</b>		
Current provisions for employee benefits	0	0
Other current provisions	13,935,344,000	17,647,627,000
Total current provisions	13,935,344,000	17,647,627,000
Total current liabilities other than liabilities included in disposal groups classified as held for sale	54,619,850,000	48,748,349,000
Liabilities included in disposal groups classified as held for sale	0	0
Total current liabilities	54,619,850,000	48,748,349,000
<b>Non-current liabilities [abstract]</b>		
Trade and other non-current payables	0	0
Current tax liabilities, non-current	0	0

Concept	Close Current Quarter 2019-12-31	Close Previous Exercise 2018-12-31
Other non-current financial liabilities	81,700,824,000	89,040,291,000
Non-current lease liabilities	20,740,962,000	0
Other non-current non-financial liabilities	0	0
<b>Non-current provisions [abstract]</b>		
Non-current provisions for employee benefits	30,426,071,000	25,884,776,000
Other non-current provisions	8,768,354,000	9,349,398,000
Total non-current provisions	39,194,425,000	35,234,174,000
Deferred tax liabilities	5,240,892,000	5,720,132,000
Total non-current liabilities	146,877,103,000	129,994,597,000
Total liabilities	201,496,953,000	178,742,946,000
<b>Equity [abstract]</b>		
Issued capital	4,226,510,000	4,226,510,000
Share premium	0	0
Treasury shares	69,647,000	27,681,000
Retained earnings	70,712,285,000	68,375,621,000
Other reserves	(1,132,549,000)	7,113,954,000
Total equity attributable to owners of parent	73,736,599,000	79,688,404,000
Non-controlling interests	4,574,837,000	4,885,468,000
Total equity	78,311,436,000	84,573,872,000
Total equity and liabilities	279,808,389,000	263,316,818,000

## [310000] Statement of comprehensive income, profit or loss, by function of expense

Concept	Accumulated Current Year 2019-01-01 - 2019-12-31	Accumulated Previous Year 2018-01-01 - 2018-12-31	Quarter Current Year 2019-10-01 - 2019-12-31	Quarter Previous Year 2018-10-01 - 2018-12-31
<b>Profit or loss [abstract]</b>				
<b>Profit (loss) [abstract]</b>				
Revenue	291,925,823,000	289,319,526,000	75,457,278,000	76,590,526,000
Cost of sales	138,183,725,000	135,669,121,000	36,168,433,000	36,306,486,000
Gross profit	153,742,098,000	153,650,405,000	39,288,845,000	40,284,040,000
Distribution costs	110,234,505,000	109,701,062,000	28,258,002,000	28,656,705,000
Administrative expenses	16,641,051,000	19,006,148,000	3,471,524,000	4,471,996,000
Other income	64,221,000	450,352,000	31,021,000	445,815,000
Other expense	6,512,109,000	6,884,627,000	1,519,054,000	1,410,421,000
Profit (loss) from operating activities	20,418,654,000	18,508,920,000	6,071,286,000	6,190,733,000
Finance income	560,354,000	673,784,000	258,014,000	317,070,000
Finance costs	9,120,483,000	7,669,146,000	2,787,027,000	2,030,601,000
Share of profit (loss) of associates and joint ventures accounted for using equity method	249,451,000	193,624,000	117,109,000	(77,000)
Profit (loss) before tax	12,107,976,000	11,707,182,000	3,659,382,000	4,477,125,000
Tax income (expense)	4,732,564,000	4,896,565,000	1,547,619,000	1,738,887,000
Profit (loss) from continuing operations	7,375,412,000	6,810,617,000	2,111,763,000	2,738,238,000
Profit (loss) from discontinued operations	0	0	0	0
Profit (loss)	7,375,412,000	6,810,617,000	2,111,763,000	2,738,238,000
<b>Profit (loss), attributable to [abstract]</b>				
Profit (loss), attributable to owners of parent	6,318,727,000	5,807,672,000	1,824,923,000	2,514,859,000
Profit (loss), attributable to non-controlling interests	1,056,685,000	1,002,945,000	286,840,000	223,379,000
Earnings per share [text block]	Un peso y treinta y seis centavos	Un peso y veinticuatro centavos	Treinta y nueve centavos	Cincuenta y cuatro centavos
<b>Earnings per share [abstract]</b>				
<b>Earnings per share [line items]</b>				
<b>Basic earnings per share [abstract]</b>				
Basic earnings (loss) per share from continuing operations	1.36	1.24	0.39	0.54
Basic earnings (loss) per share from discontinued operations	0	0	0	0
Total basic earnings (loss) per share	1.36	1.24	0.39	0.54
<b>Diluted earnings per share [abstract]</b>				
Diluted earnings (loss) per share from continuing operations	1.36	1.24	0.39	0.54
Diluted earnings (loss) per share from discontinued operations	0	0	0	0
Total diluted earnings (loss) per share	1.36	1.24	0.39	0.54

## [410000] Statement of comprehensive income, OCI components presented net of tax

Concept	Accumulated Current Year 2019-01-01 - 2019-12-31	Accumulated Previous Year 2018-01-01 - 2018-12-31	Quarter Current Year 2019-10-01 - 2019-12-31	Quarter Previous Year 2018-10-01 - 2018-12-31
<b>Statement of comprehensive income [abstract]</b>				
Profit (loss)	7,375,412,000	6,810,617,000	2,111,763,000	2,738,238,000
<b>Other comprehensive income [abstract]</b>				
<b>Components of other comprehensive income that will not be reclassified to profit or loss, net of tax [abstract]</b>				
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) from investments in equity instruments	(35,737,000)	(386,411,000)	(55,539,000)	(386,411,000)
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on revaluation	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on remeasurements of defined benefit plans	(3,357,128,000)	2,672,139,000	(3,130,457,000)	2,493,417,000
Other comprehensive income, net of tax, change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on hedging instruments that hedge investments in equity instruments	0	0	0	0
Share of other comprehensive income of associates and joint ventures accounted for using equity method that will not be reclassified to profit or loss, net of tax	0	0	0	0
Total other comprehensive income that will not be reclassified to profit or loss, net of tax	(3,392,865,000)	2,285,728,000	(3,185,996,000)	2,107,006,000
<b>Components of other comprehensive income that will be reclassified to profit or loss, net of tax [abstract]</b>				
<b>Exchange differences on translation [abstract]</b>				
Gains (losses) on exchange differences on translation, net of tax	(5,321,264,000)	(2,977,046,000)	(3,588,472,000)	5,079,167,000
Reclassification adjustments on exchange differences on translation, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, exchange differences on translation	(5,321,264,000)	(2,977,046,000)	(3,588,472,000)	5,079,167,000
<b>Available-for-sale financial assets [abstract]</b>				
Gains (losses) on remeasuring available-for-sale financial assets, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on available-for-sale financial assets, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, available-for-sale financial assets	0	0	0	0
<b>Cash flow hedges [abstract]</b>				
Gains (losses) on cash flow hedges, net of tax	(1,630,700,000)	107,939,000	(377,691,000)	472,578,000
Reclassification adjustments on cash flow hedges, net of tax	0	0	0	0
Amounts removed from equity and included in carrying amount of non-financial asset (liability) whose acquisition or incurrence was hedged highly probable forecast transaction, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, cash flow hedges	(1,630,700,000)	107,939,000	(377,691,000)	472,578,000
<b>Hedges of net investment in foreign operations [abstract]</b>				
Gains (losses) on hedges of net investments in foreign operations, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on hedges of net investments in foreign operations, net of tax	(1,380,640,000)	(573,798,000)	(1,254,052,000)	1,401,762,000
Other comprehensive income, net of tax, hedges of net investments in foreign operations	1,380,640,000	573,798,000	1,254,052,000	(1,401,762,000)
<b>Change in value of time value of options [abstract]</b>				
Gains (losses) on change in value of time value of options, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on change in value of time value of options, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, change in value of time value of options	0	0	0	0
<b>Change in value of forward elements of forward contracts [abstract]</b>				
Gains (losses) on change in value of forward elements of forward contracts, net of tax	717,686,000	(567,026,000)	593,775,000	(602,316,000)
Reclassification adjustments on change in value of forward elements of forward contracts, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, change in value of forward elements of	717,686,000	(567,026,000)	593,775,000	(602,316,000)



Concept	Accumulated Current Year 2019-01-01 - 2019-12-31	Accumulated Previous Year 2018-01-01 - 2018-12-31	Quarter Current Year 2019-10-01 - 2019-12-31	Quarter Previous Year 2018-10-01 - 2018-12-31
forward contracts				
<b>Change in value of foreign currency basis spreads [abstract]</b>				
Gains (losses) on change in value of foreign currency basis spreads, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on change in value of foreign currency basis spreads, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, change in value of foreign currency basis spreads	0	0	0	0
<b>Financial assets measured at fair value through other comprehensive income [abstract]</b>				
Gains (losses) on financial assets measured at fair value through other comprehensive income, net of tax	0	0	0	0
Reclassification adjustments on financial assets measured at fair value through other comprehensive income, net of tax	0	0	0	0
Amounts removed from equity and adjusted against fair value of financial assets on reclassification out of fair value through other comprehensive income measurement category, net of tax	0	0	0	0
Other comprehensive income, net of tax, financial assets measured at fair value through other comprehensive income	0	0	0	0
Share of other comprehensive income of associates and joint ventures accounted for using equity method that will be reclassified to profit or loss, net of tax	0	0	0	0
Total other comprehensive income that will be reclassified to profit or loss, net of tax	(4,853,638,000)	(2,862,335,000)	(2,118,336,000)	3,547,667,000
Total other comprehensive income	(8,246,503,000)	(576,607,000)	(5,304,332,000)	5,654,673,000
Total comprehensive income	(871,091,000)	6,234,010,000	(3,192,569,000)	8,392,911,000
<b>Comprehensive income attributable to [abstract]</b>				
Comprehensive income, attributable to owners of parent	(1,478,776,000)	5,231,065,000	(3,030,399,000)	8,169,532,000
Comprehensive income, attributable to non-controlling interests	607,685,000	1,002,945,000	(162,170,000)	223,379,000

**[520000] Statement of cash flows, indirect method**

Concept	Accumulated Current Year 2019-01-01 - 2019-12-31	Accumulated Previous Year 2018-01-01 - 2018-12-31
<b>Statement of cash flows [abstract]</b>		
<b>Cash flows from (used in) operating activities [abstract]</b>		
Profit (loss)	7,375,412,000	6,810,617,000
<b>Adjustments to reconcile profit (loss) [abstract]</b>		
+ Discontinued operations	0	0
+ Adjustments for income tax expense	4,732,564,000	4,896,565,000
+ (-) Adjustments for finance costs	8,000,100,000	7,282,969,000
+ Adjustments for depreciation and amortisation expense	14,373,859,000	9,999,830,000
+ Adjustments for impairment loss (reversal of impairment loss) recognised in profit or loss	1,318,067,000	907,000,000
+ Adjustments for provisions	2,639,973,000	585,000,000
+ (-) Adjustments for unrealised foreign exchange losses (gains)	0	0
+ Adjustments for share-based payments	0	0
+ (-) Adjustments for fair value losses (gains)	0	0
- Adjustments for undistributed profits of associates	0	0
+ (-) Adjustments for losses (gains) on disposal of non-current assets	16,896,000	14,153,000
	(249,451,000)	(193,624,000)
+ (-) Adjustments for decrease (increase) in inventories	(876,416,000)	(1,194,000,000)
+ (-) Adjustments for decrease (increase) in trade accounts receivable	1,335,923,000	(1,250,000,000)
+ (-) Adjustments for decrease (increase) in other operating receivables	(2,818,783,000)	(167,000,000)
+ (-) Adjustments for increase (decrease) in trade accounts payable	2,187,056,000	360,000,000
+ (-) Adjustments for increase (decrease) in other operating payables	(6,247,356,000)	(2,540,000,000)
+ Other adjustments for non-cash items	0	0
+ Other adjustments for which cash effects are investing or financing cash flow	0	0
+ Straight-line rent adjustment	0	0
+ Amortization of lease fees	0	0
+ Setting property values	0	0
+ (-) Other adjustments to reconcile profit (loss)	0	0
+ (-) Total adjustments to reconcile profit (loss)	24,412,432,000	18,700,893,000
Net cash flows from (used in) operations	31,787,844,000	25,511,510,000
- Dividends paid	0	0
	0	0
- Interest paid	0	0
+ Interest received	0	0
+ (-) Income taxes refund (paid)	3,961,306,000	4,327,000,000
+ (-) Other inflows (outflows) of cash	293,639,000	(202,750,000)
Net cash flows from (used in) operating activities	28,120,177,000	20,981,760,000
<b>Cash flows from (used in) investing activities [abstract]</b>		
+ Cash flows from losing control of subsidiaries or other businesses	0	0
- Cash flows used in obtaining control of subsidiaries or other businesses	96,187,000	3,600,060,000
+ Other cash receipts from sales of equity or debt instruments of other entities	0	0
- Other cash payments to acquire equity or debt instruments of other entities	48,495,000	43,445,000
+ Other cash receipts from sales of interests in joint ventures	0	0
- Other cash payments to acquire interests in joint ventures	0	0
+ Proceeds from sales of property, plant and equipment	470,198,000	598,861,000
- Purchase of property, plant and equipment	13,117,103,000	15,067,000,000
+ Proceeds from sales of intangible assets	0	0
- Purchase of intangible assets	412,116,000	940,000,000
+ Proceeds from sales of other long-term assets	19,100,000	232,000,000
- Purchase of other long-term assets	0	0

Concept	Accumulated Current Year 2019-01-01 - 2019-12-31	Accumulated Previous Year 2018-01-01 - 2018-12-31
+ Proceeds from government grants	0	0
- Cash advances and loans made to other parties	0	0
+ Cash receipts from repayment of advances and loans made to other parties	0	0
- Cash payments for futures contracts, forward contracts, option contracts and swap contracts	0	0
+ Cash receipts from futures contracts, forward contracts, option contracts and swap contracts	0	0
+ Dividends received	72,377,000	42,485,000
- Interest paid	0	0
+ Interest received	329,680,000	386,172,000
	0	0
+ (-) Other inflows (outflows) of cash	0	0
Net cash flows from (used in) investing activities	(12,782,546,000)	(18,390,987,000)
<b>Cash flows from (used in) financing activities [abstract]</b>		
+ Proceeds from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control	0	0
- Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control	0	0
+ Proceeds from issuing shares	0	0
+ Proceeds from issuing other equity instruments	0	8,986,118,000
- Payments to acquire or redeem entity's shares	1,747,684,000	1,107,694,000
- Payments of other equity instruments	0	0
+ Proceeds from borrowings	22,593,236,000	8,024,081,000
- Repayments of borrowings	22,639,883,000	11,005,216,000
- Payments of finance lease liabilities	0	0
- Payments of lease liabilities	4,446,840,000	0
+ Proceeds from government grants	0	0
- Dividends paid	2,696,614,000	1,750,000,000
- Interest paid	6,284,644,000	7,027,302,000
+ (-) Income taxes refund (paid)	0	0
+ (-) Other inflows (outflows) of cash	(1,069,818,000)	1,557,764,000
Net cash flows from (used in) financing activities	(16,292,247,000)	(2,322,249,000)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents before effect of exchange rate changes	(954,616,000)	268,524,000
<b>Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents [abstract]</b>		
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	(377,916,000)	99,087,000
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(1,332,532,000)	367,611,000
Cash and cash equivalents at beginning of period	7,583,817,000	7,216,206,000
Cash and cash equivalents at end of period	6,251,285,000	7,583,817,000

**[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Current**

Sheet 1 of 3	Components of equity [axis]								
	Issued capital [member]	Share premium [member]	Treasury shares [member]	Retained earnings [member]	Revaluation surplus [member]	Reserve of exchange differences on translation [member]	Reserve of cash flow hedges [member]	Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments [member]	Reserve of change in value of time value of options [member]
<b>Statement of changes in equity [line items]</b>									
Equity at beginning of period	4,226,510,000	0	27,681,000	68,375,621,000	0	4,737,839,000	298,662,000	0	0
<b>Changes in equity [abstract]</b>									
<b>Comprehensive income [abstract]</b>									
Profit (loss)	0	0	0	6,318,727,000	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	(3,940,624,000)	(1,630,700,000)	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	6,318,727,000	0	(3,940,624,000)	(1,630,700,000)	0	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	2,102,657,000	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	(124,064,000)	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	41,966,000	(1,755,342,000)	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	41,966,000	2,336,664,000	0	(3,940,624,000)	(1,630,700,000)	0	0
Equity at end of period	4,226,510,000	0	69,647,000	70,712,285,000	0	797,215,000	(1,332,038,000)	0	0

Sheet 2 of 3	Components of equity [axis]								
	Reserve of change in value of forward elements of forward contracts [member]	Reserve of change in value of foreign currency basis spreads [member]	Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income [member]	Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets [member]	Reserve of share-based payments [member]	Reserve of remeasurements of defined benefit plans [member]	Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale [member]	Reserve of gains and losses from investments in equity instruments [member]	Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability [member]
<b>Statement of changes in equity [line items]</b>									
Equity at beginning of period	(667,379,000)	0	0	0	0	3,131,243,000	0	(386,411,000)	0
<b>Changes in equity [abstract]</b>									
<b>Comprehensive income [abstract]</b>									
Profit (loss)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	717,686,000	0	0	0	0	(3,357,128,000)	0	(35,737,000)	0
Total comprehensive income	717,686,000	0	0	0	0	(3,357,128,000)	0	(35,737,000)	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	717,686,000	0	0	0	0	(3,357,128,000)	0	(35,737,000)	0
Equity at end of period	50,307,000	0	0	0	0	(225,885,000)	0	(422,148,000)	0

Sheet 3 of 3	Components of equity [axis]							
	Reserve for catastrophe [member]	Reserve for equalisation [member]	Reserve of discretionary participation features [member]	Other comprehensive income [member]	Other reserves [member]	Equity attributable to owners of parent [member]	Non-controlling interests [member]	Equity [member]
<b>Statement of changes in equity [line items]</b>								
Equity at beginning of period	0	0	0	0	7,113,954,000	79,688,404,000	4,885,468,000	84,573,872,000
<b>Changes in equity [abstract]</b>								
<b>Comprehensive income [abstract]</b>								
Profit (loss)	0	0	0	0	0	6,318,727,000	1,056,685,000	7,375,412,000
Other comprehensive income	0	0	0	0	(8,246,503,000)	(8,246,503,000)	0	(8,246,503,000)
Total comprehensive income	0	0	0	0	(8,246,503,000)	(1,927,776,000)	1,056,685,000	(871,091,000)
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	2,102,657,000	0	2,102,657,000
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	(124,064,000)	(1,367,316,000)	(1,491,380,000)
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	(1,797,308,000)	0	(1,797,308,000)
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	0	(8,246,503,000)	(5,951,805,000)	(310,631,000)	(6,262,436,000)
Equity at end of period	0	0	0	0	(1,132,549,000)	73,736,599,000	4,574,837,000	78,311,436,000

**[610000] Statement of changes in equity - Accumulated Previous**

Sheet 1 of 3	Components of equity [axis]								
	Issued capital [member]	Share premium [member]	Treasury shares [member]	Retained earnings [member]	Revaluation surplus [member]	Reserve of exchange differences on translation [member]	Reserve of cash flow hedges [member]	Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments [member]	Reserve of change in value of time value of options [member]
<b>Statement of changes in equity [line items]</b>									
Equity at beginning of period	4,226,510,000	0	1,883,000	60,850,471,000	0	7,141,087,000	190,723,000	0	0
<b>Changes in equity [abstract]</b>									
<b>Comprehensive income [abstract]</b>									
Profit (loss)	0	0	0	5,807,672,000	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	0	0	0	0	0	(2,403,248,000)	107,939,000	0	0
Total comprehensive income	0	0	0	5,807,672,000	0	(2,403,248,000)	107,939,000	0	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	1,641,193,000	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	4,440,246,000	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	25,798,000	(1,081,575,000)	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	25,798,000	7,525,150,000	0	(2,403,248,000)	107,939,000	0	0
Equity at end of period	4,226,510,000	0	27,681,000	68,375,621,000	0	4,737,839,000	298,662,000	0	0

Sheet 2 of 3	Components of equity [axis]								
	Reserve of change in value of forward elements of forward contracts [member]	Reserve of change in value of foreign currency basis spreads [member]	Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income [member]	Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets [member]	Reserve of share-based payments [member]	Reserve of remeasurements of defined benefit plans [member]	Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale [member]	Reserve of gains and losses from investments in equity instruments [member]	Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability [member]
<b>Statement of changes in equity [line items]</b>									
Equity at beginning of period	(100,353,000)	0	0	0	0	459,104,000	0	0	0
<b>Changes in equity [abstract]</b>									
<b>Comprehensive income [abstract]</b>									
Profit (loss)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Other comprehensive income	(567,026,000)	0	0	0	0	2,672,139,000	0	(386,411,000)	0
Total comprehensive income	(567,026,000)	0	0	0	0	2,672,139,000	0	(386,411,000)	0
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	(567,026,000)	0	0	0	0	2,672,139,000	0	(386,411,000)	0
Equity at end of period	(667,379,000)	0	0	0	0	3,131,243,000	0	(386,411,000)	0



Sheet 3 of 3	Components of equity [axis]							
	Reserve for catastrophe [member]	Reserve for equalisation [member]	Reserve of discretionary participation features [member]	Other comprehensive income [member]	Other reserves [member]	Equity attributable to owners of parent [member]	Non-controlling interests [member]	Equity [member]
<b>Statement of changes in equity [line items]</b>								
Equity at beginning of period	0	0	0	0	7,690,561,000	72,765,659,000	4,257,097,000	77,022,756,000
<b>Changes in equity [abstract]</b>								
<b>Comprehensive income [abstract]</b>								
Profit (loss)	0	0	0	0	0	5,807,672,000	1,002,945,000	6,810,617,000
Other comprehensive income	0	0	0	0	(576,607,000)	(576,607,000)	0	(576,607,000)
Total comprehensive income	0	0	0	0	(576,607,000)	5,231,065,000	1,002,945,000	6,234,010,000
Issue of equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividends recognised as distributions to owners	0	0	0	0	0	1,641,193,000	0	1,641,193,000
Increase through other contributions by owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Decrease through other distributions to owners, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through other changes, equity	0	0	0	0	0	4,440,246,000	(374,574,000)	4,065,672,000
Increase (decrease) through treasury share transactions, equity	0	0	0	0	0	(1,107,373,000)	0	(1,107,373,000)
Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Increase (decrease) through share-based payment transactions, equity	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of cash flow hedges and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of time value of options and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of forward elements of forward contracts and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Amount removed from reserve of change in value of foreign currency basis spreads and included in initial cost or other carrying amount of non-financial asset (liability) or firm commitment for which fair value hedge accounting is applied	0	0	0	0	0	0	0	0
Total increase (decrease) in equity	0	0	0	0	(576,607,000)	6,922,745,000	628,371,000	7,551,116,000
Equity at end of period	0	0	0	0	7,113,954,000	79,688,404,000	4,885,468,000	84,573,872,000

**[700000] Informative data about the Statement of financial position**

Concept	Close Current Quarter 2019-12-31	Close Previous Exercise 2018-12-31
<b>Informative data of the Statement of Financial Position [abstract]</b>		
Capital stock (nominal)	1,901,132,000	1,901,132,000
Restatement of capital stock	2,255,731,000	2,325,878,000
Plan assets for pensions and seniority premiums	28,191,138,000	24,439,076,000
Number of executives	2,206	2,325
Number of employees	28,455	28,947
Number of workers	103,154	107,160
Outstanding shares	4,626,004,400	4,672,571,464
Repurchased shares	77,195,600	30,628,536
Restricted cash	0	0
Guaranteed debt of associated companies	0	0

**[700002] Informative data about the Income statement**

Concept	Accumulated Current Year 2019-01-01 - 2019-12-31	Accumulated Previous Year 2018-01-01 - 2018-12-31	Quarter Current Year 2019-10-01 - 2019-12-31	Quarter Previous Year 2018-10-01 - 2018-12-31
<b>Informative data of the Income Statement [abstract]</b>				
Operating depreciation and amortization	14,373,859,000	9,999,830,000	3,821,278,000	2,687,307,000

**[700003] Informative data - Income statement for 12 months**

Concept	Current Year 2019-01-01 - 2019-12-31	Previous Year 2018-01-01 - 2018-12-31
<b>Informative data - Income Statement for 12 months [abstract]</b>		
Revenue	291,925,823,000	289,319,526,000
Profit (loss) from operating activities	20,418,654,000	18,508,920,000
Profit (loss)	7,375,412,000	6,810,617,000
Profit (loss), attributable to owners of parent	6,318,727,000	5,807,672,000
Operating depreciation and amortization	14,373,859,000	9,999,830,000

## [800001] Breakdown of credits

Institution [axis]	Foreign institution (yes/no)	Contract signing date	Expiration date	Interest rate	Denomination [axis]											
					Domestic currency [member]					Foreign currency [member]						
					Time interval [axis]											
					Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]	Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]
<b>Banks [abstract]</b>																
<b>Foreign trade</b>																
Subsidiarias	SI	2015-05-31	2025-11-20								869,842,000		62,066,000	741,965,000	233,536,000	244,795,000
Préstamo Quirografario	NO	2019-12-17	2020-01-14		770,000,000						0		0			
Línea revolvente MXP	NO	2016-10-07	2023-10-07		0			31,432,000	0						0	
Línea revolvente USD	SI	2016-10-07	2023-10-07		0				0					39,417,000	0	
<b>TOTAL</b>					770,000,000	0	0	31,432,000	0	0	869,842,000	0	62,066,000	781,382,000	233,536,000	244,795,000
<b>Banks - secured</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Commercial banks</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Other banks</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total banks</b>																
<b>TOTAL</b>					770,000,000	0	0	31,432,000	0	0	869,842,000	0	62,066,000	781,382,000	233,536,000	244,795,000
<b>Stock market [abstract]</b>																
<b>Listed on stock exchange - unsecured</b>																
Emisión Bimbo 16	NO	2016-09-14	2026-09-02	7.5600					0	9,614,154,000						
Emisión Bimbo 17	NO	2017-10-06	2027-09-24	8.1800						7,690,756,000						
Bimbo 2020	SI	2010-06-30	2020-06-30	4.8750							3,768,276,000					
Bimbo 2022	SI	2012-01-25	2022-01-25	4.5000									15,046,207,000			
Bimbo 2024	SI	2014-06-27	2024-06-27	3.8750										15,037,984,000		
Bimbo 2044	SI	2014-06-27	2044-06-27	4.8750												9,305,264,000
Bimbo 2047	SI	2017-11-10	2047-11-10	4.7000												12,183,165,000
Bimbo 2049	SI	2019-09-06	2049-09-06	4.0000												11,032,918,000
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	17,304,910,000	3,768,276,000	0	15,046,207,000	0	15,037,984,000	32,521,347,000
<b>Listed on stock exchange - secured</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Private placements - unsecured</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Private placements - secured</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total listed on stock exchanges and private placements</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	17,304,910,000	3,768,276,000	0	15,046,207,000	0	15,037,984,000	32,521,347,000
<b>Other current and non-current liabilities with cost [abstract]</b>																
<b>Other current and non-current liabilities with cost</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total other current and non-current liabilities with cost</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Suppliers [abstract]</b>																

Institution [axis]	Foreign institution (yes/no)	Contract signing date	Expiration date	Interest rate	Denomination [axis]											
					Domestic currency [member]						Foreign currency [member]					
					Time interval [axis]						Time interval [axis]					
					Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]	Current year [member]	Until 1 year [member]	Until 2 years [member]	Until 3 years [member]	Until 4 years [member]	Until 5 years or more [member]
<b>Suppliers</b>																
Nacionales	NO	2019-08-28	2020-02-24		9,763,152,000											
Extranjeros	NO	2019-08-28	2020-02-24								13,341,853,000					
<b>TOTAL</b>					9,763,152,000	0	0	0	0	0	13,341,853,000	0	0	0	0	
<b>Total suppliers</b>																
<b>TOTAL</b>					9,763,152,000	0	0	0	0	0	13,341,853,000	0	0	0	0	
<b>Other current and non-current liabilities [abstract]</b>																
<b>Other current and non-current liabilities</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>Total other current and non-current liabilities</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>Total credits</b>																
<b>TOTAL</b>					10,533,152,000	0	0	31,432,000	0	17,304,910,000	17,979,971,000	0	15,108,273,000	781,382,000	15,271,520,000	32,766,142,000

**[800003] Annex - Monetary foreign currency position**

	Currencies [axis]				Total pesos [member]
	Dollars [member]	Dollar equivalent in pesos [member]	Other currencies equivalent in dollars [member]	Other currencies equivalent in pesos [member]	
<b>Foreign currency position [abstract]</b>					
<b>Monetary assets [abstract]</b>					
Current monetary assets	72,121,000	1,359,138,000	910,000	17,152,000	1,376,290,000
Non-current monetary assets	1,000,000,000	18,845,200,000	0	0	18,845,200,000
Total monetary assets	1,072,121,000	20,204,338,000	910,000	17,152,000	20,221,490,000
<b>Liabilities position [abstract]</b>					
Current liabilities	291,739,000	5,497,873,000	60,120,000	1,132,965,000	6,630,838,000
Non-current liabilities	3,352,812,000	63,184,422,000	221,961,000	4,182,902,000	67,367,324,000
Total liabilities	3,644,551,000	68,682,295,000	282,081,000	5,315,867,000	73,998,162,000
Net monetary assets (liabilities)	(2,572,430,000)	(48,477,957,000)	(281,171,000)	(5,298,715,000)	(53,776,672,000)

**[800005] Annex - Distribution of income by product**

	Income type [axis]			Total income [member]
	National income [member]	Export income [member]	Income of subsidiaries abroad [member]	
<b>NUEVA MARCA</b>				
Alimentos empacados	94,942,076,000	0	196,983,747,000	291,925,823,000
<b>TOTAL</b>	94,942,076,000	0	196,983,747,000	291,925,823,000



## [800007] Annex - Financial derivate instruments

### Management discussion about the policy uses of financial derivate instruments, explaining if these policies are allowed just for coverage or for other uses like trading

[text block]

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos de tasa de interés y riesgos de tipo de cambio, los cuales son gestionados por la Tesorería Corporativa, así como de riesgos de precio de algunos insumos gestionados por el área de Compras. Para lo anterior, la Compañía en ocasiones utiliza instrumentos financieros derivados para mitigar el posible impacto de fluctuaciones en dichas variables y precios sobre sus resultados. Considera que dichos instrumentos otorgan flexibilidad que permite una mayor estabilidad de utilidades y una mejor visibilidad y certidumbre con relación a los costos y gastos que se habrán de solventar en el futuro.

#### Objetivos para celebrar operaciones con derivados

El objetivo para celebrar operaciones con derivados es únicamente de cobertura. En relación con las operaciones derivadas asociadas a materias primas (commodities), la Compañía adquiere derivados de materias primas que cotizan internacionalmente en mercados reconocidos como mecanismo de compra. Asimismo, busca minimizar los riesgos de variación en los precios internacionales de sus insumos, principalmente el trigo, y dar la mayor certeza posible a sus costos futuros.

En el caso de otros instrumentos financieros derivados asociados a una posición primaria -pasiva o activa- de carácter financiero, el objetivo es mitigar el riesgo asociado a fluctuaciones en tipos de cambio y en tasas de interés que pudieran afectar desfavorablemente el valor de dichos activos o pasivos.

#### Instrumentos utilizados

Los instrumentos financieros derivados que utiliza principalmente son:

A) Contratos mediante los cuales se establece la obligación bilateral de intercambiar flujos de efectivo en fechas futuras preestablecidas, sobre un valor nominal o de referencia (swaps):

1. De tasas de interés (Interest Rate Swaps) para equilibrar la mezcla de tasas de sus pasivos financieros entre tasas fijas y variables.
2. De monedas (Cross Currency Swaps) para transformar la moneda en la que se encuentra denominado tanto el capital como los intereses de un pasivo financiero.

- B) Contratos de precio adelantado (forwards) de divisas;
- C) Opciones de compra de divisas (calls);
- D) Opciones de compra y venta de divisas costo cero (collares costo cero)
- E) Futuros de materias primas;
- F) Opciones sobre futuros de materias primas; y
- G) Swaps de insumos

La exposición al riesgo de mercado es monitoreada y reportada continuamente por el área correspondiente.

Es política de la Compañía, sobre la contratación de instrumentos financieros derivados, que sus objetivos sean exclusivamente de cobertura. Esto quiere decir que la eventual contratación de un instrumento financiero derivado debe de estar necesariamente asociada a una posición primaria que represente algún riesgo. Consecuentemente, los montos nocionales de uno o todos los instrumentos financieros derivados

contratados para la cobertura de cierto riesgo serán consistentes con las cantidades de las posiciones primarias que representan una posición de riesgo. Así mismo, la Compañía no realiza operaciones en las que el beneficio pretendido o fin perseguido sean los ingresos por primas. Si la Compañía decide llevar a cabo una estrategia de cobertura en donde se combinen opciones, el neto de las primas pagadas/cobradas deberá representar un egreso.

#### Estrategias de cobertura

La Compañía, a través de las áreas responsables, determina los montos y parámetros objetivo sobre posiciones primarias para las que se contratará un instrumento financiero derivado de cobertura para lograr compensar uno o más de los riesgos financieros generados por una transacción o conjunto de transacciones asociadas con la posición primaria. La finalidad primordial es lograr una posición neutral y equilibrada con relación a la exposición al riesgo de una cierta variable financiera.

En virtud de que todas las variables a las que la Compañía se encuentra expuesta guardan un comportamiento dinámico, las estrategias de cobertura son valuadas y monitoreadas, de manera formal y continua.

#### Mercados de negociación y contrapartes elegibles

Las operaciones con instrumentos financieros derivados relacionados a materias primas son principalmente celebradas en los siguientes mercados reconocidos:

- A. Minneapolis Grain Exchange (MGE)
- B. Kansas City Board of Trade (KCBOT)
- C. Chicago Board of Trade (CBOT)
- D. New York Mercantile Exchange (NYMEX)
- E. Mercado de Término de Buenos Aires (MATba)

De igual modo, se han realizado operaciones bilaterales ligadas a la cobertura de materias primas.

Las operaciones con instrumentos financieros derivados relacionados a tasas de interés, tipo de cambio y algunos insumos son contratadas bilateralmente, Over the Counter ("OTC") con contrapartes aceptadas y aceptables para la Compañía, con las cuales además se mantiene una amplia y continua relación comercial.

Estas contrapartes son aceptables en virtud de que cuentan con una solvencia suficiente - medida de acuerdo con la calificación de "riesgo de contraparte" de Standard & Poor's- para sus obligaciones en moneda local de corto y largo plazo, y moneda extranjera de corto y largo plazo. Las principales contrapartes con las que la Compañía suele tener contratos para realizar operaciones financieras derivadas bilaterales son:

Banco Nacional de México, S. A.; BBVA Bancomer, S. A.; Bank of America México, S. A.; Citibank N.A.; Merrill Lynch Capital Services, Inc.; HSBC Bank, ING Capital Markets, LLC.; JP Morgan Chase Bank, N. A.; Banco Santander, S. A.; Mizuho Corporate Bank, LTD.; Mizuho Capital Markets Corporation; The Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ, LTD.; Macquarie Bank Limited y Cargill, Incorporated.; The Bank of Nova Scotia; Rabobank / Rabo Securities USA, Inc, Morgan Stanley & Co. International PLC.

#### Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación

De conformidad con los contratos marco que amparan las operaciones financieras derivadas que se reflejan en el reporte trimestral, los agentes de cálculo designados son las contrapartes correspondientes o sistemas de cotización reconocidos en los mercados en los que opera.

La Compañía se reserva el derecho de impugnar cualquier cálculo o valuación realizada por la contraparte. Esta impugnación permite la validación o sustitución del cálculo de la contraparte por aquél de un tercero, institución financiera de prestigio reconocido.

#### Principales condiciones o términos de los contratos

Todas las operaciones con instrumentos financieros derivados se efectúan al amparo de un contrato marco estandarizado y debidamente formalizado por los representantes legales de la Compañía y de las instituciones financieras contrapartes.

Los suplementos y anexos correspondientes a dichos contratos marco establecen las condiciones de liquidación y demás términos relevantes de acuerdo con los usos y prácticas del mercado correspondiente.

Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito

Algunos de los contratos marco, suplementos y anexos a través de los cuales se realizan operaciones financieras derivadas bilaterales actualmente contemplan el establecimiento de depósitos en efectivo o valores para garantizar el pago de obligaciones generadas por dichos contratos. Los límites de crédito que la Compañía mantiene con sus contrapartes son suficientemente amplios para soportar su operación actual.

Con relación a los contratos de futuros asociados a materias primas que se celebran en mercados reconocidos e internacionales, la Compañía está sujeta a las reglas de dichos mercados. Estas reglas incluyen, entre otras, cubrir el margen inicial para operar contratos de futuros, así como las subsecuentes llamadas de margen requeridas a la Compañía.

Procesos y niveles de autorización requeridos por tipo de operación

El diseño e implementación de la estrategia de contratación de instrumentos financieros derivados recae formalmente en dos organismos:

- a) La Tesorería Corporativa, responsable de la administración de riesgo de tasas de interés, de tipo de cambio y de liquidez.
- b) El Subcomité de Riesgo de Mercado de Materias Primas, encargado de administrar el riesgo en precio de materias primas.

Ambos organismos reportan de manera continua sus actividades a la Dirección de Administración de Riesgos de Negocio.

La Dirección de Administración de Riesgos, a su vez, reporta las posiciones de riesgo de la Compañía al Comité de Auditoría y al Comité Directivo.

---

## **General description about valuation techniques, standing out the instruments valued at cost or fair value, just like methods and valuation techniques [text block]**

---

La Compañía valúa todos los instrumentos derivados registrados en el balance general a valor razonable. La determinación del valor razonable es realizada utilizando sistemas de información ampliamente reconocidos y utilizados (Bloomberg y Reuters).

Adicionalmente, la institución contraparte de cada transacción realiza una valuación de acuerdo con su propia metodología y modelos. La Compañía continuamente valida el cálculo del valor razonable reportado por la institución contraparte utilizando alguna de las siguientes metodologías:

- a) Cuando el instrumento financiero derivado cotiza en mercados reconocidos, la validación del valor razonable se basa en las cotizaciones de mercado publicadas por dicho mercado.
- b) Cuando el instrumento financiero derivado no cotiza en un mercado relevante, se emplean modelos reconocidos de valuación. Dichos modelos pueden ser:

- Modelos desarrollados internamente y basados en metodologías similares a las utilizadas por empresas proveedoras de precios. La consistencia de los modelos internos con la metodología incluye fórmulas de valuación, variables de mercado relevantes y parámetros técnicos.
- Terceros con los que la Compañía mantiene relaciones contractuales para proporcionar valuaciones (price vendors).
- Calculadoras incluidas en sistemas de información ampliamente reconocidos y utilizados (Bloomberg y Reuters).

Acciones establecidas en función de la valuación obtenida

No está dentro de la política de la Compañía el deshacer sus operaciones de cobertura en función del valor razonable reportado y verificado mensualmente, sino en función de la estrategia general definida para las variables de moneda extranjera, tasas de interés y materias primas.

Determinación de la efectividad de la cobertura

Los instrumentos contratados para la cobertura de pasivos financieros mantienen una coincidencia con las características críticas de la posición primaria. Por esta razón, y de acuerdo con los lineamientos señalados en las normas internacionales (IFRS), se considera que la efectividad de la cobertura generada es de 100% utilizando derivados hipotéticos para probarlo.

Con respecto a los instrumentos contratados para la cobertura de materias primas, la Compañía cumple con los requisitos necesarios estipulados para registrar dichas transacciones como instrumentos de cobertura.

---

## **Management discussion about intern and extern sources of liquidity that could be used for attending requirements related to financial derivate instruments [text block]**

---

La Compañía cubre los requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados con balances en caja. La planeación de liquidez de la Compañía contempla los flujos relacionados a los instrumentos derivados, así como una previsión estadística para llamadas de margen y otros egresos.

Adicionalmente, la Compañía mantiene abiertas y calificadas líneas de crédito de corto y largo plazo, algunas de ellas comprometidas con instituciones financieras, que le permiten asegurar su capacidad de pago para las obligaciones generadas por instrumentos financieros derivados.

---

## **Changes and management explanation in principal risk exposures identified, as contingencies and events known by the administration that could affect future reports [text block]**

---

Los riesgos identificados son los que se relacionan con las variaciones de tipo de cambio, tasas de interés y precio de materias primas. Dada la relación directa que existe entre las posiciones primarias y los instrumentos de cobertura, y que estos últimos no tienen elementos de opcionalidad que pudieran afectar la efectividad de la cobertura, la Compañía no prevé ningún riesgo de que estas coberturas difieran del objetivo con el que fueron contratadas.

Con relación a los futuros de materias primas, la descripción y número de instrumentos financieros derivados cuya posición fue cerrada durante el trimestre terminado al 31 de diciembre de 2019, así como el número y monto de las llamadas de margen realizadas durante dicho periodo se detallan a continuación:

Contratos de futuros

Descripción	Número de operaciones cerradas	Monto
Contratos de futuros de materias primas	4,838	\$2,391,275
Llamadas de margen	253	\$(624,883)

Los contratos de futuros previamente mencionados tienen una posición larga.

El monto de llamadas de margen representa el valor que la Compañía cubrió durante el trimestre, disminuido por el total de retiros que la Compañía realizó de sus cuentas de margen en el mismo periodo.

Análisis de sensibilidad y pruebas de efectividad

A la fecha, la Compañía utiliza instrumentos financieros derivados exclusivamente con fines de cobertura. Con respecto a los mismos, se llevan a cabo pruebas de efectividad reveladas en las notas a los estados financieros consolidados presentados al 31 de diciembre de 2019.

Asimismo, se realiza un análisis de sensibilidad en cuanto al riesgo de tipo de cambio y de tasas de interés revelado en las notas a los estados financieros consolidados presentados al 31 de diciembre de 2019.

## Quantitative information for disclosure [text block]

La Compañía reveló en el reporte trimestral la contratación y vigencia de las siguientes operaciones con instrumentos financieros derivados:

Instrumentos derivados que transforman tasa fija en dólares americanos a tasa fija en dólares canadienses							
Instrumento	Monto nacional	Moneda	Fecha de inicio	Fecha de vencimiento	Tasa pagada	Tasa recibida	Posición primaria objeto de cobertura
Cross currency swap	270,358	USD	30-jun-14	27-jun-24	4.12%	3.88%	Inversión en activos en dólares canadienses (Bimbo 2024)

Instrumentos derivados que transforman tasa fija en dólares americanos a tasa fija en pesos mexicanos

Instrumento	Monto notional	Moneda	Fecha de inicio	Fecha de vencimiento	Tasa pagada	Tasa recibida	Posición primaria objeto de cobertura
Cross currency swap	100,000	USD	27-dic-17	27-jun-24	8.41%	3.88%	Bimbo 2024
Cross currency swap	150,000	USD	27-dic-17	27-jun-24	8.42%	3.88%	Bimbo 2024
Cross currency swap	76,097	USD	27-dic-17	27-jun-24	8.39%	3.88%	Bimbo 2024
Cross currency swap	203,545	USD	27-dic-17	27-jun-24	8.32%	3.88%	Bimbo 2024
Cross currency swap	100,000	USD	27-dic-17	27-jun-28	9.84%	3.88%	Bimbo 2044
Cross currency swap	100,000	USD	27-jun-18	27-jun-44	1.19%	0.0%	Bimbo 2044
Cross currency swap	100,000	USD	30-dic-17	30-jun-20	9.44%	4.88%	Bimbo 2020

## Instrumentos derivados de intercambio de tasa de interés, transforman tasa flotante a tasa fija

Instrumento	Monto notional	Moneda	Fecha de inicio	Fecha de Vencimiento	Tasa pagada	Tasa recibida	Posición primaria objeto de cobertura
Interest rate swap	9,773	EUR	2-ene-16	2-ene-2031	1.28%	Euribor 3 meses	Flujos pronosticados relacionados a arrendamientos financieros
Interest rate swap	9,416	EUR	4-ene-16	3-ene-2031	1.25%	Euribor 3 meses	Flujos pronosticados relacionados a arrendamientos financieros

## Instrumentos derivados de intercambio de tasa de interés, transforman tasa flotante a tasa fija

Instrumento	Monto notional	Moneda	Fecha de inicio	Fecha de Vencimiento	Tasa pagada	Tasa recibida	Posición primaria objeto de cobertura
Interest rate swap	160,000	USD	31-oct-18	30-jun-20	3.29%	Libor 3 meses	Tasa Variable USD

## Instrumentos derivados de contrato de precio adelantado

Instrumento	Monto notional	Moneda	Fecha de inicio	Fecha de vencimiento	Precio de compra	Posición primaria objeto de cobertura
-------------	----------------	--------	-----------------	----------------------	------------------	---------------------------------------

Forward	342	CAD/USD	13/12/2019	15/01/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	209	CAD/USD	13/12/2019	15/01/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,698	CAD/USD	01/02/2019	15/01/2020	1.30	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	5,000	EUR/MXP	13/12/2019	13/03/2020	21.58	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	5,000	EUR/MXP	13/12/2019	13/03/2020	21.57	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,417	EUR/RUB	19/12/2019	20/03/2020	70.56	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,964	EUR/RUB	16/12/2019	20/03/2020	70.84	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	179	EUR/RUB	27/03/2019	03/02/2020	70.04	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	179	EUR/RUB	27/03/2019	09/01/2020	69.72	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	179	EUR/RUB	27/03/2019	02/03/2020	70.40	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	179	EUR/RUB	25/06/2019	01/06/2020	71.56	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	179	EUR/RUB	25/06/2019	03/08/2020	72.35	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	179	EUR/RUB	25/06/2019	01/07/2020	71.94	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	179	EUR/RUB	25/06/2019	01/04/2020	70.78	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	179	EUR/RUB	25/06/2019	07/05/2020	71.24	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	179	EUR/RUB	08/07/2019	01/09/2020	72.71	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	179	EUR/RUB	15/07/2019	02/11/2020	73.48	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	179	EUR/RUB	15/07/2019	01/10/2020	73.09	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	179	EUR/RUB	15/07/2019	01/12/2020	73.83	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,800	EUR/RUB	31/10/2019	06/02/2020	70.08	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,600	EUR/RUB	31/10/2019	13/01/2020	69.77	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	570	EUR/RUB	31/10/2019	06/02/2020	70.08	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	500	EUR/RUB	31/10/2019	13/01/2020	69.77	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	214,714	MXP/CLP	11/12/2019	27/03/2020	39.71	Compras Pronosticadas
Forward	214,755	MXP/CLP	11/12/2019	27/03/2020	39.71	Compras Pronosticadas
Forward	215,044	MXP/CLP	11/12/2019	27/03/2020	39.65	Compras Pronosticadas
Forward	215,178	MXP/CLP	11/12/2019	27/03/2020	39.63	Compras Pronosticadas

Forward	215,063	MXP/CLP	11/12/2019	27/03/2020	39.65	Compras Pronosticadas
Forward	113,850	MXP/USD	17/12/2019	14/01/2020	18.98	Compras Pronosticadas
Forward	75,921	MXP/USD	17/12/2019	14/01/2020	18.98	Compras Pronosticadas
Forward	189,693	MXP/USD	17/12/2019	14/01/2020	18.97	Compras Pronosticadas
Forward	300	USD/ARS	27/11/2019	11/05/2020	80.95	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/ARS	27/11/2019	13/04/2020	78.70	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/ARS	27/11/2019	16/03/2020	76.05	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/ARS	27/11/2019	10/02/2020	72.37	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	500	USD/ARS	27/11/2019	13/01/2020	68.50	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	200	USD/ARS	19/11/2019	04/05/2020	76.71	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	200	USD/ARS	19/11/2019	06/04/2020	73.94	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	200	USD/ARS	19/11/2019	02/03/2020	71.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	200	USD/ARS	19/11/2019	03/02/2020	68.63	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	200	USD/ARS	19/11/2019	06/01/2020	66.10	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/CAD	17/12/2019	16/03/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	160	USD/CAD	17/12/2019	18/02/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	159	USD/CAD	13/12/2019	16/03/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,000	USD/CAD	13/12/2019	16/02/2021	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,000	USD/CAD	13/12/2019	15/01/2021	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	40	USD/CAD	09/12/2019	04/11/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	350	USD/CAD	09/12/2019	23/09/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	210	USD/CAD	09/12/2019	24/06/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	270	USD/CAD	09/12/2019	25/03/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	270	USD/CAD	09/12/2019	18/03/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,000	USD/CAD	09/12/2019	16/02/2021	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	360	USD/CAD	21/11/2019	10/11/2020	1.33	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	360	USD/CAD	21/11/2019	25/11/2020	1.33	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera



Forward	360	USD/CAD	21/11/2019	18/11/2020	1.33	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	360	USD/CAD	21/11/2019	04/11/2020	1.33	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/CAD	21/11/2019	07/10/2020	1.33	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	190	USD/CAD	21/11/2019	26/08/2020	1.33	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	190	USD/CAD	21/11/2019	19/08/2020	1.33	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	190	USD/CAD	21/11/2019	12/08/2020	1.33	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	190	USD/CAD	21/11/2019	05/08/2020	1.33	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	350	USD/CAD	21/11/2019	13/05/2020	1.33	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	550	USD/CAD	21/11/2019	05/02/2020	1.33	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	4,000	USD/CAD	12/11/2019	15/12/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	25	USD/CAD	07/11/2019	26/08/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	25	USD/CAD	07/11/2019	19/08/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	25	USD/CAD	07/11/2019	12/08/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	25	USD/CAD	07/11/2019	05/08/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	35	USD/CAD	07/11/2019	06/05/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	56	USD/CAD	07/11/2019	07/02/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	16	USD/CAD	07/11/2019	11/02/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/CAD	17/10/2019	30/10/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/CAD	17/10/2019	23/10/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/CAD	17/10/2019	16/10/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/CAD	17/10/2019	09/10/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/CAD	17/10/2019	02/10/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	290	USD/CAD	17/10/2019	24/07/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	280	USD/CAD	17/10/2019	03/07/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	320	USD/CAD	17/10/2019	24/04/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	250	USD/CAD	17/10/2019	24/01/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	250	USD/CAD	17/10/2019	10/01/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera

Forward	330	USD/CAD	17/10/2019	15/01/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,990	USD/CAD	17/10/2019	15/12/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,000	USD/CAD	10/10/2019	15/12/2020	1.33	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	500	USD/CAD	09/09/2019	16/09/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	500	USD/CAD	09/09/2019	09/09/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	500	USD/CAD	09/09/2019	02/09/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/CAD	09/09/2019	12/08/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	190	USD/CAD	09/09/2019	22/07/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	430	USD/CAD	09/09/2019	17/06/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	270	USD/CAD	09/09/2019	11/03/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,570	USD/CAD	09/09/2019	16/11/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,000	USD/CAD	05/09/2019	16/11/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	5,690	USD/CAD	05/09/2019	15/10/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	420	USD/CAD	06/08/2019	26/08/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	420	USD/CAD	06/08/2019	19/08/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	601	USD/CAD	06/08/2019	27/05/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	601	USD/CAD	06/08/2019	20/05/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	500	USD/CAD	06/08/2019	22/04/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	500	USD/CAD	06/08/2019	15/04/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	499	USD/CAD	06/08/2019	25/03/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	499	USD/CAD	06/08/2019	18/03/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	502	USD/CAD	06/08/2019	26/02/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	502	USD/CAD	06/08/2019	19/02/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	498	USD/CAD	06/08/2019	29/01/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	498	USD/CAD	06/08/2019	22/01/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	750	USD/CAD	02/08/2019	05/08/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	750	USD/CAD	02/08/2019	15/07/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera

Forward	530	USD/CAD	02/08/2019	10/06/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	750	USD/CAD	02/08/2019	13/05/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	680	USD/CAD	02/08/2019	08/04/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	400	USD/CAD	02/08/2019	11/03/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	700	USD/CAD	02/08/2019	12/02/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	460	USD/CAD	02/08/2019	15/01/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	500	USD/CAD	26/07/2019	08/07/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	500	USD/CAD	26/07/2019	03/06/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	500	USD/CAD	26/07/2019	06/05/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	500	USD/CAD	26/07/2019	01/04/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	500	USD/CAD	26/07/2019	04/03/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	500	USD/CAD	26/07/2019	05/02/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	500	USD/CAD	26/07/2019	08/01/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,946	USD/CAD	27/06/2019	15/09/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,000	USD/CAD	27/06/2019	15/09/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,206	USD/CAD	27/06/2019	17/08/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,000	USD/CAD	27/06/2019	17/08/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,392	USD/CAD	27/06/2019	15/07/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,000	USD/CAD	27/06/2019	15/07/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,854	USD/CAD	27/06/2019	15/06/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,687	USD/CAD	27/06/2019	15/05/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,993	USD/CAD	27/06/2019	15/04/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,359	USD/CAD	27/06/2019	16/03/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,630	USD/CAD	27/06/2019	15/01/2020	1.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,556	USD/CAD	24/06/2019	15/06/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,354	USD/CAD	24/06/2019	15/06/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,724	USD/CAD	24/06/2019	15/05/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera

Forward	1,030	USD/CAD	24/06/2019	16/03/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	229	USD/CAD	24/06/2019	15/01/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,000	USD/CAD	24/05/2019	15/05/2020	1.34	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,724	USD/CAD	17/05/2019	18/02/2020	1.34	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,322	USD/CAD	17/05/2019	18/02/2020	1.34	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	837	USD/CAD	26/04/2019	15/01/2020	1.34	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	177	USD/CAD	26/04/2019	16/03/2020	1.34	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,452	USD/CAD	26/04/2019	15/04/2020	1.34	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,043	USD/CAD	04/03/2019	16/03/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,847	USD/CAD	01/02/2019	18/02/2020	1.30	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	457	USD/CAD	01/02/2019	18/02/2020	1.30	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,284	USD/CAD	22/01/2019	15/01/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,060	USD/CAD	11/01/2019	15/01/2020	1.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,080	USD/CLP	27/12/2019	21/12/2020	742.93	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	354	USD/CLP	27/12/2019	21/09/2020	743.00	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	167	USD/CLP	27/12/2019	19/06/2020	743.70	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	149	USD/CLP	27/12/2019	14/12/2020	742.85	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	53	USD/CLP	27/12/2019	14/09/2020	743.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	27	USD/CLP	27/12/2019	15/06/2020	743.85	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,200	USD/CLP	27/12/2019	01/12/2020	742.98	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	470	USD/CLP	27/12/2019	01/09/2020	743.28	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	220	USD/CLP	27/12/2019	01/06/2020	742.65	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	170	USD/CLP	27/11/2019	09/11/2020	812.30	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	60	USD/CLP	27/11/2019	17/08/2020	813.00	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	30	USD/CLP	27/11/2019	22/05/2020	814.27	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	52	USD/CLP	27/11/2019	21/02/2020	814.60	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	416	USD/CLP	27/11/2019	20/11/2020	812.80	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera

Forward	127	USD/CLP	26/11/2019	20/08/2020	795.28	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	156	USD/CLP	26/11/2019	20/05/2020	795.95	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	218	USD/CLP	26/11/2019	20/02/2020	797.82	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,400	USD/CLP	19/11/2019	02/11/2020	782.20	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	490	USD/CLP	19/11/2019	03/08/2020	784.30	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	240	USD/CLP	19/11/2019	04/05/2020	784.40	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	420	USD/CLP	19/11/2019	03/02/2020	787.10	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	440	USD/CLP	22/10/2019	20/10/2020	723.13	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	120	USD/CLP	22/10/2019	20/07/2020	723.64	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	80	USD/CLP	22/10/2019	20/04/2020	726.34	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	110	USD/CLP	22/10/2019	21/01/2020	724.55	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	178	USD/CLP	22/10/2019	05/10/2020	722.21	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	52	USD/CLP	22/10/2019	06/07/2020	722.11	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	30	USD/CLP	22/10/2019	06/04/2020	722.87	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	50	USD/CLP	22/10/2019	06/01/2020	723.91	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,410	USD/CLP	22/10/2019	01/10/2020	720.40	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	430	USD/CLP	22/10/2019	01/07/2020	721.80	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	240	USD/CLP	22/10/2019	01/04/2020	722.50	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	440	USD/CLP	22/10/2019	02/01/2020	723.70	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	890	USD/CLP	25/09/2019	21/09/2020	723.05	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	320	USD/CLP	25/09/2019	22/06/2020	724.00	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	120	USD/CLP	25/09/2019	20/03/2020	725.45	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	130	USD/CLP	25/09/2019	14/09/2020	723.35	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	60	USD/CLP	25/09/2019	08/06/2020	724.00	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	34	USD/CLP	25/09/2019	09/03/2020	725.55	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	505	USD/CLP	25/09/2019	01/09/2020	723.40	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	500	USD/CLP	13/09/2019	01/09/2020	702.85	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera

Forward	450	USD/CLP	13/09/2019	01/06/2020	703.90	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	200	USD/CLP	13/09/2019	02/03/2020	705.35	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	600	USD/CLP	29/08/2019	03/08/2020	716.16	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	330	USD/CLP	21/08/2019	20/08/2020	707.43	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	320	USD/CLP	21/08/2019	20/05/2020	707.87	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	110	USD/CLP	21/08/2019	20/02/2020	708.82	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	150	USD/CLP	21/08/2019	10/08/2020	707.81	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	60	USD/CLP	21/08/2019	11/05/2020	708.08	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	26	USD/CLP	21/08/2019	10/02/2020	708.61	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	616	USD/CLP	21/08/2019	03/08/2020	707.33	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	50	USD/CLP	21/08/2019	01/06/2020	707.48	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	523	USD/CLP	21/08/2019	04/05/2020	707.57	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	210	USD/CLP	21/08/2019	03/02/2020	707.99	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/CLP	18/07/2019	13/07/2020	683.42	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	150	USD/CLP	18/07/2019	13/04/2020	683.42	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	130	USD/CLP	18/07/2019	13/07/2020	684.30	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	58	USD/CLP	18/07/2019	13/04/2020	684.20	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	57	USD/CLP	18/07/2019	09/03/2020	683.90	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	32	USD/CLP	18/07/2019	10/02/2020	683.90	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	42	USD/CLP	18/07/2019	13/01/2020	684.11	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,100	USD/CLP	18/07/2019	01/07/2020	684.45	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	460	USD/CLP	18/07/2019	01/04/2020	684.59	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	220	USD/CLP	18/07/2019	02/01/2020	684.56	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	410	USD/CLP	28/06/2019	22/06/2020	679.60	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/CLP	28/06/2019	01/06/2020	679.57	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	200	USD/CLP	28/06/2019	04/05/2020	679.17	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/CLP	28/06/2019	02/03/2020	679.80	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera

Forward	410	USD/CLP	14/06/2019	19/06/2020	698.90	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	410	USD/CLP	14/06/2019	20/05/2020	698.70	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/CLP	14/06/2019	20/03/2020	698.65	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	250	USD/CLP	14/06/2019	20/02/2020	698.68	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	140	USD/CLP	14/06/2019	15/06/2020	698.75	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	350	USD/CLP	14/06/2019	29/05/2020	698.65	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	250	USD/CLP	14/06/2019	30/04/2020	698.65	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	250	USD/CLP	14/06/2019	31/03/2020	698.65	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	250	USD/CLP	14/06/2019	28/02/2020	698.65	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/CLP	14/06/2019	31/01/2020	698.55	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	370	USD/CLP	05/06/2019	20/05/2020	696.45	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	370	USD/CLP	05/06/2019	20/04/2020	696.20	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	280	USD/CLP	05/06/2019	20/03/2020	695.70	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	260	USD/CLP	05/06/2019	20/02/2020	695.55	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	140	USD/CLP	05/06/2019	11/05/2020	695.37	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	140	USD/CLP	05/06/2019	13/04/2020	695.40	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	426	USD/CLP	05/06/2019	29/05/2020	694.25	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/CLP	05/06/2019	30/04/2020	694.50	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	250	USD/CLP	05/06/2019	31/03/2020	694.60	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	309	USD/CLP	05/06/2019	28/02/2020	695.08	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	340	USD/CLP	05/06/2019	31/01/2020	694.93	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	383	USD/CLP	09/05/2019	04/05/2020	688.60	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	262	USD/CLP	09/05/2019	01/04/2020	688.30	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	162	USD/CLP	09/05/2019	02/03/2020	688.10	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	150	USD/CLP	09/05/2019	03/02/2020	687.40	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	150	USD/CLP	09/05/2019	02/01/2020	687.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	400	USD/CLP	10/04/2019	01/04/2020	664.20	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera

Forward	310	USD/CLP	10/04/2019	02/03/2020	664.20	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	280	USD/CLP	10/04/2019	02/01/2020	664.00	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	180	USD/CLP	14/03/2019	09/03/2020	670.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	260	USD/CLP	14/03/2019	20/03/2020	671.72	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	500	USD/CLP	14/03/2019	02/03/2020	671.20	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	250	USD/CLP	27/02/2019	20/02/2020	653.49	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	150	USD/CLP	27/02/2019	10/02/2020	653.19	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	160	USD/CLP	27/02/2019	06/01/2020	653.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	380	USD/CLP	27/02/2019	03/02/2020	651.71	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/CLP	08/02/2019	03/02/2020	657.40	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	350	USD/CLP	08/02/2019	02/01/2020	657.19	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	250	USD/CLP	23/01/2019	21/01/2020	673.75	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	360	USD/CLP	11/01/2019	02/01/2020	674.60	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	104	USD/COP	13/12/2019	20/05/2020	3,418.62	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,039	USD/COP	13/12/2019	20/04/2020	3,411.84	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	97	USD/COP	13/12/2019	20/03/2020	3,404.41	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	111	USD/COP	13/12/2019	20/02/2020	3,398.12	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	64	USD/COP	13/12/2019	21/01/2020	3,393.13	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	110	USD/COP	10/12/2019	04/05/2020	3,458.52	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	150	USD/COP	10/12/2019	01/04/2020	3,450.50	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	100	USD/COP	10/12/2019	02/03/2020	3,441.12	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/COP	10/12/2019	03/02/2020	3,437.50	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	200	USD/COP	29/11/2019	01/06/2020	3,569.43	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	200	USD/COP	29/11/2019	01/04/2020	3,554.14	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	200	USD/COP	29/11/2019	03/02/2020	3,541.19	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	215	USD/COP	20/11/2019	01/10/2020	3,539.30	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	215	USD/COP	20/11/2019	01/09/2020	3,528.84	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera



Forward	215	USD/COP	20/11/2019	03/08/2020	3,518.46	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	215	USD/COP	20/11/2019	01/07/2020	3,508.50	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	215	USD/COP	20/11/2019	01/06/2020	3,498.66	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	215	USD/COP	20/11/2019	04/05/2020	3,489.94	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	215	USD/COP	20/11/2019	01/04/2020	3,481.30	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	215	USD/COP	20/11/2019	02/03/2020	3,472.62	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	215	USD/COP	20/11/2019	03/02/2020	3,466.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	120	USD/EUR	04/07/2019	15/01/2020	1.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	120	USD/EUR	04/07/2019	14/02/2020	1.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	120	USD/EUR	04/07/2019	13/03/2020	1.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	120	USD/EUR	04/07/2019	15/04/2020	1.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	120	USD/EUR	04/07/2019	15/05/2020	1.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	120	USD/EUR	04/07/2019	15/06/2020	1.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	120	USD/EUR	04/07/2019	15/07/2020	1.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	120	USD/EUR	04/07/2019	14/08/2020	1.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	120	USD/EUR	04/07/2019	15/09/2020	1.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	120	USD/EUR	04/07/2019	15/10/2020	1.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	120	USD/EUR	04/07/2019	15/12/2020	1.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	440	USD/EUR	04/07/2019	15/01/2020	1.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	440	USD/EUR	04/07/2019	14/02/2020	1.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	440	USD/EUR	04/07/2019	13/03/2020	1.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	440	USD/EUR	04/07/2019	15/04/2020	1.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	440	USD/EUR	04/07/2019	15/05/2020	1.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	440	USD/EUR	04/07/2019	15/06/2020	1.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	440	USD/EUR	04/07/2019	15/07/2020	1.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	440	USD/EUR	04/07/2019	14/08/2020	1.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	440	USD/EUR	04/07/2019	15/09/2020	1.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera

Forward	440	USD/EUR	04/07/2019	15/10/2020	1.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	440	USD/EUR	04/07/2019	15/11/2020	1.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	440	USD/EUR	04/07/2019	15/12/2020	1.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,590	USD/MXP	27/03/2019	13/04/2020	20.48	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,570	USD/MXP	27/03/2019	11/05/2020	20.55	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,340	USD/MXP	26/02/2019	09/03/2020	20.29	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,670	USD/MXP	26/02/2019	04/02/2020	20.19	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,330	USD/MXP	26/02/2019	06/01/2020	20.10	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	80	USD/MXP	11/01/2019	20/03/2020	20.50	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	80	USD/MXP	11/01/2019	21/02/2020	20.41	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	80	USD/MXP	11/01/2019	17/01/2020	20.30	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	540	USD/MXP	11/01/2019	09/03/2020	20.47	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	280	USD/MXP	11/01/2019	13/01/2020	20.29	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,270	USD/MXP	11/01/2019	09/03/2020	20.46	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,530	USD/MXP	11/01/2019	13/01/2020	20.28	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,810	USD/MXP	11/01/2019	10/02/2020	20.38	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,000	USD/MXP	11/12/2019	05/03/2021	20.35	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,000	USD/MXP	11/12/2019	08/02/2021	20.29	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,340	USD/MXP	11/12/2019	16/12/2020	20.15	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	4,310	USD/MXP	11/12/2019	08/01/2021	20.21	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	6,690	USD/MXP	11/12/2019	18/11/2020	20.08	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,000	USD/MXP	11/12/2019	21/10/2020	20.00	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,000	USD/MXP	27/09/2019	03/08/2020	20.63	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,000	USD/MXP	27/09/2019	01/07/2020	20.54	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,000	USD/MXP	27/09/2019	04/05/2020	20.38	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,450	USD/MXP	27/09/2019	13/11/2020	20.90	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,450	USD/MXP	27/09/2019	15/10/2020	20.82	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera

Forward	1,450	USD/MXP	27/09/2019	15/09/2020	20.74	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,450	USD/MXP	27/09/2019	14/08/2020	20.66	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,450	USD/MXP	27/09/2019	15/07/2020	20.58	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	900	USD/MXP	27/09/2019	15/07/2020	20.57	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,280	USD/MXP	27/09/2019	20/05/2020	20.42	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,100	USD/MXP	27/09/2019	13/11/2020	20.89	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,000	USD/MXP	27/09/2019	07/12/2020	20.96	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,200	USD/MXP	27/09/2019	07/12/2020	20.96	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,380	USD/MXP	22/08/2019	19/08/2020	20.90	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,000	USD/MXP	22/08/2019	20/05/2020	20.63	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,100	USD/MXP	22/08/2019	15/07/2020	20.81	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,670	USD/MXP	02/08/2019	15/10/2020	20.66	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,670	USD/MXP	02/08/2019	14/09/2020	20.56	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,670	USD/MXP	02/08/2019	17/08/2020	20.49	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,670	USD/MXP	02/08/2019	15/07/2020	20.40	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,670	USD/MXP	02/08/2019	15/06/2020	20.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,670	USD/MXP	02/08/2019	15/05/2020	20.23	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,670	USD/MXP	02/08/2019	15/04/2020	20.13	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,100	USD/MXP	02/08/2019	15/10/2020	20.68	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,100	USD/MXP	02/08/2019	14/09/2020	20.46	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,100	USD/MXP	02/08/2019	17/08/2020	20.50	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,000	USD/MXP	02/08/2019	17/09/2020	20.57	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,280	USD/MXP	02/08/2019	17/09/2020	20.58	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,900	USD/MXP	02/08/2019	19/08/2020	20.50	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,380	USD/MXP	02/08/2019	19/08/2020	20.51	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,000	USD/MXP	02/08/2019	15/07/2020	20.41	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,000	USD/MXP	02/08/2019	15/07/2020	20.42	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera

Forward	2,380	USD/MXP	02/08/2019	15/07/2020	20.42	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,000	USD/MXP	02/08/2019	17/06/2020	20.33	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,280	USD/MXP	02/08/2019	17/06/2020	20.33	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,140	USD/MXP	02/08/2019	01/10/2020	20.67	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,140	USD/MXP	02/08/2019	14/09/2020	20.61	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,140	USD/MXP	02/08/2019	03/08/2020	20.47	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,200	USD/MXP	02/08/2019	09/11/2020	20.76	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,000	USD/MXP	02/08/2019	09/11/2020	20.67	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,000	USD/MXP	02/08/2019	07/10/2020	20.65	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,200	USD/MXP	02/08/2019	07/10/2020	20.64	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,000	USD/MXP	02/08/2019	08/09/2020	20.54	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,200	USD/MXP	02/08/2019	08/09/2020	20.54	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,000	USD/MXP	02/08/2019	17/09/2020	20.56	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,000	USD/MXP	02/08/2019	17/09/2020	20.56	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,000	USD/MXP	02/08/2019	17/09/2020	20.56	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,000	USD/MXP	02/08/2019	19/08/2020	20.47	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,000	USD/MXP	02/08/2019	19/08/2020	20.48	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,000	USD/MXP	02/08/2019	15/07/2020	20.42	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,250	USD/MXP	02/08/2019	15/07/2020	20.38	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	6,050	USD/MXP	15/05/2019	07/08/2020	20.48	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	5,270	USD/MXP	15/05/2019	17/06/2020	20.32	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,000	USD/MXP	30/04/2019	15/06/2020	20.25	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,450	USD/MXP	30/04/2019	08/06/2020	20.24	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,450	USD/MXP	30/04/2019	04/05/2020	20.13	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,450	USD/MXP	30/04/2019	06/04/2020	20.04	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,450	USD/MXP	30/04/2019	02/03/2020	19.94	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,450	USD/MXP	30/04/2019	10/02/2020	19.88	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera

Forward	1,450	USD/MXP	30/04/2019	06/01/2020	19.78	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,100	USD/MXP	08/04/2019	08/06/2020	20.23	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	6,050	USD/MXP	08/04/2019	07/07/2020	20.33	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,100	USD/MXP	27/03/2019	11/05/2020	20.55	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,280	USD/MXP	27/03/2019	15/04/2020	20.46	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	5,270	USD/MXP	27/03/2019	20/05/2020	20.57	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	5,270	USD/MXP	27/03/2019	15/04/2020	20.46	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,000	USD/MXP	22/03/2019	15/04/2020	20.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,000	USD/MXP	22/03/2019	05/06/2020	20.45	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,000	USD/MXP	22/03/2019	05/06/2020	20.45	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,000	USD/MXP	22/03/2019	08/05/2020	20.38	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,000	USD/MXP	22/03/2019	08/05/2020	20.38	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,150	USD/MXP	12/03/2019	18/03/2020	20.41	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,150	USD/MXP	12/03/2019	19/02/2020	20.33	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,150	USD/MXP	12/03/2019	15/01/2020	20.23	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	4,000	USD/MXP	12/03/2019	18/03/2020	20.42	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	4,000	USD/MXP	12/03/2019	19/02/2020	20.34	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	4,000	USD/MXP	12/03/2019	15/01/2020	20.24	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,210	USD/MXP	26/02/2019	17/03/2020	20.30	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,210	USD/MXP	26/02/2019	04/02/2020	20.18	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,210	USD/MXP	26/02/2019	06/01/2020	20.09	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,410	USD/MXP	26/02/2019	20/03/2020	20.30	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,410	USD/MXP	26/02/2019	21/02/2020	20.22	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,410	USD/MXP	26/02/2019	17/01/2020	20.13	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,820	USD/MXP	26/02/2019	07/04/2020	20.36	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,820	USD/MXP	26/02/2019	06/03/2020	20.26	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,820	USD/MXP	26/02/2019	10/02/2020	20.18	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera

Forward	840	USD/MXP	11/01/2019	09/03/2020	20.47	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	440	USD/MXP	11/01/2019	10/02/2020	20.38	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	540	USD/MXP	11/01/2019	20/03/2020	20.52	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	280	USD/MXP	11/01/2019	21/02/2020	20.43	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,570	USD/MXP	11/01/2019	23/03/2020	20.47	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,000	USD/MXP	11/01/2019	09/03/2020	20.46	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	1,970	USD/MXP	11/01/2019	24/02/2020	20.42	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,000	USD/MXP	11/01/2019	10/02/2020	20.37	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,410	USD/MXP	11/01/2019	27/01/2020	20.33	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,000	USD/MXP	11/01/2019	13/01/2020	20.28	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,280	USD/MXP	11/01/2019	20/03/2020	20.51	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,540	USD/MXP	11/01/2019	21/02/2020	20.41	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,820	USD/MXP	11/01/2019	17/01/2020	20.30	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	4,570	USD/MXP	11/01/2019	07/04/2020	20.59	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	5,080	USD/MXP	11/01/2019	06/03/2020	20.48	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	5,640	USD/MXP	11/01/2019	07/02/2020	20.40	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	9,400	USD/MXP	30/11/2018	08/01/2020	21.75	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	4,000	USD/MXP	17/12/2019	23/09/2020	19.67	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	10,000	USD/MXP	17/12/2019	23/09/2020	19.66	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	3,000	USD/MXP	04/12/2019	23/07/2021	21.19	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	9,750	USD/MXP	04/12/2019	25/06/2021	21.11	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	15,275	USD/MXP	04/12/2019	11/05/2021	20.98	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	12,000	USD/MXP	04/12/2019	05/03/2021	20.79	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	12,000	USD/MXP	26/11/2019	04/09/2020	20.36	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	12,000	USD/MXP	26/11/2019	04/03/2020	19.81	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	15,000	USD/MXP	15/11/2019	21/01/2020	19.39	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	15,000	USD/MXP	12/11/2019	14/02/2020	19.43	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera

Forward	10,000	USD/MXP	12/11/2019	14/02/2020	19.43	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	10,000	USD/MXP	12/11/2019	14/01/2020	19.33	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	10,000	USD/MXP	12/11/2019	14/01/2020	19.34	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	11,000	USD/MXP	10/09/2019	23/09/2020	20.71	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	5,000	USD/MXP	12/07/2019	15/06/2020	20.06	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,500	USD/MXP	12/07/2019	13/03/2020	19.77	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	2,500	USD/MXP	12/07/2019	13/03/2020	19.77	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	5,000	USD/MXP	08/07/2019	15/06/2020	19.95	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	5,000	USD/MXP	08/07/2019	15/06/2020	19.95	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	5,000	USD/MXP	08/07/2019	15/06/2020	19.95	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	5,000	USD/MXP	08/07/2019	15/06/2020	19.95	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	5,000	USD/MXP	08/07/2019	13/03/2020	19.68	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	5,000	USD/MXP	08/07/2019	13/03/2020	19.67	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	5,000	USD/MXP	08/07/2019	13/03/2020	19.67	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	5,000	USD/MXP	08/07/2019	13/03/2020	19.67	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	15,275	USD/MXP	08/07/2019	09/11/2020	20.39	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	9,750	USD/MXP	08/07/2019	23/12/2020	20.49	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	18,000	USD/MXP	08/07/2019	22/01/2021	20.59	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	7,275	USD/MXP	27/11/2018	08/05/2020	22.33	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	8,000	USD/MXP	26/11/2018	08/05/2020	22.42	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	9,750	USD/MXP	26/10/2018	26/06/2020	21.28	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	18,000	USD/MXP	26/10/2018	24/07/2020	21.35	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	18,000	USD/MXP	26/10/2018	24/01/2020	20.81	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	747	USD/MXP	27/12/2019	25/01/2021	19.47	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	747	USD/MXP	27/12/2019	28/12/2020	19.47	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	747	USD/MXP	27/12/2019	30/11/2020	19.47	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	747	USD/MXP	27/12/2019	26/10/2020	19.47	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera

Forward	747	USD/MXP	27/12/2019	28/09/2020	19.47	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	747	USD/MXP	27/12/2019	31/08/2020	19.47	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	747	USD/MXP	27/12/2019	27/07/2020	19.47	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	747	USD/MXP	27/12/2019	29/06/2020	19.47	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	765	USD/MXP	27/12/2019	22/05/2020	19.47	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	765	USD/MXP	27/12/2019	27/04/2020	19.47	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	747	USD/MXP	27/12/2019	30/03/2020	19.47	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	747	USD/MXP	27/12/2019	24/02/2020	19.47	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	128	USD/PEN	17/12/2019	18/11/2020	3.40	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	160	USD/PEN	17/12/2019	21/10/2020	3.39	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	52	USD/PEN	17/12/2019	23/09/2020	3.39	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	279	USD/PEN	17/12/2019	17/06/2020	3.38	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	339	USD/PEN	17/12/2019	20/05/2020	3.37	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	29	USD/PEN	17/12/2019	10/08/2020	3.38	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	186	USD/PEN	17/12/2019	10/07/2020	3.38	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	93	USD/PEN	17/12/2019	10/06/2020	3.38	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	221	USD/PEN	17/12/2019	11/05/2020	3.37	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	436	USD/PEN	17/12/2019	13/04/2020	3.37	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	279	USD/PEN	17/12/2019	10/03/2020	3.37	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	208	USD/PEN	17/12/2019	10/02/2020	3.36	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	199	USD/PEN	17/12/2019	10/01/2020	3.36	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	186	USD/PEN	17/12/2019	20/05/2020	3.37	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	99	USD/PEN	17/12/2019	20/04/2020	3.37	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	249	USD/PEN	17/12/2019	20/03/2020	3.37	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	202	USD/PEN	17/12/2019	20/02/2020	3.36	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	161	USD/PEN	17/12/2019	21/01/2020	3.36	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	280	USD/PEN	13/12/2019	23/03/2020	3.39	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera



Forward	190	USD/PEN	13/12/2019	18/02/2020	3.39	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	250	USD/PEN	13/12/2019	21/01/2020	3.39	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/PEN	29/11/2019	13/04/2020	3.42	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/PEN	29/11/2019	13/03/2020	3.43	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/PEN	29/11/2019	13/02/2020	3.42	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/PEN	29/11/2019	13/01/2020	3.42	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/PEN	15/11/2019	11/09/2020	3.41	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/PEN	15/11/2019	13/08/2020	3.41	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/PEN	15/11/2019	13/07/2020	3.40	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/PEN	15/11/2019	12/06/2020	3.40	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/PEN	15/11/2019	13/05/2020	3.40	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/PEN	15/11/2019	13/04/2020	3.39	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/PEN	15/11/2019	13/03/2020	3.39	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/PEN	15/11/2019	13/02/2020	3.39	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	300	USD/PEN	15/11/2019	13/01/2020	3.38	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	158	USD/RUB	29/03/2019	09/01/2020	62.09	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	158	USD/RUB	29/03/2019	02/03/2020	62.49	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	158	USD/RUB	29/03/2019	03/02/2020	62.28	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	158	USD/RUB	15/07/2019	01/12/2020	64.46	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	158	USD/RUB	15/07/2019	02/11/2020	64.26	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	158	USD/RUB	15/07/2019	01/10/2020	64.04	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	836	USD/RUB	03/10/2019	13/01/2020	62.12	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	137	USD/UYU	19/11/2019	22/05/2020	39.35	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	274	USD/UYU	19/11/2019	15/05/2020	39.27	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	274	USD/UYU	19/11/2019	08/05/2020	39.19	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	319	USD/UYU	19/11/2019	28/02/2020	38.55	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	244	USD/UYU	19/11/2019	21/02/2020	38.48	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera

Forward	244	USD/UYU	19/11/2019	14/02/2020	38.41	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	150	USD/UYU	24/10/2019	17/04/2020	39.06	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	150	USD/UYU	24/10/2019	10/04/2020	38.99	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	139	USD/UYU	24/10/2019	24/01/2020	38.25	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	139	USD/UYU	24/10/2019	17/01/2020	38.19	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	140	USD/UYU	24/10/2019	10/01/2020	38.10	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	304	USD/UYU	15/10/2019	24/04/2020	39.09	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	152	USD/UYU	15/10/2019	03/04/2020	38.87	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	250	USD/UYU	15/10/2019	31/01/2020	38.23	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	125	USD/UYU	15/10/2019	03/01/2020	37.98	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	312	USD/UYU	25/09/2019	27/03/2020	38.31	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	156	USD/UYU	25/09/2019	20/03/2020	38.25	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	156	USD/UYU	25/09/2019	13/03/2020	38.20	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	156	USD/UYU	25/09/2019	06/03/2020	38.16	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	156	USD/UYU	29/08/2019	28/02/2020	38.33	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	244	USD/UYU	29/08/2019	07/02/2020	38.16	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	163	USD/UYU	21/08/2019	28/02/2020	38.52	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	81	USD/UYU	21/08/2019	21/02/2020	38.47	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	81	USD/UYU	21/08/2019	14/02/2020	38.39	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	81	USD/UYU	21/08/2019	07/02/2020	38.30	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	250	USD/UYU	25/07/2019	31/01/2020	35.48	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	125	USD/UYU	25/07/2019	24/01/2020	35.39	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	125	USD/UYU	25/07/2019	17/01/2020	35.33	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	125	USD/UYU	25/07/2019	10/01/2020	35.28	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera
Forward	125	USD/UYU	25/07/2019	03/01/2020	35.21	Compras Pronosticadas en Moneda Extranjera

**[800100] Notes - Subclassifications of assets, liabilities and equities**

Concept	Close Current Quarter 2019-12-31	Close Previous Exercise 2018-12-31
<b>Subclassifications of assets, liabilities and equities [abstract]</b>		
<b>Cash and cash equivalents [abstract]</b>		
<b>Cash [abstract]</b>		
Cash on hand	22,882,000	24,219,000
Balances with banks	2,361,007,000	2,398,878,000
Total cash	2,383,889,000	2,423,097,000
<b>Cash equivalents [abstract]</b>		
Short-term deposits, classified as cash equivalents	0	0
Short-term investments, classified as cash equivalents	3,867,396,000	5,160,720,000
Other banking arrangements, classified as cash equivalents	0	0
Total cash equivalents	3,867,396,000	5,160,720,000
Other cash and cash equivalents	0	0
Total cash and cash equivalents	6,251,285,000	7,583,817,000
<b>Trade and other current receivables [abstract]</b>		
Current trade receivables	16,417,891,000	18,543,180,000
Current receivables due from related parties	0	0
<b>Current prepayments [abstract]</b>		
Current advances to suppliers	0	0
Current prepaid expenses	1,187,778,000	1,099,525,000
Total current prepayments	1,187,778,000	1,099,525,000
Current receivables from taxes other than income tax	0	0
Current value added tax receivables	0	0
Current receivables from sale of properties	0	0
Current receivables from rental of properties	0	0
Other current receivables	1,733,682,000	1,828,082,000
Total trade and other current receivables	19,339,351,000	21,470,787,000
<b>Classes of current inventories [abstract]</b>		
<b>Current raw materials and current production supplies [abstract]</b>		
Current raw materials	4,478,612,000	4,426,131,000
Current production supplies	0	0
Total current raw materials and current production supplies	4,478,612,000	4,426,131,000
Current merchandise	929,075,000	369,304,000
Current work in progress	0	0
Current finished goods	3,516,853,000	3,509,572,000
Current spare parts	0	0
Property intended for sale in ordinary course of business	0	0
Other current inventories	894,448,000	1,035,077,000
Total current inventories	9,818,988,000	9,340,084,000
<b>Non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners [abstract]</b>		
Non-current assets or disposal groups classified as held for sale	272,449,000	153,608,000
Non-current assets or disposal groups classified as held for distribution to owners	0	0
Total non-current assets or disposal groups classified as held for sale or as held for distribution to owners	272,449,000	153,608,000
<b>Trade and other non-current receivables [abstract]</b>		
Non-current trade receivables	0	0
Non-current receivables due from related parties	0	0
Non-current prepayments	0	0
Non-current lease prepayments	0	0
Non-current receivables from taxes other than income tax	0	0
Non-current value added tax receivables	0	0

Concept	Close Current Quarter 2019-12-31	Close Previous Exercise 2018-12-31
Non-current receivables from sale of properties	0	0
Non-current receivables from rental of properties	0	0
Revenue for billing	0	0
Other non-current receivables	270,127,000	404,326,000
Total trade and other non-current receivables	270,127,000	404,326,000
<b>Investments in subsidiaries, joint ventures and associates [abstract]</b>		
Investments in subsidiaries	0	0
Investments in joint ventures	0	0
Investments in associates	2,871,041,000	2,645,473,000
Total investments in subsidiaries, joint ventures and associates	2,871,041,000	2,645,473,000
<b>Property, plant and equipment [abstract]</b>		
<b>Land and buildings [abstract]</b>		
Land	7,970,263,000	8,168,681,000
Buildings	14,488,356,000	15,876,020,000
Total land and buildings	22,458,619,000	24,044,701,000
Machinery	43,084,593,000	40,487,329,000
<b>Vehicles [abstract]</b>		
Ships	0	0
Aircraft	0	0
Motor vehicles	8,318,038,000	11,031,719,000
Total vehicles	8,318,038,000	11,031,719,000
Fixtures and fittings	1,340,654,000	1,237,807,000
Office equipment	793,286,000	533,127,000
Tangible exploration and evaluation assets	0	0
Mining assets	0	0
Oil and gas assets	0	0
Construction in progress	8,346,085,000	9,908,663,000
Construction prepayments	0	0
Other property, plant and equipment	0	0
Total property, plant and equipment	84,341,275,000	87,243,346,000
<b>Investment property [abstract]</b>		
Investment property completed	0	0
Investment property under construction or development	0	0
Investment property prepayments	0	0
Total investment property	0	0
<b>Intangible assets and goodwill [abstract]</b>		
<b>Intangible assets other than goodwill [abstract]</b>		
Brand names	31,230,921,000	32,677,753,000
Intangible exploration and evaluation assets	0	0
Mastheads and publishing titles	0	0
Computer software	0	0
Licences and franchises	0	0
Copyrights, patents and other industrial property rights, service and operating rights	20,107,088,000	21,797,751,000
Recipes, formulae, models, designs and prototypes	0	0
Intangible assets under development	0	0
Other intangible assets	0	0
Total intangible assets other than goodwill	51,338,009,000	54,475,504,000
Goodwill	62,774,320,000	65,513,142,000
Total intangible assets and goodwill	114,112,329,000	119,988,646,000
<b>Trade and other current payables [abstract]</b>		
Current trade payables	23,105,005,000	21,073,870,000
Current payables to related parties	1,064,373,000	908,684,000
<b>Accruals and deferred income classified as current [abstract]</b>		

Concept	Close Current Quarter 2019-12-31	Close Previous Exercise 2018-12-31
Deferred income classified as current	0	0
Rent deferred income classified as current	0	0
Accruals classified as current	0	0
Short-term employee benefits accruals	0	0
Total accruals and deferred income classified as current	0	0
Current payables on social security and taxes other than income tax	0	0
Current value added tax payables	0	0
Current retention payables	0	0
Other current payables	0	0
Total trade and other current payables	24,169,378,000	21,982,554,000
<b>Other current financial liabilities [abstract]</b>		
Bank loans current	1,639,842,000	1,152,704,000
Stock market loans current	3,768,276,000	0
Other current liabilities at cost	0	0
Other current liabilities no cost	0	0
Other current financial liabilities	673,516,000	879,336,000
Total Other current financial liabilities	6,081,634,000	2,032,040,000
<b>Trade and other non-current payables [abstract]</b>		
Non-current trade payables	0	0
Non-current payables to related parties	0	0
<b>Accruals and deferred income classified as non-current [abstract]</b>		
Deferred income classified as non-current	0	0
Rent deferred income classified as non-current	0	0
Accruals classified as non-current	0	0
Total accruals and deferred income classified as non-current	0	0
Non-current payables on social security and taxes other than income tax	0	0
Non-current value added tax payables	0	0
Non-current retention payables	0	0
Other non-current payables	0	0
Total trade and other non-current payables	0	0
<b>Other non-current financial liabilities [abstract]</b>		
Bank loans non-current	1,353,211,000	1,630,301,000
Stock market loans non-current	79,910,448,000	87,062,797,000
Other non-current liabilities at cost	0	0
Other non-current liabilities no cost	0	0
Other non-current financial liabilities	437,165,000	347,193,000
Total Other non-current financial liabilities	81,700,824,000	89,040,291,000
<b>Other provisions [abstract]</b>		
Other non-current provisions	8,768,354,000	9,349,398,000
Other current provisions	13,935,344,000	17,647,627,000
Total other provisions	22,703,698,000	26,997,025,000
<b>Other reserves [abstract]</b>		
Revaluation surplus	0	0
Reserve of exchange differences on translation	797,215,000	4,737,839,000
Reserve of cash flow hedges	(1,332,038,000)	298,662,000
Reserve of gains and losses on hedging instruments that hedge investments in equity instruments	0	0
Reserve of change in value of time value of options	0	0
Reserve of change in value of forward elements of forward contracts	50,307,000	(667,379,000)
Reserve of change in value of foreign currency basis spreads	0	0
Reserve of gains and losses on financial assets measured at fair value through other comprehensive income	0	0
Reserve of gains and losses on remeasuring available-for-sale financial assets	0	0
Reserve of share-based payments	0	0
Reserve of remeasurements of defined benefit plans	(225,885,000)	3,131,243,000

Concept	Close Current Quarter 2019-12-31	Close Previous Exercise 2018-12-31
Amount recognised in other comprehensive income and accumulated in equity relating to non-current assets or disposal groups held for sale	0	0
Reserve of gains and losses from investments in equity instruments	(422,148,000)	(386,411,000)
Reserve of change in fair value of financial liability attributable to change in credit risk of liability	0	0
Reserve for catastrophe	0	0
Reserve for equalisation	0	0
Reserve of discretionary participation features	0	0
Reserve of equity component of convertible instruments	0	0
Capital redemption reserve	0	0
Merger reserve	0	0
Statutory reserve	0	0
Other comprehensive income	0	0
Total other reserves	(1,132,549,000)	7,113,954,000
<b>Net assets (liabilities) [abstract]</b>		
Assets	279,808,389,000	263,316,818,000
Liabilities	201,496,953,000	178,742,946,000
Net assets (liabilities)	78,311,436,000	84,573,872,000
<b>Net current assets (liabilities) [abstract]</b>		
Current assets	44,197,325,000	44,852,423,000
Current liabilities	54,619,850,000	48,748,349,000
Net current assets (liabilities)	(10,422,525,000)	(3,895,926,000)

**[800200] Notes - Analysis of income and expense**

Concept	Accumulated Current Year 2019-01-01 - 2019-12-31	Accumulated Previous Year 2018-01-01 - 2018-12-31	Quarter Current Year 2019-10-01 - 2019-12-31	Quarter Previous Year 2018-10-01 - 2018-12-31
<b>Analysis of income and expense [abstract]</b>				
<b>Revenue [abstract]</b>				
Revenue from rendering of services	0	0	0	0
Revenue from sale of goods	291,925,823,000	289,319,526,000	75,457,278,000	76,590,526,000
Interest income	0	0	0	0
Royalty income	0	0	0	0
Dividend income	0	0	0	0
Rental income	0	0	0	0
Revenue from construction contracts	0	0	0	0
Other revenue	0	0	0	0
Total revenue	291,925,823,000	289,319,526,000	75,457,278,000	76,590,526,000
<b>Finance income [abstract]</b>				
Interest income	560,354,000	386,177,000	258,014,000	114,600,000
Net gain on foreign exchange	0	85,137,000	0	0
Gains on change in fair value of derivatives	0	0	0	0
Gain on change in fair value of financial instruments	0	0	0	0
Other finance income	0	202,470,000	0	202,470,000
Total finance income	560,354,000	673,784,000	258,014,000	317,070,000
<b>Finance costs [abstract]</b>				
Interest expense	8,560,454,000	7,669,146,000	2,575,457,000	2,024,618,000
Net loss on foreign exchange	445,572,000	0	157,542,000	5,983,000
Losses on change in fair value of derivatives	0	0	0	0
Loss on change in fair value of financial instruments	0	0	0	0
Other finance cost	114,457,000	0	54,028,000	0
Total finance costs	9,120,483,000	7,669,146,000	2,787,027,000	2,030,601,000
<b>Tax income (expense)</b>				
Current tax	4,009,903,000	3,509,781,000	1,211,621,000	279,409,000
Deferred tax	722,661,000	1,386,784,000	335,998,000	1,459,478,000
Total tax income (expense)	4,732,564,000	4,896,565,000	1,547,619,000	1,738,887,000

## [800500] Notes - List of notes

### Disclosure of notes and other explanatory information [text block]

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés), referidas de aquí en adelante como “NIIF” o “IFRS” por sus siglas en inglés.

Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas

a) Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera, (“NIIFs” o “IFRSs” por sus siglas en inglés) y nuevas interpretaciones que son obligatorias para el año en curso.

En el año en curso, la Compañía aplicó una serie de NIIFs nuevas y modificadas emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que inicien en o después del 1 de enero de 2019.

El Grupo aplicó la NIIF 16 “Arrendamientos” por primera vez. La naturaleza y el efecto de los cambios como resultado de la adopción de estas nuevas normas contables se describen a continuación:

Transición a la NIIF 16

La Compañía decidió utilizar el enfoque retrospectivo modificado para la adopción de la NIIF 16, por lo que utilizó las siguientes consideraciones en la transición:

- 1.Reconocer el efecto acumulado de la adopción de la nueva norma a partir del 1 de enero de 2019. Por este motivo, la información financiera de años anteriores no será modificada.
- 2.Utilizar las exenciones propuestas por la norma en los contratos de arrendamiento para los cuales los plazos finalizan dentro de los 12 meses a partir de la fecha de la aplicación inicial y en los contratos de arrendamiento para los cuales el activo subyacente es de bajo valor, por lo cual estos arrendamientos serán registrados directamente en resultados.

A continuación, se muestra una conciliación entre los valores de compromisos por arrendamientos operativos a diciembre de 2018 y el efecto por adopción al 1 de enero de 2019:

Compromisos por arrendamientos operativos al 31 de diciembre de 2018	\$17,114,675
Más:	
Efectos de adopción inicial por renovaciones esperadas de contratos	9,368,000
Otros compromisos no incluidos al 31 de diciembre de 2018	1,241,325
Compromisos por arrendamientos operativos a valor nominal al 1 de enero de 2019	<u>\$27,724,000</u>

Para descontar los compromisos por arrendamientos operativos a valor nominal, la Compañía utilizó una tasa de interés incremental promedio ponderada anualizada de 3.8%.

Compromisos por arrendamientos descontados al 1 de enero de 2019	\$21,023,359
Más:	
Compromisos clasificados como arrendamientos financieros previamente	2,991,653
Pasivos por arrendamientos al 1 de enero de 2019	<u>\$24,015,012</u>



#### Modificaciones a la NIC 19, *Modificación, reducción o liquidación del plan*

Las modificaciones a la NIC 19 abordan la contabilidad cuando se produce un cambio, reducción o liquidación del plan durante un período de información. Las modificaciones especifican que cuando se produce un cambio, reducción o liquidación del plan durante el período anual sobre el que se informa, se requiere que una entidad determine:

- El costo del servicio actual por el resto del período posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, utilizando los supuestos actuariales utilizados para volver a medir el pasivo (activo) por beneficios definidos netos que reflejan los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento.
- El interés neto por el resto del período posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan utilizando: el pasivo (activo) por beneficios definidos neto que refleja los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento; y la tasa de descuento utilizada para volver a medir ese pasivo (activo) por beneficios definidos neto.

Las modificaciones también aclaran que una entidad primero determina cualquier costo de servicio pasado, o una ganancia o pérdida en la liquidación, sin considerar el efecto del techo de activos. Esta cantidad se reconoce en resultados. Una entidad determina el efecto del techo del activo después de la modificación, reducción o liquidación del plan. Cualquier cambio en ese efecto, excluyendo los montos incluidos en el interés neto, se reconoce en otro resultado integral.

Las modificaciones se aplican a los cambios, reducciones o liquidaciones del plan que se produzcan en o después del comienzo del primer período de informe anual que comienza en o después del 1 de enero de 2019. Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2019, la Compañía no tuvo modificación, reducción o liquidación del plan de beneficios a los empleados.

#### Modificaciones a la NIC 28, *Intereses a largo plazo en asociadas y negocios conjuntos*

Las modificaciones aclaran que una entidad aplica la NIIF 9 a los intereses a largo plazo en una asociada o negocio conjunto al que no se aplica el método de la participación, pero que, en esencia, forma parte de la inversión neta en la asociada o negocio conjunto (a largo plazo). Esta aclaración es relevante porque implica que el modelo de pérdida crediticia esperada en la NIIF 9 se aplica a dichos intereses a largo plazo.

Las modificaciones también aclararon que, al aplicar la NIIF 9, una entidad no tiene en cuenta ninguna pérdida de la asociada o negocio conjunto, ni ninguna pérdida por deterioro de la inversión neta, reconocida como ajustes a la inversión neta en la asociada o negocio conjunto que surgen de la aplicación de la NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos.

Estas modificaciones no tuvieron un impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

Mejoras anuales del ciclo 2015-2017 (emitidas en diciembre de 2017)

Estas mejoras incluyen:

#### NIIF 3, *Combinaciones de negocios*

Las modificaciones aclaran que, cuando una entidad obtiene el control de un negocio que es una operación conjunta, aplica los requisitos para una combinación de negocios lograda en etapas, incluida la reconsideración de intereses mantenidos previamente en los activos y pasivos de la operación conjunta a valor razonable. Al hacerlo, el adquirente vuelve a medir la totalidad de su participación anterior en la operación conjunta.

La Compañía, durante el año terminado el 31 de diciembre de 2019, no realizó ninguna adquisición en etapas.

#### NIC 12, *Impuestos a las ganancias*

Las enmiendas aclaran que las consecuencias de los dividendos en el impuesto a las ganancias están vinculadas más directamente a transacciones o eventos pasados que generaron ganancias distribuibles que a distribuciones a los propietarios. Por lo tanto, una entidad reconoce las consecuencias del impuesto sobre la renta de los dividendos en resultados, otros ingresos integrales o patrimonio según el lugar donde la entidad reconoció originalmente esas transacciones o eventos pasados.

Dado que la práctica actual está en línea con estas enmiendas, la Compañía no espera ningún efecto en los estados financieros consolidados.

#### b) NIIF nuevas y revisadas emitidas no vigentes a la fecha

La Compañía no ha aplicado las siguientes NIIF nuevas y modificadas que han sido emitidas, pero aún no están vigentes:

Modificaciones NIIF 3	Definición de negocio <sup>(1)</sup>
Modificaciones a NIC 1 y NIC 8	Definición de materialidad <sup>(1)</sup>
Modificaciones a las NIIF 10 y NIC 28	Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto <sup>(2)</sup>

<sup>(1)</sup> En vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2020, permitiéndose la aplicación anticipada.

<sup>(2)</sup> En vigor para los períodos anuales que comiencen a partir de cierta fecha a ser determinada.

#### Modificaciones a NIIF 3 Definición de un negocio

Las modificaciones aclaran que, mientras los negocios usualmente tienen salidas (outputs), las salidas no son requeridas para que una serie de actividades y activos integrados califiquen como un negocio. Para ser considerado como un negocio, una serie de actividades y activos adquiridos deben incluir, como mínimo, una entrada y un proceso sustancial que juntos contribuyan significativamente a la capacidad de generar salidas.

Adicionalmente, se incluye una prueba opcional para identificar la concentración de valor razonable, que permite una evaluación simplificada de si una serie de actividades y activos adquiridos no es un negocio si sustancialmente todo el valor razonable de los activos brutos adquiridos se concentra en un activo identificable único o un grupo de activos similares.

Las modificaciones se aplican prospectivamente a todas las combinaciones de negocios y adquisiciones de activos cuya fecha de adquisición sea posterior al 1 de enero de 2020.

#### Modificaciones a NIIF 10 e NIC 28 Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto

Las modificaciones establecen que los resultados producto de la pérdida de control de una subsidiaria que no contiene un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de participación, se reconocen en los resultados de la controladora sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o empresa conjunta. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la remediación de las inversiones retenidas en cualquier antigua subsidiaria (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabiliza utilizando el método de capital) al valor razonable, se reconocen en el beneficio o pérdida de la controladora anterior, sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigor de las modificaciones aún no ha sido fijada por el IASB; sin embargo, se permite la aplicación anticipada. La administración de la Compañía prevé que la aplicación de estas modificaciones puede tener un impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía en períodos futuros en caso de que tales transacciones surjan.

#### Modificaciones a NIC 1 e NIC 8 Definición de materialidad

Las modificaciones tienen el objetivo de simplificar la definición de materialidad contenida en la NIC 1, haciéndola más fácil de entender y no tienen por objetivo alterar el concepto subyacente de materialidad en

las Normas IFRS. El concepto de oscurecer información material con información inmaterial se ha incluido en la nueva definición. El límite para la materialidad influyente para los usuarios se ha cambiado de “podrían influir” a “podría esperarse razonablemente que influyan”.

La definición de materialidad en la NIC 8 ha sido reemplazada por una referencia a la definición de materialidad en la NIC 1. Además, el IASB modificó otras normas y el Marco Conceptual que contenían una definición de materialidad o referencia al término materialidad para garantizar la consistencia.

La modificación se aplicará prospectivamente para periodos de reporte que comiencen en o después del 1 de enero de 2020.

#### Marco Conceptual de las Normas IFRS

Junto con el Marco Conceptual revisado, que entró en vigor en su publicación el 29 de marzo de 2018, el IASB también emitió las Modificaciones a las Referencias al Marco Conceptual de las Normas NIIFs. El documento contiene modificaciones para las NIIF 2, 3, 6, 14, IAS 1, 8, 34, 37, 38, CINIIF 12, 19, 20, 22 y SIC 32. Sin embargo, no todas las modificaciones actualizan a los pronunciamientos respecto a las referencias al marco conceptual de manera que se refieran al Marco Conceptual revisado. Algunos pronunciamientos solo se actualizan para indicar a cuál versión se refieren (al Marco IASB adoptado por el IASB en 2001, el Marco IASB de 2010 o el Marco revisado del 2018) o para indicar que las definiciones en la Norma no se han actualizado con nuevas definiciones desarrolladas en el Marco Conceptual revisado.

Las modificaciones, que en realidad son actualizaciones, son efectivas para periodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero de 2020.

#### c) Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

La Compañía presenta el estado de resultados en dos estados: i) el estado consolidado de resultados, y, ii) el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales. Los gastos en el estado de resultados se presentan atendiendo a su función, debido a que esa es la práctica del sector al que la Compañía pertenece. La naturaleza de esos gastos está presentada en la nota “Costos y Gastos por Naturaleza”. Adicionalmente, la Compañía presenta el subtotal de utilidad de operación, el cual, aun cuando no es requerido por las NIIF, se incluye ya que contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía.

#### d) Estado de flujos de efectivo

La Compañía presenta el estado de flujos de efectivo conforme al método indirecto. Clasifica los intereses y dividendos cobrados en las actividades de inversión, mientras que los intereses y dividendos pagados se presentan en las actividades de financiamiento.

---

## Disclosure of accounting judgements and estimates [text block]

---

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, la administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los importes en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

#### a) Juicios críticos al aplicar las políticas contables

*Consolidación de entidades estructuradas*

BBU celebró acuerdos con contratistas terceros (“Operadores Independientes”), en los cuales no posee participación accionaria directa o indirecta pero que califican como entidades estructuradas (“EE”). La Compañía ha concluido que algunas de dichas entidades estructuradas cumplen con los requisitos para ser consolidadas de conformidad con la NIIF 10 Estados Financieros Consolidados.

*b) Fuentes clave de incertidumbre en Las estimaciones**1. Vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación de activos de larga duración*

La Compañía revisa anualmente las vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación de activos de larga duración, incluyendo las propiedades, planta y equipo y los intangibles. Adicionalmente, para estos últimos, determina si su vida es definida o indefinida. Durante los periodos presentados, no se modificaron dichos estimados.

*2. Deterioro de crédito mercantil y activos intangibles*

Determinar si el crédito mercantil ha sufrido deterioro implica el cálculo del valor de uso de las unidades generadoras de efectivo a las cuales se ha asignado el crédito mercantil. El cálculo del valor de uso requiere que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros que espera que deberían surgir de las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente. El valor razonable se determina con base en múltiplos de la utilidad antes de financiamiento, depreciación, amortización, deterioro y otros virtuales (“UAFIDA”). Para la determinación de un múltiplo apropiado, la Compañía identifica empresas comparables.

*3. Mediciones de valor razonable*

Los instrumentos financieros derivados se reconocen en el estado de posición financiera a su valor razonable a cada fecha de reporte. Adicionalmente, revela el valor razonable de ciertos instrumentos financieros, principalmente, de la deuda a largo plazo, a pesar de que no implica un riesgo de ajuste a los valores en libros. Finalmente, la Compañía ha llevado a cabo adquisiciones de negocios, que requieren que se valúe a valor razonable la contraprestación pagada, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos, y, opcionalmente, la participación no controladora a la fecha de adquisición.

Los valores razonables descritos se estiman usando técnicas de valuación que incluyen datos que no son observables en un mercado. Los principales supuestos utilizados en la valuación se describen en las notas relativas. La administración considera que las técnicas de valuación y los supuestos seleccionados son apropiados para determinar los valores razonables.

*4. Beneficios a los empleados*

El costo de los planes de beneficios definidos a los empleados y los planes de pensiones multipatronales se determina usando valuaciones actuariales que involucran supuestos respecto de tasas de descuento, futuros aumentos de sueldo, tasas de rotación de personal y tasas de mortalidad, entre otros. Debido a la naturaleza de largo plazo de estos planes, tales estimaciones son sensibles a cambios en los supuestos.

*5. Determinación de impuestos a la utilidad*

Determinar si el impuesto diferido activo por pérdidas fiscales por amortizar se ha deteriorado, basándose en las proyecciones fiscales preparadas por la Compañía, para evaluar su recuperabilidad.

*6. Compensaciones a empleados, seguros y otros pasivos*

Riesgos de seguro en EUA como pueden ser el pasivo por daños generales a terceros y compensaciones a empleados, son auto asegurados por la Compañía con coberturas sujetas a límites específicos acordados en un

programa de seguros. Las provisiones para reclamos sobre el programa son registradas en base a reclamos incurridos. Los pasivos por riesgos asegurables son determinados usando datos históricos de la Compañía.

---

### Disclosure of accrued expenses and other liabilities [text block]

---

	31 diciembre de 2019	31 diciembre de 2018
Remuneraciones y bono al personal (a)	\$ 8,517,041	\$ 11,082,562
Honorarios y consultoría	1,133,451	1,923,356
Publicidad y promociones comerciales	908,832	1,263,848
Intereses y comisiones bancarias	954,175	849,363
Insumos y combustibles	713,439	1,083,799
Seguros y Fianzas	561,605	545,025
Impuestos Diversos	563,156	144,528
Otros	574,417	732,286
	-----	-----
Total Provisiones	\$ 13,926,116	\$ 17,624,767
Créditos Diferidos	9,228	22,860
	-----	-----
Total Otras Provisiones a Corto Plazo	\$ 13,935,344	\$ 17,647,627
	=====	=====

<sup>(a)</sup>Al 31 de diciembre de 2019 el saldo de la estimación por el Programa de Separación Voluntaria (VSP, por sus siglas en inglés), reconocida por BBU es de \$81,273, los cuales incluyen salarios y otros beneficios laborales pagaderos en el corto plazo a aproximadamente 565 colaboradores.

---

### Disclosure of allowance for credit losses [text block]

---

La Compañía monitorea de manera mensual el riesgo de crédito de sus contrapartes y realiza las mediciones correspondientes.

---

### Disclosure of associates [text block]

---

Las asociadas de la Compañía se detallan a continuación:

Nombre de la asociada	% de participación	31 diciembre de 2019	31 diciembre de 2018
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	8	967,805	855,119
Mundo Dulce, S.A. de C.V.	50	346,989	337,430
Fábrica de Galletas la Moderna, S.A. de C.V.	50	321,193	313,323
Grupo La Moderna, S.A. de C.V.	4	277,773	264,785
Congelación y Almacenaje del Centro, S.A. de C.V.	15	236,033	206,693
Fin Común, S.A. de C.V.	41	180,197	161,056
Productos Rich, S.A. de C.V.	18	168,914	148,226
Otras	Varios	372,137	358,841
		-----	-----
		\$2,871,041	\$2,645,473

Todas las asociadas están constituidas y operan principalmente en México y se reconocen utilizando el método de participación en los estados financieros consolidados. Las inversiones permanentes en Beta San Miguel, S.A. de C.V., Grupo la Moderna, S.A. de C.V., Congelación y Almacenaje del Centro, S. A. de C. V. y Productos Rich, S.A. de C.V., se consideran asociadas porque se tiene influencia significativa sobre ellas, ya que se tiene representación en el consejo de administración de dichas asociadas.

---

### Disclosure of auditors' remuneration [text block]

---

Al 31 diciembre de 2019 la remuneración a los auditores asciende a \$108,295

---

### Disclosure of authorisation of financial statements [text block]

---

Los estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión, por el Lic. Daniel Servitje Montull, Director General de la Compañía y por el Consejo de Administración. Consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después del 31 de diciembre de 2019.

---

### Disclosure of available-for-sale financial assets [text block]

---

Los activos de larga duración y los grupos de activos en disposición se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Se considera que esta condición ha sido cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos en disposición) está disponible para su venta inmediata en su condición actual sujeta únicamente a términos comunes de venta de dichos activos. La administración debe estar comprometida con la

venta, misma que debe calificar para su reconocimiento como venta finalizada dentro un año a partir de la fecha de clasificación.

El activo de larga duración (y los grupos de activos en disposición) clasificados como mantenidos para la venta, se valúan al menor entre su valor en libros y el valor razonable de los activos menos los costos para su venta.

---

## Disclosure of basis of consolidation [text block]

---

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Compañía, y se dejan de consolidar a partir de la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y de otros resultados integrales desde la fecha de adquisición, según sea el caso.

La participación no controladora representa la porción de las utilidades o pérdidas y activos netos que no pertenecen a la Compañía y es presentada por separado en los estados financieros consolidados.

Las inversiones de capital en entidades no cotizadas se clasifican como activos financieros al 31 de diciembre de 2017 y se miden como instrumentos de capital designados a valor razonable a través de otros resultados integrales, a partir del 1 de enero de 2018. La Compañía eligió clasificar irrevocablemente sus inversiones de capital en sus filiales en Venezuela bajo esta última categoría, ya que tiene la intención de mantener estas inversiones en el futuro previsible.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Los saldos y operaciones entre las entidades consolidadas han sido eliminados en estos estados financieros consolidados.

---

## Disclosure of basis of preparation of financial statements [text block]

---

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados sobre una base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros activos y pasivos (instrumentos financieros derivados), que son medidos a su valor razonable al cierre de cada periodo, y por los activos no monetarios de las subsidiarias en economías hiperinflacionarias, que se ajustan por inflación, como se explica en las políticas contables más adelante.

### i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

### ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación

independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de la forma anteriormente descrita, a excepción de las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la NIC 2 o el valor en uso de la NIC 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la Compañía puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente;
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

El peso mexicano es la moneda funcional de las operaciones mexicanas de la Compañía y de reporte en los estados financieros consolidados de la Compañía.

*a) Reconocimiento de Los efectos de La inflación*

Los efectos de la inflación se reconocen únicamente cuando la moneda funcional de una entidad es la moneda de una economía hiperinflacionaria.

A partir del mes de julio de 2018, la operación en Argentina califica como una economía hiperinflacionaria, por lo que las subsidiarias de la Compañía en dicho país reconocieron los ajustes por inflación acumulados.

*b) Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales*

La Compañía presenta el estado de resultados en dos estados: i) el estado consolidado de resultados, y, ii) el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales. Los gastos en el estado de resultados se presentan atendiendo a su función, debido a que esa es la práctica del sector al que la Compañía pertenece. La naturaleza de esos gastos está presentada en la Nota "Información a revelar sobre gastos por naturaleza". Adicionalmente, la Compañía presenta el subtotal de utilidad de operación, el cual, aun cuando no es requerido por las NIIF, se incluye ya que contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía.

*c) Estado de flujos de efectivo*

La Compañía presenta el estado de flujos de efectivo conforme al método indirecto. Clasifica los intereses y dividendos cobrados en las actividades de inversión, mientras que los intereses y dividendos pagados se presentan en las actividades de financiamiento.

---

## Disclosure of biological assets, agriculture produce at point of harvest and government grants related to biological assets [text block]

---

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.



## Disclosure of borrowings [text block]

El 30 de junio de 2010 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la Securities and Exchange Commission (“SEC”, por sus siglas en inglés) por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 30 de junio de 2020. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.875% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio. Actualmente, el valor de la emisión es de 200 millones dólares estadounidenses debido a que el 8 de octubre de 2019, la Compañía ejerció una redención parcial con valor de 600 millones de dólares estadounidenses.

Valor Razonable	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
\$3,816,266	\$3,769,040	\$15,746,320

El 25 de enero de 2012 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 25 de enero de 2022. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.500% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio.

Valor Razonable	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
\$15,704,836	\$15,076,160	\$15,746,320

El 27 de junio de 2014 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2024. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 3.875% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio.

Valor Razonable	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
\$15,781,423	\$15,076,160	\$15,746,320

El 27 de junio de 2014 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 500 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2044. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.875% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio.

Valor Razonable	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
\$10,124,584	\$9,422,600	\$9,841,450

El 10 de noviembre de 2017 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 650 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 10 de noviembre de 2047. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.700% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio.

Valor Razonable	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
\$12,884,878	\$12,249,380	\$12,793,885

El 6 de septiembre de 2019 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 600 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 6 de septiembre de 2049. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.000% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio.

Valor Razonable	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
\$10,665,893	\$11,307,120	\$ -

Certificados bursátiles -

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía cuenta con las siguientes emisiones de Certificados Bursátiles pagaderos al vencimiento:

Bimbo 16- Emitido el 14 de septiembre de 2016 con vencimiento el 2 de septiembre de 2026 con una tasa de interés fija de 7.56%. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio.

Valor Razonable	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
\$7,534,564	\$7,706,338	\$7,829,682

Bimbo 17- Emitido el 6 de octubre de 2017 con vencimiento el 24 de septiembre de 2027 con una tasa de interés fija de 8.18%. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio y el pago parcial de la adquisición de Bimbo QSR.

Valor Razonable	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
\$9,499,105	\$9,633,102	\$9,723,102

Línea de crédito comprometida revolvente (Multimoneda) -

El 21 de mayo de 2018, la Compañía renovó y enmendó los términos y condiciones de dicha línea comprometida multimoneda, contratada originalmente el 26 de abril de 2010 y modificada en 2013, 2016 y febrero 2018. De acuerdo a los nuevos términos y condiciones las instituciones financieras comprometidas en esta línea son BBVA Bancomer S.A., Banco Nacional de México S.A., HSBC Bank USA N.A., HSBC México S.A., Banco Santander (México) S.A., JP Morgan Chase Bank N.A., Bank of America N.A., ING Bank N.V., MUFG Bank Ltd., Mizuho Bank Ltd. El importe total del monto comprometido es de hasta 2,000 millones de dólares estadounidenses, con vencimiento el 7 de octubre de 2023, sin embargo, el 7 de octubre de 2021 el monto comprometido se reducirá hasta 1,600 millones de dólares estadounidenses. Las disposiciones hechas al amparo de esta línea de crédito tienen una tasa de interés aplicable de LIBOR más 0.95% para las disposiciones en dólares estadounidenses, CDOR más 0.95% para disposiciones en dólares canadienses, TIIIE más 0.725% para disposiciones en pesos mexicanos y EURIBOR más 0.95% para las disposiciones en euros.

Al 31 de diciembre de 2019, el saldo dispuesto en esta línea de crédito es de:

Valor Razonable	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
\$95,267	\$95,267	\$ -

Créditos quirografarios para capital de trabajo -

La Compañía ocasionalmente contrata créditos quirografarios de corto plazo para cubrir necesidades de capital de trabajo.

Valor Razonable	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
\$770,000	\$770,000	\$ -

Otros -

Algunas subsidiarias tienen contratados otros préstamos directos para solventar principalmente sus necesidades de capital de trabajo, con vencimientos que fluctúan entre el 2020 a 2025.

Valor Razonable	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
\$2,152,203	\$2,152,203	\$2,783,005

Deuda - menos gastos por emisión de deuda:

Valor Razonable	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
\$(585,594)	\$(585,594)	\$(364,282)
\$88,443,425	\$86,671,776	\$89,845,802

Menos: Porción a corto plazo de la deuda

Valor Razonable	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
\$(5,408,118)	\$(5,408,118)	\$(1,152,704)

Deuda a largo plazo

Valor Razonable	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
\$83,035,307	\$81,263,659	\$88,693,098

Los vencimientos de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2019 son como sigue:

Años	Importe
2021	\$57,727
2022	\$15,788,173
2023	\$308,724
2024	\$15,255,346
2025	\$27,432
2026+	\$49,826,257
<b>TOTAL</b>	<b>\$81,263,659</b>

Las emisiones de Certificados Bursátiles vigentes, los Bonos Internacionales y el Crédito Bancario Sindicado Comprometido están garantizados por las principales subsidiarias de Grupo Bimbo. Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía ha cumplido con las obligaciones de hacer y de no hacer, incluyendo razones financieras como: apalancamiento (Deuda/UAFIDA) y cobertura de intereses (UAFIDA/Intereses), establecidas conforme a los contratos de crédito de la Compañía.

## Eventos importantes -

## Adquisiciones 2019

**Compra de negocio - UK**

El 6 de agosto de 2019, la Compañía adquirió, mediante su subsidiaria Grupo Bimbo UK Limited, el negocio de bagel a Mr. Bagel's Limited, por un monto de 4 millones de libras esterlinas, equivalentes a \$94,109; esta compra comprende principalmente equipos de manufacturas e inventarios.

## Adquisiciones 2018

**Adquisición de Mankattan Group ("Mankattan")**

El 28 de junio de 2018, la Compañía adquirió la marca Mankattan y el 100% de las acciones de Mankattan, por 200 millones de dólares estadounidenses, a través de su subsidiaria East Balt B.V., los cuales fueron pagados como sigue:

	Miles de Dólares Americanos	Miles de Pesos Mexicanos
Monto total de la operación	200,508	3,985,168
Adquisición de marcas por parte de Grupo Bimbo	(18,517)	(368,040)
Pasivos asumidos	(23,420)	(465,482)
Depósito en garantía	(11,595)	(230,455)
Precio de compra pagado	146,976	2,921,191

Mankattan, produce y distribuye pan empacado, pastelitos, bollería y "Yudane" (un pan para sándwich estilo japonés), entre otros productos, a clientes del canal moderno, tradicional y de comida rápida ("QSR", por sus siglas en inglés). Mankattan cuenta y opera cuatro compañías, las cuales distribuyen sus productos a los mercados de Beijing, Shanghai, Sichuan, Guangdong y zonas conurbadas.

Esta adquisición complementa la operación actual en China, en términos de productos con marca y negocios de QSR. Asimismo, representa una oportunidad para crear sinergias significativas, especialmente en el norte de China, mediante la optimización de la cadena de suministro para servir mejor a más consumidores.

La Compañía reconoció \$66,257 como gastos de la transacción, registrados en gastos de integración.

## Fuentes de financiamiento

Para esta adquisición se utilizaron los recursos obtenidos en la emisión del instrumento de capital realizada el 17 de abril de 2018.

## Efectos contables de la adquisición de Mankattan

El proceso de valuación y registro de la adquisición se realizó de conformidad con la Norma Internacional de Información Financiera 3, Combinaciones de Negocios. En la siguiente tabla se resumen los valores razonables de los activos adquiridos y de los pasivos asumidos que se reconocieron por la adquisición realizada el 28 de junio de 2018 al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción:

Importe pagado en la operación	\$	2,921,191
		=====
Montos reconocidos de los activos identificables		

y pasivos asumidos		
Efectivo y equivalentes de efectivo	234,548	
Cuentas por cobrar	580,806	
Inventarios	78,529	
Propiedades, planta y equipo	971,844	
Intangibles	627,607	
Otros activos	47,323	
Total activos identificables		2,540,657
Crédito mercantil		1,761,384
		-----
Total activos adquiridos		4,302,041
Pasivos circulantes	1,380,850	
Total pasivos asumidos		1,380,850
		-----
Valor de la inversión adquirida	\$	2,921,191
		=====

## Cifras consolidadas

En la siguiente tabla se presentan los montos en que contribuye Mankattan en las cifras consolidadas de Grupo Bimbo por los 186 días transcurridos desde el 28 de junio al 31 de diciembre de 2018:

	Consolidado 1 de enero al 31 de diciembre de 2018	Mankattan 28 de junio al 31 de diciembre de 2018
Ventas netas	\$ 288,265,974	\$ 1,133,241
	=====	=====
Utilidad de operación	\$ 18,508,920	\$ (57,337)
	=====	=====
Participación controladora	\$ 5,807,672	\$ (82,462)
	=====	=====

## Al 31 de diciembre de 2018

	Consolidado	Mankattan
Activos totales	\$ 263,316,818	\$ 4,696,934
	=====	=====
Pasivos totales	\$ 178,742,945	\$ 1,281,030
	=====	=====

Las ventas netas consolidadas y la utilidad neta consolidada, si incluyeran la adquisición de Mankattan, a partir del 1 de enero de 2018, hubieran sido \$289,276,634 y \$5,773,985, respectivamente.

## International Bakery S.A.C.

El de 27 marzo de 2018, la Compañía adquirió, mediante su subsidiaria Panificadora Bimbo del Perú, S.A. y Bimbo Holanda B.V., el 100% de las acciones de International Bakery, S.A.C., por un monto de 7.8 millones de dólares americanos, equivalentes a \$142,515, los cuales fueron pagados el 2 de abril de 2018. Durante el segundo trimestre del 2019, producto de las cláusulas contractuales de la adquisición se recibieron del vendedor \$5,208, como ajuste al precio pagado.

International Bakery produce y distribuye pan, bollos, panqué, muffins y turrone, entre otros productos, a

clientes del canal moderno y de comida rápida; cuenta con 350 colaboradores.

#### Compra de negocio - Colombia

El 31 de mayo de 2018, la Compañía adquirió, mediante su subsidiaria Bimbo de Colombia, S.A., el negocio de arepas a El Paisa, S.A.S., por un monto de 2.6 millones de dólares americanos, equivalentes a \$52,130; esta compra comprende principalmente propiedades, plantas, equipo, inventarios, marcas, relaciones con clientes y acuerdo de no competencia.

#### Adquisición de Alimentos Nutra Bien S.A.

El 17 de diciembre de 2018, la Compañía adquirió, a través de su subsidiaria Ideal, S.A., el 100% de las acciones de Alimentos Nutra Bien, S.A. por un monto de 36.7 millones de dólares americanos, equivalentes a \$742,515. Durante el segundo trimestre del 2019, producto de las cláusulas contractuales de la adquisición se pagó un adicional de \$7,474, como ajuste al precio pagado inicial. Dicha compañía es el principal productor de panes artesanales utilizando ingredientes naturales, no modificados genéticamente e ingredientes orgánicos certificados; esta adquisición fortalece la presencia en el mercado chileno.

#### Efectos contables de las adquisiciones

El proceso de valuación y registro de las adquisiciones del negocio del Paisa en Colombia e International Bakery se concluyó en 2018 y para Alimentos Nutra Bien en 2019.

En la siguiente tabla se resumen los valores razonables de los activos adquiridos y de los pasivos asumidos que se reconocieron al momento de realizar las adquisiciones al tipo de cambio vigente a esa fecha:

	International Bakery <sup>(1)</sup>	El Paisa	Alimentos Nutra Bien <sup>(1)</sup>
Importe pagado en la operación	\$ 137,355	\$ 52,130	\$ 750,692
	=====	=====	=====
Montos reconocidos de los activos identificables y pasivos asumidos			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5,333	-	18,765
Cuentas por cobrar	28,763	-	405,971
Inventarios	7,238	860	20,091
Propiedades, planta y equipo	21,330	11,496	247,641
Intangibles	57,780	29,317	306,075
Otros activos	5,308	-	-
	-----	-----	-----
Total activos identificables	125,752	41,673	998,542
Crédito mercantil	101,282	10,457	205,418
	-----	-----	-----
Total activos adquiridos	227,034	52,130	1,203,960
Pasivos circulantes	67,355	-	396,281
Pasivos a largo plazo	-	-	-
Impuesto diferido	22,324	-	56,987
	-----	-----	-----
Total pasivos asumidos	89,679	-	453,268
	-----	-----	-----
Valor de la inversión	\$ 137,355	\$ 52,130	\$ 750,692

adquirida

=====

<sup>(4)</sup>Incluye ajustes al precio de compra efectuados durante el año 2019.

---

### Disclosure of cash and bank balances at central banks [text block]

---

Al 31 de diciembre de 2019, Grupo Bimbo ni ninguna de sus subsidiarias registra saldos con bancos centrales.

---

### Disclosure of cash and cash equivalents [text block]

---

	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
Efectivo y equivalentes de efectivo	6,251,285	7,583,817

---

### Disclosure of cash flow statement [text block]

---

La Compañía presenta el estado de flujos de efectivo conforme al método indirecto. Clasifica los intereses y dividendos cobrados en las actividades de inversión, mientras que los intereses y dividendos pagados se presentan en las actividades de financiamiento.

---

### Disclosure of changes in accounting policies [text block]

---

Al 31 de diciembre de 2019 la Compañía no ha tenido cambios en sus políticas contables.

---

### Disclosure of changes in accounting policies, accounting estimates and errors [text block]

---

Al 31 de diciembre de 2019 la Compañía no ha tenido cambios en sus políticas contables, estimaciones contables o errores.

---

### Disclosure of collateral [text block]

---

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía no mantiene garantías colaterales.

---

### Disclosure of claims and benefits paid [text block]

---

Al 31 de diciembre de 2019 no ha sido necesario que se apliquen este tipo de conceptos en la Compañía.

---

### Disclosure of commitments [text block]

---

Para información a revelar sobre compromisos ver nota sobre “Compromisos y pasivos contingentes”

---

### Disclosure of commitments and contingent liabilities [text block]

---

#### Cartas de Crédito

Grupo Bimbo S.A.B. de C.V., junto con algunas de sus subsidiarias, ha garantizado a través de cartas de crédito ciertas obligaciones ordinarias, así como algunos riesgos contingentes asociados a obligaciones laborales de algunas de sus subsidiarias. El valor de dichas cartas de crédito al 31 de diciembre de 2019 y 2018 asciende a \$286 y \$307 millones de dólares estadounidenses, respectivamente.

---

### Disclosure of contingent liabilities [text block]

---

#### Provisiones

Dentro del rubro de otros pasivos a largo plazo existen provisiones por juicios de distinta naturaleza que surgen del curso normal de las operaciones de la Compañía. Adicionalmente, se contabilizaron en dicho rubro los pasivos asociados a incertidumbres fiscales. De acuerdo a la evaluación que efectúa periódicamente la Compañía, se reconocieron los siguientes importes, generados principalmente en México y Latinoamérica:

Tipo	Importe
------	---------



Laboral	\$	789,482
Fiscal		1,000,457
Civil		253,763
Otros		1,656
Incertidumbres fiscales		2,341,372
		-----
Total	\$	4,386,730
		=====

Brasil:

Derivado de la compra de elementos de propiedad, planta y equipo y activos intangibles en Brasil relativos a la marca Firenze realizada en el 2008, la Compañía está sujeta a embargos fiscales como presunto sucesor de empresas que participan en estas acciones. El tribunal dictó, entre otras, una medida cautelar ordenando la restricción de parte de las cuentas por cobrar por la venta de productos de marca "Firenze". La Compañía ha garantizado los litigios fiscales en curso, a través activos fijos por \$498,176. Al 31 de diciembre de 2019, se tienen provisionados \$41,377 derivados de los honorarios devengados por los asesores legales por el seguimiento y control de los litigios relacionados con la marca señalada. Se espera que estos asuntos legales se resuelvan en el mediano plazo. Los asesores legales estiman que la resolución de dichos litigios sea favorable a Bimbo do Brasil.

Adicionalmente, la Compañía ha garantizado los juicios laborales y civiles a través de depósitos en garantía por \$204,484, presentados dentro de otros activos a largo plazo.

Canadá:

La autoridad en materia de competencia en Canadá está realizando una investigación sobre la posible fijación de precios del pan empacado en la industria de panificación y Canada Bread es parte de esta investigación. A la fecha no se cuenta con suficiente información para evaluar el resultado de dicha investigación. Adicionalmente, la Compañía ha sido nombrada en varias acciones colectivas que se iniciaron en varias jurisdicciones en Canadá en relación con esta investigación de competencia; estas acciones aún están en las primeras etapas. Sobre esta base la Compañía no ha constituido ninguna provisión para estos efectos al 31 de diciembre de 2019.

---

### Disclosure of cost of sales [text block]

---

	31 diciembre de 2019	31 diciembre de 2018
Costos de ventas		
Materia prima y otros gastos de fábrica	128,570,315	126,417,361
Fletes, combustibles y mantenimiento	3,524,567	3,543,905
Depreciaciones	5,879,891	5,707,855
Derecho de uso	208,449	-

Amortizaciones	503	-
	-----	-----
	138,183,725	135,669,121
	=====	=====

## Disclosure of credit risk [text block]

El riesgo de crédito emana de la posible pérdida que la Compañía pueda tener, como resultado del incumplimiento de pago de sus clientes, como pérdida en las inversiones y principalmente, como incumplimiento de pago de las contrapartes con las que tiene contratados instrumentos financieros derivados.

En caso de deterioro de las cuentas por cobrar a clientes, la Compañía registra una provisión cuando la antigüedad supera los 90 días de no haber recibido el pago exigible, equivalente al setenta y cinco por ciento de la cuenta, y cuando supera los 180 días, por la totalidad. La metodología utilizada para determinar el saldo de esta provisión se ha aplicado consistente e históricamente ha sido suficiente para cubrir los quebrantos por créditos irrecuperables.

Con respecto a las operaciones con instrumentos financieros derivados relacionadas a tasas de interés y tipo de cambio y algunos commodities, éstas son contratadas bilateralmente con contrapartes aceptadas de acuerdo con ciertos criterios que se mencionan a continuación, con las cuales, además se mantiene una amplia y continua relación comercial.

Estas contrapartes son aceptables en virtud de que cuentan con una solvencia suficiente - medida de acuerdo con la calificación de "riesgo de contraparte" de Standard & Poor's - para sus obligaciones en moneda local de corto y largo plazo, y moneda extranjera de corto y largo plazo. Las principales contrapartes con las que la Compañía tiene contratos para realizar operaciones financieras derivadas bilaterales son:

Banco Nacional de México, S. A.; BBVA Bancomer, S. A.; Bank of America México, S. A.; Citibank N.A.; Merrill Lynch Capital Services, Inc.; HSBC Bank, ING Capital Markets, LLC.; JP Morgan Chase Bank, N. A.; Banco Santander, S. A.; Mizuho Corporate Bank, Ltd. Mizuho Capital Markets Corporation, The Bank of Tokyo Mitsubishi ufd, Ltd., The Bank of Nova Scotia; Macquarie Bank Limited y Cargill, Incorporated, Rabo/Rabobank Securities USA, Inc y Morgan Stanley & Co. International PLC.

Las operaciones con instrumentos financieros derivados relacionados a las principales materias primas son celebradas en los siguientes mercados reconocidos:

- Minneapolis Grain Exchange (MGE)
- Kansas City Board of Trade (KCBOT)
- Chicago Board of Trade (CBOT)
- New York Mercantile Exchange (NYMEX)
- Mercado de Término de Buenos Aires (MATba)

La Compañía monitorea de manera mensual el riesgo de crédito de sus contrapartes y realiza las mediciones correspondientes.

Todas las operaciones con instrumentos financieros derivados se efectúan al amparo de un contrato marco estandarizado y debidamente formalizado por los representantes legales de la Compañía y de las contrapartes.

Los suplementos y anexos correspondientes a dichos contratos marco, establecen las condiciones de liquidación y demás términos relevantes de acuerdo con los usos y prácticas del mercado mexicano y de los mercados en los que se operan.

Algunos de los contratos marco, suplementos y anexos a través de los cuales se realizan operaciones financieras derivadas bilaterales, actualmente contemplan el establecimiento de depósitos en efectivo o valores para garantizar el pago de obligaciones generadas por dichos contratos. Los límites de crédito que la Compañía mantiene con sus contrapartes son suficientemente amplios para soportar su operación actual; sin embargo, la Compañía mantiene depósitos en efectivo como colateral para pago de algunos instrumentos financieros derivados.

Con relación a los contratos de futuros asociados a materias primas que se celebran en mercados reconocidos e internacionales, la Compañía está sujeta a las reglas de dichos mercados. Estas reglas incluyen, entre otras, cubrir el margen inicial para operar contratos de futuros, así como las subsecuentes llamadas de margen requeridas a la Compañía.

---

### Disclosure of debt instruments [text block]

---

La Compañía, en su carácter de acreditada, forma parte de diversos contratos de crédito bancarios. De acuerdo a las prácticas de mercado, estos contratos contemplan ciertas obligaciones de hacer y de no hacer, incluyendo razones financieras establecidas conforme a los contratos de crédito de la Compañía, tales como: apalancamiento (Deuda/UAFIDA) y cobertura de intereses (UAFIDA/Intereses).

Asimismo, los títulos de deuda, tanto los Certificados Bursátiles como de los Bonos Internacionales emitidos por la Compañía, también contemplan obligaciones de hacer y de no hacer conforme a la práctica de mercado.

A la fecha, la Compañía se encuentra en cumplimiento de las diversas obligaciones de hacer y no hacer contenidas en los contratos y títulos de crédito.

---

### Disclosure of deferred acquisition costs arising from insurance contracts [text block]

---

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

---

### Disclosure of deferred income [text block]

---

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

---

### Disclosure of deferred taxes [text block]

---

#### Impuestos a la utilidad en México -

Las compañías mexicanas están sujetas al Impuesto Sobre la Renta (ISR); la tasa vigente y esperada fue 30% para 2019, 2018 y años posteriores.

#### Impuestos a la utilidad en otros países -

Las compañías subsidiarias establecidas en el extranjero calculan el ISR sobre los resultados individuales de cada subsidiaria y de acuerdo con los regímenes específicos de cada país. EUA cuenta con una autorización para la presentación de una declaración de ISR Consolidada. España cuenta con autorización para la presentación de una declaración del ISR Consolidada desde el ejercicio 2013.

Cada compañía calcula y paga bajo el supuesto de compañías legales individuales. La declaración anual de impuestos se presenta en general dentro de los seis meses siguientes al término del ejercicio fiscal; adicionalmente las compañías deben enterar pagos provisionales durante dicho ejercicio fiscal.

Las tasas fiscales aplicables en los principales países donde opera la Compañía y el período en el cual pueden aplicarse las pérdidas fiscales son como sigue:

	Tasa legal (%)		Años de vencimiento para pérdidas fiscales
	2019	2018	
Argentina	30	30	5 (A)
Brasil	34	34	(B)
Canadá (C)	15	(C) 15	20 (D)
España	25	25	(E)
EUA (F)	21	(F) 21	(G)
México	30	30	10

Las pérdidas fiscales causadas por la Compañía son principalmente en EUA, México, Brasil y España.

(A) Pérdidas en ventas de acciones, cuotas u otras participaciones sociales, sólo pueden ser amortizadas contra ingresos de la misma naturaleza. Las pérdidas de fuente extranjera sólo pueden ser amortizadas con ingresos de fuente extranjera.

(B) Las pérdidas fiscales pueden amortizarse indefinidamente, pero sólo puede compensarse en cada año hasta el 30% de la utilidad fiscal neta de cada año.

(C) La tasa corporativa de impuesto sobre la renta es una combinación de la tasa federal, que es del 15%, y de las tasas estatales (provincias) donde se tiene un establecimiento. Las tasas estatales varían del 10% al 16%, por lo que la tasa combinada puede variar del 25% al 31%.

(D) Las pérdidas fiscales pueden utilizarse contra años previos (“carryback”) por tres años.

(E) Las pérdidas fiscales no tienen vencimiento, pero su aplicación se limita al 25% de la utilidad fiscal neta del año.

(F) En diciembre de 2017 se aprobó una reforma fiscal en EUA mediante la cual se redujo la tasa corporativa federal del 35% al 21% aplicable a partir de 2018.

(G) Derivado de la reforma fiscal las pérdidas fiscales no tienen vencimiento, sin embargo, se limitó su utilización al 80% de la utilidad fiscal generada en el periodo.

Las operaciones en Estados Unidos, Canadá, Uruguay, Guatemala, Panamá, Honduras, Nicaragua, Colombia y Ecuador están sujetas a pagos mínimos de ISR.

#### Integración de provisión, tasa efectiva y efectos diferidos

a. Los impuestos a la utilidad consolidados de la compañía se integran como sigue:

	Diciembre 2019	Diciembre 2018
ISR:		
Causado	\$ 4,009,903	\$ 3,509,781
Diferido	722,661	1,386,784
	-----	-----
	\$ 4,732,564	\$ 4,896,565
	=====	=====

b. La conciliación de la tasa del ISR en México y la tasa efectiva expresada, como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

	2019	2018
Utilidad antes de impuestos	\$12,107,976	\$11,707,182
Tasa legal	30%	30%
	-----	-----
ISR a la tasa legal	3,632,393	3,512,155
Más (menos) efecto de impuestos de las siguientes partidas:		
Efectos inflacionarios de cuentas monetarias de balance y de resultados	605,014	775,682
Gastos no deducibles y otros	654,693	93,280
Ingresos no acumulables y estímulos fiscales	(699,132)	(577,670)
Diferencia en tasas y moneda de subsidiarias en distintas jurisdicciones fiscales	(53,285)	(330,930)
Efectos en los valores fiscales de propiedades, planta y equipo	(253,013)	(246,455)
Participación en resultados de asociadas	(74,835)	(60,735)
Reserva de valuación de pérdidas fiscales amortizables	920,729	1,731,238
	-----	-----
ISR reconocido en resultados	\$4,732,564	\$4,896,565
Tasa efectiva	39.1%	41.8%
	=====	=====

Para la determinación del ISR diferido al 31 de diciembre de 2019 y 2018, las compañías aplicaron a las diferencias temporales las tasas aplicables de acuerdo con su fecha estimada de reversión.

De manera conservadora algunas empresas que tienen pérdidas fiscales no reconocieron el impuesto diferido activo de dichas pérdidas en función de que, además de tener el derecho de amortizarlas, se requiere contar con antecedentes de resultados fiscales positivos, así como proyecciones que permitan estimar el tiempo de recuperación de dichas pérdidas fiscales.

Los principales conceptos que originan el impuesto a la utilidad diferido al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son los siguientes:

	31 diciembre de 2018	Efecto en Resultados	Efecto resultado Integral
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(247,147)	(42,560)	-
Inventarios y anticipos	(44,414)	13,028	-
Propiedades, planta y equipo	4,653,397	(1,044,263)	-
Activos intangibles y otros activos	10,368,846	(661,829)	-
Otras estimaciones y provisiones	(9,649,897)	(575,075)	(1,358,143)
PTU causada	(420,133)	69,072	-
Pérdidas fiscales por amortizar	(2,154,447)	1,522,847	-
Cobertura económica neta	-	(743,963)	743,963
Otras partidas	(672,305)	2,185,404	(439,668)
	-----	-----	-----
Total (activo) pasivo, neto	1,833,900	722,661	(1,053,848)
	=====	=====	=====
			(Continúa)
	Efecto de Conversión y Otros	Adquisición de negocios	31 diciembre de 2019
Estimación para cuentas de cobro dudoso	-	-	(289,707)
Inventarios y anticipos	-	-	(31,386)
Propiedades, planta y equipo	-	-	3,609,134
Activos intangibles y otros activos	-	-	9,707,017
Otras estimaciones y provisiones	-	-	(11,583,115)
PTU causada	-	-	(351,061)
Pérdidas fiscales por amortizar	(751,930)	-	(1,383,530)
Cobertura económica neta	-	-	-
Otras	(99,253)	-	974,178

partidas

	-----	-----	-----
Total (activo) pasivo, neto	(851,183)	-	651,530
	=====	=====	=====

	31 diciembre de 2017	Efecto en Resultados	Efecto resultado Integral
--	-------------------------	-------------------------	------------------------------

Estimación para cuentas de cobro dudoso	(203,348)	(48,775)	-
Inventarios y anticipos	(92,868)	48,454	-
Propiedades, planta y equipo	4,690,712	(37,315)	-
Activos intangibles y otros activos	9,076,045	347,719	-
Otras estimaciones y provisiones PTU causada	(9,816,304)	(896,115)	1,107,718
	(368,970)	(51,163)	-
Pérdidas fiscales por amortizar Cobertura económica neta	(4,374,512)	2,220,065	-
Otras partidas	-	(534,540)	245,914
	(515,175)	338,454	(149,665)
	-----	-----	-----
Total (activo) pasivo, neto	(1,604,420)	1,386,784	1,203,967
	=====	=====	=====

(Continúa)

	Efecto de conversión y Otros	Adquisición de negocios	31 diciembre de 2018
Estimación para cuentas de cobro dudoso	4,976	-	(247,147)
Inventarios y anticipos	-	-	(44,414)
Propiedades, planta y equipo	-	-	4,653,397
Activos intangibles y otros activos	-	945,082	10,368,846
Otras estimaciones y provisiones PTU causada	(45,196)	-	(9,649,897)
	-	-	(420,133)
Pérdidas fiscales por	-	-	(2,154,447)

amortizar			
Cobertura económica neta	288,626	-	-
Otras			
partidas	(345,919)	-	(672,305)
	-----	-----	-----
Total (activo) pasivo, neto	(97,513)	945,082	1,833,900
	=====	=====	=====

Los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferido se presentan por separado en el balance general, ya que corresponden a diferentes compañías gravadas y autoridades tributarias y son como sigue:

	2019	2018
Impuesto a la utilidad diferido activo	(4,589,362)	(3,886,232)
Impuesto a la utilidad diferido pasivo	5,240,892	5,720,132
	-----	-----
Total pasivo, neto	\$ 651,530	\$ 1,833,900
	=====	=====

La Compañía ha determinado que las diferencias temporales por utilidades no distribuidas de sus subsidiarias extranjeras no se reversarán en el futuro previsible. Al 31 de diciembre de 2019, existen utilidades no distribuidas por diferencias temporales asociadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos, por las cuales no se han reconocido pasivos por impuestos diferidos.

Al 31 de diciembre 2019, las pérdidas fiscales pendientes de amortizar para efectos del ISR, tienen los siguientes vencimientos:

Años	Importe
2020	481,705
2021	780,735
2022	784,561
2023	1,135,861
2024	1,401,061
2025	2,655,818
2026	10,694,400
2027	155,633
2028	20,873
2029 y posteriores	28,659,676
	-----
	46,770,323
Pérdidas fiscales reservadas	(41,716,168)
	-----
Total	\$5,054,155
	=====

El 30 de octubre de 2019 se aprobaron en México una serie de modificaciones fiscales vigentes a partir del 2020 siendo las principales las siguientes:

- 1) Se limita la deducción de intereses netos



- 2) Restricción en la deducibilidad de pagos realizados a entidades ubicadas en jurisdicciones de baja imposición fiscal
- 3) Recaracterización de actos jurídicos cuando, bajo la perspectiva de las autoridades fiscales, no haya razón de negocios

---

### Disclosure of deposits from banks [text block]

---

No aplica.

---

### Disclosure of deposits from customers [text block]

---

No aplica.

---

### Disclosure of depreciation and amortisation expense [text block]

---

Gastos por Depreciación y Amortización:

	31 diciembre de 2019	31 diciembre de 2018
Depreciación de Activos Fijos	8,419,224	8,427,266
Depreciación derecho de uso de arrendamiento	4,536,341	0
Amortización	1,418,294	1,572,564
	-----	-----
Total Depreciación y Amortización	\$ 14,373,859	\$ 9,999,830
	=====	=====

---

### Disclosure of derivative financial instruments [text block]

---

Categorías de los instrumentos financieros al 31 de diciembre de 2019 y 2018

	2019	2018	Categoría
Activo			
Activos financieros:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$6,251,285	\$7,583,817	Valor razonable
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas	18,151,573	20,371,262	Costo amortizado

por cobrar, neto			
Instrumentos financieros derivados	143,139	105,844	Valor razonable
Depósitos en cuentas de garantía de instrumentos financieros derivados	325,363	619,303	Valor razonable
Total del activos a corto plazo	<u>24,871,360</u>	<u>28,680,226</u>	
Cuentas por cobrar a largo plazo a operadores independientes	270,127	404,326	Valor razonable
Instrumentos financieros derivados	1,532,843	3,016,777	Valor razonable
Total del Activo	<u>\$26,674,330</u>	<u>\$32,101,329</u>	
Pasivo			
Pasivos financieros:			
Porción a corto plazo de la deuda a largo plazo	\$5,408,118	\$1,152,704	Costo amortizado
Cuentas por pagar a proveedores	23,105,005	21,073,870	Costo amortizado
Otras cuentas por pagar	1,851,558	2,242,634	Costo amortizado
Cuentas por pagar a partes relacionadas	1,064,373	908,684	Costo amortizado
Instrumentos financieros derivados	673,516	879,336	Valor razonable
Total del pasivo a corto plazo	<u>32,102,570</u>	<u>26,257,228</u>	
Deuda a largo plazo	81,263,659	88,693,098	Costo amortizado
Instrumentos financieros derivados	437,165	347,193	Valor razonable
Total del Pasivo	<u>\$113,803,394</u>	<u>\$115,297,519</u>	

Es política de la Compañía sobre la contratación de los instrumentos financieros derivados que sus objetivos sean exclusivamente de cobertura. Esto es, la eventual contratación de un instrumento financiero derivado debe de estar necesariamente asociada a una posición primaria que represente algún riesgo. Consecuentemente, los montos notacionales de uno o todos los instrumentos financieros derivados contratados para la cobertura de cierto riesgo serán consistentes con las cantidades de las posiciones primarias que representan la posición de riesgo. Así mismo, la Compañía no realiza operaciones en las que el beneficio pretendido o fin perseguido sean los ingresos por primas. Si la Compañía decide llevar a cabo una estrategia de cobertura en donde se combinen opciones, el neto de las primas pagadas/cobradas deberá representar un egreso.

#### Riesgos de mercado

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos de tasa de interés y riesgos de tipo de cambio, los cuales son gestionados por la Tesorería Corporativa, así como de riesgos de precio de algunos insumos gestionados por el área de Compras. Para lo anterior, la Compañía en ocasiones utiliza instrumentos financieros derivados para mitigar el posible impacto de fluctuaciones en dichas variables y precios sobre sus resultados. Considera que dichos instrumentos otorgan flexibilidad que permite una mayor estabilidad de utilidades y una mejor visibilidad y certidumbre con relación a los costos y gastos que se habrán de solventar en el futuro.

A través de las áreas responsables, la Compañía determina los montos y parámetros objetivo sobre las posiciones primarias para las que se contratará un instrumento financiero derivado de cobertura, y lograr así compensar uno o más de los riesgos generados por una transacción o conjunto de transacciones asociadas con la posición primaria.

La negociación con instrumentos derivados se realiza sólo con instituciones de reconocida solvencia y se han establecido límites para cada institución.

Los instrumentos financieros derivados que utiliza principalmente son:

a) Contratos mediante los cuales se establece la obligación bilateral de intercambiar flujos de efectivo en fechas futuras preestablecidas, sobre un valor nominal o de referencia (swaps):

1. De tasas de interés (Interest Rate Swaps) para equilibrar la mezcla de tasas de sus pasivos financieros entre tasas fijas y variables.
2. De monedas (Cross Currency Swaps) para transformar la moneda en la que se encuentra denominado tanto el capital como los intereses de un pasivo financiero.

b) Contratos de precio adelantado (forwards) de divisas;

c) Opciones de compra de divisas (calls);

d) Futuros de materias primas;

e) Opciones sobre futuros de materias primas; y

f) Swaps de insumos

La exposición al riesgo de mercado es monitoreada y reportada continuamente por el área correspondiente.

Es política de la Compañía que el objetivo de la contratación de los instrumentos financieros derivados sea exclusivamente de cobertura. Esto quiere decir que la eventual contratación de un instrumento financiero derivado debe de estar necesariamente asociada a una posición primaria que represente algún riesgo. Consecuentemente, los montos nominales de los instrumentos financieros derivados contratados para la cobertura de cierto riesgo serán consistentes con las cantidades de las posiciones primarias que representan la posición de riesgo. Asimismo, la Compañía no realiza operaciones en las que el beneficio pretendido o fin perseguido sean los ingresos por primas. Si la Compañía decide llevar a cabo una estrategia de cobertura en donde se combinen opciones, el neto de las primas pagadas/cobradas deberá representar un egreso.

Las posiciones de instrumentos financieros derivados se integran como sigue:

**Pasivo**

## Pasivo a corto plazo:

Swap de tasa	\$-	\$-	\$(11,694)	\$(1,059)
Forwards de tipo de cambio	(233,103)	198,566	-	-
Forwards de materias primas	(325,310)	255,602	(75,905)	75,905
Cross currency swap	(7,773)	(25,981)	-	-
Futuros:				
Valor razonable de materias primas, gas natural, diésel y aceite de soya	(107,330)	(679,942)	(791,737)	563,594
Total de instrumentos financieros derivados a corto plazo	\$(673,516)	\$(251,755)	\$(879,336)	\$638,440

## Pasivo a largo plazo:

Swaps	\$(377,446)	\$1,135,861	\$(332,599)	\$332,599
Swap de tasa	(19,044)	8,079	-	-
Forwards de tipo de cambio	(40,675)	23,594	(14,594)	14,594
Total de instrumentos financieros derivados a largo plazo	\$(437,165)	\$1,167,534	\$(347,193)	\$347,193

## Capital contable:

Total valuación de instrumentos financieros de flujo de efectivo, neto de los intereses devengados	\$1,825,044	\$1,335,204	\$489,840	\$633,820
Contratos cerrados de futuros no consumidos	15,572	17,478	(1,906)	(25,701)
	1,840,616	1,352,682	487,934	608,119
ISR diferido, neto	(558,885)	(439,668)	(119,217)	(149,032)
Total de otros resultados integrales	\$1,281,731	\$913,014	\$368,717	\$459,087

## Administración de riesgo de tasa de interés

La Compañía está expuesta a riesgo de tasas de interés principalmente por pasivos financieros. El riesgo es administrado de acuerdo con una mezcla apropiada entre tasa fija y variable, la cual en ocasiones se logra mediante la contratación de swaps de tasa de interés. Los derivados son contratados con la finalidad de cubrir dicho riesgo y cumplen con todos los requisitos para clasificarlos como derivados de cobertura.

La administración considera que el riesgo de tasa de interés que emana de los activos financieros de la Compañía es limitado debido a que se encuentran contratados a plazos cortos.

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía tiene deuda a largo plazo contratada a tasas variables referenciadas a Euro Interbank Offered Rate ("EURIBOR"), y a Tasa de Interés Interbancario de Equilibrio ("TIIE"), respectivamente.

## Sensibilidad a las tasas de interés

Los análisis de sensibilidad que se presentan a continuación se determinaron con base en los saldos con exposición a tasas de interés a la fecha de cierre del periodo, tanto de los instrumentos financieros derivados como para los no derivados. Por lo anterior, pueden no ser representativos del riesgo de tasa a lo largo de todo el periodo debido a las variaciones en los saldos sujetos a dicha exposición. Para los instrumentos a tasa variable, por los que no se ha fijado la tasa mediante el uso de un derivado, el análisis de sensibilidad asume que el saldo al cierre estuvo vigente durante todo el periodo.

Un incremento/ decremento de 20 puntos base en la tasa LIBOR, resultaría en un decremento/ incremento en los resultados de la Compañía de aproximadamente \$106, por los doce meses terminados el 31 de diciembre de 2019 lo cual la administración no considera significativo en el resultado de sus operaciones.

Un incremento/ decremento de 20 puntos base en la tasa TIIIE, resultaría en un decremento/ incremento en los resultados de la Compañía de aproximadamente \$8,123, por los doce meses terminados el 31 de diciembre de 2019 lo cual la administración no considera significativo en el resultado de sus operaciones.

#### Administración de Riesgo de tipo de cambio transaccional

La política de administración de riesgos en materia de riesgo cambiario transaccional consiste en cubrir los flujos de efectivo esperados, principalmente de obligaciones previstas las cuales cumplen con los requisitos para ser consideradas como exposiciones asociadas con operaciones pronosticadas "altamente probables" para efectos de la contabilidad de coberturas. Cuando la compra futura se lleva a cabo, la Compañía ajusta el monto del elemento no financiero que se encontraba cubierto por la pérdida o ganancia previamente reconocida en Otros Resultados Integrales.

#### Sensibilidad al tipo de cambio

Los análisis de sensibilidad que se presentan a continuación se determinaron con base en los saldos con exposición a tipo de cambio a la fecha de cierre del periodo tanto de los instrumentos financieros derivados como para los no derivados, y, por lo tanto, pueden no ser representativos del riesgo de tipo de cambio durante el periodo debido a variaciones en los saldos sujetos a dicha exposición.

Una devaluación/revaluación de \$1 peso mexicano por dólar estadounidense, que representa la evaluación de la administración sobre un cambio razonablemente posible en la paridad cambiaria entre esas monedas, resultaría en un incremento/decremento de aproximadamente \$48,000 y \$54,876 en los resultados, por los doce meses terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente.

Una devaluación/revaluación de \$1 peso mexicano por dólar canadiense, que representa la evaluación de la administración sobre un cambio razonablemente posible en la paridad cambiaria entre esas monedas, resultaría en un incremento/decremento de aproximadamente \$0 y \$1,000 en los resultados, por los doce meses terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente.

Una devaluación/revaluación de \$1 peso mexicano por dólar euros, que representa la evaluación de la administración sobre un cambio razonablemente posible en la paridad cambiaria entre esas monedas, resultaría en un incremento/decremento de aproximadamente \$0 y \$1,000 en los resultados, por los doce meses terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente.

Detalle de operaciones derivadas para cubrir el riesgo de tasa de interés y tipo de cambio.

Las características de dichas operaciones derivadas utilizadas para la cobertura de los riesgos antes mencionados y su valor razonable a esas fechas son:

A) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 800 millones de dólares americanos con vencimiento el 27 de junio de 2024 a dólares canadienses y cambian la tasa de interés fija en dólares americanos a tasa de interés fija en dólares canadienses.

Nacional	Moneda	Nacional	Moneda	Vencimiento	Tasa fija (recibo)	Tasa fija (pago)	Valor de Mercado	
							2019	2018
270,358	USD			27-jun-2024	3.875%			1,090,846
		290,000	CAD			4.1125%	975,732	

- B) Swaps que convierten el remanente del Bono 144A por 800 millones de dólares americanos con vencimiento el 27 de junio de 2024 a pesos mexicanos y cambian la tasa de interés fija en dólares americanos a tasa de interés fija en pesos mexicanos.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa fija (recibo)	Tasa fija (pago)	Valor de Mercado	
							2019	2018
100,000	USD	1,827,400	MXP	27-jun-2024	3.875%	8.410%	90,630	292,000
150,000	USD	2,743,875	MXP	27-jun-2024	3.875%	8.420%	131,934	434,196
76,097	USD	1,391,768	MXP	27-jun-2024	3.875%	8.387%	68,972	222,512
203,545	USD	3,855,142	MXP	27-jun-2024	3.875%	8.320%	40,783	462,774

- C) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 500 millones de dólares americanos con vencimiento el 27 de junio de 2044 a pesos mexicanos y cambian la tasa de interés fija en dólares americanos a tasa de interés fija en pesos mexicanos.

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa fija (recibo)	Tasa fija (pago)	Valor de Mercado	
							2019	2018
100,000	USD			27-jun-2028	4.875%	9.8385%	94,763	386,879
100,000	USD	1,829,500	MXP	27-jun-2044	-	1.1900%	130,029	-

- D) Swaps que convierten una porción del Bono 144A por 800 millones de dólares americanos con vencimiento el 30 de junio de 2020 a pesos mexicanos y cambian la tasa de interés fija en dólares americanos a tasa de interés fija en pesos mexicanos

Nocional	Moneda	Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa fija (recibo)	Tasa fija (pago)	Valor de Mercado	
							2019	2018
100,000	USD			20-jun-2020	4.875%	9.438%	-	119,997
		1,918,000	MXP					

- E) Forwards de largo plazo para transacciones pronosticadas:

Entidad	Diciembre 2019			Diciembre 2018			Valor de Mercado	
	Nocional	Moneda	T.C. promedio	Nocional	Moneda	T.C. promedio	2019	2018
México	-	-	-	45,750	USD/MXP	21.12	-	7,573

	2019	2018
Total activo instrumentos financieros a largo plazo	1,532,843	3,016,777

- F) Forwards de largo plazo para cubrir el riesgo cambiario asociado a materia prima y otros:

Entidad	Diciembre						Valor de Mercado	
	Diciembre 2019			2018			2019	2018
	Nocional	Moneda	T.C. promedio	Nocional	Moneda	T.C. promedio		
México	12,104	USD/MXP	20.15	-	-	-	(1,682)	-
Canadá	8,000	USD/CAD	1.32	-	-	-	(2,492)	-

G) Forwards de largo plazo para cubrir transacciones pronosticadas:

Entidad	Diciembre						Valor de Mercado	
	Diciembre 2019			2018			2019	2018
	Nocional	Moneda	T.C. promedio	Nocional	Moneda	T.C. promedio		
México	58,025	USD/MXP	20.85	15,275	USD/MXP	22.38	(36,501)	(14,594)

H) Interest rate swap que cubre la tasa variable en dólares (LIBOR), por un monto de 160 millones de dólares americanos. Dicho instrumento recibe tasa Libor de forma trimestral y paga tasa fija semestral 3.29%.

Nocional	Moneda	Vencimiento	Tasa fija (recibo)	Tasa fija (pago)	Valor de Mercado	
					2019	2018
160,000	USD	28-jun-2030	3M Libor	3.2923%	-	(150,566)
160,000	USD	28-jun-2030	3M Libor	3.2865%	(377,446)	(139,408)
60,000	USD	28-jun-2030	3M Libor	2.9965%	-	(6,310)
100,000	USD	28-jun-2030	3M Libor	2.8406%	-	(36,315)

I) Interest rate swap que cubre flujos pronosticados relacionados a arrendamiento financiero de la operación de Italia:

Entidad	Nocional	Moneda	Tasa fija (pago)	Tasa variable (recibo)	Valor Mercado de o	
					2019	2018
Italia	9,773	EUR	1.28%	Euribor 3 meses	(10,301)	-
Italia	9,416	EUR	1.25%	Euribor 3 meses	(8,743)	-

	2019	2018
Total pasivo instrumentos financieros a largo plazo	(437,165)	(347,193)

Cobertura de divisas y tasas de interés

Cobertura de Divisas

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía tenía contratados los siguientes forwards para cubrir transacciones pronosticadas:

Entidad	Diciembre 2019			Valor de Mercado
	Nocional	Moneda	T.C. promedio	

México	10,000	EUR/MXP	21.57	(293)
México	1,074,755	MXP/CLP	39.67	(11,719)
México	225,050	MXP/USD	20.35	(220,694)
Holanda	4,382	EUR/RUB	70.75	(397)
			Total	(233,103)

## Diciembre 2018

Entidad	Nocional	Moneda	T.C. promedio	Valor de Mercado
México	14,495	USD/CLP	655.25	15,780
México	897,899	MXP/CLP	32.53	40,863
México	130,175	USD/MXP	20.49	(25,160)
Francia	3,120	USD/EUR	1.27	5,101
			TOTAL	36,584

Al 31 de diciembre de 2019, los vencimientos de dichos forwards son:

	<1 mes	>1 mes <3 meses	>3 meses <6 meses	>6 meses <9 meses	>9 meses <12 meses	Total
México						
Nocional EUR	-	10,000	-	-	-	10,000
EUR/MXP		21.57				21.57
México						
Nocional MXP	-	1,074,755	-	-	-	1,074,755
MXP/CLP		39.67				39.67
México						
Nocional MXP	33,000	62,000	50,025	55,000	25,025	225,050
MXP/USD	20.38	19.61	20.96	20.58	20.43	20.35
Holanda						
Nocional EUR	-	4,382	-	-	-	4,382
EUR/RUB		70.75				70.75

Al 31 diciembre de 2018, la Compañía tenía contratados los siguientes instrumentos derivados denominados como *swap* de tasa:

Diciembre 2018				
Entidad	Nocional	Moneda	Tasa fija (recibo)	Valor de Mercado
Italia	9,773	EUR	1.28%	(5,899)
Italia	9,416	EUR	1.25%	(5,795)
			TOTAL	(11,694)

Al 31 de diciembre de 2018, la Compañía tenía contratados los siguientes instrumentos derivados denominados como opciones:



Ticker: BIMBO

Quarter: 4 Year: 2019

México	50,000	USD/MXP	22.50	26,213
México	50,000	USD/MXP	18.00	(6,745)
			TOTAL	26,413

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía tenía contratados los siguientes forwards para cubrir el riesgo cambiario asociado a materia prima y otros:

## Diciembre 2019

Entidad	Nocional	Moneda	T.C. promedio	Valor de Mercado
Argentina	2,700	USD/ARS	73.34	(6,597)
Canadá	102,983	USD/CAD	1.32	(27,040)
Chile	32,373	USD/CLP	712.84	31,048
Colombia	4,610	USD/COP	3,471.73	(4,223)
México	300,851	USD/MXP	20.40	(306,419)
Perú	8,126	USD/PEN	3.39	(2,700)
Uruguay	5,378	USD/UYU	38.12	(1,405)
Francia	6,600	USD/EUR	1.15	1,739
Rusia	6,612	EUR/RUB	74.35	(2,115)
Rusia	1,785	USD/RUB	66.67	(7,598)
			Total	(325,310)

## Diciembre 2018

Entidad	Nocional	Moneda	T.C. promedio	Valor de Mercado
Argentina	2,525	USD/ARS	45.35	(5,761)
Canadá	64,847	USD/CAD	1.30	50,353
Chile	13,392	USD/CLP	645.20	18,173
México	298,951	USD/MXP	20.69	(143,559)
Uruguay	6,100	USD/UYU	33.38	(1,635)
Francia	1,680	USD/EUR	1.27	2,747
Rusia	969	EUR/RUB	79.56	642
Rusia	2,102	USD/RUB	65.35	3,135
			Total	(75,905)

Al 31 de diciembre de 2019, los vencimientos de dichos forwards son:

	<1mes	>1mes <3meses	>3meses <6meses	>6meses <9meses	>9meses <12meses	Total
Argentina						
Nocional USD	700	1,000	1,000	-	-	2,700
USD/ARS	67.81	72.52	78.03			73.34
Canadá						
Nocional USD	8,561	18,111	26,626	25,155	24,530	102,983
USD/CAD	1.33	1.32	1.32	1.31	1.32	1.32
Chile						

Nocional USD	3,052	6,570	8,902	7,406	6,443	32,373
USD/CLP	686.21	694.79	702.46	719.15	750.95	712.84
Colombia						
Nocional USD	64	1,238	2,448	645	215	4,610
USD/COP	3,393.13	3,459.49	3,461.68	3,518.60	3,539.30	3,471.73
México						
Nocional USD	32,295	65,755	81,733	78,665	42,403	300,851
USD/MXP	20.65	20.30	20.32	20.43	20.43	20.40
Perú						
Nocional USD	1,210	2,608	2,853	1,167	288	8,126
USD/PEN	3.38	3.39	3.39	3.40	3.39	3.39
Uruguay						
Nocional USD	1,544	2,394	1,440	-	-	5,378
USD/UYU	36.80	38.36	39.13			38.12
Francia						
Nocional EUR	560	1,120	1,680	1,680	1,560	6,600
USD/EUR	1.15	1.15	1.15	1.15	1.15	1.15
Rusia						
Nocional USD	2,279	2,727	536	536	534	6,612
EUR/RUB	73.03	73.71	76.27	77.59	78.07	74.35
Rusia						
Nocional USD	994	317	-	-	474	1,785
USD/RUB	66.26	67.59			66.92	66.67

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía tenía contratados los siguientes cross currency swap con el fin de transformar una porción del Bono Internacional 144A por 800 millones de dólares americanos a pesos mexicanos que se emitió el 30 de junio de 2010:

Entidad	Diciembre 2019				
	Nocional	Moneda	Tasa fija (recibo)	Tasa fija (pago)	Valor de Mercado
México	100,000	USD	4.875%	9.4380%	(7,773)
				Total	(7,773)

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se reclasificaron el costo de venta \$281,220 y \$114,868, respectivamente.

#### Administración de riesgo de precios

La Compañía, conforme sus políticas de administración de riesgos, celebra contratos de futuros de trigo, gas natural y otros insumos con la finalidad de minimizar los riesgos de variación en los precios internacionales de dichos insumos.

El trigo, principal insumo que la Compañía utiliza, junto con el gas natural son algunos de los commodities que la Compañía cubre. Las operaciones son celebradas en mercados reconocidos y a través de su documentación formal son designadas como cobertura de flujo de efectivo por tratarse de transacciones pronosticadas. La Compañía realiza mediciones de efectividades retrospectivas y prospectivas para asegurarse que los instrumentos utilizados mitigan la exposición a la variabilidad en los flujos de caja provenientes de la fluctuación en el precio de dichos insumos.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía tiene reconocidos en la utilidad integral contratos de derivados de trigo cerrados, los cuales no se han aplicado al costo de ventas porque el trigo producto de dichos contratos no ha sido consumido para transformarlos en harina.

Detalle de operaciones derivadas para cubrir el riesgo de precios

Al 31 de diciembre 2019 y 2018, los contratos de futuros y sus principales características son:

	2019 Contratos			2018 Contratos		
	Número	Vencimiento	Valor razonable	Número	Vencimiento	Valor razonable
Trigo	14,320	feb-20 a mar-21	58,284			-
Aceite de soya	403	ene-20 a dic-20	29,505			-
Gas natural			-	548	feb-19 a dic-19	\$14,241
Diésel	2,210	ene-20 a mar-21	22,516			-
Gasolina	1,168	ene-20 a mar-21	32,834			-
<b>Total activo a corto plazo</b>			<b>\$143,139</b>			<b>\$14,241</b>
Trigo			-	12,211	feb-19 a sep-19	\$(398,226)
Aceite de soya			-	1,016	mar-19 a dic-19	(22,992)
Gas natural	1,000	ene-20 a jun-21	(44,533)			-
Polietileno	31,303	ene-20 a dic-20	(62,797)	36,575	ene-19 a mar-20	(60,167)
Diésel			-	2,857	ene-19 a ago-20	(208,226)
Gasolina			-	1,218	ene-19 a mar-20	(102,126)
<b>Total pasivo a corto plazo</b>			<b>\$(107,330)</b>			<b>\$(791,737)</b>

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se reclasificaron al costo de venta \$596,744 y \$(339,095), respectivamente.

Los valores razonables de estos instrumentos financieros para cubrir el riesgo de precio en las materias primas, son considerados con jerarquía Nivel 1.

Instrumentos derivados implícitos - Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no tiene instrumentos derivados con características de derivados implícitos separables.

## Disclosure of discontinued operations [text block]

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

## Disclosure of dividends [text block]

Se establece un Impuesto Sobre la Renta adicional, sobre dividendos pagados del 10% cuando los mismos sean distribuidos a personas físicas y residentes en el extranjero. El Impuesto Sobre la Renta se paga vía retención y es un pago definitivo a cargo del accionista. En el caso de extranjeros se podrán aplicar tratados para evitar la doble tributación. Este impuesto será aplicable por la distribución de utilidades generadas a partir del 2014.

---

## Disclosure of earnings per share [text block]

---

La ganancia por acción se calcula de la siguiente manera:

Utilidad Atribuible a la Participación Controladora / Promedio ponderado de Acciones en circulación = Utilidad por acción.

La ganancia por acción acumulada y trimestral se muestra en el Estado de Resultados.

---

## Disclosure of effect of changes in foreign exchange rates [text block]

---

La Compañía realiza transacciones en diversas monedas y reporta sus estados financieros en pesos mexicanos. Debido a lo anterior, está expuesta a riesgos cambiarios transaccionales (por ejemplo, por compras pronosticadas de materias primas, contratos en firme y activos y pasivos monetarios) y de conversión (por ejemplo, por sus inversiones netas en subsidiarias en el extranjero). Principalmente, está expuesta al riesgo de variación en el precio del peso mexicano frente al dólar estadounidense, la variación del peso mexicano frente al dólar canadiense y la variación del dólar canadiense frente al dólar estadounidense.

Administración de riesgo de tipo de cambio por conversión.

Debido a que la Compañía mantiene inversiones en subsidiarias en el extranjero cuya moneda funcional no es el peso mexicano, se encuentra expuesta a un riesgo de conversión de moneda extranjera. Asimismo, se han contratado activos y pasivos financieros intercompañías en diversas monedas que igualmente provocan este riesgo.

La cobertura a este riesgo de conversión cambiaria se mitiga en gran medida a través de la designación de uno o más préstamos denominados en estas monedas como cobertura cambiaria de la exposición de conversión y ciertos instrumentos financieros derivados, siguiendo el modelo de contabilización de cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero (Efectos de cobertura económica neta, dentro de otros resultados integrales).

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los importes de los préstamos que han sido designados como coberturas sobre la inversión neta en subsidiarias en el extranjero ascienden a 2,550 y 2,650 millones de dólares estadounidenses, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los importes de los préstamos que han sido designados como coberturas sobre la inversión neta en subsidiarias en el extranjero ascienden a 290 y 965 millones de dólares canadienses, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los importes de los préstamos que han sido designados como coberturas sobre la inversión neta en subsidiarias en el extranjero ascienden a 0 y 100 millones de euros, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el importe que se ha designado como cobertura por posiciones activas de intercompañías a largo plazo es de 630 y 650 millones de dólares canadienses respectivamente.

## Disclosure of employee benefits [text block]

### Beneficios a empleados y previsión social

El pasivo neto generado por beneficios a empleados y previsión social a largo plazo, por segmento geográfico, se integra al 31 de diciembre de 2019 y 2018 como sigue:

	2019	2018
Por retiro y beneficios posteriores al retiro		
México	\$ 6,179,638	\$ 2,443,350
EUA	2,134,276	2,039,346
Canadá	733,287	728,421
EAA y Latinoamérica	329,497	295,492
	-----	-----
Total pasivo por retiro y beneficios posteriores al retiro	\$ 9,376,698	\$ 5,506,609
	=====	=====
Previsión social - EUA	\$ 3,184,178	\$ 3,309,833
Planes de pensiones multipatronales - EUA	17,318,846	16,216,761
Bonos por pagar a colaboradores a largo plazo	546,349	851,573
	-----	-----
Pasivo neto total	\$ 30,426,071	\$ 25,884,776
	=====	=====

#### a. México

La Compañía tiene establecido un plan de beneficios definidos para pagos de pensiones y prima de antigüedad. La política de fondeo de la Compañía es la de hacer contribuciones discrecionales. Durante 2019 la Compañía aportó a los activos del plan \$1,000,000; durante 2018 la Compañía no efectuó contribuciones.

Los pagos por prima de antigüedad, consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado, con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo vigente a la fecha de pago establecido por ley para todo su personal, de acuerdo con lo estipulado en los contratos de trabajo. A partir de 15 años de servicio, los trabajadores tendrán derecho a la prima de antigüedad contractual.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2019 y 2018 por actuarios independientes.

#### b. EUA

La Compañía tiene establecidos planes de pensiones de beneficios definidos que cubren a los empleados elegibles. Algunos beneficios de planes de personal no sindicalizado fueron congelados. La política de fondeo de la Compañía es la de hacer contribuciones discrecionales. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la Compañía efectuó contribuciones a dicho plan por \$192,613 y \$258,459, respectivamente.

La Compañía también tiene establecido un plan de beneficios de previsión social posteriores al retiro que cubre gastos médicos de ciertos empleados elegibles. La Compañía está asegurada y paga estos gastos conforme se incurren.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2019 y 2018 por actuarios independientes.

#### c. Canadá

La Compañía tiene establecido un plan de beneficios definidos para pagos de pensiones que cubren a los empleados elegibles. Algunos de los beneficios de planes al personal sindicalizado fueron congelados. La política de fondeo de la Compañía es la de hacer contribuciones discrecionales. Las aportaciones realizadas al 31 de diciembre de 2019 y 2018 ascendieron a \$151,901 y \$163,228, respectivamente.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2019 y 2018 por actuarios independientes.

La Compañía también tiene establecido un plan de contribución definida, en el cual las contribuciones se pagan conforme se incurren. Durante los doce meses terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, las contribuciones ascendieron a \$67,909 y \$46,452, respectivamente.

#### Planes de Pensiones Multipatronales (“PPM”)

La Compañía a través de su subsidiaria BBU, participa en planes de contribución definida denominados PPM. Un PPM es un fondo en el cual varios patrones no relacionados, realizan pagos para fondear beneficios al retiro de empleados sindicalizados inscritos al plan. Estos fondos son administrados y controlados por fideicomisos supervisados tanto por representantes de los patrones, como de los empleados beneficiados. BBU participa actualmente en 28 PPM, con una participación promedio del 13.40% en los planes en comparación con las otras entidades participantes.

A menos que la Compañía determine que la probabilidad de que salga del PPM sea alta, éstos son reconocidos como planes de contribución definida, ya que la Compañía no cuenta con información suficiente para preparar los cálculos relativos, debido a la naturaleza colectiva de los planes y la participación limitada en la administración por parte de la Compañía. La responsabilidad de la Compañía para realizar contribuciones al plan es establecida en los contratos colectivos.

Las contribuciones a los PPM durante los nueve doce meses terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, ascendieron a \$2,705,161 y \$2,734,102, respectivamente. Se espera contribuir \$2,074,630 en el 2020. Las contribuciones anuales se cargan a resultados.

En el evento de que otros patrones salgan del PPM en el que participa la Compañía, sin satisfacer su pasivo de salida, el monto no cubierto será distribuido entre el resto de los patrones activos. Generalmente, la distribución del pasivo por la salida del plan corresponde a la relación entre las aportaciones de la Compañía al plan y la relación de las contribuciones de los otros participantes al plan.

Cuando se determina que la salida de la Compañía de un PPM es muy probable que suceda, se reconoce una provisión por el valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas, descontadas a la tasa actual. Adicional a la provisión reconocida por la salida probable de un PPM, la Compañía ha reconocido un pasivo por la salida de dos PPM, de los cuales ya se tiene un contrato de salida. El total de los PPM se reconoce en el saldo de beneficios a empleados.

La provisión por PPM corresponde principalmente a la intención de salir de un plan.

Durante los doce meses terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 la Compañía registró en resultados \$1,831,844 y \$662,978, respectivamente por actualizar y reestructurar algunos planes de pensiones

multipatronales (PPM); de los cuales se reconocieron \$423,987 y \$396,672, respectivamente en el costo integral de financiamiento y \$1,407,857 y \$(1,059,650), respectivamente en otros ingresos (gastos) netos.

Los pasivos que ya han sido registrados por concepto de PPM sufren una actualización anual derivado de cambios en salarios, antigüedades y mezcla de empleados en el plan, las cuales se registran en los resultados del año en adición a los montos que son contribuidos en los diferentes PPM.

La Compañía ha provisionado \$17,318,846 que representa el costo de salida estimado de algunos planes. La Compañía no ha realizado provisiones de los planes de los cuales no tiene intención de salir.

La Compañía revisa proactivamente sus pasivos de PPM contingentes en busca de oportunidades para mitigar riesgos.

#### Previsión social EUA

La Compañía tiene establecido un plan de beneficios de previsión social posteriores al retiro que califica como plan de contribuciones definidas. Los montos correspondientes a este pasivo se registran en resultados cuando se incurren. Estas obligaciones se clasifican a corto y largo plazo y sus montos incluidos en el estado de posición financiera son:

		2019		2018
Previsión social:				
Corto plazo <sup>(a)</sup>	\$	413,454	\$	408,800
Largo plazo		3,184,178		3,309,833
		-----		-----
	\$	3,597,632	\$	3,718,633
		=====		=====

<sup>(a)</sup> Incluido en otras cuentas por pagar y pasivos acumulados.

## Disclosure of entity's operating segments [text block]

La información que se reporta a la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de la Compañía para efectos de asignación de recursos y evaluación del desempeño de los segmentos se enfoca en 4 zonas geográficas: México, Norteamérica, Latinoamérica y Europa. Los productos fuente de los ingresos de los segmentos consisten en pan (todos los segmentos) y confitería (México y EUA únicamente).

A continuación, se presentan los principales datos por área geográfica en las que opera la Compañía por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	2 0 1 9					
	MEXICO	NORTE AMERICA	LATAM	EAA	ELIM. DE CONSOLID	TOTAL
VN	\$102,688	\$144,005	\$ 27,144	\$ 26,655	\$(8,566)	\$291,926
	=====	=====	=====	=====	=====	=====
VNS	\$(7,746)	\$ (651)	\$ (19)	\$ (150)	\$ 8,566	\$ 0
	=====	=====	=====	=====	=====	=====
VNC	\$ 94,942	\$143,354	\$ 27,125	\$ 26,505	\$ 0	\$291,926
	=====	=====	=====	=====	=====	=====
UO (*)	\$ 15,966	\$ 6,094	\$(1,337)	\$ 136	\$ (440)	\$ 20,419

Ticker: BIMBO

Quarter: 4 Year: 2019

DAOV	\$ 3,873	\$ 10,122	\$ 1,928	\$ 1,532	\$ (1)	\$ 17,454
PA	\$(1,218)	\$(2,350)	\$ (593)	\$ (286)	\$ 0	\$(4,447)
UAFIDA AJ. (**)	\$ 18,621	\$ 13,866	\$ (2)	\$ 1,382	\$ (441)	\$ 33,426
IU	\$ 4,172	\$ 29	\$ 208	\$ 324	\$ 0	\$ 4,733
UN	\$ 6,780	\$ 501	\$(3,048)	\$ (914)	\$ 3,000	\$ 6,319
IG	\$ 685	\$ 125	\$ 179	\$ 47	\$ (476)	\$ 560
IC	\$ 6,503	\$ 1,884	\$ 567	\$ 82	\$ (476)	\$ 8,560
AT	\$ 68,556	\$154,361	\$ 23,494	\$ 35,072	\$(1,675)	\$279,808
PT	\$115,749	\$ 65,557	\$ 10,993	\$ 10,107	\$ (909)	\$201,497

2 0 1 8

	MEXICO	NORTE AMERICA	LATAM	EAA	ELIM. DE CONSOLID	TOTAL
VN	\$100,327	\$143,968	\$ 28,341	\$ 25,899	\$(9,215)	\$289,320
VNS	\$(8,225)	\$ (668)	\$ (78)	\$ (244)	\$ 9,215	\$ 0
VNC	\$ 92,102	\$143,300	\$ 28,263	\$ 25,655	\$ 0	\$289,320
UO (*)	\$ 15,750	\$ 5,100	\$ (529)	\$(1,481)	\$ (331)	\$ 18,509
DAOV	\$ 2,450	\$ 7,893	\$ 1,261	\$ 1,586	\$ 1	\$ 13,191
UAFIDA AJ. (**)	\$ 18,200	\$ 12,993	\$ 732	\$ 105	\$ (330)	\$ 31,700
IU	\$ 3,993	\$ (119)	\$ 118	\$ 905	\$ 0	\$ 4,897
UN	\$ 8,310	\$ 1,081	\$(2,422)	\$(2,954)	\$ 1,793	\$ 5,808
IG	\$ 623	\$ 130	\$ 35	\$ 48	\$ (450)	\$ 386
IC	\$ 6,225	\$ 1,447	\$ 378	\$ 69	\$ (450)	\$ 7,669
AT	\$ 63,569	\$142,161	\$ 22,387	\$ 36,468	\$(1,269)	\$263,316
PT	\$109,854	\$ 50,100	\$ 8,776	\$ 10,485	\$ (474)	\$178,741

Cifras en Millones de Pesos

VN Ventas Netas  
VNS Ventas Netas entre Segmentos  
VNC Ventas Netas Consolidadas



UO	Utilidad de Operación
DAOV	Depreciación, Amortización y Otras Partidas Virtuales
PA	Pagos de Arrendamientos
UAFIDA AJ.	Utilidad de Operación, más Depreciación, Amortización, Deterioro y Otras Partidas Virtuales
IU	Impuestos a la Utilidad
UN	Utilidad Neta (Participación Controladora)
IG	Intereses Ganados
IC	Intereses a Cargo
AT	Activos Totales
PT	Pasivos Totales

(\*) No Incluye Regalías Interfiliales

(\*\*) La Compañía determina la UAFIDA como la utilidad de operación, más la depreciación, amortización, deterioro y otras partidas virtuales, menos los pagos por arrendamiento. Excluye los cargos no monetarios del Programa de Separación Voluntaria (VSP por sus siglas en inglés), y los Programas de Separación Anticipada en Estados Unidos y Canadá.

---

## Disclosure of events after reporting period [text block]

---

El 2 de enero de 2020, la Compañía, a través de su subsidiaria BBU, adquirió el negocio de Lender's a Conagra Brands.

Acuerdo de compra

Con fecha 1 de octubre de 2019, la Compañía llegó a un acuerdo para adquirir la planta de Paterna de Cerealto Siro Foods en Valencia, España; dedicada a la elaboración de pan de molde y bollería salada. Esta adquisición está sujeta a la autorización de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia.

---

## Disclosure of expenses [text block]

---

Para información a revelar sobre gastos ver nota sobre "Gastos por naturaleza"

---

## Disclosure of expenses by nature [text block]

---

El costo de ventas y los gastos de distribución, venta, administración y otros gastos generales que se presentan en el estado consolidado de resultados se integra como sigue:

31 diciembre	31 diciembre
de 2019	de 2018

Costos de ventas

Materia prima y otros gastos de		
fábrica	128,570,315	126,417,361
Fletes, combustibles y mantenimiento	3,524,567	3,543,905
Depreciaciones	5,879,891	5,707,855
Derecho de uso	208,449	-
Amortizaciones	503	-
	-----	-----
	138,183,725	135,669,121
	=====	=====
	31 diciembre	31 diciembre
	de 2019	de 2018
Gastos de distribución, venta,		
administración y otros gastos		
Sueldos y prestaciones	57,652,893	58,709,769
Depreciaciones	2,539,333	2,943,128
Derecho de uso por arrendamiento	4,327,892	-
Amortización	1,417,791	1,517,685
Fletes, combustibles y mantenimiento	28,622,202	25,646,699
Servicios profesionales y consultorías	6,389,325	5,815,156
Publicidad y gastos promocionales	11,004,061	11,486,130
Gastos de Integración	2,434,661	861,576
Otros	18,935,286	28,160,942
	-----	-----
	133,323,444	135,141,485
	=====	=====

---

### Disclosure of exploration and evaluation assets [text block]

---

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

---

### Disclosure of fair value measurement [text block]

---

El valor razonable de los activos y pasivos financieros con términos y condiciones estándar que son negociados en mercados líquidos activos, se determina con referencia a los precios cotizados en el mercado, por lo cual, estos instrumentos son considerados con jerarquía Nivel 1 conforme a la clasificación de jerarquía de valor razonable que se describe en la siguiente sección.

El valor razonable de los otros activos y pasivos se determina de conformidad con modelos de determinación de precios de aceptación general, que se basan en el análisis de los flujos de efectivo descontados.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el valor en libros de los activos financieros y pasivos no varía significativamente de su valor razonable.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados, son considerados con jerarquía Nivel 1.

La valuación de la deuda bursátil se realizó con el valor de mercado con precios de Valuación Operativa y Referencias de Mercado, S. A. de C. V. (“VALMER”), que es una entidad supervisada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) que proporciona precios actualizados de instrumentos financieros. Esta valuación se considera Nivel 1, conforme a la jerarquía que se describe a continuación.

La valuación de la deuda bursátil emitida bajo el formato 144 A se realizó con el valor de mercado de acuerdo con precios de Financial Industry Regulatory Authority (“FINRA”), que proporciona precios actualizados de instrumentos financieros.

#### Jerarquía de valor razonable

La Compañía clasifica en tres niveles de jerarquía las valuaciones a valor razonable reconocidas en el estado de situación financiera, conforme a los datos utilizados en la valuación. Cuando una valuación utiliza datos de diferentes niveles, la valuación en su conjunto se clasifica en el nivel más bajo de clasificación de cualquier dato relevante:

- Nivel 1 - Las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;
- Nivel 2 - Las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1, que son observables para el activo o pasivo, bien sea directamente (es decir como precios) o indirectamente (es decir que derivan de los precios); y
- Nivel 3 - Las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos, que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

---

## Disclosure of fair value of financial instruments [text block]

---

La Compañía, en el marco de sus operaciones regulares, ha contratado deuda a través de préstamos bancarios y bursátiles.

Para mayor detalle del valor razonable de la deuda ver nota: “Información a revelar sobre préstamos”

Para mayor detalle del valor razonable de los instrumentos financieros derivados ver nota: “Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados”

---

---

### Disclosure of fee and commission income (expense) [text block]

---

Las primas y comisiones bancarias son registradas dentro del rubro de gastos financieros en intereses pagados.

---



---

### Disclosure of finance cost [text block]

---

	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
Intereses pagados	8,560,454	7,669,146
Pérdida cambiaria	445,572	-
Resultado por posición monetaria	114,457	-
<b>Total gastos financieros</b>	<b>9,120,483</b>	<b>7,669,146</b>

---



---

### Disclosure of finance income (cost) [text block]

---

Las primas y comisiones bancarias son registradas dentro del rubro de gastos financieros en intereses pagados.

---



---

### Disclosure of finance income [text block]

---

	30 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
Intereses cobrados	560,354	386,177
Utilidad cambiaria	-	85,137
Resultado por posición monetaria	-	202,470
<b>Total ingresos financieros</b>	<b>560,354</b>	<b>673,784</b>

---



---

### Disclosure of financial assets held for trading [text block]

---

Al 31 de diciembre 2019 y 2018, la Compañía no mantiene activos financieros para negociar.

## Disclosure of financial instruments [text block]

Instrumentos financieros de capital:

El 17 de abril de 2018, Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. emitió un bono subordinado perpetuo por 500 millones de dólares estadounidenses, sin vencimiento, que puede ser redimido totalmente y no parcialmente, a opción del emisor, a los cinco años de su emisión; el rendimiento del bono se fijó en 5.95% anual, pagadero semestralmente a mes vencido el 17 de enero y 17 de julio de cada año; dichos cupones son diferibles a decisión de la Compañía.

Este bono es subordinado a todos los pasivos existentes y futuros de Grupo Bimbo y sus subsidiarias y previo a cualquier distribución de dividendos se deberán cubrir los cupones del periodo que devengue este instrumento.

El importe de este instrumento de capital se presenta dentro del capital contable.

Al 31 de diciembre, el valor del instrumento se detalla a continuación:

	2019	2018
Bono subordinado perpetuo - principal	\$ 9,043,500	\$ 9,043,500
Gastos de emisión	(57,381)	(57,381)
	-----	-----
	8,986,119	8,986,119
Impuesto corriente	(66,934)	137,019
Impuesto diferido	11,955	14,919
	-----	-----
Bono subordinado perpetuo - neto	\$ 8,931,140	\$ 9,138,057
	=====	=====

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía pagó \$594,955 y \$148,826 por los rendimientos de los cupones semestrales y reconoció un efecto de impuesto sobre la renta por \$(178,486) y \$(44,165), por lo cual las utilidades retenidas disminuyeron en \$416,468 y \$104,661, respectivamente.

## Disclosure of financial instruments at fair value through profit or loss [text block]

Cuando la Compañía cuenta con instrumentos financieros derivados que se valúan a valor razonable con cambios en resultados, sus fines son exclusivamente de cobertura de una posición primaria identificada.

Para más detalle sobre instrumentos financieros derivados ver la nota: "Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados".

---

## Disclosure of financial instruments designated at fair value through profit or loss [text block]

---

Cuando la Compañía cuenta con instrumentos financieros derivados que se valúan a valor razonable con cambios en resultados, sus fines son exclusivamente de cobertura de una posición primaria identificada.

Para más detalle sobre instrumentos financieros derivados ver la nota: “Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados”

---

## Disclosure of financial instruments held for trading [text block]

---

Al 31 de diciembre de 2019 la Compañía no mantiene instrumentos financieros para negociar.

---

## Disclosure of financial liabilities held for trading [text block]

---

Al 31 de diciembre de 2019 la Compañía no mantiene pasivos financieros para negociar.

---

## Disclosure of financial risk management [text block]

---

La Compañía, dentro del marco de sus operaciones cotidianas, se encuentra expuesta a riesgos intrínsecos a distintas variables de tipo financiero, así como a variaciones en el precio de algunos insumos que cotizan en mercados formales internacionales. La Compañía cuenta con un proceso de manejo de riesgos que evalúa la naturaleza y alcance de dichos riesgos.

Los principales riesgos financieros a los que está sujeta la Compañía son:

- Riesgos de mercado
- Riesgos de tasa de interés
- Riesgos de tipo de cambio
- Riesgos de precios
- Riesgos de liquidez
- Riesgos de crédito
- Riesgos de capital

El proceso de manejo de riesgo incluye los siguientes:

- Identificar, evaluar y monitorear los riesgos externos e internos que pudieran impactar significativamente a la Compañía;

- Priorizar riesgos;
- Asegurar la asignación y seguimiento de los riesgos;
- Validar órganos y/o responsables de su administración;
- Validar avances en la administración de cada uno de los riesgos prioritarios; y
- Recomendar acciones a seguir;
- Revisar la consistencia de las posiciones abiertas con la estrategia corporativa.

En virtud de que todas las variables a las que la Compañía se encuentra expuesta guardan un comportamiento dinámico, las estrategias de cobertura son valoradas y monitoreadas de manera formal y periódica. De igual forma, son reportadas al área de gobierno correspondiente. La finalidad primordial es alcanzar una posición neutral y equilibrada con relación a la exposición al riesgo de una cierta variable financiera.

---

### Disclosure of first-time adoption [text block]

---

El año de adopción de la NIIF fue 2012.

---

### Disclosure of general and administrative expense [text block]

---

	31 diciembre de 2019	31 diciembre de 2018
Gastos de administración y otros gastos		
Sueldos y prestaciones	8,185,621	9,930,573
Depreciaciones	316,823	718,301
Derecho de uso	279,622	-
Amortizaciones	1,416,486	1,517,685
Fletes, combustibles y mantenimiento	1,942,349	2,103,822
Servicios profesionales y consultorías	2,101,418	2,262,008
Gastos de Integración otros conceptos	2,434,661	861,576
Otros	6,411,959	8,046,458
	-----	-----
	23,088,939	25,440,423
	=====	=====

## Disclosure of general information about financial statements [text block]

*Actividades* - Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (“Grupo Bimbo” o “la Compañía”) es una Compañía Mexicana, dedicada principalmente a la producción, distribución y venta de pan de caja fresco y congelado, bollos, galletas, pastelitos, muffins, bagels, productos empacados, tortillas, botanas saladas y confitería, entre otros.

La Compañía opera en distintas áreas geográficas que representan los segmentos de reporte utilizados por la Compañía que son México, Estados Unidos de América (EUA) y Canadá (“Norteamérica”), Organización Latinoamérica (“LATAM”) y Europa, Asia y África (“EAA”).

Las oficinas corporativas de la Compañía se ubican en Prolongación Paseo de la Reforma No. 1000, Colonia Peña Blanca Santa Fe, Álvaro Obregón, Código Postal 01210, Ciudad de México, México.

Durante 2019 y 2018 las ventas netas de las subsidiarias que se encuentran en el segmento México representaron aproximadamente en 33% y 32%, respectivamente, de las ventas netas consolidadas. Asimismo, durante 2019 y 2018 las ventas netas del segmento de Norteamérica representaron el 49% y 50%, de las ventas neta consolidadas, respectivamente.

## Disclosure of going concern [text block]

Los Estados Financieros Consolidados se preparan bajo el supuesto de que la Compañía está en funcionamiento y continuará con su actividad dentro del futuro previsible y no tiene la intención ni la necesidad de liquidar o recortar en forma importante la escala de sus operaciones. Si tal intención o necesidad existiera, los estados financieros tienen que prepararse sobre una base diferente.

## Disclosure of goodwill [text block]

La integración del crédito mercantil por área geográfica es la siguiente:

	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
Crédito mercantil:		
México	\$ 1,450,412	\$ 1,470,154
Norteamérica	59,950,045	61,951,753
EAA	10,444,326	11,239,805
Latinoamérica	3,019,294	3,461,780
	<u>74,864,077</u>	<u>78,123,492</u>
Deterioro acumulado:		
México	(576,870)	(569,370)
Norteamérica	(6,121,572)	(6,388,567)
EAA	(3,486,229)	(3,696,531)
Latinoamérica	(1,905,086)	(1,955,882)
	<u>(12,089,757)</u>	<u>(12,610,350)</u>



	(12,089,757)	(12,610,350)
	<u>\$ 62,774,320</u>	<u>\$ 65,513,142</u>

Los movimientos del crédito mercantil fueron los siguientes:

	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
Saldo al 1 de enero	\$ 65,513,142	\$ 63,426,204
Adquisiciones	34,950	2,662,354
Deterioros	(17,157)	(330,979)
Complemento PPA	(511,832)	1,784,563
Reclasificaciones	13,805	0
Ajuste por variación en tipo de cambio	(2,258,588)	(2,029,000)
	<u>\$ 62,774,320</u>	<u>\$ 65,513,142</u>

Los movimientos de las pérdidas acumuladas por deterioro son como sigue:

	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
Saldo al 1 de enero	\$ 12,610,350	\$ 12,313,811
Deterioro del año	17,157	330,979
Complemento PPA	0	0
Ajuste por variación en tipo de cambio	(537,750)	(34,440)
	<u>\$ 12,089,757</u>	<u>\$ 12,610,350</u>

Asignación del crédito mercantil a las unidades generadoras de efectivo.

Para propósito de efectuar pruebas de deterioro el crédito mercantil fue asignado a las siguientes unidades generadoras de efectivo "UGEs"), las cuales se dividen principalmente en: México (Bimbo, Barcel y El Globo), EUA, Canadá, Brasil y otras (España y Argentina).

Después del reconocimiento de las pérdidas por deterioro, el valor en libros del crédito mercantil como unidad generadora de efectivo es como sigue:

	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
EUA	\$ 40,396,120	\$ 42,226,980
Canadá	13,334,746	13,336,206
España	1,175,149	1,228,884
Otras UGEs	7,868,305	8,721,072
	<u>\$ 62,774,320</u>	<u>\$ 65,513,142</u>

EUA

El monto recuperable de la UGE de EUA se determina por el mayor valor entre en el Valor de Uso (VU) y Valor Razonable Menos los Costos de Disposición (VRMCD). Este año resultó ser mayor el VRMCD y para estimarlo se aplicó la metodología de Comparables de Mercado (GPC por sus siglas en inglés) utilizando múltiplos UAFIDA de empresas comparables.

Para determinar el monto recuperable mediante la metodología de Comparables de Mercado, se utiliza la mediana de los múltiplos UAFIDA últimos 12 meses y a la fecha de valoración, de una selección de empresas comparables. Con esta mediana aplicada a la UAFIDA últimos 12 meses y a la fecha de valoración de la UGE de EUA, se obtiene un Valor de Negocio (VN). Posteriormente a cada valor se le sustrae la deuda neta y se aplica una ponderación equiparable a ambos valores para llegar a un Valor de mercado del capital contable.

Debido a que dicho valor representa el valor del Interés minoritario, ya que resulta del uso del precio por acción, se le aplica un premio por control del 20%. Finalmente se agrega la Deuda Neta y se ajusta el valor por déficit en el Capital de Trabajo (excluyendo la caja), por el valor presente de las Pérdidas Acumuladas y por los costos de disposición, para llegar al VRMCD.

Aplicando la metodología descrita, la Compañía concluyó que no existe deterioro en el crédito mercantil de esta UGE.

Argentina, Brasil, Ecuador y Paraguay

El monto recuperable de estas UGE's se determina por el mayor valor entre en el Valor de Uso (VU) y Valor Razonable Menos los Costos de Disposición (VRMCD). Este año resultó ser mayor el VRMCD y para estimarlo se aplicó la metodología de Comparables de Mercado (GPC por sus siglas en inglés) utilizando múltiplos Venta de transacciones de empresas comparables.

Para determinar el monto recuperable mediante la metodología de Comparables de Mercado, se utiliza la mediana de los múltiplos Venta de una selección de transacciones de empresas comparables. Con esta mediana aplicada a la Venta Neta de la fecha de valoración de estas UGE's, se obtienen sus Valores de Negocio (VN).

Debido a que dicho valor representa ya el valor del Interés mayoritario ya que resulta de un cambio de control por una transacción, no se le aplica un premio por control. Finalmente se ajusta el valor por déficit en el Capital de Trabajo (excluyendo la caja), por el valor presente de las Pérdidas Acumuladas y por los costos de disposición, para llegar al VRMCD.

Aplicando la metodología descrita, las Compañías concluyeron que existe deterioro en el crédito mercantil de estas UGE's para el año 2018.

Para el año 2019 se determinó un deterioro en la región de Latinoamérica por \$9,657.

Para el resto de las UGE's se determinó el importe recuperable en VU. La metodología utilizada fue la de flujos descontados, considerando una tasa de descuento y proyecciones proporcionadas por las mismas operaciones, aplicando un factor de ajuste por resultados previos. El horizonte de planeación considerado fue de 5 años con un valor terminal perpetuo del flujo normalizado con crecimiento en línea de la inflación de cada uno de los países en los que operan.

Aplicando esta metodología, la Compañía concluye que no existen indicios de deterioro en el resto de las UGE's.

---

## Disclosure of government grants [text block]

---

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

---

## Disclosure of impairment of assets [text block]

Los movimientos de las pérdidas acumuladas por deterioro son como sigue:

	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
Saldo al 1 de enero	\$ 12,610,350	\$ 12,313,811
Deterioro del año	17,157	330,979
Complemento PPA	0	0
Ajuste por variación en tipo de cambio	(537,750)	(34,440)
	<u>\$ 12,089,757</u>	<u>\$ 12,610,350</u>

### Disclosure of income tax [text block]

Los impuestos a la utilidad consolidados de la Compañía se integran como sigue:

	Diciembre 2019	Diciembre 2018
ISR:		
Causado	\$ 4,009,903	\$ 3,509,781
Diferido	722,661	1,386,784
	-----	-----
	\$ 4,732,564	\$ 4,896,565
	=====	=====

### Disclosure of information about employees [text block]

	31 diciembre de 2019	31 diciembre de 2018
Funcionarios	2,206	2,325
Empleados	28,455	28,947
Obreros	103,154	107,160
	-----	-----
	133,815	138,432
	=====	=====

### Disclosure of information about key management personnel [text block]

### Compensación del personal clave de la administración

La compensación a la administración y otros miembros clave de la administración durante los doce meses terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, fue de \$1,193,525 y \$1,788,627, respectivamente. Dicha compensación es determinada por el comité de compensación con base en el rendimiento de los individuos y las tendencias del mercado.

### Disclosure of insurance contracts [text block]

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

### Disclosure of insurance premium revenue [text block]

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

### Disclosure of intangible assets [text block]

La integración de los activos intangibles por segmento geográfico es la siguiente:

	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
México	\$ 2,752,957	\$ 2,925,943
Norteamérica	\$ 39,768,865	42,427,697
Europa	7,575,937	7,971,372
Latinoamérica	1,240,250	1,150,492
	<u>\$ 51,338,009</u>	<u>\$ 54,475,504</u>

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la integración por concepto de los activos intangibles es la siguiente:

	Promedio de vida útil	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
Marcas	Indefinida	\$ 34,409,968	\$ 35,314,395

Derechos de distribución y uso	Indefinida	7,733,725	7,927,657
		42,143,693	43,242,052
Marcas	4 y 9 años	311,706	311,740
Relaciones con clientes	18,21 y 22 años	17,546,009	17,870,533
Licencias y software	8 y 2 años	2,283,438	2,223,209
Acuerdos de no competencia	5 años	158,330	164,516
Otros		1,620,824	1,456,664
		21,920,307	22,026,662
Amortización y deterioro acumulado		(12,725,991)	(10,793,210)
		\$ 51,338,009	\$ 54,475,504

El deterioro acumulado de las marcas con vida indefinida al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es \$3,745,652 y \$2,938,821; respectivamente.

Las principales relaciones con clientes, resultantes de las adquisiciones son:

	Año de Adquisición	Vida útil remanente	Valor neto	
			2019	2018
Weston Foods, Inc.	2009	9	\$ 2,261,251	\$ 2,704,937
Sara Lee Bakery Group, Inc.	2011	12	965,822	1,113,717
Canada Bread.	2014	18	2,342,691	2,387,925
Bimbo QSR.	2017	18	4,053,713	4,350,862
Otras			7,922,532	7,313,092
			\$ 17,546,009	\$ 17,870,533

La conciliación entre los valores en libros al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

COSTO	Saldos al 31 de diciembre de 2018	Adiciones	Traspaso	Revaluación	Entidades estructuradas
Marcas	35,626,135	432	(33,546)	-	-
Derechos de distribución y uso	7,927,657	-	-	-	131,828
Relaciones con clientes	17,870,533	-	19,742	-	-
Licencias y software	2,223,209	106,456	-	-	-
Acuerdos de no competencia	164,516	-	-	-	-

Otros	1,456,664	157,446	-	-	-
Total	65,268,714	264,334	(13,804)	-	131,828

COSTO	Adquisición de negocio	Efecto de conversión	Saldos al 31 de diciembre de 2019
Marcas	132,226	(1,003,573)	34,721,674
Derechos de distribución y uso	-	(325,760)	7,733,725
Relaciones con clientes	246,774	(591,040)	17,546,009
Licencias y software	-	(46,227)	2,283,438
Acuerdos de no competencia	1,367	(7,553)	158,330
Otros	16,386	(9,672)	1,620,824
Total	396,753	(1,983,825)	64,064,000

AMORTIZACION	Saldos al 31 de diciembre de 2018	Gasto por amortización	Deterioro	Entidades estructuradas	Efecto de conversión	Saldos al 31 de diciembre de 2019
Marcas	(2,923,356)	(4,700)	(846,691)	-	170,577	(3,604,170)
Derechos de distribución y uso	(485,168)	-	-	(99,160)	18,903	(565,425)
Relaciones con clientes	(5,322,699)	(855,510)	-	-	204,600	(5,973,609)
Licencias y software	(1,686,350)	(241,418)	-	-	37,015	(1,890,753)
Acuerdos de no competencia	(119,286)	(6,394)	-	-	3,323	(122,357)
Otros	(256,351)	(310,272)	(6,441)	-	3,387	(569,677)
Total	(10,793,210)	(1,418,294)	(853,132)	(99,160)	437,805	(12,725,991)

COSTO	Saldos al 31 de diciembre de 2017	Adiciones	Traspaso	Revaluación	Entidades estructuradas
Marcas	35,564,055	381,410	-	63,355	-
Derechos de distribución y uso	7,619,208	-	-	-	328,171
Relaciones con clientes	17,115,950	-	399,699	-	-
Licencias y software	2,161,937	119,940	-	-	-
Acuerdos de no competencia	147,786	-	-	-	-
Otros	1,165,941	258,910	-	-	-

Total	63,774,877	760,260	399,699	63,355	328,171
-------	------------	---------	---------	--------	---------

COSTO	Adquisición de negocio	Efecto de conversión	Saldos al 31 de diciembre de 2018
Marcas	609,211	(991,897)	35,626,134
Derechos de distribución y uso	-	(19,722)	7,927,657
Relaciones con clientes	940,706	(585,822)	17,870,533
Licencias y software	11,603	(70,271)	2,223,209
Acuerdos de no competencia	(14,090)	30,819	164,515
Otros	89,997	(58,182)	1,456,666
Total	1,637,427	(1,695,075)	65,268,714

AMORTIZACION	Saldos al 31 de diciembre de 2017	Gasto por amortización	Deterioro	Entidades estructuradas	Efecto de conversión	Saldos al 31 de diciembre de 2018
Marcas	(1,687,063)	(18,135)	(1,269,093)	-	50,934	(2,923,357)
Derechos de distribución y uso	(337,336)	(464)	-	(148,156)	788	(485,168)
Relaciones con clientes	(4,287,391)	(765,100)	(333,489)	-	63,282	(5,322,698)
Licencias y software	(1,167,178)	(579,104)	-	-	59,932	(1,686,350)
Acuerdos de no competencia	(76,007)	(7,554)	(50,676)	-	14,952	(119,285)
Otros	(26,419)	(231,348)	-	-	1,415	(256,352)
Total	(7,581,394)	(1,601,705)	(1,653,258)	(148,156)	191,303	(10,793,210)

Saldos netos	Al 31 de diciembre de 2018	Al 31 de diciembre de 2019
Marcas	32,702,778	31,117,502
Derechos de distribución y uso	7,442,489	7,168,300
Relaciones con clientes	12,547,834	11,572,400

Licencias y software	536,859	392,685
Acuerdos de no competencia	45,230	35,973
Otros	1,200,314	1,051,149
<b>Total</b>	<b>54,475,504</b>	<b>51,338,009</b>

La amortización de intangibles se reconoce en los gastos de administración.

Durante 2019 se reconoció un deterioro en otros gastos de las marcas por \$846,691. El deterioro se distribuyó en los siguientes segmentos geográficos: \$201,113 en México, \$71,897 en Latinoamérica, \$573,681 en Norteamérica.

En 2018 se reconoció un deterioro en otros gastos de las marcas por \$401,247. El deterioro se distribuyó en los siguientes segmentos geográficos: \$45,330 en México, \$24,337 en Latinoamérica, \$326,943 en Norteamérica y \$4,633 en EAA.

Adicionalmente, durante 2018 la compañía reconoció en utilidades retenidas un deterioro de \$1,251,968 de marcas, relaciones con clientes y acuerdos de no competencia, correspondiente a Argentina.

El deterioro de los derechos de distribución y uso, corresponden en su totalidad a la operación EUA.

El valor razonable de las marcas, para efectos de pruebas de deterioro, se estima a través de una técnica de valuación de método de regalías, utilizando un rango de tasa de regalías entre un 2% y 5%, siendo del 3% el porcentaje utilizado para la mayoría de las marcas.

---

## Disclosure of intangible assets and goodwill [text block]

---

Para información sobre activos intangibles y crédito mercantil ver las notas "Activos Intangibles" y "Crédito Mercantil"

---

## Disclosure of interest expense [text block]

---

Los gastos por intereses se encuentran revelados dentro de los gastos financieros. Para mayor detalle ver nota: "Información a revelar sobre gastos financieros"

---

## Disclosure of interest income [text block]

---

Los gastos por intereses se encuentran revelados dentro de los gastos financieros. Para mayor detalle ver nota: "Información a revelar sobre gastos financieros"



---

### Disclosure of interest income (expense) [text block]

---

Los ingresos y gastos por intereses se revelan dentro de los ingresos y gastos financieros. Para mayor detalle ver notas: "Información a revelar sobre ingresos financieros" y "Información a revelar sobre gastos financieros".

---



---

### Disclosure of inventories [text block]

---

	31 diciembre de 2019	31 diciembre de 2018
Productos Terminados	3,516,599	3,508,116
Ordenes en Proceso	98,725	187,266
Materias Primas, Envases y Envolturas	4,478,612	4,426,131
Otros Almacenes	958,088	994,681
Estimación de Inventarios	(162,111)	(145,414)
Materias Primas en Tránsito	929,075	369,304
	-----	-----
Total Inventarios	\$ 9,818,988 =====	\$ 9,340,084 =====

---



---

### Disclosure of investment contracts liabilities [text block]

---

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

---



---

### Disclosure of investment property [text block]

---

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

---



---

### Disclosure of investments accounted for using equity method [text block]

---

Las asociadas de la Compañía se detallan a continuación:

Nombre de la asociada	% de participación	31 diciembre de 2019	31 diciembre de 2018
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	8	967,805	855,119
Mundo Dulce, S.A. de C.V.	50	346,989	337,430
Fábrica de Galletas la Moderna, S.A. de C.V.	50	321,193	313,323
Grupo La Moderna, S.A. de C.V.	4	277,773	264,785
Congelación y Almacenaje del Centro, S.A. de C.V.	15	236,033	206,693
Fin Común, S.A. de C.V.	41	180,197	161,056
Productos Rich, S.A. de C.V.	18	168,914	148,226
Otras	Varios	372,137	358,841
		-----	-----
		\$2,871,041	\$2,645,473
		=====	=====

Todas las asociadas están constituidas y operan principalmente en México y se reconocen utilizando el método de participación en los estados financieros consolidados. Las inversiones permanentes en Beta San Miguel, S.A. de C.V., Grupo la Moderna, S.A. de C.V., Congelación y Almacenaje del Centro, S. A. de C. V. y Productos Rich, S.A. de C.V., se consideran asociadas porque se tiene influencia significativa sobre ellas, ya que se tiene representación en el consejo de administración de dichas asociadas.

## Disclosure of investments other than investments accounted for using equity method [text block]

No aplica.

## Disclosure of issued capital [text block]

	Diciembre 2019		Diciembre 2018	
	Número de acciones	Importe	Número de acciones	Importe
Capital fijo:				
Serie A	4,703,200,000	\$4,226,510	4,703,200,000	\$4,226,510
Acciones en tesorería	(77,195,600)	(69,647)	(30,628,536)	(27,681)
Total en circulación	4,626,004,400	\$4,156,863	4,672,571,464	\$4,198,829

El capital social está íntegramente suscrito y pagado y corresponde a la parte fija del capital social, representado por acciones de la Serie "A". La parte variable del capital nunca podrá exceder de diez veces el importe del capital mínimo fijo sin derecho a retiro y estará representada por acciones de la Serie "B", ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal y/o por acciones de voto limitado, nominativas, sin expresión de valor nominal, las cuales serán denominadas con el nombre de la Serie que determine su emisión. En ningún momento las acciones de voto limitado podrán representar más del 25% del capital social.

i) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril de 2019 se decretó el pago de dividendos por \$2,116,440 es decir, \$0.45 centavos por cada una de las acciones representativas del capital social, provenientes de la cuenta de utilidad fiscal neta, los cuales fueron pagados en efectivo en el mes de mayo de 2019.

ii) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de abril de 2018 se decretó el pago de dividendos por \$1,646,193 es decir, \$0.35 centavos por cada una de las acciones representativas del capital social, provenientes de la cuenta de utilidad fiscal neta, los cuales fueron pagados en efectivo el 7 de mayo de 2018.

---

### Disclosure of joint ventures [text block]

---

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

---

### Disclosure of lease prepayments [text block]

---

No Aplica.

---

### Disclosure of leases [text block]

---

La conciliación entre los valores en libros al inicio y final del ejercicio 2019, es como sigue:

	Saldo al 1 de enero de 2019	Adiciones	Retiro	Terminación anticipada
Inversión:				
Edificios	15,893,449	4,642,980	(101,196)	(2,001,455)
Vehículos	4,995,828	1,945,097	(73,739)	(470,908)
Otros	134,082	43,418	(3,791)	(5,427)
Total inversión	21,023,359	6,631,495	(178,726)	(2,477,790)
Activos bajo arrendamiento financiero	4,871,060	375,300	(302,731)	-
Total	25,894,419	7,006,795	(481,457)	(2,477,790)

Depreciación y deterioro:

Edificios	-	(2,864,401)	101,196	197,887
Vehículos	-	(1,218,012)	73,716	106,309
Otros	-	(69,149)	4,348	2,943
Total depreciación acumulada	-	(4,151,562)	179,260	307,139

Activos bajo arrendamiento financiero	(900,462)	(384,779)	302,731	-
Total	(900,462)	(4,536,341)	481,991	307,139

Inversión neta	24,993,957	2,470,454	534	(2,170,651)
----------------	------------	-----------	-----	-------------

	Modificaciones	Efectos por conversión	Efecto inflacionario	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Inversión:				
Edificios	650,620	(169,343)	1,491	18,916,546
Vehículos	8,046	(126,771)	-	6,277,553
Otros	992	(3,022)	-	166,252
Total inversión	659,658	(299,136)	1,491	25,360,351
Activos bajo arrendamiento financiero	-	(194,154)	-	4,749,475
Total	659,658	(493,290)	1,491	30,109,826

Depreciación y deterioro:				
Edificios	(10,432)	35,597	(307)	(2,540,460)
Vehículos	-	23,834	-	(1,014,153)
Otros	-	1,153	-	(60,705)
Total depreciación acumulada	(10,432)	60,584	(307)	(3,615,318)

Activos bajo arrendamiento financiero	-	-	37,952	(944,558)
Total	(10,432)	60,584	37,645	(4,559,876)

Inversión neta	649,226	(432,706)	39,136	25,549,950
----------------	---------	-----------	--------	------------

A continuación, se muestran los movimientos en el pasivo por arrendamientos durante el año 2019:

	Operativos Capitalizados	Financiero	Total
Saldo al 1 de enero			
Adiciones	(21,023,359)	(2,991,653)	(24,015,012)
Intereses devengados	(6,631,495)	(375,300)	(7,006,795)
Pagos	(1,012,964)	(28,394)	(1,041,358)
Terminación anticipada	4,446,250	338,098	4,784,348
Modificaciones	2,208,477	-	2,208,477
Arrendamiento financiero	(654,874)	-	(654,874)
Efecto por fluctuación cambiaria	3,727	-	3,727
Efecto por conversión	262,016	119,105	381,121
Saldo al 31 de diciembre	(22,402,222)	(2,938,144)	(25,340,366)
Menos - porción circulante	3,916,327	683,077	4,599,404

Total largo plazo	(18,485,895)	(2,255,067)	(20,740,962)
-------------------	--------------	-------------	--------------

El vencimiento del pasivo por arrendamiento es como sigue:

	Operativos Capitalizados	Financiero	Total
2020	(3,916,327)	(683,077)	(4,599,404)
2021	(2,829,941)	(637,774)	(3,467,715)
2022	(2,431,099)	(595,998)	(3,027,097)
2023	(2,042,149)	(456,577)	(2,498,726)
2024	(1,691,470)	(280,023)	(1,971,493)
2025 y años posteriores	(9,491,236)	(284,695)	(9,775,931)
	(22,402,222)	(2,938,144)	(25,340,366)

### Disclosure of liquidity risk [text block]

Es responsabilidad de la Tesorería Corporativa la administración del riesgo de liquidez. La administración de dicho riesgo prevé la capacidad de la compañía de cumplir con los requerimientos de fondos en el corto, mediano y largo plazo, siempre buscando flexibilidad financiera. La compañía conserva la liquidez necesaria mediante un manejo ordenado del flujo de efectivo monitoreándolo permanentemente, así como manteniendo diversas líneas de crédito (algunas de ellas comprometidas) con el mercado bancario y un manejo adecuado del capital de trabajo, garantizando así, el pago de las obligaciones futuras. Debido a la naturaleza del negocio, la compañía considera que el riesgo de liquidez es bajo.

Las obligaciones tanto por cuentas por pagar, instrumentos financieros derivados como por el servicio y las amortizaciones de deuda son los que se muestran a continuación:

	< 1 año	< 1 año < 3 años	< 3 años < 5 años	> 5 años	Total
Deuda	9,764,606	23,481,400	22,100,081	88,216,898	143,562,985
Cuentas por pagar a proveedores	24,169,378	-	-	-	24,169,378
Instrumentos derivados	32,328	1,021,838	-	170,792	1,224,958
Total	33,966,312	24,503,238	22,100,081	88,387,690	168,957,321

#### Administración de la estructura de capital

La Compañía mantiene una sana relación entre deuda y capital buscando maximizar el retorno a los accionistas.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la estructura de capital y la razón de apalancamiento al final de cada periodo es la siguiente:

	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
--	-------------------------	-------------------------

Deuda <sup>(i)</sup>	86,671,776	89,845,802
Efectivo y equivalentes de efectivo	6,251,285	7,583,817
Deuda Neta	80,420,491	82,261,985
Capital Contable	78,311,436	84,573,872
Deuda Neta a Capital Contable	1.03 VECES	0.97 VECES

<sup>(i)</sup> La deuda está formada por los créditos bancarios y bursátiles a corto y largo plazo, netos de gastos por amortizar.

La compañía no está sujeta a ningún requerimiento externo de capital.

---

### Disclosure of loans and advances to banks [text block]

---

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

---

### Disclosure of loans and advances to customers [text block]

---

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

---

### Disclosure of market risk [text block]

---

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos de tasa de interés y riesgos de tipo de cambio, los cuales son gestionados por la Tesorería Corporativa, así como de riesgos de precio de algunos insumos gestionados por el área de Compras. Para lo anterior, la Compañía en ocasiones utiliza instrumentos financieros derivados para mitigar el posible impacto de fluctuaciones en dichas variables y precios sobre sus resultados. Considera que dichos instrumentos otorgan flexibilidad que permite una mayor estabilidad de utilidades y una mejor visibilidad y certidumbre con relación a los costos y gastos que se habrán de solventar en el futuro.

A través de las áreas responsables, la Compañía determina los montos y parámetros objetivo sobre las posiciones primarias para las que se contratará un instrumento financiero derivado de cobertura, y lograr así compensar uno o más de los riesgos generados por una transacción o conjunto de transacciones asociadas con la posición primaria.

La exposición al riesgo de mercado es monitoreada y reportada continuamente por el área correspondiente.

Para más información ver nota: "Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados".

---

## Disclosure of net asset value attributable to unit-holders [text block]

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

## Disclosure of non-controlling interests [text block]

Entidad Legal	Región donde Consolida	País	% Tenencia
Consultores Unidos, S.A. de C.V.	México	México	0.000031
Bimbo Bakeries, Inc.	Norteamérica	EUA	0.020000
Panificación Bimbo, S.A. de C.V.	México	México	0.677800
Bimbo de Occidente, S.A. de C.V.	México	México	0.001567
Bimbo del Norte, S.A. de C.V.	México	México	0.000594
Bimbo del Golfo, S.A. de C.V.	México	México	0.848184
Bimbo del Noroeste, S.A. de C.V.	México	México	0.025366
Bimbo del Centro, S.A. de C.V.	México	México	3.781400
Bimbo del Sureste, S.A. de C.V.	México	México	1.500000
Bimbo del Pacifico, S.A. de C.V.	México	México	1.200000
Bimbo de Chihuahua, S.A. de C.V.	México	México	2.000000
Bimbo de San Luis Potosí, S.A. de C.V.	México	México	9.994131
Bimbo de Puebla, S.A. de C.V.	México	México	10.625185
Continental de Alimentos, S.A. de C.V.	México	México	10.000000
Industrial del Maíz, S.A. de C.V.	México	México	3.103448
Productos Marinela, S.A. de C.V.	México	México	2.320635
Marinela de Occidente, S.A. de C.V.	México	México	0.221011
Marinela del Sureste, S.A. de C.V.	México	México	9.998792
Marinela del Norte, S.A. de C.V.	México	México	10.665466
Galletas Lara, S.A. de C.V.	México	México	0.000010
Suandy Mexico, S.A. de C.V.	México	México	1.647605
Moldes y Exhibidores, S.A. de C.V.	México	México	0.748550
Productos de Leche Coronado, S.A. de C.V.	México	México	0.057950
Ricolino, S.A. de C.V.	México	México	6.396118
Bimbo de El Salvador, S.A. de C.V.	Latam	El Salvador	0.460000
Bimbo de Centroamérica, S.A.	Latam	Guatemala	1.28752
Bimbo de Honduras, S.A. de C.V.	Latam	Honduras	0.000480
Bimbo de Colombia, S.A.	Latam	Colombia	39.99998
Panificadora Bimbo del Perú, S.A.	Latam	Perú	13.954880
Bimbo, S.A. de C.V.	México	México	3.063916
Barcel, S.A. de C.V.	México	México	2.301269
Bimar Argentina, S.A.	Latam	Argentina	0.842147
Bimbo (Beijing) Food Co., LTD	EAA	China	0.200000
Compañía de Alimentos Fargo, S.A.	Latam	Argentina	0.000056
Kanan Smart Solution, SAPI de C.V.	México	México	17.230000
Ready Roti India Privat Limited	EAA	India	35.000000
Productos Ricolino SAPI de CV	México	México	2.301269
Barcel Internacional S.A.P.I de C.V.	Norteamérica	México	2.301269

## Disclosure of non-current assets held for sale and discontinued operations [text block]

	31 diciembre de 2019	31 diciembre de 2018
Activos mantenidos para la venta	272,449 =====	153,608 =====

## Disclosure of non-current assets or disposal groups classified as held for sale [text block]

Ver nota "Información a revelar sobre activos no circulantes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas."

## Disclosure of objectives, policies and processes for managing capital [text block]

La Tesorería Corporativa es responsable de la administración de los riesgos de tasa de interés, de tipo de cambio, de liquidez y de crédito que emanan de su operación diaria. A su vez, el área de Compras es la encargada de administrar el riesgo de mercado de precios involucrado en la compra de insumos. Asimismo, revisa la consistencia de las posiciones abiertas de la Compañía en los mercados de futuros con la estrategia corporativa. Ambas áreas reportan estas actividades a la Dirección de Administración de Riesgos. Los objetivos primordiales de la Dirección de Administración de Riesgos son:

- Identificar, evaluar y monitorear los riesgos externos e internos que pudieran impactar significativamente a la Compañía;
- Priorizar riesgos;
- Asegurar la asignación y seguimiento de los riesgos;
- Validar órganos y/o responsables de su administración;
- Validar avances en la administración de cada uno de los riesgos prioritarios; y
- Recomendar acciones a seguir.

En virtud de que todas las variables a las que la Compañía se encuentra expuesta guardan un comportamiento dinámico, las estrategias de cobertura son valoradas y monitoreadas de manera formal y periódica. De igual forma, son reportadas al área de gobierno correspondiente. La finalidad primordial es alcanzar una posición neutral y equilibrada con relación a la exposición al riesgo de una cierta variable financiera.

## Disclosure of other assets [text block]



Para más información ver nota: "Otros activos circulantes" y "Otros activos no circulantes"

### Disclosure of other current assets [text block]

	31 diciembre de 2019	31 diciembre de 2018
Instrumentos financieros derivados	468,502 =====	\$ 725,147 =====

### Disclosure of other current liabilities [text block]

	31 diciembre de 2019	31 diciembre de 2018
Documentos por pagar	\$ 5,408,118	\$ 1,152,704
Instrumentos financieros derivados	673,516 -----	879,336 -----
Otros pasivos financieros a corto plazo	\$ 6,081,634 =====	\$ 2,032,040 =====
Acreeedores Diversos	\$ 1,692,759	\$ 2,094,486
Reserva préstamos operadores independ.	77,033	85,487
Otros	81,766 -----	62,661 -----
Otros pasivos no financieros a corto plazo	\$ 1,851,558 =====	\$ 2,242,634 =====

### Disclosure of other liabilities [text block]

Para más información ver nota: "Otros pasivos circulantes" y "Otros pasivos no circulantes"

### Disclosure of other non-current assets [text block]

	31 diciembre de 2019	31 diciembre de 2018
Instrumentos financieros derivados	\$ 1,532,843 =====	\$ 3,016,777 =====
Cargos Diferidos	\$ 92,548	\$ 91,952
Depósitos en garantía	809,771	740,886
Otros	1,441,818 -----	446,757 -----
Otros activos no financieros no circulantes	\$ 2,344,137 =====	\$ 1,279,595 =====

---

### Disclosure of other non-current liabilities [text block]

---

	31 diciembre de 2019	31 diciembre de 2018
Documentos por pagar	\$ 81,263,659	\$ 88,693,098
Instrumentos financieros derivados	437,165 -----	347,193 -----
Otros pasivos financieros a largo plazo	\$ 81,700,824 =====	\$ 89,040,291 =====

---

### Disclosure of other operating expense [text block]

---

Para información sobre otros gastos de operación ver nota sobre "Gastos por Naturaleza"

---

### Disclosure of other operating income (expense) [text block]

---

	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
Estímulos fiscales	33,979	47,410

Utilidad (pérdida) en venta de propiedades, planta y equipo	27,961	(11,512)
Deterioro de crédito mercantil	(17,157)	(210,023)
Amortización de marcas y derechos de distribución	(951,291)	(401,404)
Gastos de integración y reestructuración	(3,158,583)	(5,293,349)
Recuperación de siniestros	2,281	1,577
Provisión para actualizar el pasivo de los planes de pensiones multipatronales	(1,762,077)	401,365
Otros	(623,001)	(968,339)
	=====	=====
	(6,447,888)	(6,434,275)
	=====	=====

---

### Disclosure of other operating income [text block]

---

No Aplica.

---



---

### Disclosure of prepayments and other assets [text block]

---

No Aplica.

---



---

### Disclosure of profit (loss) from operating activities [text block]

---

	31 diciembre de 2019	31 diciembre de 2018
Ingresos	291,925,823	289,319,526
Costo de Ventas	138,183,725	135,669,121
Gastos de Venta	110,234,505	109,701,062
Gastos de Administración	16,641,051	19,006,148
Otros (Ingresos) Gastos Netos	6,447,888	6,434,275
	-----	-----
Utilidad de Operación	\$ 20,418,654	\$ 18,508,920
	=====	=====

---

## Disclosure of property, plant and equipment [text block]

La conciliación entre los valores en libros al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

	Saldo al 1 de enero de 2019	Adiciones	Adquisición de negocios y ajustes de PPA <sup>(1)</sup>	Trasposos <sup>(2)</sup>	Efecto de conversión
<b>Inversión:</b>					
Edificios	\$28,255,842	-	(116,625)	2,326,590	(1,375,909)
Equipo de fabricación	82,214,474	-	(290,583)	7,964,713	(3,352,804)
Vehículos	18,106,832	-	9,819	(2,332,312)	(144,175)
Equipo de oficina	1,235,554	-	(11,474)	396,084	(38,601)
Equipo de cómputo	5,740,888	-	(18,413)	812,538	(202,478)
<b>Total inversión</b>	<b>135,553,590</b>	<b>-</b>	<b>(427,276)</b>	<b>9,167,613</b>	<b>(5,113,967)</b>
<b>Depreciación y deterioro:</b>					
Edificios	(12,326,577)	(1,802,701)	213,374	(1,251,792)	647,630
Equipo de fabricación	(41,653,549)	(4,934,065)	396,679	1,409,264	1,668,488
Vehículos	(7,136,664)	(918,614)	3,037	822,036	90,031
Equipo de oficina	(706,789)	(96,771)	12,443	20,745	20,161
Equipo de cómputo	(4,502,913)	(667,073)	16,986	4,633	159,561
<b>Total depreciación acumulada</b>	<b>(66,326,492)</b>	<b>(8,419,224)</b>	<b>642,519</b>	<b>1,004,886</b>	<b>2,585,871</b>
	69,227,098	(8,419,224)	215,243	10,172,499	(2,528,096)
Terrenos	8,261,193	-	1,749	25,574	(381,782)
Construcciones en proceso y maquinaria en tránsito	9,908,663	13,117,103	-	(14,374,167)	(385,307)
Menos: activos clasificados como mantenidos para su venta	(153,608)	-	-	(108,976)	9,087
<b>Inversión neta</b>	<b>\$87,243,346</b>	<b>4,697,879</b>	<b>216,992</b>	<b>(4,285,070)</b>	<b>(3,269,422)</b>

	Costo por retiro	Deterioro	Efecto inflacionario	Saldo al 31 de diciembre de 2019
<b>Inversión:</b>				
Edificios	(301,236)	-	407,812	29,196,474
Equipo de fabricación	(2,101,217)	-	645,071	85,079,654
Vehículos	(1,126,799)	-	(3,069)	14,510,296
Equipo de oficina	(21,549)	-	3,879	1,563,893
Equipo de cómputo	(323,618)	-	16,252	6,025,169
<b>Total inversión</b>	<b>(3,874,419)</b>	<b>-</b>	<b>1,069,945</b>	<b>136,375,486</b>
<b>Depreciación y deterioro:</b>				
Edificios	245,926	(51,873)	(149,112)	(14,475,125)
Equipo de fabricación	1,908,200	(295,813)	(491,647)	(41,992,443)
Vehículos	920,899	(412)	27,074	(6,192,613)
Equipo de oficina	14,567	(974)	(2,450)	(739,068)
Equipo de cómputo	318,163	-	(13,704)	(4,684,347)
<b>Total depreciación acumulada</b>	<b>3,407,755</b>	<b>(349,072)</b>	<b>(629,839)</b>	<b>(68,083,596)</b>

	(466,664)	(349,072)	440,106	68,291,890
Terrenos	(20,430)	-	92,970	7,975,749
Construcciones en proceso y maquinaria en tránsito	-	-	59,592	8,346,085
Menos: activos clasificados como mantenidos para su venta	(18,952)	-	-	(272,449)
<b>Inversión neta</b>	<b>(506,046)</b>	<b>(349,072)</b>	<b>592,668</b>	<b>84,341,275</b>

	Saldo al 1 de enero de 2018	Adiciones	Adquisición de negocios y ajustes de PPA (1)	Trasposos	Efecto de conversión
<b>Inversión:</b>					
Edificios	\$26,514,207	-	672,638	1,968,805	(1,147,477)
Equipo de fabricación	76,189,720	-	(246,817)	9,886,870	(2,612,637)
Vehículos	17,643,970	103,942	(45,975)	1,659,660	(130,077)
Equipo de oficina	1,084,311	-	14,676	162,345	(23,817)
Equipo de cómputo	5,625,599	-	(1,016)	549,251	(107,940)
<b>Total inversión</b>	<b>127,057,807</b>	<b>103,942</b>	<b>393,506</b>	<b>14,226,931</b>	<b>(4,021,948)</b>

## Depreciación y deterioro:

Edificios	(11,715,445)	(1,318,508)	(13,903)	440,642	289,039
Equipo de fabricación	(38,439,310)	(5,163,241)	792,816	(252,286)	1,268,210
Vehículos	(7,245,510)	(1,132,938)	36,703	200,158	72,318
Equipo de oficina	(609,247)	(129,427)	5,681	8,207	13,870
Equipo de cómputo	(4,220,193)	(654,011)	10,898	(13,768)	69,947
<b>Total depreciación acumulada</b>	<b>(62,229,705)</b>	<b>(8,398,125)</b>	<b>832,195</b>	<b>382,953</b>	<b>1,713,384</b>
	64,828,102	(8,294,183)	1,225,701	14,609,884	(2,308,564)

Terrenos	8,403,849	-	52,142	(36,987)	(313,862)
Construcciones en proceso y maquinaria en tránsito	9,765,578	14,963,039	56,873	(14,572,897)	(399,603)
Menos: activos clasificados como mantenidos para su venta	(25,433)	(126,870)	-	-	(1,305)
<b>Inversión neta</b>	<b>\$82,972,096</b>	<b>6,541,986</b>	<b>1,334,716</b>	<b>-</b>	<b>(3,023,334)</b>

	Costo por retiro	Deterioro	Efecto inflacionario	Saldo al 31 de diciembre de 2018
<b>Inversión:</b>				
Edificios	(290,917)	-	538,586	28,255,842
Equipo de fabricación	(2,009,717)	-	1,007,055	82,214,474
Vehículos	(1,155,268)	-	30,580	18,106,832
Equipo de oficina	(9,252)	-	7,291	1,235,554
Equipo de cómputo	(354,608)	-	29,602	5,740,888
<b>Total inversión</b>	<b>(3,819,762)</b>	<b>-</b>	<b>1,613,114</b>	<b>135,553,590</b>

## Depreciación y deterioro:

Edificios	217,427	(71,484)	(154,345)	(12,326,577)
Equipo de fabricación	1,735,952	(1,028,944)	(566,746)	(41,653,549)

Vehículos	951,987	(2,233)	(17,149)	(7,136,664)
Equipo de oficina	8,033	-	(3,906)	(706,789)
Equipo de cómputo	331,051	-	(26,837)	(4,502,913)
Total depreciación acumulada	3,244,450	(1,102,661)	(768,983)	(66,326,492)
	(575,312)	(1,102,661)	844,131	69,227,098
Terrenos	(41,197)	(1,263)	198,511	8,261,193
Construcciones en proceso y maquinaria en tránsito	20,522	-	75,151	9,908,663
Menos: activos clasificados como mantenidos para su venta	-	-	-	(153,608)
Inversión neta	(595,987)	(1,103,924)	1,117,793	87,243,346

<sup>(1)</sup>Esta columna incluye lo siguiente: i) adquisición de negocio Mr. Bagels y ii) ajustes a los valores de compra de Mankattan y Alimentos Nutra Bien, registrados en 2019; iii) adquisición de negocio Alimentos el Paisa, iv) International Bakery, v) Mankattan, vi) Alimentos Nutra Bien y vii) ajustes a los valores de compra de Bimbo QSR, Ready Roti y Bays, registrados en 2018.

<sup>(2)</sup>Esta columna incluye el efecto del traspaso de los activos bajo arrendamiento financiero al rubro de activos por derecho de uso.

Pérdidas por deterioro reconocidas en el periodo.

Durante 2019 y 2018, la Compañía efectuó un análisis de deterioro al edificios y equipo de fabricación en desuso. Este análisis originó el reconocimiento de una pérdida/(reverso) por deterioro registrado en la utilidad de operación de \$349,072 y \$296,443, respectivamente, que se registró en los resultados del año. El deterioro correspondió a los siguientes segmentos: México \$34,328, Norteamérica \$8,957, Latinoamérica \$277,601 y EAA \$28,186 en 2019; México \$(28,791), Norteamérica \$279,778, Latinoamérica \$(4,541) y EAA \$49,997 en 2018.

Adicionalmente, durante 2018 la Compañía reconoció en utilidades acumuladas, un deterioro de \$807,481 correspondiente a Argentina.

## Disclosure of provisions [text block]

	31 diciembre de 2019	31 diciembre de 2018
Remuneraciones y bono al personal (a)	\$ 8,517,041	\$ 11,082,562
Honorarios y consultoría	1,133,451	1,923,356
Publicidad y promociones comerciales	908,832	1,263,848
Intereses y comisiones bancarias	954,175	849,363
Insumos y combustibles	713,439	1,083,799
Seguros y Fianzas	561,605	545,025
Impuestos Diversos	563,156	144,528
Otros	574,417	732,286
	-----	-----

Total Provisiones	\$ 13,926,116	\$ 17,624,767
	=====	=====

<sup>(a)</sup> Al 31 de diciembre de 2019, el saldo de la estimación por el Programa de Separación Voluntaria (VSP, por sus siglas en inglés), reconocida por BBU es de \$81,273, los cuales incluyen salarios y otros beneficios laborales pagaderos en el corto plazo a aproximadamente 565 colaboradores.

---

### Disclosure of reclassification of financial instruments [text block]

---

No Aplica.

---

### Disclosure of recognised revenue from construction contracts [text block]

---

Los principales ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes por la venta de productos (pan fresco y congelado, confitería y botanas saladas, entre otros) se reconocen cuando el control de los productos se transfiere al cliente, ya que la obligación de desempeño se cumple en este momento, y se recibe la totalidad de la contraprestación a la que la Entidad espera tener derecho a cambio de dichos productos por parte del cliente. Al determinar el precio de la transacción, la Entidad considera los efectos de contraprestaciones variables (por ejemplo, derechos de cambio de producto y descuentos).

---

### Disclosure of reinsurance [text block]

---

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

---

### Disclosure of related party [text block]

---

Los saldos y transacciones entre Grupo Bimbo y sus subsidiarias, las cuales son partes relacionadas de Grupo Bimbo, han sido eliminados en la consolidación y no se revelan en esta nota. Más adelante se detallan las transacciones entre la Compañía y otras partes relacionadas.

a. Transacciones comerciales

Las operaciones con partes relacionadas efectuadas durante los doce meses terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, fueron como sigue:

## Egresos por compras de:

## Materias primas

Beta San Miguel, S.A. de C.V.	\$	1,685,159	\$	1,653,157
Frexport, S.A. de C.V.		668,614		659,229
Industrial Molinera Monserrat, S.A. de C.V.		-		27,556
Makymat, S.A. de C.V.		37,506		57,295

## Productos terminados

Fábrica de Galletas La Moderna, S.A. de C.V.	\$	877,141	\$	758,161
Mundo Dulce, S.A. de C.V.		833,264		504,447
Pan-Glo de México, S. de R.L. de C.V.		66,822		73,719

## Papelería, uniformes y otros

Efform, S.A. de C.V.	\$	276,310	\$	240,032
Morton Subastas, S.A. de C.V.		8,493		14,510
Proarce, S.A. de C.V.		84,411		135,046
Uniformes y Equipo Industrial, S.A. de C.V.		119,930		136,530

## Servicios financieros

Fin Común Servicios Financieros, S.A. de C.V.	\$	809,968	\$	765,688
---	----	---------	----	---------

Las ventas y las compras se realizaron al precio de mercado, descontado para reflejar la cantidad de bienes comprados y las relaciones entre las partes.

Los importes pendientes no están garantizados y se liquidarán en efectivo. No se han otorgado ni recibido garantías. No se ha reconocido ningún gasto en el periodo actual ni en periodos anteriores con respecto a cuentas incobrables o cuentas de cobro dudoso relacionados con los importes adeudados por partes relacionadas.

## b. Cuentas por pagar a partes relacionadas

Los saldos netos por pagar a partes relacionadas al 31 de diciembre son:

		2019		2018
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	\$	616,383	\$	563,320
Efform, S.A. de C.V.		11,227		25,326
Fábrica de Galletas La Moderna, S.A. de C.V.		129,451		127,866
Frexport, S.A. de C.V.		148,116		19,586
Makymat, S.A. de C.V.		18,425		20,823
Mundo Dulce, S.A. de C.V.		64,760		53,189
Pan-Glo de México, S. de R.L. de C.V.		16,333		27,694
Proarce, S.A. de C.V.		29,233		22,411
Uniformes y Equipo Industrial, S.A. de C.V.		30,156		40,900
Otros		508		7,569
		-----		-----
	\$	1,064,592	\$	908,684
		=====		=====

---

**Disclosure of repurchase and reverse repurchase agreements [text block]**


---



Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

### Disclosure of research and development expense [text block]

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

### Disclosure of reserves within equity [text block]

	Número de acciones	Valor Nominal	Efecto de actualización/conversión	Total
Capital Social Fijo Serie "A"	4,703,200,000	\$ 1,901,132	\$ 2,325,378	\$ 4,226,510
Acciones en tesorería	(77,195,600)	(69,647)	0	(69,647)
Reserva Legal		500,000	258,029	758,029
Utilidades retenidas		42,956,004	11,299,385	54,255,389
Utilidad del ejercicio consolidada		6,318,727		6,318,727
Bonos perpetuos		8,931,140		8,931,140

### Disclosure of restricted cash and cash equivalents [text block]

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

### Disclosure of revenue [text block]

Los principales ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes por la venta de productos (pan fresco y congelado, confitería y botanas saladas, entre otros) se reconocen cuando el control de los productos se transfiere al cliente, ya que la obligación de desempeño se cumple en este momento, y se recibe la totalidad de la contraprestación a la que la Compañía espera tener derecho a cambio de dichos productos por parte del cliente. Al determinar el precio de la transacción, la Compañía considera los efectos de contraprestaciones variables (por ejemplo, derechos de cambio de producto y descuentos).

### Disclosure of service concession arrangements [text block]

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

### Disclosure of share capital, reserves and other equity interest [text block]

	Número de acciones	Valor Nominal	Efecto de actualización/conversión	Total
Capital Social Fijo Serie "A"	4,703,200,000	\$ 1,901,132	\$ 2,325,378	\$ 4,226,510
Acciones en tesorería	(77,195,600)	(69,647)	0	(69,647)
Reserva Legal		500,000	258,029	758,029
Utilidades retenidas		42,956,004	11,299,385	54,255,389
Utilidad del ejercicio consolidada		6,318,727		6,318,727
Bonos perpetuos		8,931,140		8,931,140
Efecto de conversión de operaciones extranjeras			1,246,215	1,246,215
Variación neta de Obligaciones Laborales		(225,885)		(225,885)
Variación neta de la pérdida por realizar de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo		(1,281,731)		(1,281,731)
Valuación Instrumentos de capital		(422,148)		(422,148)
Participación no controladora		4,230,323	344,514	4,574,837
		<u>\$62,837,915</u>	<u>\$15,473,521</u>	<u>\$78,311,436</u>

### Disclosure of share-based payment arrangements [text block]

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

### Disclosure of subordinated liabilities [text block]

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

## Disclosure of subsidiaries [text block]

Entidad Legal	Región donde Consolida	País	% Tenencia
Corporativo Bimbo, S.A. de C.V.	México	México	100.000000
Consultores Unidos, S.A. de C.V.	México	México	99.999969
Bimbo Bakeries, Inc.	Norteamérica	EUA	99.980000
Pan del Hogar, S.A. de C.V.	México	México	100.000000
Panificacion Bimbo, S.A. de C.V.	México	México	99.322200
Bimbo de Occidente, S.A. de C.V.	México	México	99.998433
Bimbo del Norte, S.A. de C.V.	México	México	99.999406
Bimbo del Golfo, S.A. de C.V.	México	México	99.151816
Bimbo del Noroeste, S.A. de C.V.	México	México	99.974634
Bimbo del Centro, S.A. de C.V.	México	México	96.218600
Bimbo del Sureste, S.A. de C.V.	México	México	98.500000
Bimbo del Pacifico, S.A. de C.V.	México	México	98.800000
Bimbo de Chihuahua, S.A. de C.V.	México	México	98.000000
Bimbo de Toluca, S.A. de C.V.	México	México	100.000000
Bimbo de San Luis Potosí, S.A. de C.V.	México	México	90.005869
Bimbo de Yucatán, S.A. de C.V.	México	México	100.000000
Bimbo de Puebla, S.A. de C.V.	México	México	89.374815
Bimbo de Baja California, S.A. de C.V.	México	México	100.000000
Tía Rosa, S.A. de C.V.	México	México	100.000000
Continental de Alimentos, S.A. de C.V.	México	México	90.000000
Industrial del Maíz, S.A. de C.V.	México	México	96.896552
Productos Marinela, S.A. de C.V.	México	México	97.679365
Marinela de Occidente, S.A. de C.V.	México	México	99.778989
Marinela del Sureste, S.A. de C.V.	México	México	90.001208
Marinela de Baja California, S.A. de C.V.	México	México	100.000000
Marinela del Norte, S.A. de C.V.	México	México	89.334534
Galletas Lara, S.A. de C.V.	México	México	99.999990
Marilara, S.A. de C.V.	México	México	100.000000
Suandy México, S.A. de C.V.	México	México	98.352395
Moldes y Exhibidores, S.A. de C.V.	México	México	99.251450
Barcel México, S.A. de C.V.	México	México	100.000000
Productos de Leche Coronado, S.A. de C.V.	México	México	99.942050
Ricolino, S.A. de C.V.	México	México	93.603882
Bimbo de El Salvador, S.A. de C.V.	Latam	El Salvador	99.540000
Bimbo de Centroamérica, S.A.	Latam	Guatemala	98.712480
Panificadora Bimbo de Costa Rica, S.A.	Latam	Costa Rica	100.000000
Ideal, S.A.	Latam	Chile	100.000000
Bimbo de Honduras, S.A. de C.V.	Latam	Honduras	99.999520
Bimbo de Colombia, S.A.	Latam	Colombia	60.000020
Bimbo de Nicaragua, S.A.	Latam	Nicaragua	100.000000
Panificadora Bimbo del Perú, S.A.	Latam	Perú	86.045120
Bimbo Bakeries USA	Norteamérica	EUA	100.000000
Tia Rosa Bakery of Ohio, Inc.	Norteamérica	EUA	100.000000
Bimbo do Brasil	Latam	Brasil	100.000000
Bimbo Holanda, B.V.	Latam	Holanda	100.000000
Hazpan, S.A. de C.V.	México	México	100.000000

Advantafirst Capital Financial Services, Inc.	Norteamérica	EUA	100.000000
Bimbo, S.A. de C.V.	México	México	96.936084
Barcel, S.A. de C.V.	México	México	97.698731
Acelerada, LLC.	Norteamérica	EUA	100.000000
Bimbo de Guatemala, S.A.	Latam	Guatemala	100.000000
Bimar de Argentina, S.A.	Latam	Argentina	99.157853
Fideicomiso AAA Grupo Bimbo	México	México	100.000000
Gastronomía Avanzada en Pastelerías, S.A. de C.V.	México	México	100.000000
Intelipet Mexico, S.A. de C.V.	México	México	100.000000
Panificadora Bimbo de Uruguay, S.A.	Latam	Uruguay	100.000000
Bimbo (Beijing) Food Co., LTD	EAA	China	99.800000
Caja de Ahorros de Trabajadores Grupo Bimbo, S.C.	México	México	100.000000
Barcel USA, LLC	Norteamérica	EUA	100.000000
Bimbo de Panamá, S.A.	Latam	Panamá	100.000000
Bimbo Paraguay, S.A.	Latam	Paraguay	100.000000
Plucky, S.A.	Latam	Uruguay	100.000000
Compañía Industrial Lido Pozuelo, S.A. de C.V.	Latam	Honduras	100.000000
Bimbo Hungría, Zrt.	Norteamérica	Hungría	100.000000
Bimbo Net, S.A. de C.V.	México	México	100.000000
Distribuidora Hondureña de Alimentos Procesados, S.A.	Latam	Honduras	100.000000
Bimbo Foods Bakeries Distribution, LLC	Norteamérica	EUA	100.000000
Food Services (Ontario), Inc.	Norteamérica	EUA	100.000000
Stroehmann Line-Haul, LP	Norteamérica	EUA	100.000000
Galletas Lideres de Centroamérica, S.A.	Latam	Honduras	100.000000
Bimar Internacional, S.A. de C.V.	México	México	100.000000
Variable Interest Entity	Norteamérica	EUA	100.000000
Compañía de Alimentos Fargo, S.A.	Latam	Argentina	99.999944
Enicor, S.A.	Latam	Argentina	100.000000
Pierre Adquisition, LLC	Latam	EUA	100.000000
Fargo Holding Gibraltar	EAA	Holanda	100.000000
Bimbo, S.A.U.	EAA	España	100.000000
Pimad, S.A.U.	EAA	España	100.000000
Bimbo Donuts Canarias, S.L.U.	EAA	España	100.000000
Bakery Iberia Investmens, S.L.U.	EAA	España	100.000000
Bimbo Martinez Comercial, S.L.U.	EAA	España	100.000000
Corpobim, S.A. de C.V.	México	México	100.000000
Panificacion Industrial de Vergel, S.L.	EAA	España	100.000000
Servi-Soporte de Comercio Electrónico Qnet, S.A. de C.V.	México	México	100.000000
Inmobiliaria Bimbo Azcapotzalco, S.A. de C.V.	México	México	100.000000
Innovali, S.A de C.V.	México	México	100.000000
Tradicion en Pastelerías, S.A. de C.V.	México	México	100.000000
Panificacion Avanzada Iberia 2050, S.L.	EAA	España	100.000000
Canada Bread Company, Ltd.	Norteamérica	Canadá	100.000000
Bimbo Bakehouse Inc	Norteamérica	Canadá	100.000000
Bimbo Bakehouse LLC	Norteamérica	EUA	100.000000
Grupo Bimbo UK, Ltd.	EAA	Reino Unido	100.000000
Bimbo Ecuador, S.A.	Latam	Ecuador	100.000000
Vachon Bakery Inc	Norteamérica	Canadá	100.000000
Bimbo Lerma, S.A. de C.V.	México	México	100.000000
Centro de Servicios Compartidos Bimbo, S.A.	Latam	Costa Rica	100.000000
Bimbo Donuts Iberia, S.A.U.	EAA	España	100.000000
Bimbo Donuts Pirineus, S.L.U.	EAA	Andorra	100.000000
Bimbo Donuts Portugal, L.D.A.	EAA	Portugal	100.000000
Tecnovoali, S.A. de C.V.	México	México	100.000000

Kadarka Holding, S.A.	Latam	Colombia	100.000000
Frescongelados Panettiere, S.A.	Latam	Colombia	100.000000
Bimbo Morocco S.A.R.L.	EAA	Marruecos	100.000000
Kanan Smart Solution, SAPI de C.V.	México	México	82.770000
Ready Roti India Privat Limited	EAA	India	65.000000
Harvest Gold Industries Private Limited	EAA	India	100.000000
Bays Bakery Inc	Norteamérica	EUA	100.000000
Bimbo QSR US, LLC	Norteamérica	EUA	100.000000
Bimbo QSR B.V.	EAA	Holanda	100.000000
Bimbo QSR Chicago, LLC	Norteamérica	EUA	100.000000
Olympic Freightways, LLC	Norteamérica	EUA	100.000000
Bimbo QSR Ohio, LLC	Norteamérica	EUA	100.000000
The New Bakery Transportation Company, LLC	Norteamérica	EUA	100.000000
Bimbo QSR Plessy SAS	EAA	Francia	100.000000
Bimbo QSR Fleury SAS	EAA	Francia	100.000000
Bimbo QSR Aix SAS	EAA	Francia	100.000000
Bimbo QSR Italy, S.r.l.	EAA	Italia	100.000000
Bimbo QSR Ukraine	EAA	Ucrania	100.000000
Bimbo QSR Russia, LLC	EAA	Rusia	100.000000
East Balt Bakery of Beijing Co., Ltd.	EAA	China	100.000000
East Balt Bakery of Shanghai Co., Ltd.	EAA	China	100.000000
East Balt Bakery of Shenyang Co., Ltd.	EAA	China	100.000000
East Balt Bakery of Wuhan Co., Ltd.	EAA	China	100.000000
Mary Ann Trading Co., Ltd.	EAA	China	100.000000
East Balt Bakery of Zhengzhou Co., Ltd.	EAA	China	100.000000
East Balt Bakery of Hangzhou Co., Ltd.	EAA	China	100.000000
East Balt Bakery of Tianjin Co., Ltd.	EAA	China	100.000000
Bimbo QSR Korea Inc.	EAA	Sur Corea	100.000000
Bimbo QSR Turkey Gida Sanayl ve Ticaret Ltd.	EAA	Turquía	100.000000
Bimbo QSR South Africa (pty) Ltd.	EAA	Sudáfrica	100.000000
East Balt Deutschland	EAA	Alemania	100.000000
Bimbo QSR Austria, GmbH	EAA	Austria	100.000000
Bimbo QSR CZ, S.R.O.	EAA	Republica Checa	100.000000
East Balt Elabuga	EAA	Rusia	100.000000
Beijing Mankattan Food and Technology Co., Ltd.	EAA	China	100.000000
Mankattan Food (Shanghai) Co., Ltd.	EAA	China	100.000000
Mankattan Shanghai Distribution Co., Ltd.	EAA	China	100.000000
Guangdong Mankattan Food Co., Ltd.	EAA	China	100.000000
Sichuan Mankattan Food Co., Ltd.	EAA	China	100.000000
BQSR Chicago Logistics, LLC	Norteamérica	EUA	100.000000
Alimentos Nutra Bien S.A.	Latam	Chile	100.000000
Traslider, S.A.	Latam	Guatemala	100.000000
VeCentral, S.A.	Latam	Guatemala	100.000000
Productos Ricolino SAPI de CV	México	México	97.698731
Barcel Internacional S.A.P.I de C.V.	Norteamérica	México	97.698731

## Disclosure of significant accounting policies [text block]

Los estados financieros consolidados adjuntos cumplen con las Normas Internacionales de Información financiera emitidos por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad y han sido preparados sobre una base el costo histórico, excepto los instrumentos financieros activos y pasivos (instrumentos

financieros derivados), que son medidos a valor razonable al cierre de cada período, como se explica en las políticas contables más adelante.

## Disclosure of tax receivables and payables [text block]

Los activos y pasivos por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2019 2018 son los siguientes:

	31 diciembre de 2019	31 diciembre de 2018
Activo por Impuestos Causados:		
Impuestos por Recuperar <sup>(1)</sup>	\$3,168,232	\$980,868
IVA Acreditable	4,385,796	4,112,506
Impuestos Locales	135,750	152,698
Otros Impuestos Indirectos	310,291	307,965
Impuestos de Activos Netos	46,681	24,943
	-----	-----
	\$8,046,750	\$5,578,980
	=====	=====
Pasivo por Impuestos Causados y otros conceptos:		
Participación de Utilidades	\$1,181,979	\$1,422,601
Impuestos a la utilidad	231,045	504,667
Impuestos sobre Nómina y Otros	1,251,062	852,013
IVA por Pagar	705,815	1,306,427
Cuotas Patronales	612,631	757,786
	-----	-----
	\$3,982,532	\$4,843,494
	=====	=====

(1) Durante marzo de 2019, la Compañía recibió decisiones favorables sobre algunas acciones legales en Brasil relacionadas con ciertas contribuciones reconociendo un derecho a recuperar por \$734,325.

### CINIIF 23 Incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto a la renta

En el ejercicio 2018, el Grupo adoptó de manera anticipada esta interpretación, bajo el enfoque de transición, en el cual, se reconoció el efecto acumulado en las utilidades acumuladas, que aborda la contabilización de los impuestos sobre la renta cuando los tratamientos impositivos implican una incertidumbre que afecta la aplicación de la NIC 12. La Interpretación aborda específicamente lo siguiente:

- Si una entidad considera tratamientos fiscales inciertos por separado.
- Las suposiciones que una entidad hace sobre el examen de los tratamientos fiscales por parte de las autoridades fiscales.
- Cómo una entidad determina la ganancia fiscal (pérdida fiscal), las bases fiscales, las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales no utilizados y las tasas fiscales.
- Cómo una entidad considera los cambios en los hechos y circunstancias.

Una entidad debe determinar si debe considerar cada tratamiento fiscal incierto por separado o junto con uno o más tratamientos fiscales inciertos. Se debe seguir el enfoque que mejor predice la resolución de la incertidumbre. Dado que el Grupo opera en un entorno fiscal multinacional complejo, la aplicación de la Interpretación afectó sus estados financieros consolidados.

La Compañía está presente en 32 países y cumple con sus obligaciones fiscales en tiempo y forma y en estricto apego a las Leyes y reglamentos fiscales en los países donde tiene presencia.

Como parte de la adopción de CINIIF 23, también se evaluaron los tratamientos impositivos de todas las subsidiarias y se identificaron aquellos por los cuales existe incertidumbre sobre su aceptación de parte de las autoridades fiscales. Considerando las circunstancias actuales de las revisiones en proceso, así como los tratamientos impositivos utilizados por las compañías, se cuantificaron tomando en cuenta las condiciones de cada jurisdicción fiscal y el enfoque que mejor predijo la incertidumbre, bajo los métodos del importe más probable o el método del valor esperado, según correspondió.

De igual forma, con motivo de la adopción, se reconocieron los intereses y multas asociados a las incertidumbres fiscales.

La naturaleza de las incertidumbres no representa ningún riesgo significativo de modificar el valor en libros de los activos o pasivos dentro del siguiente periodo, sin embargo, las posiciones fiscales inciertas (el impuesto y sus accesorios) se revisarán de forma continua y se ajustarán de acuerdo con los cambios en hechos y circunstancias.

### Disclosure of trade and other payables [text block]

	31 diciembre de 2019	31 diciembre de 2018
Proveedores Nacionales	9,763,152	8,646,220
Proveedores Extranjeros	13,341,853	12,427,650
	-----	-----
Total Proveedores	\$ 23,105,005	\$ 21,073,870
	=====	=====

### Disclosure of trade and other receivables [text block]

	31 diciembre de 2019	31 diciembre de 2018
Clientes	17,128,507	19,249,213
Estimación para cuentas cobro dudoso	(710,616)	(706,033)
	-----	-----
	16,417,891	18,543,180
Centros de Distribución	239,104	185,295
Documentos por cobrar	29,899	110,088
Cuentas por cobrar a corto plazo de operadores independientes	342,568	381,553
Deudores Diversos	1,122,111	1,151,145
Anticipo a Proveedores	1,187,778	1,099,526
	-----	-----

\$ 19,339,351	\$ 21,470,787
=====	=====

---

### Disclosure of trading income (expense) [text block]

---

	31 diciembre de 2019	31 diciembre de 2018
Gastos de Ventas	\$ 110,234,505	\$ 109,701,062
	=====	=====

---

### Disclosure of treasury shares [text block]

---

Al 31 de diciembre de 2019, el saldo neto de las acciones en tesorería es de \$69,647 equivalente a 77,195,600 de acciones

---



## [800600] Notes - List of accounting policies

### Disclosure of significant accounting policies [text block]

---

Los estados financieros consolidados adjuntos cumplen con las Normas Internacionales de Información financiera emitidos por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad y han sido preparados sobre una base el costo histórico, excepto los instrumentos financieros activos y pasivos (instrumentos financieros derivados), que son medidos a valor razonable al cierre de cada período, como se explica en las políticas contables más adelante.

---

### Description of accounting policy for available-for-sale financial assets [text block]

---

Los activos de larga duración y los grupos de activos en disposición se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Se considera que esta condición ha sido cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos en disposición) está disponible para su venta inmediata en su condición actual sujeta únicamente a términos comunes de venta de dichos activos. La administración debe estar comprometida con la venta, misma que debe calificar para su reconocimiento como venta finalizada dentro un año a partir de la fecha de clasificación.

El activo de larga duración (y los grupos de activos en disposición) clasificados como mantenidos para la venta se valúan al menor entre su valor en libros y el valor razonable de los activos menos los costos para su venta.

---

### Description of accounting policy for biological assets [text block]

---

La Compañía no tiene este tipo de activos.

---

### Description of accounting policy for borrowing costs [text block]

---

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los otros costos por préstamos se reconocen en los resultados durante el periodo en que se incurren.

---

## Description of accounting policy for borrowings [text block]

---

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, son activos financieros no derivados que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como préstamos y cuentas por cobrar. Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto por las cuentas por cobrar a corto plazo en caso de que el reconocimiento de intereses sea inmaterial.

---

## Description of accounting policy for business combinations [text block]

---

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una adquisición de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Compañía, menos los pasivos incurridos por la misma con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Compañía a cambio del control sobre la empresa adquirida a la fecha de adquisición. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en el estado de resultados formando parte del rubro de gastos de integración conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con NIC 12 *Impuestos a La Utilidad* y NIC 19 *Beneficios a Los Empleados*, respectivamente;
- Pasivos o instrumentos de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Compañía celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la NIIF 2 *Pagos basados en acciones* a la fecha de adquisición (al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la Compañía no tiene pagos basados en acciones);
- Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la NIIF 5 *Activos no Circulantes Conservados para Venta y Operaciones Discontinuas* que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revisión de la valuación del valor razonable de los activos netos adquiridos, el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede a la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce en el estado de resultados como una ganancia por compra a precio de ganga.

Las participaciones no controladoras, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de medición se realiza en cada transacción.

Cuando la contraprestación transferida por la Compañía en una adquisición de negocios incluye activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el 'periodo de medición' (el cual no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. La contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir en fechas de informe posteriores de conformidad con NIIF 9, o NIC 37, *Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes*, según sea apropiado, reconociendo la correspondiente ganancia o pérdida en el estado de resultados.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Compañía en la empresa adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Compañía reporta montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

---

## Description of accounting policy for business combinations and goodwill [text block]

---

Ver política "Combinación de negocios" y política de "Crédito mercantil".

---

## Description of accounting policy for cash flows [text block]

---

La Compañía presenta el estado de flujos de efectivo conforme al método indirecto. Clasifica los intereses y dividendos cobrados en las actividades de inversión, mientras que los intereses y dividendos pagados se presentan en las actividades de financiamiento.

---

### Description of accounting policy for collateral [text block]

---

La Compañía registra este tipo de operaciones al costo histórico.

---

---

### Description of accounting policy for construction in progress [text block]

---

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro o administración, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Compañía. Dichas propiedades se clasifican a las categorías apropiadas de propiedad, planta y equipo cuando estén completas para su uso planeado. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

---

---

### Description of accounting policy for contingent liabilities and contingent assets [text block]

---

Los activos contingentes que son evaluados por la Compañía como probables, son revelados en los estados financieros. Cuando la realización del ingreso sea prácticamente un hecho, el activo correspondiente, ya no es de carácter contingente, y por lo tanto es reconocido por la Compañía.

La Compañía efectúa la identificación y la evaluación correspondiente de los pasivos contingentes; cuando la Compañía estima que un pasivo contingente es probable que genere una salida de recursos y puede estimar de manera fiable el importe de dichos desembolsos, reconoce una provisión y cuando es posible dicha salida de recursos, informa la descripción y una estimación de los efectos financieros (cuando estén disponibles) de dichos pasivos contingente.

---

---

### Description of accounting policy for customer acquisition costs [text block]

---

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados sobre una base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros activos y pasivos (instrumentos financieros derivados), que son medidos a su valor razonable al cierre de cada periodo.

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la entidad puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente;
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

---

## Description of accounting policy for decommissioning, restoration and rehabilitation provisions [text block]

---

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, y es probable que la Compañía tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

### *Combinación de negocios*

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se valúan inicialmente a sus valores razonables en la fecha de adquisición. Al final de los periodos de reporte subsecuentes, dichos pasivos contingentes se valúan al monto mayor entre el que hubiera sido reconocido de conformidad con las NIC 37 y el monto reconocido inicialmente menos la amortización acumulada reconocida de conformidad con la NIIF 15.

### *Posiciones fiscales inciertas*

La Compañía evalúa los tratamientos impositivos de todas las subsidiarias e identifica aquellos por los cuales existe incertidumbre sobre su aceptación de parte de las autoridades fiscales. Considerando las circunstancias actuales de las revisiones en proceso, así como los tratamientos impositivos utilizados por las entidades, se cuantifica tomando en cuenta las condiciones de cada jurisdicción fiscal y el enfoque que mejor cuantifique la incertidumbre, bajo los métodos del importe más probable o el método del valor esperado, según corresponda.

Los intereses y multas asociados a las incertidumbres fiscales se reconocen como parte de los impuestos a la utilidad.

La naturaleza de las incertidumbres no representa ningún riesgo significativo de modificar el valor en libros de los activos o pasivos dentro del siguiente periodo, sin embargo, las posiciones fiscales inciertas se revisarán de forma continua y se ajustarán de acuerdo con los cambios en hechos y circunstancias.

---

### Description of accounting policy for deferred acquisition costs arising from insurance contracts [text block]

---

Las primas derivadas de los contratos de seguros se registran al costo histórico y se amortizan durante la vigencia de la cobertura del seguro contratado.

---

### Description of accounting policy for deferred income tax [text block]

---

El impuesto a las utilidades diferidas se determina utilizando las tasas y leyes fiscales que han sido promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se espera serán aplicables cuando las diferencias temporales se reviertan.

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

No se reconoce el impuesto a las utilidades diferido de las siguientes diferencias temporales:

i) las que surgen del reconocimiento inicial de activos o pasivos en transacciones distintas a adquisiciones de negocios y que no afectan resultados contables o fiscales, ii) las relacionadas a inversiones en subsidiarias y en asociadas en la medida que sea probable que no se revertirán en el futuro previsible, y, iii) las que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil. El impuesto a la utilidad diferido activo sólo se reconoce en la medida que sea probable que se obtengan beneficios fiscales futuros contra los que se puedan utilizar.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando la tasa fiscal que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

Los saldos de impuestos a las utilidades activos y pasivos se compensan sólo cuando existe un derecho legal exigible a compensar los impuestos causados activos contra los pasivos y son relativos a la misma autoridad fiscal, o si son distintas entidades fiscales, se tiene la intención de liquidarlos sobre bases netas o los activos y pasivos se realizarán de forma simultánea.

## Description of accounting policy for depreciation expense [text block]

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de otras propiedades, planta y equipo se calcula con base en el método de línea recta para distribuir su costo a su valor residual durante sus vidas útiles estimadas con base a los siguientes rangos:

	Años
Infraestructura	15 - 30
Cimentación	35 - 50
Techos	10 - 30
Instalaciones fijas y accesorios	10 - 20
Equipo de producción	5 - 25
Vehículos	8 - 16
Mobiliario y equipo	5 - 18
Equipo de cómputo	4
Mejoras a locales arrendados	La menor entre vigencia del contrato y la vida útil del activo

La Compañía asigna el importe inicialmente reconocido respecto de un elemento de edificios y equipo de fabricación en sus diferentes partes significativas (componentes) y deprecia por separado cada uno de esos componentes.

## Description of accounting policy for derivative financial instruments [text block]

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra el contrato del instrumento financiero derivado y son valuados subsecuentemente a su valor razonable. El método para reconocer la utilidad o pérdida de los cambios en los valores razonables de los instrumentos financieros derivados depende de si son designados como instrumentos de cobertura, y si es así, la naturaleza de la partida que se está cubriendo. La Compañía cuenta con instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo, de cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero y de cobertura de valor razonable.

La Compañía documenta al inicio de la transacción la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos y la estrategia de la administración de riesgos que respaldan sus transacciones de cobertura. La Compañía documenta en forma periódica si los instrumentos financieros derivados utilizados en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para cubrir los cambios en valor razonable o flujos de efectivo de las partidas cubiertas atribuible al riesgo cubierto.

Coberturas de flujos de efectivo

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se designan y califican como cobertura de flujos efectivo se reconocen en los otros resultados integrales y se presentan en el rubro “variación neta de la pérdida/ganancia por realizar de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo”. La porción inefectiva se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo. Las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de otros resultados integrales, se reclasifican a los resultados del mismo periodo en el que la partida cubierta impacta resultados.

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la entidad decide cancelar la designación de cobertura. Cualquier pérdida o ganancia reconocida en otros resultados integrales y es acumulada en el capital, permanece en el capital y es reconocida cuando la proyección de la transacción es finalmente reconocida en resultados.

#### Cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero

Una cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero se contabiliza de forma similar a una cobertura de flujos de efectivo. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados (o no derivados) que se designan y califican como cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero se reconocen en las otras partidas de la utilidad integral y se presentan en el rubro “efecto de conversión de operaciones extranjeras”. La porción inefectiva se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el rubro “ganancia (pérdida) cambiaria neta”. Las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de la utilidad integral, se reclasifican a los resultados del mismo periodo de la disposición de la inversión.

---

### Description of accounting policy for derivative financial instruments and hedging [text block]

---

Ver política de “Instrumentos financieros derivados”.

---

### Description of accounting policy for determining components of cash and cash equivalents [text block]

---

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo, con vencimiento hasta de tres meses a partir de su fecha de adquisición y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en resultados. Los equivalentes de efectivo están representados principalmente por inversiones en instrumentos de deuda gubernamental con vencimiento diario.

---

### Description of accounting policy for discontinued operations [text block]

---



Una operación discontinuada es un componente de la compañía que ha sido dispuesto, o bien que ha sido clasificado como mantenido para la venta, y

- a) representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa y puede considerarse separada del resto;
- b) es parte de un único plan coordinado para disponer de una línea de negocio o de un área geográfica de la operación que sea significativa y pueda considerarse separada del resto; o
- c) es una entidad subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

La Compañía revela:

- a) En el Estado del Resultado Integral, un importe único que comprenda el total de:
  - i. el resultado después de impuestos de las operaciones discontinuadas; y
  - ii. la ganancia o pérdida después de impuestos reconocida por la medición a valor razonable menos costos de venta, o por la disposición de los activos o grupos para su disposición que constituyan la operación discontinuada.
- b) Un desglose del importe recogido en el apartado (a) anterior, detallando:
  - i. los ingresos de actividades ordinarias, los gastos y el resultado antes de impuestos de las operaciones discontinuadas;
  - ii. el gasto por impuesto a las ganancias relativo al anterior resultado y
  - iii. el resultado que se haya reconocido por causa de la medición a valor razonable menos los costos de venta, o bien por causa de la disposición de los activos o grupos de activos para su disposición que constituyan la operación discontinuada.
- c) Este desglose se presenta en las notas a los estados financieros. El desglose no se requiere para los grupos de activos para su disposición que sean subsidiarias adquiridas recientemente y que cumplan los criterios para ser clasificadas en el momento de la adquisición como mantenidas para la venta.
- d) Los flujos netos de efectivo atribuibles a las actividades de operación, de inversión y financiación de las operaciones discontinuadas. Esta información a revelar se presenta en las notas a los estados financieros. Esta información a revelar no se requiere para los grupos de activos para su disposición que sean subsidiarias adquiridas recientemente, y cumplan los criterios para ser clasificadas en el momento de la adquisición como mantenidas para la venta.
- e) El importe de ingresos por operaciones que continúan y de operaciones discontinuadas atribuibles a los propietarios de la controladora. Estas informaciones a revelar podrían presentarse en las notas.

Una entidad presentará la información a revelar para todos los periodos anteriores sobre los que informe en los estados financieros, de forma que la información a revelar para esos periodos se refiera a todas las operaciones que tienen el carácter de discontinuadas al final del periodo sobre el que se informa del último periodo presentado.

---

## Description of accounting policy for discounts and rebates [text block]

---

### Descuentos otorgados a clientes

La Compañía ofrece descuentos a determinados clientes cuando se cumplen las condiciones establecidas en los contratos. Los descuentos se deducen de las cantidades a pagar por el cliente. La Compañía aplica el método del monto más probable para los contratos con un solo umbral de volumen de descuentos y el método de valor esperado para los contratos con más de un descuento.

---

### Description of accounting policy for dividends [text block]

---

La Compañía resta de sus utilidades acumuladas, el monto de los dividendos decretados, registrando el pasivo correspondiente en favor de los accionistas.

---

### Description of accounting policy for earnings per share [text block]

---

La utilidad básica por acción ordinaria es el resultado de dividir la utilidad atribuible a la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones en circulación en el periodo.

El promedio ponderado de acciones en circulación se determina considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos o económicos que modifiquen la estructura de capital dentro del mismo.

---

### Description of accounting policy for employee benefits [text block]

---

#### i. Pensiones y prima de antigüedad

Un plan de contribuciones definidas es un plan de beneficios posteriores al empleo bajo el cual la Compañía paga contribuciones fijas a un fondo o fideicomiso y no tiene ninguna obligación legal o asumida de hacer pagos adicionales. Las obligaciones se reconocen como gastos cuando los empleados prestan los servicios que les dan derecho a las contribuciones.

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios posteriores al empleo distinto a los de contribuciones definidas. En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de situación financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el periodo en que se ocurren. Las remediciones reconocidas en otros resultados integrales se reconocen de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. Costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el periodo de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del periodo de la obligación del activo por beneficios definidos.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de situación financiera representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Compañía. El valor presente de las obligaciones de beneficios definidos se determina descontando los flujos de efectivo estimados usando las tasas de interés de bonos gubernamentales denominados en la misma moneda en la que los beneficios serán pagados y que tienen vencimientos que se aproximan al de la obligación.

#### ii. Participación de los trabajadores en las utilidades

En el caso de México y Brasil, la Compañía tiene la obligación de reconocer una provisión por el costo de la participación de los trabajadores en las utilidades cuando tienen una obligación presente legal o asumida de realizar el pago como resultado de eventos pasados y se puede estimar confiablemente. La PTU se registra en los resultados del año en que se causa.

iii. Beneficios a los empleados a corto plazo

La Compañía reconoce un pasivo por beneficios que corresponden a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencia por enfermedad en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

iv. Indemnizaciones

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Compañía ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Compañía reconoce los costos de reestructuración relacionados.

v. Bono a largo plazo

La Compañía otorga un bono en efectivo a ciertos ejecutivos, calculado con base en métricas de desempeño. El bono se paga a 30 meses después de que fue otorgado.

vi. Planes de pensiones multipatronales

La Compañía clasifica los planes multipatronales como de contribución definida o de beneficios definidos para determinar su contabilización. En particular, los planes multipatronales de beneficios definidos se registran con base en la proporción en la que la Compañía participa en la obligación, activos y costos, determinados de la misma forma que otros planes de contribución definida, salvo que no se tenga información suficiente, en cuyo caso se registran como si fueran de contribución definida.

La liquidación o salida de la Compañía de un plan multipatronal se reconoce y valúa conforme a la NIC 37, *Provisiones, Pasivos y Activos Contingentes*.

---

### Description of accounting policy for environment related expense [text block]

---

La Compañía considera este tipo de gastos como parte de su operación en el ejercicio en que se incurren.

---

### Description of accounting policy for expenses [text block]

---

La definición de gastos incluye tanto las pérdidas como los gastos que surgen en las actividades ordinarias de la entidad. Entre los gastos de la actividad ordinaria se encuentran, el costo de las ventas, los salarios y la depreciación. Usualmente, los gastos toman la forma de una salida o depreciación de activos, tales como efectivo y otras partidas equivalentes al efectivo, inventarios o propiedades, planta y equipo.

Son pérdidas otras partidas que, cumpliendo la definición de gastos, pueden o no surgir de las actividades ordinarias de la entidad. Las pérdidas representan decrementos en los beneficios económicos y, como tales, no son diferentes en su naturaleza de cualquier otro gasto.

---

### Description of accounting policy for fair value measurement [text block]

---

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y/o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la entidad puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente;
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

---

### Description of accounting policy for fee and commission income and expense [text block]

---

La Compañía reconoce gastos por comisiones derivados de aperturas de créditos a largo plazo.

---

### Description of accounting policy for finance costs [text block]

---

La Compañía registra los gastos financieros de acuerdo a la naturaleza de la operación y al valor razonable al momento de su realización.

---

### Description of accounting policy for finance income and costs [text block]

---

La Compañía registra los ingresos y gastos financieros de acuerdo con la naturaleza de la operación y al valor razonable al momento de su realización.

---

## Description of accounting policy for financial assets [text block]

---

Los activos financieros se reconocen cuando la Compañía se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

### *Clasificación de activos financieros*

Instrumentos financieros que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- el activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Compañía puede hacer la siguiente elección irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- la Compañía puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales a menos que la inversión de capital se mantiene para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios.

Las inversiones en instrumentos de capital en valor razonable a través de otros resultados integrales se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción. Posteriormente, se miden a valor razonable con ganancias y pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable reconocidos en otros resultados integrales. La ganancia o pérdida acumulada no se puede reclasificar a utilidad o pérdida en la disposición de las inversiones de capital, sino que se transfiere a utilidades retenidas.

La Compañía ha designado las inversiones en Venezuela como en valor razonable a través de otros resultados integrales en la aplicación inicial de la NIIF 9.

### 1. Préstamos y cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, son activos financieros no derivados que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como préstamos y cuentas por cobrar. Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto por las cuentas por cobrar a corto plazo en caso de que el reconocimiento de intereses sea inmaterial.

### 2. Deterioro de activos financieros

Los activos financieros distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al final de cada periodo sobre el cual se informa.

La Compañía reconoce pérdidas crediticias esperadas para las cuentas por cobrar comerciales. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para la Compañía un activo financiero está en situación de impago cuando los pagos contractuales están vencidos desde hace 90 días. Sin embargo, en ciertos casos, la Compañía también puede considerar que un activo financiero está en situación de impago cuando la información interna o externa indica que es poco probable que reciba las cantidades contractuales pendientes en su totalidad antes de tener en cuenta cualquier mejora crediticia que tenga la Compañía. Un activo financiero se da de baja cuando no hay expectativa razonable de recuperar los flujos de efectivo contractuales.

Tratándose de las cuentas por cobrar a clientes, el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

---

### Description of accounting policy for financial guarantees [text block]

---

La Compañía registra las garantías financieras de acuerdo a la naturaleza de la operación y al valor razonable al momento de su realización.

---

### Description of accounting policy for financial instruments [text block]

---

#### Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra el contrato del instrumento financiero derivado y son remedidos subsecuentemente a su valor razonable. El método para reconocer la utilidad o pérdida de los cambios en los valores razonables de los instrumentos financieros derivados depende de si son designados como instrumentos de cobertura, y si es así, la naturaleza de la partida que se está cubriendo. La Compañía únicamente cuenta con instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo y de cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero.

La Compañía documenta al inicio de la transacción la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos y la estrategia de la administración de riesgos que respaldan sus transacciones de cobertura. La Compañía documenta en forma periódica si los instrumentos financieros derivados utilizados en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para cubrir los cambios en

valor razonable o flujos de efectivo de las partidas cubiertas.

#### Coberturas de flujos de efectivo

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se designan y califican como cobertura de flujos efectivo se reconocen en los otros resultados integrales y se presentan en el rubro “variación neta de la pérdida/ganancia por realizar de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo”. La porción inefectiva se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo. Las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de otros resultados integrales, se reclasifican a los resultados del mismo periodo en el que la partida cubierta impacta resultados.

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la entidad decide cancelar la designación de cobertura. Cualquier pérdida o ganancia reconocida en otros resultados integrales y acumuladas en el capital, permanece en el capital y es reconocida cuando la proyección de la transacción es finalmente reconocida en resultados.

#### Cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero

Una cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero se contabiliza de forma similar a una cobertura de flujos de efectivo. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados (o no derivados) que se designan y califican como cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero se reconocen en las otras partidas de la utilidad integral y se presentan en el rubro “efecto de conversión de operaciones extranjeras”. La porción inefectiva se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el rubro “ganancia (pérdida) cambiaria neta”. Las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de la utilidad integral, se reclasifican a los resultados del mismo periodo de la disposición de la inversión.

#### Instrumentos financieros de capital

Son reconocidos en el capital contable a costo histórico y su valor se modificará únicamente a la liquidación del principal. Los costos asociados a la emisión del instrumento se reconocen como una deducción del capital contable, netos del beneficio fiscal. Los pagos de cupones se reconocen en el capital contable como una disminución a los resultados acumulados.

Las características para que un instrumento financiero sea considerado como de capital son las siguientes:

- Fecha de vencimiento a largo plazo o sin vencimiento (perpetuos).
- Pago de cupones: diferibles a decisión del emisor.
- Subordinación: en caso de liquidación o quiebra de la Compañía, los tenedores del instrumento son los últimos deudores en recibir el pago del principal, pero tienen prioridad sobre los accionistas.
- Exigibilidad de pago del principal: no deben existir eventos, diferentes a la liquidación del emisor, que permitan al tenedor del instrumento exigir el pago del capital.

---

## Description of accounting policy for financial instruments at fair value through profit or loss [text block]

---

Ver “Política contable para instrumentos Financieros”

---

---

## Description of accounting policy for financial liabilities [text block]

---

Los pasivos financieros se valúan inicialmente a valor razonable, menos los costos de transacción, excepto por aquellos pasivos financieros clasificados como valor razonable con cambios a través de resultados, los cuales se valúan inicialmente a valor razonable. La valuación posterior depende de la categoría en la que se clasifican.

Los pasivos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías: “a valor razonable con cambios en resultados” o como “otros pasivos financieros”. La Nota “Instrumentos Financieros” describe la categoría en las que califica cada clase de pasivos financieros que mantiene la Compañía.

---

## Description of accounting policy for foreign currency translation [text block]

---

Las diferencias en tipo de cambio en partidas monetarias se reconocen en los resultados del periodo, excepto cuando surgen por:

- Diferencias en tipo de cambio provenientes de préstamos denominados en monedas extranjeras relacionados con activos en construcción para uso productivo futuro, las cuales se incluyen en el costo de dichos activos cuando se consideran como un ajuste a los costos por intereses sobre dichos préstamos denominados en monedas extranjeras;
- Diferencias en tipo de cambio provenientes de transacciones relacionadas con coberturas de riesgos de tipo de cambio (ver Nota Instrumentos Financieros); y
- Diferencias en tipo de cambio provenientes de partidas monetarias por cobrar o por pagar a una operación extranjera cuya liquidación no está planeada ni es posible realizar el pago (formando así parte de la inversión neta en la operación extranjera), las cuales se reconocen inicialmente en otros resultados integrales y se reclasifican desde el capital contable a resultados en reembolso de las partidas monetarias.

### *Conversión a moneda de presentación*

En la consolidación, los activos y pasivos de negocios en el extranjero se convierten a pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del periodo, a menos que éstos fluctúen en forma significativa durante el periodo, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones; para las operaciones con economías hiperinflacionarias se convierten al tipo de cambio de cierre del periodo. Las diferencias en tipo de cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en los otros resultados integrales y son acumuladas en el capital contable (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

En la venta de una operación extranjera (es decir, venta de toda la participación de la Compañía en una operación extranjera, o una disposición que involucre una pérdida de control en la subsidiaria que incluya una operación extranjera, pérdida de control conjunto sobre una entidad controlada conjuntamente que incluya una operación extranjera parcial de la cual el interés retenido se convierte en un instrumento financiero), todas las diferencias en tipo de cambio acumuladas en capital relacionadas con esa operación atribuibles a la Compañía se reclasifican a los resultados.

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y el valor razonable de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos



y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre del reporte de las subsidiarias. Las diferencias de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales.

---

## Description of accounting policy for functional currency [text block]

---

### Determinación de la moneda funcional

En el entorno económico de cada entidad, existen diversos factores que afectan su operación, los cuales deben evaluarse para identificar su moneda funcional. Para identificar la moneda funcional, la Compañía debe considerar principalmente los siguientes factores:

- a) El entorno económico principal en que opera.
- b) La moneda que influya fundamentalmente en los precios de venta de los bienes y servicios.
- c) La influencia que tiene la moneda en la determinación, denominación y realización de sus costos y gastos.
- d) La moneda en la cual se generan y aplican los flujos de efectivo de las distintas unidades generadoras de efectivo de la entidad.
- e) La moneda en la cual se generan los fondos de las actividades de financiación.
- f) La moneda en la cual se recibe y conserva los flujos de efectivo que deriven de sus actividades de operación.

Al elaborar sus estados financieros, cada entidad debe identificar su moneda de registro y su moneda funcional, así como, definir su moneda de informe, y en los casos en los que estas monedas sean diferentes entre sí, debe hacer la conversión de estados financieros de acuerdo con lo establecido en la NIC 21.

La administración de la Compañía determinó la moneda funcional de sus subsidiarias considerando los siguientes aspectos:

Entidades mexicanas- Se determinó que la moneda funcional es el peso mexicano ya que ésta es la moneda en la que se generan los precios de venta, los flujos de operación y es el entorno económico en el que operan.

Entidades Latinoamérica - La administración de la Compañía consideró evaluar las entidades más representativas como Brasil, Perú y Chile ya que representan más del 90% de las operaciones de Sudamérica.

Para la evaluación de estas entidades se consideró que los precios de venta y la generación y aplicación flujos de efectivo son determinados en base a su moneda local. A pesar de que algunas entidades tienen flujos de financiamiento en dólares, se consideró que este factor no es suficiente para concluir que la moneda funcional es diferente a la moneda local de cada entidad.

Entidades de Centroamérica- La administración de la Compañía consideró evaluar las entidades más representativas como Guatemala y Costa Rica ya que representan más del 65% de las operaciones de Centroamérica. Para la evaluación de estas entidades se consideró que los precios de venta y la generación y aplicación flujos de efectivo son determinados en base a su moneda local.

Entidades de EUA- La administración consideró que la moneda funcional de las entidades de Estados Unidos es la moneda local, debido a que todos los factores económicos son determinados en dólares americanos.

Entidades de EAA- La administración consideró evaluar las entidades más representativas como España, Portugal y Reino Unido, ya que representan 87% de las operaciones en Europa, Asia y África y concluyó que la moneda funcional es la moneda local de cada país, puesto que es la moneda en la que se generan los precios de venta, los flujos de operación y es el entorno económico en el que operan.

---

### Description of accounting policy for goodwill [text block]

---

El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio como se explica en la nota de política de combinación de negocios, menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

Para fines de evaluar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada unidad generadora de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo) de la Compañía, que se espera será beneficiada por las sinergias de la combinación.

Las unidades generadoras de efectivo a las que se ha asignado crédito mercantil se prueban por deterioro anualmente, o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce directamente. Una pérdida por deterioro al crédito mercantil reconocida no se reversa en periodos posteriores.

Al disponer de la unidad generadora de efectivo relevante, el monto de crédito mercantil atribuible se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida al momento de la disposición.

La política de la Compañía para el crédito mercantil que surge de la adquisición de una asociada se describe en la Nota de "Inversiones en Asociadas".

---

### Description of accounting policy for government grants [text block]

---

Las subvenciones del gobierno no se reconocen hasta que se tiene una seguridad razonable de que la Compañía cumplirá con las condiciones correspondientes; y que las subvenciones se recibirán.

Las subvenciones del gobierno se reconocen como ingresos sobre una base sistemática a lo largo de los periodos necesarios para enfrentarlas con los costos que se pretende compensar. Las subvenciones del gobierno cuya condición principal sea que la Compañía compre, construya o de otro modo adquiera activos a largo plazo, se reconocen como ingresos diferidos en el estado de posición financiera y se transfieren a resultados sobre una base sistemática y racional sobre la vida útil de los activos relativos.

Las subvenciones de gobierno que son cobradas como compensación de gastos o pérdidas ya incurridas o con el propósito de dar apoyo financiero inmediato a la Compañía sin costos futuros relacionados se reconocen en resultados en el periodo que son exigibles.

El beneficio de un préstamo del gobierno a una tasa de interés por debajo del mercado se trata como una subvención del gobierno, y se valúa como la diferencia entre los fondos recibidos y el valor razonable del préstamo con base en las tasas de interés prevalecientes en el mercado.

---

### Description of accounting policy for hedging [text block]

---

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se designan y califican como cobertura de flujos efectivo se reconocen en los otros resultados integrales y se presentan en el rubro “variación neta de la pérdida/ganancia por realizar de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo”. La porción inefectiva se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo. Las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de otros resultados integrales, se reclasifican a los resultados del mismo periodo en el que la partida cubierta impacta resultados.

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la entidad decide cancelar la designación de cobertura. Cualquier pérdida o ganancia reconocida en otros resultados integrales y acumuladas en el capital, permanece en el capital y es reconocida cuando la proyección de la transacción es finalmente reconocida en resultados.

#### Cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero

Una cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero se contabiliza de forma similar a una cobertura de flujos de efectivo. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados (o no derivados) que se designan y califican como cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero se reconocen en las otras partidas de la utilidad integral y se presentan en el rubro “efecto de conversión de operaciones extranjeras”. La porción inefectiva se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el rubro “ganancia (pérdida) cambiaria neta”. Las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de la utilidad integral, se reclasifican a los resultados del mismo periodo de la disposición de la inversión.

---

### Description of accounting policy for held-to-maturity investments [text block]

---

Inversiones conservadas al vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y fechas fijas de vencimiento que la Compañía tiene la intención y capacidad de conservar hasta su vencimiento. Con posterioridad al reconocimiento inicial, las inversiones conservadas hasta su vencimiento se valoran a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo menos cualquier pérdida por deterioro.

---

### Description of accounting policy for impairment of assets [text block]

---

Anualmente, la Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan a la entidad más pequeña de unidades generadoras de efectivo para las cuales se puede identificar una base de

distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

---

### Description of accounting policy for impairment of financial assets [text block]

---

Los activos financieros distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al final de cada periodo sobre el cual se informa.

Para ciertas categorías de activos financieros, como cuentas por cobrar a clientes, los activos que se han sujetado a pruebas para efectos de deterioro y que no han sufrido deterioro en forma individual, se incluyen en la evaluación de deterioro sobre una base colectiva. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar podría estar deteriorada, se podría incluir la experiencia pasada de la Compañía con respecto a la cobranza, un incremento en el número de pagos atrasados en la cartera que superen el periodo de crédito, así como cambios observables en las condiciones económicas nacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento en los pagos.

Tratándose de las cuentas por cobrar a clientes, el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

---

### Description of accounting policy for impairment of non-financial assets [text block]

---

La Compañía evaluará, al final de cada periodo sobre el que se informa, si existe algún indicio de deterioro del valor de algún activo. Si existiera tal indicio, la Compañía estimará el importe recuperable del activo.

Con independencia de la existencia de cualquier indicio de deterioro del valor, la Compañía deberá también:

a) Comprobar anualmente el deterioro del valor de cada activo intangible con una vida útil indefinida, así como de los activos intangibles que aún no estén disponibles para su uso, comparando su importe en libros con su importe recuperable. Esta comprobación del deterioro del valor puede efectuarse en cualquier momento dentro del periodo anual, siempre que se efectúe en la misma fecha cada año. La comprobación del deterioro del valor de los activos intangibles diferentes puede realizarse en distintas fechas. No obstante, si dicho activo intangible se hubiese reconocido inicialmente durante el periodo anual corriente, se comprobará el deterioro de su valor antes de que finalice el mismo.

b) Comprobar anualmente el deterioro del valor de la plusvalía adquirida en una combinación de negocios.

Si existiera algún indicio del deterioro del valor de un activo, el importe recuperable se estimará para el activo individualmente considerado. Si no fuera posible estimar el importe recuperable del activo individual, la Compañía determinará el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que el activo pertenece.

#### Medición del importe recuperable

Importe recuperable de un activo o de una unidad generadora de efectivo es el mayor entre su valor razonable menos los costos de disposición y su valor en uso.

No siempre es necesario determinar el valor razonable del activo menos los costos de disposición y su valor en uso. Si cualquiera de esos importes excediera al importe en libros del activo, éste no habría sufrido un deterioro de su valor y, no sería necesario estimar el otro importe.

Los siguientes elementos deben reflejarse en el cálculo del valor en uso de un activo:

- a) Una estimación de los flujos de efectivo futuros que la entidad espera obtener del activo;
- b) las expectativas sobre posibles variaciones en el importe o en la distribución temporal de dichos flujos de efectivo futuros;
- c) el valor temporal del dinero, representado por la tasa de interés de mercado sin riesgo;
- d) el precio por la presencia de incertidumbre inherente en el activo; y
- e) otros factores, tales como la iliquidez, que los participantes en el mercado reflejarían al poner precio a los flujos de efectivo futuros que la entidad espera que se deriven del activo.

Las estimaciones de los flujos de efectivo futuros incluirán:

- a) Proyecciones de entradas de efectivo procedentes de la utilización continuada del activo;
- b) proyecciones de salidas de efectivo en las que sea necesario incurrir para generar las entradas de efectivo por la utilización continuada del activo (incluyendo, en su caso, los pagos que sean necesarios para preparar al activo para su utilización), y puedan ser atribuidas directamente, o distribuidas según una base razonable y uniforme, a dicho activo; y
- c) los flujos netos de efectivo que, en su caso, se recibirían (o pagarían) por la venta o disposición por otra vía del activo, al final de su vida útil.

Los flujos de efectivo futuros se estimarán, para el activo, teniendo en cuenta su estado actual. Estas estimaciones no incluirán entradas o salidas de efectivo futuras que se espera que surjan de:

- a) Una reestructuración futura en la que la entidad no se ha comprometido todavía; o
- b) mejoras o aumentos del rendimiento de los activos.

Las estimaciones de los flujos de efectivo futuros no incluirán:

- a) Entradas o salidas de efectivo por actividades de financiación; o

b) cobros o pagos por el impuesto a las ganancias.

Reconocimiento y medición de la pérdida por deterioro del valor

El importe en libros de un activo se reducirá hasta que alcance su importe recuperable sí, y sólo si, este importe recuperable es inferior al importe en libros. Esta reducción se denomina pérdida por deterioro del valor.

La pérdida por deterioro del valor se reconocerá inmediatamente en el resultado del periodo, a menos que el activo se contabilice por su valor revaluado de acuerdo con la NIC 16 Propiedad, Planta y Equipo.

Cualquier pérdida por deterioro del valor, en los activos revaluados, se tratará como un decremento de la revaluación efectuada de acuerdo con la NIC 16.

Se reconocerá una pérdida por deterioro del valor de una unidad generadora de efectivo sí, y sólo si, su importe recuperable fuera menor que el importe en libros de la unidad (o grupo de unidades). La pérdida por deterioro del valor se distribuirá, para reducir el importe en libros de los activos que componen la unidad (o grupo de unidades), en el siguiente orden:

- a) Se reducirá el importe en libros de cualquier plusvalía distribuida a la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades); y
- b) a los demás activos de la unidad (o grupo de unidades), prorrateando en función del importe en libros de cada uno de los activos de la unidad (o grupo de unidades).

Sin embargo, una entidad no reducirá el importe en libros de un activo por debajo del mayor de los siguientes valores:

1. Su valor razonable menos los costos de venta (si se pudiese determinar);
2. Su valor en uso (si se pudiese determinar); y
3. Cero.

El importe de la pérdida por deterioro del valor que no pueda ser distribuida al activo en cuestión, se repartirá prorrateando entre los demás activos que compongan la unidad (o grupo de unidades).

Crédito Mercantil

Para el de comprobar el deterioro del valor, el crédito mercantil generado en una combinación de negocios se distribuirá, desde la fecha de adquisición, entre cada una de las unidades generadoras de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo de la entidad adquirente, que se espere se beneficiarán de las sinergias de la combinación de negocios, independientemente de que otros activos o pasivos de la entidad adquirida se asignen a esas unidades o grupos de unidades.

La comprobación anual del deterioro del valor para una unidad generadora de efectivo a la que se haya asignado el crédito mercantil podrá efectuarse en cualquier momento durante un periodo anual, siempre que se realice en la misma fecha dentro de cada periodo. Las comprobaciones del deterioro de valor de diferentes unidades generadoras de efectivo pueden efectuarse en fechas diferentes. Sin embargo, si alguna de las plusvalías asignadas a una unidad generadora de efectivo o la totalidad de ellas hubiera sido adquirido en una combinación de negocios durante el periodo anual corriente, la comprobación del deterioro de valor de esta unidad se efectuará antes de la finalización del periodo anual corriente.

La norma permite que los cálculos detallados más recientes, efectuados en el periodo precedente, sobre el importe recuperable que corresponde a una unidad o grupo de unidades generadoras de efectivo, a las que se haya distribuido el crédito mercantil, sean usados en la prueba del deterioro para esa unidad o grupo de unidades dentro del periodo corriente, siempre que se cumplan unos requisitos específicos.

Reversión de las pérdidas por deterioro del valor

La Compañía evaluará, al final de cada periodo sobre el que se informa, si existe algún indicio de que la pérdida por deterioro del valor reconocida, en periodos anteriores, para un activo distinto de la plusvalía, ya no existe o podría haber disminuido. Si existiera tal indicio, la Compañía estimará de nuevo el importe recuperable del activo.

Se revertirá la pérdida por deterioro del valor reconocida en periodos anteriores para un activo, distinto del crédito mercantil, si, y sólo si, se hubiese producido un cambio en las estimaciones utilizadas, para determinar el importe recuperable del mismo, desde que se reconoció la última pérdida por deterioro. El importe de la reversión de una pérdida por deterioro del valor en una unidad generadora de efectivo, se distribuirá entre los activos de esa unidad, exceptuando la plusvalía, prorrateando su cuantía en función del importe en libros de tales activos. El importe en libros de un activo, distinto al crédito mercantil, incrementado tras la reversión de una pérdida por deterioro del valor, no excederá al importe en libros que podría haberse obtenido (neto de amortización o depreciación) si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor para dicho activo en periodos anteriores.

La reversión de una pérdida por deterioro del valor en un activo, distinto de la plusvalía, se reconocerá en el resultado del periodo.

Cualquier reversión de la pérdida por deterioro de valor, en un activo previamente revaluado, se tratará como un aumento por revaluación de acuerdo con la NIC 16.

Una pérdida por deterioro del valor reconocida en el crédito mercantil no revertirá en los periodos posteriores.

---

## Description of accounting policy for income tax [text block]

---

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

### 1. Impuestos a la utilidad causados

El impuesto a las utilidades causado se calcula con base en las leyes fiscales aprobadas a la fecha del estado de situación financiera en los países en los que la Compañía opera y genera una base gravable y se registra en los resultados del año en que se causa.

### 2. Impuestos diferidos

El impuesto a las utilidades diferidas se determina utilizando las tasas y leyes fiscales que han sido promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se espera serán aplicables cuando las diferencias temporales se reviertan.

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

No se reconoce el impuesto a las utilidades diferido de las siguientes diferencias temporales:

i) las que surgen del reconocimiento inicial de activos o pasivos en transacciones distintas a adquisiciones de negocios y que no afectan resultados contables o fiscales, ii) las relacionadas a inversiones en subsidiarias y en asociadas en la medida que sea probable que no se revertirán en el futuro previsible, y, iii) las que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil. El impuesto a la utilidad diferido activo sólo se reconoce en la medida que sea probable que se obtengan beneficios fiscales futuros contra los que se puedan utilizar.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando la tasa fiscal que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

Los saldos de impuestos a las utilidades activos y pasivos se compensan sólo cuando existe un derecho legal exigible a compensar los impuestos causados activos contra los pasivos y son relativos a la misma autoridad fiscal, o si son distintas entidades fiscales, se tiene la intención de liquidarlos sobre bases netas o los activos y pasivos se realizarán de forma simultánea.

### 3. Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

---

## Description of accounting policy for intangible assets and goodwill [text block]

---

Al final de cada periodo, la Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan a la Compañía más pequeña de unidades generadoras de efectivo para las cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto



recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

---

### Description of accounting policy for intangible assets other than goodwill [text block]

---

Se integra principalmente por marcas y relaciones con clientes derivados de la adquisición de los negocios en EUA, Canadá, España y de algunas marcas en Sudamérica. Se reconocen al costo de adquisición. El costo de activos intangibles adquiridos a través de una combinación de negocios es el de su valor razonable a la fecha de adquisición y se reconocen separadamente del crédito mercantil. Posteriormente se valúan a su costo menos amortización y pérdidas por deterioro acumuladas. Los activos intangibles generados internamente, excepto por los costos de desarrollo, no se capitalizan y se reconocen como gastos en resultados del periodo en el que se incurren.

Los activos intangibles se consideran como de vida definida o indefinida, en función de los términos contractuales al momento de la adquisición. Las marcas se consideran de vida indefinida cuando se adquiere su propiedad, de lo contrario se amortizan.

Los de vida definida se amortizan bajo el método de línea recta durante su vida estimada y cuando existen indicios, se prueban por deterioro. Los métodos de amortización y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, a la fecha de cada estado de situación financiera. La amortización se carga a resultados en el rubro de gastos generales.

Los de vida indefinida no se amortizan, pero se sujetan cuando menos anualmente, a pruebas de deterioro. La vida útil de un activo intangible con vida indefinida se revisa anualmente para determinar si la evaluación de vida indefinida continúa siendo razonable. Si no es así, el cambio en la evaluación de vida útil indefinida a definida se realiza de forma prospectiva.

---

### Description of accounting policy for interest income and expense [text block]

---

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Compañía y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

---

### Description of accounting policy for investment in associates [text block]

---

Una asociada es una entidad sobre la cual la Compañía tiene influencia significativa. Influencia significativa, es el poder de participar en decidir las políticas financieras y de operación de la entidad en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Los resultados y los activos y pasivos de las asociadas se incorporan a los estados financieros consolidados utilizando el método de participación, excepto si la inversión o una porción de la misma se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la NIIF 5, *Activos No Corrientes Mantenedos para La Venta y Operaciones Discontinuas*. Conforme al método de participación, las inversiones en asociadas inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de situación financiera al costo y se ajustan por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Compañía en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada. Cuando la participación en las pérdidas de una asociada supera su participación, la Compañía deja de reconocerla.

Una inversión en una asociada se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada. En la adquisición de la inversión en una asociada, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de la re-evaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el cual la inversión se adquirió.

La Compañía discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o cuando la inversión se clasifica como mantenida para su venta.

Cuando la Compañía reduce su participación en una asociada, pero sigue utilizando el método de participación, reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales en relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Compañía lleva a cabo transacciones con su asociada, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o se reconocen en los estados financieros consolidados de la Compañía sólo en la medida de la participación en la asociada que no se relacione con la Compañía.

---

## Description of accounting policy for investment in associates and joint ventures [text block]

---

La Compañía no tiene inversiones en negocio conjunto y ver política contable de "Inversiones en Asociadas".

---

## Description of accounting policy for investments in joint ventures [text block]

---

La Compañía no tiene inversiones en negocio conjunto.

---

---

### Description of accounting policy for investment property [text block]

---

Las propiedades de inversión y terrenos son aquellas que se mantienen para obtener rentas y/o el incremento en su valor (incluyendo las propiedades de inversión en construcción para dichos propósitos) y se valúan inicialmente al costo, incluyendo los costos de la transacción. Subsecuentemente, se reconocen al costo menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Una propiedad de inversión se elimina al momento de la disposición o cuando se retira permanentemente del uso y no se esperan beneficios económicos futuros de la disposición. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la eliminación de la propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos netos por disposición y el valor en libros del activo) se incluye en el estado de resultados en el periodo en que la propiedad se elimina.

---

### Description of accounting policy for investments other than investments accounted for using equity method [text block]

---

La política contable para este tipo de inversiones es al precio de costo de adquisición.

---

### Description of accounting policy for issued capital [text block]

---

El capital social está íntegramente suscrito y pagado y corresponde a la parte fija del capital social, representado por acciones de la Serie "A". La parte variable del capital nunca podrá exceder de diez veces el importe del capital mínimo fijo sin derecho a retiro y estará representada por acciones de la Serie "B", ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal y/o por acciones de voto limitado, nominativas, sin expresión de valor nominal, las cuales serán denominadas con el nombre de la Serie que determine su emisión. En ningún momento las acciones de voto limitado podrán representar más del 25% del capital social.

---

### Description of accounting policy for leases [text block]

---

Activos por Derechos de Uso y Pasivo por Arrendamientos:

Activos por derechos de uso:

Se miden inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación posterior es el costo neto de depreciación acumulada, pérdidas por deterioro y ajustes por remediación del pasivo por arrendamientos de conformidad con la NIIF 16.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo

subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Compañía planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil.

Los pagos de arrendamientos de activos de bajo valor (menores a USD 5,000) y de corto plazo (menos de 12 meses), son reconocidos directamente en resultados.

#### Pasivo por arrendamientos:

Se miden inicialmente al valor presente de los pagos fijos y variables por arrendamiento, no pagados a la fecha, descontados a la tasa de interés incremental de financiamiento de cada país donde opera la Compañía. Posteriormente se incrementará el pasivo por el interés sobre el mismo, reducirá por los pagos de arrendamiento realizados e incrementará o reducirá por la remediación para reflejar las nuevas mediciones o modificaciones a los contratos.

De acuerdo con la fecha de exigibilidad del pago del pasivo por arrendamientos, la presentación en el estado consolidado de situación financiera deberá ser a corto plazo (menor a 12 meses) y a largo plazo.

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, y es probable que la Compañía tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

#### *Combinación de negocios*

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se valúan inicialmente a sus valores razonables en la fecha de adquisición. Al final de los periodos de reporte subsecuentes, dichos pasivos contingentes se valúan al monto mayor entre el que hubiera sido reconocido de conformidad con las NIC 37 y el monto reconocido inicialmente menos la amortización acumulada reconocida de conformidad con la NIIF 15.

#### *Incertidumbres fiscales*

La Compañía evalúa los tratamientos impositivos de todas las subsidiarias e identifica aquellos por los cuales existe incertidumbre sobre su aceptación de parte de las autoridades fiscales. Considerando las circunstancias actuales de las revisiones en proceso, así como los tratamientos impositivos utilizados por las Compañías, se cuantifica tomando en cuenta las condiciones de cada jurisdicción fiscal y el enfoque que mejor cuantifique la incertidumbre, bajo los métodos del importe más probable o el método del valor esperado, según corresponda.

Los intereses y multas asociados a las incertidumbres fiscales se reconocen como parte de los impuestos a la utilidad.

La naturaleza de las incertidumbres no representa ningún riesgo significativo de modificar el valor en libros de los activos o pasivos dentro del siguiente periodo, sin embargo, las posiciones fiscales inciertas se revisarán de forma continua y se ajustarán de acuerdo con los cambios en hechos y circunstancias

#### Política contable para activos y pasivos contingentes:

Los activos contingentes que son evaluados por la Compañía como probables, son revelados en los estados financieros. Cuando la realización del ingreso sea prácticamente un hecho, el activo correspondiente, ya no es de carácter contingente, y por lo tanto es reconocido por la Compañía.

La Compañía efectúa la identificación y la evaluación correspondiente de los pasivos contingentes; cuando la Compañía estima que un pasivo contingente es probable que genere una salida de recursos y puede estimar de manera fiable el importe de dichos desembolsos, reconoce una provisión y cuando es posible dicha salida de recursos, informa la descripción y una estimación de los efectos financieros (cuando estén disponibles) de dichos pasivos contingente.

Política contable para los impuestos distintos del impuesto sobre la renta

Los impuestos distintos del impuesto a la utilidad son determinados con base en las leyes vigentes en cada uno de los países en los que opera la Compañía y se registran contablemente en el estado de situación financiera y de resultados en el periodo en que se causan, retienen o acreditan.

---

### Description of accounting policy for loans and receivables [text block]

---

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, son activos financieros no derivados que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como préstamos y cuentas por cobrar. Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto por las cuentas por cobrar a corto plazo en caso de que el reconocimiento de intereses sea inmaterial.

---

### Description of accounting policy for measuring inventories [text block]

---

Los inventarios se registran a su costo de adquisición o a su valor neto de realización, el que resulte menor.

Se contabilizan de acuerdo a los siguientes criterios:

- Materias primas, envases y envolturas y refacciones: al costo de adquisición, el cual incluye costo de la mercancía más los costos de importación, disminuido de los descuentos respectivos, siguiendo el método del costo promedio.
- Productos terminados y órdenes en proceso: al costo de materiales, mano de obra directos y una proporción de los costos indirectos de producción en base a la capacidad operativa normal.

El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y estimados para efectuar su venta.

---

### Description of accounting policy for mining assets [text block]

---

La Compañía no tiene este tipo de activos.

---

### Description of accounting policy for mining rights [text block]

---

La Compañía no tiene este tipo de derechos.

---

### Description of accounting policy for non-current assets or disposal groups classified as held for sale [text block]

---

Los activos de larga duración y los grupos de activos en disposición se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Se considera que esta condición ha sido cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos en disposición) está disponible para su venta inmediata en su condición actual sujeta únicamente a términos comunes de venta de dichos activos. La administración debe estar comprometida con la venta, misma que debe calificar para su reconocimiento como venta finalizada dentro un año a partir de la fecha de clasificación.

El activo de larga duración (y los grupos de activos en disposición) clasificados como mantenidos para la venta se valúan al menor entre su valor en libros y el valor razonable de los activos menos los costos para su venta.

---

### Description of accounting policy for non-current assets or disposal groups classified as held for sale and discontinued operations [text block]

---

Ver política para “Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta”.

---

### Description of accounting policy for offsetting of financial instruments [text block]

---

Ver política contable para “Instrumentos Financieros”.

---

### Description of accounting policy for property, plant and equipment [text block]

---

Las partidas de propiedades, planta y equipo se reconocen al costo menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro. Las adquisiciones realizadas en México hasta el 31 de diciembre de 2007 fueron

actualizadas aplicando factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor (“INPC”) hasta esta fecha, los cuales se convirtieron en el costo estimado de dichos activos al 1 de enero de 2011 con la adopción de NIIF.

El costo incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de estos activos y todos los gastos relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la administración.

Los costos de ampliación, remodelación o mejora que representan un aumento de la capacidad y por ende una extensión de la vida útil de los bienes, también se capitalizan. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultados en el período en que se incurren. El importe en libros de los activos remplazados es dado de baja cuando se cambian, llevando todo el efecto al estado de resultados.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de otras propiedades, planta y equipo se calcula con base en el método de línea recta para distribuir su costo a su valor residual durante sus vidas útiles estimadas con base a los siguientes rangos:

	Años
Infraestructura	15 - 30
Cimentación	35 - 50
Techos	10 - 30
Instalaciones fijas y accesorios	10 - 20
Equipo de producción	5 - 25
Vehículos	8 - 16
Mobiliario y equipo	5 - 18
Equipo de cómputo	4
	La menor entre vigencia del contrato y la vida útil del activo
Mejoras a locales arrendados	

La Compañía asigna el importe inicialmente reconocido respecto de un elemento de edificios y equipo de fabricación en sus diferentes partes significativas (componentes) y deprecia por separado cada uno de esos componentes.

El valor en libros de un activo se castiga a su valor de recuperación si el valor en libros del activo es mayor que su valor de recuperación estimado.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en resultados dentro de otros gastos neto.

Las mejoras y adaptaciones a inmuebles y locales comerciales en los que la Compañía actúa como arrendatario se reconocen al costo histórico disminuido de la amortización respectiva.

---

## Description of accounting policy for provisions [text block]

---

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, y es probable que la Compañía tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

#### *Combinación de negocios*

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se valúan inicialmente a sus valores razonables en la fecha de adquisición. Al final de los periodos de reporte subsecuentes, dichos pasivos contingentes se valúan al monto mayor entre el que hubiera sido reconocido de conformidad con las NIC 37 y el monto reconocido inicialmente menos la amortización acumulada reconocida de conformidad con la NIIF 15.

#### *Incertidumbres fiscales*

La Compañía evalúa los tratamientos impositivos de todas las subsidiarias e identifica aquellos por los cuales existe incertidumbre sobre su aceptación de parte de las autoridades fiscales. Considerando las circunstancias actuales de las revisiones en proceso, así como los tratamientos impositivos utilizados por las entidades, se cuantifica tomando en cuenta las condiciones de cada jurisdicción fiscal y el enfoque que mejor cuantifique la incertidumbre, bajo los métodos del importe más probable o el método del valor esperado, según corresponda.

Los intereses y multas asociados a las incertidumbres fiscales se reconocen como parte de los impuestos a la utilidad.

La naturaleza de las incertidumbres no representa ningún riesgo significativo de modificar el valor en libros de los activos o pasivos dentro del siguiente periodo, sin embargo, las posiciones fiscales inciertas se revisarán de forma continua y se ajustarán de acuerdo con los cambios en hechos y circunstancias.

---

### Description of accounting policy for reclassification of financial instruments [text block]

---

Ver política contable para “Instrumentos Financieros”

---

### Description of accounting policy for recognition of revenue [text block]

---

Los principales ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes por la venta de productos (pan fresco y congelado, confitería y botanas saladas, entre otros) se reconocen cuando el control de los productos se transfiere al cliente, ya que la obligación de desempeño se cumple en este momento, y se recibe la totalidad de la contraprestación a la que la Compañía espera tener derecho a cambio de dichos productos por parte del cliente. Al determinar el precio de la transacción, la Compañía considera los efectos de contraprestaciones variables (por ejemplo, derechos de cambio de producto y descuentos).

Derechos de cambio de producto



Ciertos contratos proporcionan al cliente el derecho de cambio de los productos dentro de un periodo determinado. La Compañía utiliza el método de valor esperado para estimar los bienes que serán devueltos, porque este método estima mejor el importe de la contraprestación variable a la que tendrá derecho la Compañía. Para los bienes que se espera que se devuelvan, la Compañía reconoce un pasivo por reembolso en lugar del ingreso.

#### Descuentos otorgados a clientes

La Compañía ofrece descuentos a determinados clientes cuando se cumplen las condiciones establecidas en los contratos. Los descuentos se deducen de las cantidades a pagar por el cliente. La Compañía aplica el método del monto más probable para los contratos con un solo umbral de volumen de descuentos y el método de valor esperado para los contratos con más de un descuento.

---

### Description of accounting policy for reinsurance [text block]

---

La Compañía no tiene este tipo de operaciones.

---

### Description of accounting policy for repairs and maintenance [text block]

---

Los costos de ampliación, remodelación o mejora que representan un aumento de la capacidad y por ende una extensión de la vida útil de los bienes, también se capitalizan. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultados en el período en que se incurren. El importe en libros de los activos reemplazados es dado de baja cuando se cambian, llevando todo el efecto al estado de resultados.

---

### Description of accounting policy for restricted cash and cash equivalents [text block]

---

Para la Compañía, el efectivo y equivalentes del efectivo son considerados activos financieros que representan un medio de pago y con base en éstos se valoran y reconocen todas las transacciones en los Estados Financieros.

Desde el reconocimiento inicial, se incluyen en los equivalentes de efectivo las inversiones que cumplan con la totalidad de los siguientes requisitos, éstos son avalados por la Dirección Financiera y la Dirección Jurídica:

- Que sean de corto plazo y de gran liquidez, con un vencimiento menor o igual a tres (3) meses desde su adquisición.
- Que sean fácilmente convertibles en efectivo.
- Que estén sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.
- Se mantiene para cumplir con los compromisos de pago a corto plazo, más que para propósitos de inversión.

---

## Description of accounting policy for segment reporting [text block]

---

La información que se reporta a la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de la Compañía para efectos de asignación de recursos y evaluación del desempeño de los segmentos se enfoca en 4 zonas geográficas: México, Norteamérica, Latinoamérica y EAA. Los productos fuente de los ingresos de los segmentos consisten en pan (todos los segmentos) botanas y confitería (México y EUA únicamente).

---

## Description of accounting policy for share-based payment transactions [text block]

---

La Compañía no tiene este tipo de operaciones.

---

## Description of accounting policy for subsidiaries [text block]

---

Los estados financieros consolidados incluyen los de la Compañía y los de sus subsidiarias en las que se tiene control. El control se obtiene cuando la Compañía:

- Tiene poder sobre una entidad,
- Está expuesta, o tiene derecho, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad.

La Compañía reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Una EE se consolida cuando se controla, basado en la evaluación de la sustancia de la relación con la Compañía y en los riesgos y beneficios de la EE.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Compañía, y se dejan de consolidar a partir de la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y de otros resultados integrales desde la fecha de adquisición, según sea el caso.

La participación no controladora representa la porción de las utilidades o pérdidas y activos netos que no pertenecen a la Compañía y es presentada por separado en los estados financieros consolidados.

La situación política y económica en Venezuela han limitado, de manera importante, la capacidad de las entidades subsidiarias de la Compañía en dicho país para mantener su proceso productivo en condiciones normales. Derivado de lo anterior y a que Grupo Bimbo continuará con sus operaciones en Venezuela, con efectos a partir del 1 de junio de 2017, la Compañía cambió el método bajo el cual integraba la situación financiera y los resultados de su operación en las cifras consolidadas, por lo que a partir de esta fecha valúa su inversión a su valor razonable

Las inversiones de capital en Compañía no cotizadas se clasifican como activos financieros al 31 de diciembre de 2017 y se miden como instrumentos de capital designados a valor razonable a través de otros resultados integrales, a partir del 1 de enero de 2018. La Compañía eligió clasificar irrevocablemente sus

inversiones de capital en sus filiales en Venezuela, bajo esta última categoría, ya que tiene la intención de mantener estas inversiones en el futuro previsible.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Los saldos y operaciones entre las entidades consolidadas han sido eliminados en estos estados financieros consolidados.

#### Entidades estructuradas

La Compañía ha celebrado acuerdos con operadores independientes que representan derechos de distribución para vender y distribuir sus productos vía entrega directa a las tiendas o a detallistas en ciertos territorios de venta. La Compañía no tiene participación alguna en las entidades que controlan los operadores independientes, algunos los cuales financian la compra de dichos derechos de distribución a través de préstamos con entidades financieras con el soporte de la Compañía. Para mantener en funcionamiento las rutas y asegurar la entrega de producto a los clientes, la Compañía asume compromisos explícitos e implícitos. La Compañía definió que los operadores independientes constituidos como personas morales califican como Entidades Estructuradas ("EE") por virtud del soporte financiero y operativo que reciben de la Compañía. De acuerdo con lo anterior, las EE son consolidadas en los estados financieros de la Compañía.

Los recursos de la Compañía destinados a los operadores independientes que se han clasificado como una EE y en consecuencia consolidado, por lo cual se eliminan en los estados financieros consolidados.

Los pasivos por arrendamiento a largo plazo están garantizados por los vehículos sujetos al arrendamiento y no representan ningún reclamo adicional sobre los activos de las compañías. La exposición máxima de la Compañía respecto a pérdidas asociadas con operadores independientes se limita a \$88 de deuda de los operadores independientes al 31 de diciembre de 2019.

Así mismo, la Compañía ha vendido ciertos derechos de distribución a ex empleados de la Compañía y a personas físicas, también considerados como operadores independientes que no se consideran entidades estructuradas.

La Compañía financia hasta el 90% del precio de venta pagado por los derechos de distribución de ciertos operadores independientes. Las cuentas por cobrar devengan una tasa de interés anual que oscila entre el 5% al 11%, con un promedio ponderado de 10% y son pagaderos en 120 pagos mensuales. Los operadores independientes hacen un pago inicial a la Compañía por el 10% no financiado del precio de compra. En la mayoría de los casos, un tercero independiente financia el pago inicial. Tanto los créditos de la Compañía como los provenientes de terceros independientes son asegurados por las rutas, equipos, lista de clientes, y otros activos. El tercero independiente tiene prioridad sobre la garantía real.

---

### Description of accounting policy for taxes other than income tax [text block]

---

Los impuestos distintos del impuesto a la utilidad son determinados con base en las leyes vigentes en cada uno de los países en los que opera la Compañía y se registran contablemente en el estado de situación financiera y de resultados en el periodo en que se causan, retienen o acreditan.

---

### Description of accounting policy for termination benefits [text block]

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Compañía ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Compañía reconoce los costos de reestructuración relacionados.

---

### Description of accounting policy for trade and other payables [text block]

---

Las cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar, se valúan posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo, reconociendo los gastos por interés sobre una base de rendimiento efectivo.

El método de interés efectivo es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del período pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados de pagos en efectivo a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero (o, cuando sea adecuado, en un período más corto) al importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.

---

### Description of accounting policy for trade and other receivables [text block]

---

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, son activos financieros no derivados que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como préstamos y cuentas por cobrar. Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto por las cuentas por cobrar a corto plazo en caso de que el reconocimiento de intereses sea inmaterial.

---

### Description of accounting policy for trading income and expense [text block]

---

La Compañía registra todos los gastos asignados como comerciales, dentro del rubro Gastos de Venta en el Estado de Resultados.

---

### Description of accounting policy for transactions with non-controlling interests [text block]

---

La Compañía reconoce la participación no controladora en el Estado de Resultados y en Capital Contable de acuerdo a los porcentajes que tiene en cada subsidiaria.

---

## Description of accounting policy for transactions with related parties [text block]

---

La Compañía identifica las transacciones que se consideran como partes relacionadas y las revela mediante nota correspondiente.

---

## Description of other accounting policies relevant to understanding of financial statements [text block]

---

### Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados sobre una base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros activos y pasivos (instrumentos financieros derivados), que son medidos a su valor razonable al cierre de cada periodo, y por los activos no monetarios de las subsidiarias en economías hiperinflacionarias, que se ajustan por inflación, como se explica en las políticas contables más adelante.

#### i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

#### ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de la forma anteriormente descrita, a excepción de las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la NIC 2 o el valor en uso de la NIC 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la Compañía puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente;
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

El peso mexicano es la moneda funcional de las operaciones mexicanas de la Compañía y de reporte en los estados financieros consolidados de la Compañía.

---

## [813000] Notes - Interim financial reporting

### Disclosure of interim financial reporting [text block]

---

Las notas correspondientes se encuentran en los reportes Lista de Notas [800500] y Lista de políticas contables [800600].

---

### Description of significant events and transactions

---

Durante el cuarto trimestre de 2019 la Compañía no tuvo más eventos importantes que los revelados en la nota "Información a revelar sobre hechos ocurridos después del período sobre el que se informa".

---

<b>Dividends paid, ordinary shares:</b>	0
<b>Dividends paid, other shares:</b>	0
<b>Dividends paid, ordinary shares per share:</b>	0
<b>Dividends paid, other shares per share:</b>	0

---