

## Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración .....	2
[110000] Información general sobre estados financieros .....	10
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante .....	12
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto .....	14
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos .....	15
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto .....	17
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual .....	19
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior .....	22
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera .....	25
[700002] Datos informativos del estado de resultados .....	26
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses .....	27
[800001] Anexo - Desglose de créditos .....	28
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera .....	30
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto .....	31
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados .....	32
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable .....	39
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos .....	43
[800500] Notas - Lista de notas .....	44
[800600] Notas - Lista de políticas contables .....	120
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 .....	154

## [105000] Comentarios y Análisis de la Administración

### Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

GRUPO BIMBO REPORTA RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE DE 2025  
28 DE OCTUBRE DE 2025

Grupo Bimbo S.A.B. de C.V. (“Grupo Bimbo” o “la Compañía”) (BMV: BIMBO) reporta sus resultados correspondientes a los tres meses concluidos el 30 de septiembre de 2025.<sup>[1]</sup>

*“Durante el tercer trimestre, Logramos un crecimiento tanto en Ventas como en UAFIDA y observamos una mejora secuencial en las tendencias de volumen, impulsadas principalmente por estrategias de precios disciplinadas, una fuerte diversificación geográfica y eficiencias operativas significativas. Al mismo tiempo, continuamos demostrando la resiliencia y amplitud de nuestro portafolio al ganar o mantener participación de mercado en cinco de nuestras seis categorías. En Norteamérica, obtuvimos resultados muy sólidos, con tres trimestres consecutivos de mejoras secuenciales en el margen; de hecho, regresamos a un margen UAFIDA de doble dígito gracias al excelente trabajo de nuestros colaboradores en el programa de transformación. En general, este desempeño refleja nuestra capacidad para mantener la rentabilidad y agilidad, adaptarnos y competir eficazmente, y mantenernos conectados con los consumidores, incluso frente a dinámicas de mercado desafiantes y cambiantes.”*

-Rafael Pamias, Director General

*“Nuestros resultados del tercer trimestre muestran resiliencia, con claros signos de estabilización en mercados clave como Norteamérica. Nuestra diversificación geográfica una vez más demostró ser una ventaja significativa, permitiéndonos mantener el margen récord alcanzado el mismo trimestre del año anterior, a pesar de los desafíos en algunos mercados. Además, nuestras adquisiciones recientes han tenido una contribución altamente positiva tanto para Las Ventas como para Los márgenes, fortaleciendo aún más nuestro portafolio y reforzando nuestra capacidad de ofrecer un crecimiento sostenible y rentable.”*

-Diego Gaxiola, Director Global de Administración y Finanzas

#### RELEVANTES DEL TRIMESTRE

- Las Ventas Netas alcanzaron un nivel récord para un tercer trimestre por \$107,421 millones, un aumento del 1.2% impulsado principalmente por el crecimiento sostenido en Latinoamérica y EAA, y por la contribución de las adquisiciones completadas en los últimos doce meses
- Grupo Bimbo fortaleció su posición global al ganar o mantener participación de mercado en cinco de sus seis categorías
- México y Latinoamérica alcanzaron niveles récord en Ventas Netas para un tercer trimestre
- EAA logró el nivel más alto en Ventas Netas y margen UAFIDA Ajustada para un tercer trimestre en 11.2%
- La UAFIDA Ajustada<sup>[2]</sup> totalizó \$15,776 millones, un crecimiento del 1.3% excluyendo el efecto del tipo de cambio, y el margen se mantuvo en 14.7%, conservando el margen más alto registrado para un tercer trimestre
- Norteamérica volvió a alcanzar un margen UAFIDA Ajustada de doble dígito en 10.4%, mostrando una mejora secuencial por tres trimestres consecutivos
- La razón Deuda Neta/UAFIDA Ajustada<sup>[3]</sup> mostró una mejora respecto a diciembre de 2024, al cerrar el trimestre en 2.8 veces
- La Compañía renovó exitosamente su línea de crédito revolvente comprometida vinculada a la sustentabilidad, incrementando su tamaño de US \$1,931 millones a US \$2,350 millones

- Grupo Bimbo fue reconocido por Merco como la Compañía con la Mejor Reputación Corporativa en México, por noveno año consecutivo
- La Compañía llevó a cabo la *Bimbo Global Race 2025*, la más grande hasta ahora, y gracias a más de 165 mil participantes, se están donando más de tres millones de rebanadas de pan a los bancos de alimentos alrededor del mundo

## EVENTOS RECENTES

- Grupo Bimbo completó la adquisición de Wickbold, un jugador clave en la industria de panificación en Brasil

## RESUMEN FINANCIERO<sup>[4]</sup>

(MILLONES DE PESOS MEXICANOS)

	3T25	3T24	Cambio (MXN)	Cambio (excl. TC)
<b>Ventas Netas</b>	107,421	106,110	1.2%	2.0%
<b>Utilidad Bruta</b>	56,191	56,321	(0.2%)	0.6%
<b>Utilidad de Operación</b>	9,403	9,362	0.4%	0.6%
<b>UAFIDA Ajustada</b>	15,776	15,646	0.8%	1.3%
<b>Utilidad Neta</b>				(11.3%)
<b>Mayoritaria</b>	3,364	3,695	(9.0%)	
<b>Deuda Neta/UAFIDA Ajustada</b>	2.8x	2.8x	0.0x	

## INFORMACIÓN SOBRE LA CONFERENCIA TELEFÓNICA

### LLAMADA

La conferencia telefónica se llevará a cabo el día de hoy, martes 28 de octubre del 2025 a las 6:00 p.m. tiempo del este (5:00 p.m. tiempo del centro, 4:00 p.m. tiempo de Ciudad de México). Para participar en la conferencia, favor de llamar a los siguientes números telefónicos:

Estados Unidos: +1 (844) 450 3853

Otros países: +1 (412) 317 6375

México: +52 (55) 8880 8040

Código de identificación: GRUPO BIMBO

### TRANSMISIÓN

También puede acceder a la transmisión de esta conferencia a través del sitio web de Grupo Bimbo: <https://www.grupobimbo.com/es/inversionistas>

### REPETICIÓN

La repetición de la conferencia estará disponible hasta el 4 de noviembre del 2025. Para acceder a la repetición, favor de ingresar a la página web de Grupo Bimbo, <https://www.grupobimbo.com/es/inversionistas> o llamar a los siguientes números telefónicos:

Estados Unidos: +1 (877) 344 7529,

Otros países: +1 (412) 317 0088,

Canadá: +1 (855) 669 9658.

Código de identificación: 662 9185

Declaración sobre el futuro desempeño de las operaciones

La información contenida en este comunicado contiene determinadas declaraciones con respecto al desempeño financiero y operativo esperado de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V., las cuales se basan en información financiera, niveles de operación y condiciones de mercado vigentes a la fecha, así como en estimaciones del Consejo de Administración de la Compañía en relación con posibles acontecimientos futuros. Los resultados de la Compañía pueden variar con respecto a los expuestos en dichas declaraciones por diversos factores fuera del alcance de la Compañía, tales como: ajustes en los niveles de precios, variaciones en los costos de las materias primas y cambios en las leyes y regulaciones, o bien por condiciones económicas y políticas no previstas en los países en los que opera. Consecuentemente, la Compañía no se hace responsable de las diferencias en la información y sugiere a los lectores tomar las declaraciones con reserva. Asimismo, la Compañía no se obliga a divulgar públicamente modificación alguna derivada de las variaciones que pudieran tener dichos factores después de la fecha de publicación de este reporte.

<sup>[1]</sup> Las cifras incluidas en este documento están preparadas de conformidad con Las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

<sup>[2]</sup> Utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación, amortización, deterioros y Planes de Pensión Multipatronales ("MEPPs", por sus siglas en inglés).

<sup>[3]</sup> Para el cálculo de este múltiplo La UAFIDA Ajustada no considera el efecto de La NIIF16.

<sup>[4]</sup> En La tabla La última columna hace referencia al Cambio excluyendo el efecto del Tipo de Cambio

## Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

**Grupo Bimbo es la empresa de panificación líder y más grande del mundo y un jugador relevante en snacks.** Tiene presencia en 91 países, de los cuales opera directamente en 39 y sirve a otros 52 a través de socios estratégicos. Sus operaciones se extienden por América, Europa, Asia y África, donde cuenta con 249 panaderías y plantas, así como más de 1,500 centros de ventas. Con Ventas superiores a los US\$21 mil millones, la Compañía cuenta con un portafolio de productos amplio y diverso, destacando entre sus principales categorías el pan de caja y artesanal, bollería, pan dulce, pastelitos, galletas, pan tostado, English muffins, bagels, tortillas y flatbread, y botanas saladas, entre otros. Grupo Bimbo tiene una de las redes de distribución directa más grandes del mundo, con más de 54,000 rutas y más de 153,000 colaboradores. Sus acciones cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) bajo la clave de pizarra BIMBO y en el mercado extrabursátil de Estados Unidos a través de un programa de ADR Nivel 1, bajo la clave de pizarra BMBOY.

## Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Todos los actos de Grupo Bimbo están guiados por la filosofía y el compromiso de construir una empresa sustentable, altamente productiva y plenamente humana para alimentar un mundo mejor mediante la generación de valor a su máximo potencial, la reconfiguración de la transformación digital, la renovación de conciencia acerca de la Sustentabilidad y la redefinición de formas de trabajo con un enfoque ágil, y así, entregar alimentos deliciosos y nutritivos en las manos de todos.

Consideramos que las siguientes Capacidades Clave nos proporcionan las ventajas competitivas, habilidades o fortalezas en las que sobresalimos y nos diferenciamos de nuestros competidores, lo que nos permite impulsar el desempeño comercial y los resultados financieros:

1. Una cultura que prioriza a las personas
2. Presencia Universal con ejecución superior
3. Tecnología e Innovación Acelerada
4. Calidad superior en productos y procesos
5. Marcas duraderas y significativas
6. Cadena de Valor Eficiente de Punta a Punta

## Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

Factores de riesgo que pudieran afectar significativamente el desempeño, la situación financiera y/o los resultados de operación del Grupo, así como aquellos que pudieran influir en el precio de sus valores son:

**Riesgos operativos y de ejecución:** Entorno competitivo, preferencias de los consumidores, reputación, talento y gestión laboral, interrupciones potenciales del negocio y compromisos comerciales, entre otros.

**Riesgos legales, políticos y regulatorios:** Obligaciones en materia de salud y de productos, obligaciones contingentes y civiles, cambios potenciales a las leyes y regulaciones relativas a la salud, medio ambiente, normas contables y de revelación de información. Asuntos relacionados con instrumentos financieros, acontecimientos políticos y controles gubernamentales, entre otros.

**Riesgos económicos y financieros:** Costos de insumos y materias primas, alteraciones en la cadena de suministro, costos laborales, tipos de cambio y tasas de interés, niveles de apalancamiento y exposición a divisas, deterioros de activos y marcas, acceso al financiamiento, entre otros.

## Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

### VENTAS NETAS

(MILLONES DE PESOS MEXICANOS)

Ventas Netas	3T25	3T24	% Cambio (MXN)	% Cambio (excl. TC)
Norteamérica	47,470	49,930	(4.9)	(3.5)
México	38,897	38,793	0.3	0.3
EAA	14,369	11,918	20.6	17.3
Latinoamérica	10,707	10,209	4.9	9.1
<b>Grupo Bimbo</b>	<b>107,421</b>	<b>106,110</b>	<b>1.2</b>	<b>2.0</b>

En Los resultados consolidados se han eliminado Las operaciones entre Las regiones.

**Las Ventas Netas alcanzaron un nivel récord para un tercer trimestre por \$107,421 millones, un aumento del 1.2% impulsado principalmente por el crecimiento sostenido en Latinoamérica y EAA, y por la contribución de las adquisiciones completadas en los últimos doce meses.**

#### Norteamérica<sup>(1)</sup>

**Las Ventas Netas excluyendo el efecto del tipo de cambio disminuyeron 3.5%, mostrando una mejora secuencial continua.** Esta caída se debió principalmente al entorno débil de consumo en la industria en Estados Unidos y la salida estratégica de algunos negocios de marca privada en Estados Unidos y Canadá. La Compañía comenzó a observar un desempeño positivo en la mezcla de precios y ganancias de participación de mercado en las categorías de pan *mainstream* y bollería en Estados Unidos.

#### México

Considerando los sólidos resultados del 3T24, donde México registró un crecimiento de casi 7% en Ventas Netas, la región creció 0.3% para totalizar \$38,897 millones. Este crecimiento, impulsado por un efecto favorable de la mezcla, refleja resiliencia en medio de un entorno de consumo débil. Las categorías de bollería, pasteles y pan dulce mostraron buenos resultados, mientras que todos los canales crecieron, destacando conveniencia y tradicional.

#### EAA<sup>(2)</sup>

Las Ventas en EAA aumentaron 20.6% en términos de pesos. Excluyendo el efecto del tipo de cambio, las Ventas Netas lograron un nivel récord para un tercer trimestre, registrando un crecimiento del 17.3%, impulsado principalmente por el constante desempeño positivo en casi todas las organizaciones, especialmente en Rumanía, El Reino Unido, India, Marruecos y la unidad de negocio Bimbo QSR, así como por la contribución de las adquisiciones completadas en los últimos doce meses, incluyendo Don Don y Karamolegos.

#### Latinoamérica<sup>(3)</sup>

Las Ventas Netas del tercer trimestre alcanzaron un nivel récord para este periodo, con un crecimiento del 9.1% excluyendo el efecto del tipo de cambio, reflejando un fuerte desempeño del volumen en las tres organizaciones, con Ventas sobresalientes en varios países, destacando aquellos dentro de la región de Centroamérica, así como un crecimiento consistente en Colombia, Brasil, Chile, Ecuador y Argentina. Las Ventas también se beneficiaron, en menor medida, de la contribución por la adquisición de Pagnifique en Uruguay, completada en septiembre de 2024.

#### UTILIDAD BRUTA

(MILLONES DE PESOS MEXICANOS)

	Utilidad Bruta				Margen Bruto (%)		
	3T25	3T24	% Cambio (MXN)	% Cambio (excl. TC)	3T25	3T24	Cambio pp.
Norteamérica	26,223	26,395	(0.7)	0.8	55.2	52.9	2.3
México	21,352	21,895	(2.5)	(2.5)	54.9	56.4	(1.5)
EAA	5,052	4,413	14.5	11.2	35.2	37.0	(1.8)
Latinoamérica	4,578	4,457	2.7	7.3	42.8	43.7	(0.9)
<b>Grupo Bimbo</b>	<b>56,191</b>	<b>56,321</b>	<b>(0.2)</b>	<b>0.6</b>	<b>52.3</b>	<b>53.1</b>	<b>(0.8)</b>

En Los resultados consolidados se han eliminado Las operaciones entre Las regiones.

La Utilidad Bruta del tercer trimestre aumentó 0.6% excluyendo el efecto del tipo de cambio y disminuyó 0.2% en pesos, mientras que el margen se contrae 80 puntos base a 52.3%, debido principalmente a mayores costos de materias primas en México, EAA y Latinoamérica, así como a mayores costos indirectos y de mano de obra, este último principalmente en EAA.

#### UTILIDAD DE OPERACIÓN

(MILLONES DE PESOS MEXICANOS)

	Utilidad de Operación				Margen Operativo (%)		
	3T25	3T24	% Cambio (MXN)	% Cambio (excl. TC)	3T25	3T24	Cambio pp.
Norteamérica	2,279	1,774	28.5	31.6	4.8	3.6	1.2
México	5,901	6,652	(11.3)	(11.3)	15.2	17.1	(1.9)
EAA	772	477	61.9	53.2	5.4	4.0	1.4
Latinoamérica	187	341	(45.0)	(41.4)	1.7	3.3	(1.6)
<b>Grupo Bimbo</b>	<b>9,403</b>	<b>9,362</b>	<b>0.4</b>	<b>0.6</b>	<b>8.8</b>	<b>8.8</b>	<b>0.0</b>

Los resultados por región no reflejan el efecto de regalías intercompañía y en los resultados consolidados se eliminaron las operaciones intercompañía.

La Utilidad de Operación aumentó 0.4% y el margen se mantuvo estable en 8.8%, impulsado principalmente por los beneficios récord en productividad logrados a través de las iniciativas de transformación de la Compañía, las cuales continúan generando eficiencias operativas significativas en Norteamérica, además de menores inversiones en restructura. Estos efectos fueron contrarrestados por mayores costos de ventas y gastos generales.

#### UAFIDA AJUSTADA

(MILLONES DE PESOS MEXICANOS)

	UAFIDA Ajustada				Margen UAFIDA Aj. (%)		
	3T25	2T24	% Cambio (MXN)	% Cambio (excl. TC)	3T25	3T24	Cambio pp.
Norteamérica	4,932	4,744	4.0	5.8	10.4	9.5	0.9
México	7,941	8,491	(6.5)	(6.5)	20.4	21.9	(1.5)
EAA	1,607	1,192	34.8	29.7	11.2	10.0	1.2
Latinoamérica	921	985	(6.6)	(3.0)	8.6	9.7	(1.1)
<b>Grupo Bimbo</b>	<b>15,776</b>	<b>15,646</b>	<b>0.8</b>	<b>1.3</b>	<b>14.7</b>	<b>14.7</b>	<b>0.0</b>

Los resultados por región no reflejan el efecto de regalías intercompañía y en los resultados consolidados se eliminaron las operaciones intercompañía.

La UAFIDA Ajustada aumentó 0.8% y el margen se mantuvo estable en 14.7%, conservando el nivel más alto registrado para un tercer trimestre. Resaltando que Norteamérica volvió a alcanzar un margen UAFIDA Ajustada de doble dígito, ubicándose en 10.4%.

#### Norteamérica

En Norteamérica, el margen UAFIDA Ajustada se expandió 90 puntos base a 10.4%, mostrando además una mejora secuencial frente al margen de 7.4% en 1T25 y 9% en 2T25. Este desempeño fue reflejo de menores costos de materias primas y beneficios récord en productividad, logrados a través de las iniciativas de transformación de la Compañía, que continúan generando eficiencias operativas significativas.

#### México

Debido al margen récord extraordinario registrado en el 3T24 de 21.9%, el margen UAFIDA Ajustada se contrajo 150 puntos base, principalmente atribuible al desempeño de las Ventas, mayores costos de ventas y gastos generales.

#### EAA

El margen de EAA se expandió 120 puntos base situándose en 11.2%, estableciendo un récord para un tercer trimestre, debido al sólido desempeño de las Ventas, menores gastos administrativos y de reestructura, así como a la contribución positiva de las adquisiciones completadas en los últimos doce meses.

#### Latinoamérica

El margen UAFIDA Ajustada de Latinoamérica se contrajo 110 puntos base, debido principalmente al aumento en los costos de materias primas en Brasil y Argentina, como resultado del impacto del tipo de cambio, además de mayores gastos generales derivados de inversiones para el crecimiento futuro.

#### RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

(MILLONES DE PESOS MEXICANOS)

El Resultado Integral de Financiamiento totalizó \$3,337 millones, un aumento de 2.7% en comparación con el tercer trimestre de 2024, atribuible a mayores gastos por intereses, relacionados a una mayor deuda, así como a una mayor pérdida cambiaria. Estos efectos fueron parcialmente compensados por los beneficios obtenidos a través de coberturas en el costo de la energía.

#### UTILIDAD NETA MAYORITARIA

(MILLONES DE PESOS MEXICANOS)

	Utilidad Neta Mayoritaria				Margen Neto Mayoritario (%)		
	3T25	3T24	% Cambio (MXN)	% Cambio (excl. TC)	3T25	3T24	Cambio pp.
Grupo Bimbo	3,364	3,695	(9.0)	(11.3)	3.1	3.5	(0.4)

La Utilidad Neta Mayoritaria disminuyó 9% y el margen se contrajo 40 puntos base, reflejando principalmente el aumento en los costos de financiamiento y una mayor tasa efectiva de impuestos. Estos efectos fueron parcialmente compensados por el incremento en la Utilidad de Operación.

<sup>10</sup> La región de Norteamérica incluye Los resultados de las operaciones en Estados Unidos y Canadá.

<sup>11</sup> La región de EAA incluye Los resultados de Las operaciones en Europa, Asia y África.

<sup>12</sup> La región de Latinoamérica incluye Los resultados de Las operaciones en Centro y Sudamérica.

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

#### ESTRUCTURA FINANCIERA

Al 30 de septiembre del 2025, la Deuda Total fue de \$156,688 millones, en comparación con \$150,906 millones al 31 de diciembre del 2024. El aumento se debió principalmente a las adquisiciones e inversiones en capital realizadas durante el año, lo cual fue parcialmente compensado por la apreciación del peso mexicano.

El vencimiento promedio de la deuda fue de 9.9 años, con un costo promedio de 6.41%. La Deuda a Largo Plazo representó el 92% del total; 47% de la deuda estuvo denominada en dólares estadounidenses, 39% en pesos mexicanos, 10% en euros, 2% en dólares canadienses y 2% en libras esterlinas.

La razón de Deuda Neta a UAFIDA Ajustada, la cual no incluye el efecto de la NIIF 16, fue de 2.8 veces, 0.1 veces menor en comparación con las 2.9 veces al 31 de diciembre de 2024.

## Control interno [bloque de texto]

---

## Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

---

Ventas Netas; participación de mercado; indicadores de preferencia, Índice del Proveedor preferido; porcentaje de saturación; puntos de venta perfectos, Utilidad de operación, UAFIDA Ajustada, razón de apalancamiento; devolución, Índice de siniestralidad, encuestas diversas, indicadores de rotación; evaluaciones de desempeño, entre otros.

---

## [110000] Información general sobre estados financieros

<b>Clave de cotización:</b>	BIMBO
<b>Periodo cubierto por los estados financieros:</b>	2025-01-01 al 2025-09-30
<b>Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :</b>	2025-09-30
<b>Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:</b>	BIMBO
<b>Descripción de la moneda de presentación :</b>	MXN
<b>Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:</b>	000
<b>Consolidado:</b>	Si
<b>Número De Trimestre:</b>	3
<b>Tipo de emisora:</b>	ICS
<b>Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:</b>	
<b>Descripción de la naturaleza de los estados financieros:</b>	

### Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Actividades - Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (“Grupo Bimbo” o “la Compañía”) es una entidad mexicana, dedicada principalmente a la producción, distribución y venta de pan de caja y artesanal, bollería, pan dulce, pastelitos, galletas, pan tostado, *English Muffins*, *bagels*, tortillas y *flatbread*, y botanas saladas, entre otros.

La Compañía opera en distintas áreas geográficas que representan los segmentos de reporte que utiliza y que son México, Norteamérica, Latinoamérica y Europa, Asia y África (“EAA”).

Las oficinas corporativas de la Compañía se ubican en Prolongación Paseo de la Reforma No. 1000, Colonia Peña Blanca Santa Fe, Álvaro Obregón, Código Postal 01210, Ciudad de México, México.

Durante los nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024, las ventas netas de las subsidiarias que se encuentran en el segmento México representaron aproximadamente el 33% y 34%, respectivamente, de las ventas netas consolidadas. Asimismo, durante los mismos períodos las ventas netas del segmento de Norteamérica representaron 45% en ambos años de las ventas netas consolidadas.

---

## Seguimiento de análisis [bloque de texto]

---

Actinver Casa de Bolsa, S.A. de C.V.  
Barclays Bank PLC  
BBVA México, S.A.  
Bank of America Merrill Lynch Inc.  
Banco BTG Pactual S.A.  
Citigroup Global Markets Inc.  
GBM Grupo Bursátil Mexicano S.A. de C.V.  
HSBC Securities (USA) Inc.  
Itaú BBA Itaú Corretora de Valores S.A.  
Jefferies Group LLC.  
JP Morgan Securities LLC.  
Morgan Stanley Mexico Casa de Bolsa, S.A. de C.V.  
Santander Investment Securities Inc.  
Scotiabank Scotia Sociedad Agente de Bolsa S.A.

---

## [210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
<b>Estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
<b>Activos [sinopsis]</b>		
<b>Activos circulantes [sinopsis]</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	13,616,759,000	8,057,043,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	29,005,289,000	26,630,785,000
Impuestos por recuperar	9,173,966,000	11,398,241,000
Otros activos financieros	790,049,000	1,994,088,000
Inventarios	17,038,938,000	18,832,232,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	69,625,001,000	66,912,389,000
Activos mantenidos para la venta	560,875,000	267,471,000
Total de activos circulantes	70,185,876,000	67,179,860,000
<b>Activos no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	89,954,000	92,138,000
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	536,793,000	784,152,000
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	7,437,370,000	7,530,917,000
Propiedades, planta y equipo	153,241,267,000	155,376,404,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	34,579,747,000	34,219,660,000
Crédito mercantil	75,585,910,000	75,100,054,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	61,284,645,000	65,808,263,000
Activos por impuestos diferidos	7,473,855,000	6,883,384,000
Otros activos no financieros no circulantes	4,412,616,000	3,829,354,000
Total de activos no circulantes	344,642,157,000	349,624,326,000
Total de activos	414,828,033,000	416,804,186,000
<b>Capital Contable y Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos [sinopsis]</b>		
<b>Pasivos Circulantes [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	37,021,128,000	42,074,297,000
Impuestos por pagar a corto plazo	4,494,325,000	7,895,403,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	15,364,551,000	5,373,101,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	6,996,999,000	7,139,696,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	1,399,247,000	2,008,550,000
<b>Provisiones circulantes [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	26,428,954,000	20,664,304,000
Total provisiones circulantes	26,428,954,000	20,664,304,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	91,705,204,000	85,155,351,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	91,705,204,000	85,155,351,000
<b>Pasivos a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Otros pasivos financieros a largo plazo	145,669,956,000	146,732,377,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	29,404,876,000	28,660,876,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
<b>Provisiones a largo plazo [sinopsis]</b>		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	9,272,150,000	6,634,440,000
Otras provisiones a largo plazo	13,565,076,000	13,032,018,000
Total provisiones a largo plazo	22,837,226,000	19,666,458,000
Pasivo por impuestos diferidos	7,462,647,000	8,891,454,000
Total de pasivos a Largo plazo	205,374,705,000	203,951,165,000
Total pasivos	297,079,909,000	289,106,516,000
<b>Capital Contable [sinopsis]</b>		
Capital social	3,880,477,000	3,942,894,000
Prima en emisión de acciones	0	0
Acciones en tesorería	20,106,000	55,560,000
Utilidades acumuladas	124,444,136,000	122,762,918,000
Otros resultados integrales acumulados	(11,572,072,000)	(706,598,000)
Total de la participación controladora	116,732,435,000	125,943,654,000
Participación no controladora	1,015,689,000	1,754,016,000
Total de capital contable	117,748,124,000	127,697,670,000
Total de capital contable y pasivos	414,828,033,000	416,804,186,000

## [310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-09-30	Trimestre Año Actual 2025-07-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Anterior 2024-07-01 - 2024-09-30
<b>Resultado de periodo [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>				
Ingresos	318,245,828,000	298,023,055,000	107,420,822,000	106,109,808,000
Costo de ventas	151,061,073,000	141,026,165,000	51,229,835,000	49,788,604,000
Utilidad bruta	167,184,755,000	156,996,890,000	56,190,987,000	56,321,204,000
Gastos de venta	115,923,539,000	107,058,097,000	38,199,150,000	37,988,836,000
Gastos de administración	23,275,663,000	20,265,339,000	7,403,343,000	6,674,100,000
Otros ingresos	0	0	0	0
Otros gastos	3,364,604,000	4,765,623,000	1,185,761,000	2,296,127,000
Utilidad (pérdida) de operación	24,620,949,000	24,907,831,000	9,402,733,000	9,362,141,000
Ingresos financieros	563,395,000	906,349,000	163,099,000	185,437,000
Gastos financieros	10,471,918,000	10,092,302,000	3,500,550,000	3,434,631,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	214,361,000	273,364,000	73,796,000	83,918,000
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	14,926,787,000	15,995,242,000	6,139,078,000	6,196,865,000
Impuestos a la utilidad	5,597,545,000	5,472,294,000	2,308,750,000	2,087,234,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	9,329,242,000	10,522,948,000	3,830,328,000	4,109,631,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	9,329,242,000	10,522,948,000	3,830,328,000	4,109,631,000
<b>Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	7,975,032,000	9,423,836,000	3,363,914,000	3,694,729,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	1,354,210,000	1,099,112,000	466,414,000	414,902,000
Utilidad por acción [bloque de texto]	Un peso con ochenta y cinco centavos	Dos pesos con dieciséis centavos	Setenta y ocho centavos	Ochenta y cinco centavos
<b>Utilidad por acción [sinopsis]</b>				
<b>Utilidad por acción [partidas]</b>				
<b>Utilidad por acción básica [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	1.85	2.16	0.78	0.85
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	1.85	2.16	0.78	0.85
<b>Utilidad por acción diluida [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	1.85	2.16	0.78	0.85
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	1.85	2.16	0.78	0.85

## [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-09-30	Trimestre Año Actual 2025-07-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Anterior 2024-07-01 - 2024-09-30
<b>Estado del resultado integral [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) neta	9,329,242,000	10,522,948,000	3,830,328,000	4,109,631,000
<b>Otro resultado integral [sinopsis]</b>				
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(1,889,703,000)	648,415,000	(1,223,815,000)	(304,374,000)
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(1,889,703,000)	648,415,000	(1,223,815,000)	(304,374,000)
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>				
<b>Efecto por conversión [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(7,651,010,000)	16,051,508,000	(3,793,930,000)	9,391,993,000
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(7,651,010,000)	16,051,508,000	(3,793,930,000)	9,391,993,000
<b>Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	(1,807,349,000)	452,685,000	(63,945,000)	(256,931,000)
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	(1,807,349,000)	452,685,000	(63,945,000)	(256,931,000)
<b>Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	(804,187,000)	1,729,911,000	(445,045,000)	783,121,000
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	804,187,000	(1,729,911,000)	445,045,000	(783,121,000)
<b>Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	(121,920,000)	109,207,000	(421,143,000)	68,195,000

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-09-30	Trimestre Año Actual 2025-07-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Anterior 2024-07-01 - 2024-09-30
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	(121,920,000)	109,207,000	(421,143,000)	68,195,000
<b>Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
<b>Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]</b>				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(8,776,092,000)	14,883,489,000	(3,833,973,000)	8,420,136,000
Total otro resultado integral	(10,665,795,000)	15,531,904,000	(5,057,788,000)	8,115,762,000
Resultado integral total	(1,336,553,000)	26,054,852,000	(1,227,460,000)	12,225,393,000
<b>Resultado integral atribuible a [sinopsis]</b>				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	(2,890,442,000)	24,795,670,000	(1,828,175,000)	11,650,421,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	1,553,889,000	1,259,182,000	600,715,000	574,972,000

## [520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-09-30
<b>Estado de flujos de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]</b>		
Utilidad (pérdida) neta	9,329,242,000	10,522,948,000
<b>Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	5,597,545,000	5,472,294,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	9,908,521,000	8,799,891,000
+ Gastos de depreciación y amortización	18,467,545,000	16,528,785,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	(4,390,000)	(78,117,000)
+ Provisiones	2,359,311,000	1,642,208,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	180,352,000	(205,169,000)
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	(214,361,000)	(273,363,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	821,346,000	(1,201,393,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(1,932,572,000)	(674,479,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	205,464,000	(418,398,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	(3,403,956,000)	(6,173,915,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	148,615,000	(2,169,891,000)
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	32,133,420,000	21,248,453,000
<b>Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones</b>	41,462,662,000	31,771,401,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	6,889,583,000	5,272,452,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(110,659,000)	489,428,000
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	34,462,420,000	26,988,377,000
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]</b>		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	9,295,400,000	7,898,205,000
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	152,356,000	289,000,000
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	434,053,000	552,127,000
- Compras de propiedades, planta y equipo	14,209,194,000	19,096,214,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	260,420,000	375,848,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	588,110,000	16,192,000

Concepto	Acumulado Año Actual	Acumulado Año Anterior
	2025-01-01 - 2025-09-30	2024-01-01 - 2024-09-30
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	144,627,000	111,000,000
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	563,396,000	798,314,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(23,363,404,000)	(26,214,018,000)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento [sinopsis]</b>		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	1,253,184,000	3,809,278,000
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	62,122,588,000	53,120,620,000
- Reembolsos de préstamos	46,765,807,000	32,508,759,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	1,123,541,000	884,000,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos	4,950,815,000	4,186,000,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	4,450,566,000	4,234,005,000
- Intereses pagados	8,616,030,000	6,924,659,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(5,037,355,000)	573,919,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	6,061,661,000	1,348,278,000
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(501,945,000)	732,915,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	5,559,716,000	2,081,193,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	8,057,043,000	6,353,124,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	13,616,759,000	8,434,317,000

## [610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	3,942,894,000	0	55,560,000	122,762,918,000	0	(868,727,000)	140,159,000	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	7,975,032,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(7,046,502,000)	(1,807,349,000)	0	0
Resultado integral total	0	0	0	7,975,032,000	0	(7,046,502,000)	(1,807,349,000)	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	4,315,824,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	751,953,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	(62,417,000)	0	(62,417,000)	0	0	215,254,000	10,674,000	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	26,963,000	(1,226,037,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	(62,417,000)	0	(35,454,000)	1,681,218,000	0	(6,831,248,000)	(1,796,675,000)	0	0
Capital contable al final del periodo	3,880,477,000	0	20,106,000	124,444,136,000	0	(7,699,975,000)	(1,656,516,000)	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	(281,896,000)	0	0	0	0	1,314,778,000	0	(1,010,912,000)	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	(121,920,000)	0	0	0	0	(1,889,703,000)	0	0	0
Resultado integral total	(121,920,000)	0	0	0	0	(1,889,703,000)	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	(5,621,000)	0	0	0	0	(195,088,000)	0	(25,219,000)	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	(127,541,000)	0	0	0	0	(2,084,791,000)	0	(25,219,000)	0
Capital contable al final del periodo	(409,437,000)	0	0	0	0	(770,013,000)	0	(1,036,131,000)	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(706,598,000)	125,943,654,000	1,754,016,000	127,697,670,000
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>								
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	7,975,032,000	1,354,210,000	9,329,242,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	(10,865,474,000)	(10,865,474,000)	199,679,000	(10,665,795,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	(10,865,474,000)	(2,890,442,000)	1,553,889,000	(1,336,553,000)
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	4,315,824,000	135,000,000	4,450,824,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	68,321,000	68,321,000
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	751,953,000	715,970,000	1,467,923,000
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(1,253,000,000)	0	(1,253,000,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	(1,509,567,000)	(1,509,567,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(10,865,474,000)	(9,211,219,000)	(738,327,000)	(9,949,546,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(11,572,072,000)	116,732,435,000	1,015,689,000	117,748,124,000

## [610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	3,984,591,000	0	37,809,000	118,717,928,000	0	(13,831,839,000)	117,000	0	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	9,423,836,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	14,161,527,000	452,685,000	0	0
Resultado integral total	0	0	0	9,423,836,000	0	14,161,527,000	452,685,000	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	4,125,261,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	(40,090,000)	0	(40,090,000)	0	0	(140,264,000)	(4,027,000)	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	48,932,000	(3,759,435,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	(40,090,000)	0	8,842,000	1,539,140,000	0	14,021,263,000	448,658,000	0	0
Capital contable al final del periodo	3,944,501,000	0	46,651,000	120,257,068,000	0	189,424,000	448,775,000	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>									
Capital contable al comienzo del periodo	(386,955,000)	0	0	0	0	733,663,000	0	(857,850,000)	0
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>									
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	109,207,000	0	0	0	0	648,415,000	0	0	0
Resultado integral total	109,207,000	0	0	0	0	648,415,000	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	(13,431,000)	0	0	0	0	309,887,000	0	(152,165,000)	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	95,776,000	0	0	0	0	958,302,000	0	(152,165,000)	0
Capital contable al final del periodo	(291,179,000)	0	0	0	0	1,691,965,000	0	(1,010,015,000)	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
<b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(14,342,864,000)	108,321,846,000	3,306,005,000	111,627,851,000
<b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>								
<b>Resultado integral [sinopsis]</b>								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	9,423,836,000	1,099,112,000	10,522,948,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	15,371,834,000	15,371,834,000	160,070,000	15,531,904,000
Resultado integral total	0	0	0	0	15,371,834,000	24,795,670,000	1,259,182,000	26,054,852,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	4,125,261,000	108,744,000	4,234,005,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(3,808,367,000)	0	(3,808,367,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	(1,925,316,000)	(1,925,316,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	15,371,834,000	16,862,042,000	(774,878,000)	16,087,164,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	1,028,970,000	125,183,888,000	2,531,127,000	127,715,015,000

## [700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
<b>Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]</b>		
Capital social nominal	1,736,198,000	1,748,234,000
Capital social por actualización	2,124,173,000	2,139,100,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	27,271,647,000	26,543,636,000
Numero de funcionarios	1,478	1,475
Numero de empleados	33,340	33,435
Numero de obreros	116,016	117,336
Numero de acciones en circulación	4,327,482,333	4,388,575,847
Numero de acciones recompradas	22,738,214	61,093,514
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

## [700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-09-30	Trimestre Año Actual 2025-07-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Anterior 2024-07-01 - 2024-09-30
<b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b>				
Depreciación y amortización operativa	18,467,545,000	16,528,785,000	6,164,368,000	6,071,182,000

**[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses**

Concepto	Año Actual 2024-10-01 - 2025-09-30	Año Anterior 2023-10-01 - 2024-09-30
<b>Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]</b>		
Ingresos	428,557,725,000	399,906,143,000
Utilidad (pérdida) de operación	32,861,998,000	33,060,806,000
Utilidad (pérdida) neta	12,849,526,000	14,129,791,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	11,095,963,000	12,684,170,000
Depreciación y amortización operativa	24,989,690,000	21,790,980,000

## [800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Sí/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]																																																
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]																																										
					Intervalo de tiempo [eje]		Año actual [miembro]		Hasta 1 año [miembro]		Hasta 2 años [miembro]		Hasta 3 años [miembro]		Hasta 4 años [miembro]		Hasta 5 años o más [miembro]		Intervalo de tiempo [eje]		Año actual [miembro]		Hasta 1 año [miembro]		Hasta 2 años [miembro]		Hasta 3 años [miembro]		Hasta 4 años [miembro]		Hasta 5 años o más [miembro]																						
<b>Bancarios [sinopsis]</b>																																																					
Comercio exterior (bancarios)																																																					
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																									
Con garantía (bancarios)																																																					
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																									
Banca comercial																																																					
Subsidiarias	SI	2017-02-23	2034-02-01	Varias																1,905,477,000	458,146,000	766,864,000	94,749,000	353,192,000																													
Línea bilateral CITI 2027	NO	2023-10-04	2027-04-04	Term SOFR+0.95%																	1,832,362,000																																
Línea revolvente 2028	SI	2023-03-15	2028-03-15	TIE de fondeo +0.75%/Tasa referencia+1.05%																								(32,339,000)																									
Línea revolvente BBVA 2028	NO	2023-04-13	2028-04-13	TIE28d+0.85%														4,985,744,000																																			
Línea bilateral BofA 2028	SI	2023-08-09	2028-08-11	Term SOFR+1.20%																229,781,000	229,781,000	1,832,487,000																															
Línea bilateral Rabobank 2028	SI	2025-05-22	2028-05-26	EURIBOR +0.95%																								3,205,561,000																									
Línea bilateral HSBC 2029	NO	2024-03-13	2029-03-15	Term SOFR+1.20%																	574,453,000	1,148,906,000	566,738,000																														
Línea bilateral JPMorgan 2029	SI	2024-06-13	2029-06-17	Term SOFR+1.25%																510,574,000	765,861,000	510,574,000	238,921,000																														
Línea bilateral BNP 2029	SI	2024-09-24	2029-09-26	Term SOFR +1.10%																								2,740,601,000																									
Línea revolvente 2030	SI	2025-07-31	2030-07-31	TIE de Fondeo + 0.70%, Tasa de referencia + 0.95%																								3,599,532,000																									
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	4,985,744,000	0	0	0	0	0	0	0	2,645,832,000	3,860,603,000	7,432,053,000	3,641,009,000	3,952,724,000																																
Otros bancarios																																																					
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																									
Total bancarios																																																					
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	4,985,744,000	0	0	0	0	0	0	0	2,645,832,000	3,860,603,000	7,432,053,000	3,641,009,000	3,952,724,000																																
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																																																					
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																																																					
BIMBO16	NO	2016-09-14	2026-09-02	7.56%					7,704,298,000																																												
BIMBO17	NO	2017-10-06	2027-09-24	8.18%						9,630,633,000																																											
BIMBO 23 L	NO	2023-06-02	2033-05-20	9.24%															11,977,312,000																																		
BIMBO 23 2L	NO	2023-06-02	2026-07-24	TIE28d +10bps					2,997,989,000																																												
BIMBO 2029	SI	2023-11-02	2029-01-15	6.05%																								16,714,786,000																									
BIMBO 2034	SI	2023-11-02	2034-01-15	6.40%																								10,048,700,000																									
BIMBO 2036	SI	2024-01-09	2036-01-09	5.375%																								14,521,352,000																									
BIMBO 2044	SI	2014-06-27	2044-06-27	4.875%																								9,056,038,000																									
BIMBO 2047	SI	2017-11-10	2047-11-10	4.70%																								11,896,048,000																									
BIMBO 2049	SI	2019-09-06	2049-09-06	4.0%																								10,088,107,000																									
BIMBO 2051	SI	2021-05-17	2051-05-17	4.0%																								10,559,180,000																									
BIMBO 2025-2	NO	2025-02-14	2028-02-11	TIE de Fondeo + 34bps						2,234,474,000										12,741,242,000																																	
BIMBO 2025	NO	2025-02-14	2032-02-06	10.06%							10,702,287,000	9,630,633,000	2,234,474,000	0	24,718,554,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																						
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																									
Colocaciones privadas (quirografarios)																																																					
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																								

Institución [eje]	Institución Extranjera (Sí/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
Colocaciones privadas (con garantía)					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas</b>					0	10,702,287,000	9,630,633,000	2,234,474,000	0	24,718,554,000	0	0	0	0	16,714,786,000	66,169,425,000
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]</b>																
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Proveedores [sinopsis]</b>																
<b>Proveedores</b>																
<b>NACIONALES</b>	NO	2025-09-30	2025-12-31		12,978,806,000											
<b>EXTRANJEROS</b>	NO	2025-09-30	2025-12-31								22,976,184,000					
<b>TOTAL</b>					12,978,806,000	0	0	0	0	0	22,976,184,000	0	0	0	0	0
<b>Total proveedores</b>																
<b>TOTAL</b>					12,978,806,000	0	0	0	0	0	22,976,184,000	0	0	0	0	0
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]</b>																
<b>Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo</b>																
<b>TOTAL</b>					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total de créditos</b>																
<b>TOTAL</b>					12,978,806,000	10,702,287,000	9,630,633,000	7,220,218,000	0	24,718,554,000	22,976,184,000	2,645,832,000	3,860,603,000	7,432,053,000	20,355,795,000	70,122,149,000

## [800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
<b>Posición en moneda extranjera [sinopsis]</b>					
<b>Activo monetario [sinopsis]</b>					
Activo monetario circulante	56,998,000	1,047,770,000	1,486,000	27,307,000	1,075,077,000
Activo monetario no circulante	1,420,000,000	26,103,150,000	0	0	26,103,150,000
Total activo monetario	1,476,998,000	27,150,920,000	1,486,000	27,307,000	27,178,227,000
<b>Pasivo monetario [sinopsis]</b>					
Pasivo monetario circulante	103,158,000	1,896,307,000	2,851,000	52,400,000	1,948,707,000
Pasivo monetario no circulante	2,390,853,000	43,949,846,000	1,121,070,000	20,608,061,000	64,557,907,000
Total pasivo monetario	2,494,011,000	45,846,153,000	1,123,921,000	20,660,461,000	66,506,614,000
Monetario activo (pasivo) neto	(1,017,013,000)	(18,695,233,000)	(1,122,435,000)	(20,633,154,000)	(39,328,387,000)

**[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto**

	Tipo de ingresos [eje]			
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
<b>Alimentos empacados</b>				
Alimentos empacados	104,417,359,000	0	213,828,469,000	318,245,828,000
<b>TOTAL</b>	<b>104,417,359,000</b>	<b>0</b>	<b>213,828,469,000</b>	<b>318,245,828,000</b>

## [800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

### Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos de tasa de interés y riesgos de tipo de cambio, los cuales son gestionados por el equipo Global de Riesgos de Mercado, así como de riesgos de precio de algunos insumos gestionados por el área de Compras. Para lo anterior, la Compañía en ocasiones utiliza instrumentos financieros derivados para mitigar el posible impacto de fluctuaciones en dichas variables y precios sobre sus resultados. Considera que dichos instrumentos otorgan flexibilidad que permite una mayor estabilidad de utilidades y una mejor visibilidad y certidumbre con relación a los costos y gastos que se habrán de solventar en el futuro.

#### Objetivos para celebrar operaciones con derivados

El objetivo para celebrar operaciones con derivados es únicamente de cobertura. En relación con las operaciones derivadas asociadas a materias primas (commodities), la Compañía adquiere derivados de materias primas que cotizan internacionalmente en mercados reconocidos como mecanismo de compra. Asimismo, busca minimizar los riesgos de variación en los precios internacionales de sus insumos, principalmente el trigo, y dar la mayor certeza posible a sus costos futuros.

En el caso de otros instrumentos financieros derivados asociados a una posición primaria -pasiva o activo- de carácter financiero, el objetivo es mitigar el riesgo asociado a fluctuaciones en tipos de cambio y en tasas de interés que pudieran afectar desfavorablemente el valor de dichos activos o pasivos.

#### Instrumentos utilizados

Los instrumentos financieros derivados que utiliza principalmente son:

A) Contratos mediante los cuales se establece la obligación bilateral de intercambiar flujos de efectivo en fechas futuras preestablecidas, sobre un valor nominal o de referencia (swaps):

1. De tasas de interés (Interest Rate Swaps) para equilibrar la mezcla de tasas de sus pasivos financieros entre tasas fijas y variables.
2. De monedas (Cross Currency Swaps) para transformar la moneda en la que se encuentra denominado tanto el capital como los intereses de un pasivo financiero.

- B) Contratos de precio adelantado (forwards) de divisas;  
C) Opciones de compra de divisas (calls);  
D) Opciones de compra y venta de divisas costo cero (collares costo cero)  
E) Futuros de materias primas;  
F) Opciones sobre futuros de materias primas; y  
G) Swaps de insumos

La exposición al riesgo de mercado es monitoreada y reportada continuamente por el área correspondiente.

Es política de la Compañía, sobre la contratación de instrumentos financieros derivados, que sus objetivos sean exclusivamente de cobertura. Esto quiere decir que la eventual contratación de un instrumento financiero derivado debe de estar necesariamente asociada a una posición primaria que represente algún riesgo. Consecuentemente, los montos nacionales de uno o todos los instrumentos financieros derivados contratados para la cobertura de cierto riesgo serán consistentes con las cantidades de las posiciones

primarias que representan una posición de riesgo. Así mismo, la Compañía no realiza operaciones en las que el beneficio pretendido o fin perseguido sean los ingresos por primas. Si la Compañía decide llevar a cabo una estrategia de cobertura en donde se combinen opciones, el neto de las primas pagadas/cobradas deberá representar un egreso.

#### Estrategias de cobertura

La Compañía, a través de las áreas responsables, determina los montos y parámetros objetivo sobre posiciones primarias para las que se contratará un instrumento financiero derivado de cobertura para lograr compensar uno o más de los riesgos financieros generados por una transacción o conjunto de transacciones asociadas con la posición primaria. La finalidad primordial es lograr una posición neutral y equilibrada con relación a la exposición al riesgo de una cierta variable financiera.

En virtud de que todas las variables a las que la Compañía se encuentra expuesta guardan un comportamiento dinámico, las estrategias de cobertura son valuadas y monitoreadas, de manera formal y continua.

#### Mercados de negociación y contrapartes elegibles

Las operaciones con instrumentos financieros derivados relacionados a materias primas son principalmente celebradas en los siguientes mercados reconocidos:

- A. Minneapolis Grain Exchange (MGE)
- B. Kansas City Board of Trade (KCBOT)
- C. Chicago Board of Trade (CBOT)
- D. New York Mercantile Exchange (NYMEX)
- E. Mercado de Término de Buenos Aires (MATba)

De igual modo, se han realizado operaciones bilaterales ligadas a la cobertura de materias primas.

Las operaciones con instrumentos financieros derivados relacionados a tasas de interés, tipo de cambio y algunos insumos son contratadas bilateralmente, Over the Counter ("OTC") con contrapartes aceptadas y aceptables para la Compañía, con las cuales además se mantiene una amplia y continua relación comercial.

Estas contrapartes son aceptables en virtud de que cuentan con una solvencia suficiente - medida de acuerdo con la calificación de "riesgo de contraparte" de Standard & Poor's- para sus obligaciones en moneda local de corto y largo plazo, y moneda extranjera de corto y largo plazo.

#### Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación

De conformidad con los contratos marco que amparan las operaciones financieras derivadas que se reflejan en el reporte trimestral, los agentes de cálculo designados son las contrapartes correspondientes o sistemas de cotización reconocidos en los mercados en los que opera.

La Compañía se reserva el derecho de impugnar cualquier cálculo o valuación realizada por la contraparte. Esta impugnación permite la validación o sustitución del cálculo de la contraparte por aquél de un tercero, institución financiera de prestigio reconocido.

#### Principales condiciones o términos de los contratos

Todas las operaciones con instrumentos financieros derivados se efectúan al amparo de un contrato marco estandarizado y debidamente formalizado por los representantes legales de la Compañía y de las instituciones financieras contrapartes.

Los suplementos y anexos correspondientes a dichos contratos marco establecen las condiciones de liquidación y demás términos relevantes de acuerdo con los usos y prácticas del mercado correspondiente.

### Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito

Algunos de los contratos marco, suplementos y anexos a través de los cuales se realizan operaciones financieras derivadas bilaterales actualmente contemplan el establecimiento de depósitos en efectivo o valores para garantizar el pago de obligaciones generadas por dichos contratos. Los límites de crédito que la Compañía mantiene con sus contrapartes son suficientemente amplios para soportar su operación actual.

Con relación a los contratos de futuros asociados a materias primas que se celebran en mercados reconocidos e internacionales, la Compañía está sujeta a las reglas de dichos mercados. Estas reglas incluyen, entre otras, cubrir el margen inicial para operar contratos de futuros, así como las subsecuentes llamadas de margen requeridas a la Compañía.

### Procesos y niveles de autorización requeridos por tipo de operación

El diseño e implementación de la estrategia de contratación de instrumentos financieros derivados recae formalmente en dos organismos:

- a) El equipo Global de Riesgos de Mercado, responsable de la administración de riesgo de tasas de interés, de tipo de cambio y de liquidez.
- b) El Subcomité de Riesgo de Mercado de Materias Primas, encargado de administrar el riesgo en precio de materias primas.

Ambos organismos reportan de manera continua sus actividades a la Dirección de Administración de Riesgos de Negocio.

La Dirección de Administración de Riesgos, a su vez, reporta las posiciones de riesgo de la Compañía al Comité de Auditoría y al Comité Directivo.

---

## Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

---

La Compañía valúa todos los instrumentos derivados registrados en el balance general a valor razonable. La determinación del valor razonable es realizada utilizando sistemas de información ampliamente reconocidos y utilizados (Bloomberg y Reuters). Adicionalmente, la institución contraparte de cada transacción realiza una valuación de acuerdo con su propia metodología y modelos. La Compañía continuamente valida el cálculo del valor razonable reportado por la institución contraparte utilizando alguna de las siguientes metodologías:

- a) Cuando el instrumento financiero derivado cotiza en mercados reconocidos, la validación del valor razonable se basa en las cotizaciones de mercado publicadas por dicho mercado.
- b) Cuando el instrumento financiero derivado no cotiza en un mercado relevante, se emplean modelos reconocidos de valuación. Dichos modelos pueden ser:
  - Modelos desarrollados internamente y basados en metodologías similares a las utilizadas por empresas proveedoras de precios. La consistencia de los modelos internos con la metodología incluye fórmulas de valuación, variables de mercado relevantes y parámetros técnicos.
  - Terceros con los que la Compañía mantiene relaciones contractuales para proporcionar valuaciones (price vendors).
  - Calculadoras incluidas en sistemas de información ampliamente reconocidos y utilizados (Bloomberg y Reuters).

#### Acciones establecidas en función de la valuación obtenida

No está dentro de la política de la Compañía el deshacer sus operaciones de cobertura en función del valor razonable reportado y verificado mensualmente, sino en función de la estrategia general definida para las variables de moneda extranjera, tasas de interés y materias primas.

#### Determinación de la efectividad de la cobertura

Los instrumentos contratados para la cobertura de pasivos financieros mantienen una coincidencia con las características críticas de la posición primaria. Por esta razón, y de acuerdo con los lineamientos señalados en las normas internacionales (IFRS), se considera que la efectividad de la cobertura generada es de 100% utilizando derivados hipotéticos para probarlo.

Con respecto a los instrumentos contratados para la cobertura de materias primas, la Compañía cumple con los requisitos necesarios estipulados para registrar dichas transacciones como instrumentos de cobertura.

### Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

La Compañía cubre los requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados con balances en caja. La planeación de liquidez de la Compañía contempla los flujos relacionados a los instrumentos derivados, así como una previsión estadística para llamadas de margen y otros egresos.

Adicionalmente, la Compañía mantiene abiertas y calificadas líneas de crédito de corto y largo plazo, algunas de ellas comprometidas con instituciones financieras, que le permiten asegurar su capacidad de pago para las obligaciones generadas por instrumentos financieros derivados.

### Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

Los riesgos identificados son los que se relacionan con las variaciones de tipo de cambio, tasas de interés y precio de materias primas. Dada la relación directa que existe entre las posiciones primarias y los instrumentos de cobertura, y que estos últimos no tienen elementos de optionalidad que pudieran afectar la efectividad de la cobertura, la Compañía no prevé ningún riesgo de que estas coberturas difieran del objetivo con el que fueron contratadas.

Con relación a los futuros de materias primas, la descripción y número de instrumentos financieros derivados cuya posición fue cerrada durante el trimestre terminado al 30 de septiembre de 2025 así como el número y monto las llamadas de margen realizadas durante dicho periodo se detallan a continuación:

Contratos de futuros		
Descripción	Número de operaciones cerradas	Monto
Contratos de futuros de materias primas	5,396	\$2,848,932

Llamadas de margen	280	\$554,403
--------------------	-----	-----------

Los contratos de futuros previamente mencionados tienen una posición larga.

El monto de llamadas de margen representa el valor que la Compañía cubrió durante el trimestre, disminuido por el total de retiros que la Compañía realizó de sus cuentas de margen en el mismo periodo.

#### Análisis de sensibilidad y pruebas de efectividad

A la fecha, la Compañía utiliza instrumentos financieros derivados exclusivamente con fines de cobertura. Con respecto a los mismos, se llevan a cabo pruebas de efectividad reveladas en las notas a los estados financieros consolidados presentados al 30 de septiembre de 2025.

Asimismo, se realiza un análisis de sensibilidad en cuanto al riesgo de tipo de cambio y de tasas de interés revelado en las notas a los estados financieros consolidados presentados al 30 de septiembre de 2025.

### Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025, La Compañía tiene contratadas las siguientes operaciones con instrumentos financieros derivados:

a) Instrumentos derivados “forward” de contrato de precio adelantado para cubrir compras pronosticadas en moneda extranjera

País	Moneda	Número de contratos	Nocial	Tipo de cambio promedio
Brasil	USD/BRL	100	30,681	5.89
Brasil	BRL/USD	6	1,123,897	5.30
Canadá	USD/CAD	82	145,590	1.37
Canadá	CAD/USD	8	7,008	1.38
Chile	USD/CLP	222	49,995	959.95
Chile	CLP/USD	4	715,823	929.64
Colombia	USD/COP	40	15,164	4,201.84
Costa Rica	USD/CRC	9	2,840	536.61
México	EUR/MXN	21	6,130	23.07
México	USD/MXN	326	846,931	20.16
México	MXN/USD	24	1,991,432	18.49
México	GBP/MXN	1	1,976	26.38
México	BRL/USD	1	133,463	5.34
México	USD/CAD	1	3,620	1.36
México	CAD/USD	1	4,904	1.35
Perú	USD/PEN	123	26,131	3.66
Reino Unido	EUR/GBP	61	30,500	0.87
Rusia	EUR/RUB	1	350	101.85
Rusia	USD/RUB	4	301	92.68
Rusia	RUB/USD	1	100	87.10
Uruguay	USD/UYU	106	12,879	42.87

b) Instrumentos derivados “full Cross Currency Swap” que transforman tanto el nocial como los cupones de la posición primaria:

Posición Primaria	Nacional Cobrado	Moneda Cobrada	Tasa Cobrada	Nacional Pagado	Moneda Pagada	Tasa Pagada	Fecha de Inicio	Fecha de Vencimiento
Bono 2049	50,000	USD	4.00%	1,075,000	MXN	8.08%	11-jun-20	06-mar-30
Bono 2049	150,000	USD	4.00%	126,220	EUR	2.11%	13-abr-21	06-mar-31
Bono 2049	50,000	USD	4.00%	1,032,675	MXN	9.81%	10-nov-20	06-sep-30
Bono 2049	50,000	USD	4.00%	1,017,625	MXN	9.67%	10-nov-20	06-sep-30
Bono 2049	25,000	USD	4.00%	494,313	MXN	9.34%	10-dic-20	06-sep-30
Bono 2049	25,000	USD	4.00%	493,750	MXN	9.37%	10-dic-20	06-sep-30
Bono 2044	100,000	USD	4.88%	1,829,500	MXN	9.84%	27-dic-17	27-jun-28
Bono 2044	100,000	USD	4.88%	93,345	EUR	3.61%	08-jun-22	27-jun-32

c) Instrumentos derivados "Notional only" que cambian el valor del pasivo de la posición primaria a otra divisa.

Posición Primaria	Nacional Cobrado	Moneda Cobrada	Tasa Cobrada	Nacional Pagado	Moneda Pagada	Tasa Pagada	Fecha de Inicio
Bono 2044	100,000	USD	0.00%	1,829,500	MXN	1.19%	27-jun-28
Bono 2044	25,000	USD	0.00%	23,271	EUR	(0.99%)	27-jun-24
Bono 2044	25,000	USD	0.00%	23,299	EUR	(1.05%)	27-jun-24
Bono 2044	50,000	USD	0.00%	46,725	EUR	(0.95%)	27-jun-24
Bono 2044	100,000	USD	0.00%	1,869,500	MXN	3.55%	20-ene-23
Bono 2047	100,000	USD	0.00%	131,000	CAD	0.00%	13-jun-23
Bono 2047	120,000	USD	0.00%	158,136	CAD	0.02%	29-jun-23
Bono 2047	100,000	USD	0.00%	98,687	EUR	(1.02%)	05-ago-22
Bono 2047	100,000	USD	0.00%	2,150,000	MXN	3.42%	08-nov-23
Bono 2047	50,000	USD	0.00%	1,075,000	MXN	3.18%	27-jun-24
Bono 2049	200,000	USD	0.00%	3,733,100	MXN	3.04%	27-jun-24
Inversión neta en el extranjero	2,593,000	MXN	0.00%	100,000	GBP	(3.92%)	31-oct-24
Inversión neta en el extranjero	2,188,400	MXN	0.00%	100,000	EUR	(4.27%)	20-jun-25
Inversión neta en el extranjero	2,194,500	MXN	0.00%	100,000	EUR	(4.23%)	16-jun-25

d) Instrumentos derivados "Coupon only" que únicamente cambian el valor de los cupones de la posición primaria a otra divisa:

Posición Primaria	Nacional Cobrado	Moneda Cobrada	Tasa Cobrada	Nacional Pagado	Moneda Pagada	Tasa Pagada	Fecha de Inicio
Bono 2049	25,000	USD	4.00%	470,250	MXN	4.66%	06-mar-26
Bono 2044	50,000	USD	4.88%	934,600	MXN	5.78%	27-jun-26
Bono 2049	25,000	USD	4.00%	470,863	MXN	4.66%	06-mar-26
Bono 2047	100,000	USD	4.70%	1,884,730	MXN	5.53%	10-may-26
Bono 2047	50,000	USD	4.70%	930,250	MXN	5.55%	10-may-26
Bono 2047	25,000	USD	4.70%	470,375	MXN	5.52%	10-may-26
Bono 2047	25,000	USD	4.70%	464,875	MXN	5.55%	10-may-26
Bono 2049	25,000	USD	4.00%	470,250	MXN	4.66%	06-mar-26

e) Instrumentos derivados "interest rate swap" de intercambio de tasa de interés, que transforman tasa flotante a tasa fija para cubrir flujos pronosticados relacionados a arrendamiento financiero.

Nacional	Moneda	Tasa Cobrada	Tasa Pagada	Fecha de Inicio	Fecha de Vencimiento
7,865	EUR	Euribor 3 meses	1.28%	01-mar-16	03-feb-31
7,392	EUR	Euribor 3 meses	1.25%	06-abr-16	03-mar-31

f) Instrumentos derivados opciones, que cubren flujos pronosticados de la Compañía en dólares estadounidenses.

Tipo de Instrumento	Nocional	Moneda	Precio de ejercicio	Fecha de Inicio	Fecha de Vencimiento
Collar Costo Cero	30,000	USD/MXN	Floor18.15-Cap21.00	18-jul-24	03-oct-25
Call	10,000	USD/MXN	20.98	16-may-25	15-dic-25

## [800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
<b>Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
<b>Efectivo [sinopsis]</b>		
Efectivo en caja	79,706,000	100,106,000
Saldos en bancos	2,382,945,000	1,984,372,000
Total efectivo	2,462,651,000	2,084,478,000
<b>Equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	11,154,108,000	5,972,565,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	11,154,108,000	5,972,565,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	13,616,759,000	8,057,043,000
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]</b>		
Clientes	23,946,351,000	23,268,199,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	0	0
<b>Anticipos circulantes [sinopsis]</b>		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	2,380,817,000	1,370,670,000
Total anticipos circulantes	2,380,817,000	1,370,670,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	2,678,121,000	1,991,916,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	29,005,289,000	26,630,785,000
<b>Clases de inventarios circulantes [sinopsis]</b>		
<b>Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]</b>		
Materias primas	7,047,289,000	8,035,760,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	7,047,289,000	8,035,760,000
Mercancía circulante	1,386,190,000	2,010,808,000
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	6,742,917,000	7,023,673,000
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	1,862,542,000	1,761,991,000
Total inventarios circulantes	17,038,938,000	18,832,232,000
<b>Activos mantenidos para la venta [sinopsis]</b>		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	560,875,000	267,471,000
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	560,875,000	267,471,000
<b>Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]</b>		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	89,954,000	92,138,000
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	89,954,000	92,138,000
<b>Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]</b>		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	7,437,370,000	7,530,917,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	7,437,370,000	7,530,917,000
<b>Propiedades, planta y equipo [sinopsis]</b>		
<b>Terrenos y construcciones [sinopsis]</b>		
Terrenos	9,269,991,000	9,585,402,000
Edificios	20,355,610,000	20,135,535,000
Total terrenos y edificios	29,625,601,000	29,720,937,000
Maquinaria	75,267,773,000	72,777,773,000
<b>Vehículos [sinopsis]</b>		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	14,273,791,000	14,830,950,000
Total vehículos	14,273,791,000	14,830,950,000
Enseres y accesorios	1,241,619,000	1,491,984,000
Equipo de oficina	6,023,937,000	6,893,397,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	26,808,546,000	29,661,363,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	0	0
Total de propiedades, planta y equipo	153,241,267,000	155,376,404,000
<b>Propiedades de inversión [sinopsis]</b>		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
<b>Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]</b>		
<b>Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]</b>		
Marcas comerciales	38,905,888,000	40,549,489,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	22,378,757,000	25,258,774,000
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	0	0
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	61,284,645,000	65,808,263,000
Crédito mercantil	75,585,910,000	75,100,054,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	136,870,555,000	140,908,317,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]</b>		
Proveedores circulantes	35,954,990,000	40,814,582,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	1,066,138,000	1,259,715,000
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]</b>		

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	0	0
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	37,021,128,000	42,074,297,000
<b>Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a corto plazo	2,645,832,000	4,862,187,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	10,702,287,000	0
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	2,016,432,000	510,914,000
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	15,364,551,000	5,373,101,000
<b>Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]</b>		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
<b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]</b>		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
<b>Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]</b>		
Créditos Bancarios a largo plazo	23,872,133,000	22,309,689,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	119,467,872,000	123,733,676,000
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	2,329,951,000	689,012,000
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	145,669,956,000	146,732,377,000
<b>Otras provisiones [sinopsis]</b>		
Otras provisiones a largo plazo	13,565,076,000	13,032,018,000
Otras provisiones a corto plazo	26,428,954,000	20,664,304,000
Total de otras provisiones	39,994,030,000	33,696,322,000
<b>Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]</b>		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	(7,699,975,000)	(868,727,000)
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	(1,656,516,000)	140,159,000
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	(409,437,000)	(281,896,000)
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(770,013,000)	1,314,778,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	(1,036,131,000)	(1,010,912,000)
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	(11,572,072,000)	(706,598,000)
<b>Activos (pasivos) netos [sinopsis]</b>		
Activos	414,828,033,000	416,804,186,000
Pasivos	297,079,909,000	289,106,516,000
Activos (pasivos) netos	117,748,124,000	127,697,670,000
<b>Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]</b>		
Activos circulantes	70,185,876,000	67,179,860,000
Pasivos circulantes	91,705,204,000	85,155,351,000
Activos (pasivos) circulantes netos	(21,519,328,000)	(17,975,491,000)

## [800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-09-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-09-30	Trimestre Año Actual 2025-07-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Anterior 2024-07-01 - 2024-09-30
<b>Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]</b>				
<b>Ingresos [sinopsis]</b>				
Servicios	0	0	0	0
Venta de bienes	318,245,828,000	298,023,055,000	107,420,822,000	106,109,808,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	318,245,828,000	298,023,055,000	107,420,822,000	106,109,808,000
<b>Ingresos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses ganados	563,395,000	803,330,000	129,447,000	185,437,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	0	0	0	0
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	103,019,000	33,652,000	0
Total de ingresos financieros	563,395,000	906,349,000	163,099,000	185,437,000
<b>Gastos financieros [sinopsis]</b>				
Intereses devengados a cargo	10,219,915,000	9,600,539,000	3,283,747,000	3,279,310,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	197,363,000	491,763,000	216,803,000	135,603,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	54,640,000	0	0	19,718,000
Total de gastos financieros	10,471,918,000	10,092,302,000	3,500,550,000	3,434,631,000
<b>Impuestos a la utilidad [sinopsis]</b>				
Impuesto causado	6,004,903,000	4,993,376,000	2,619,045,000	2,035,299,000
Impuesto diferido	(407,358,000)	478,918,000	(310,295,000)	51,935,000
Total de Impuestos a la utilidad	5,597,545,000	5,472,294,000	2,308,750,000	2,087,234,000

## [800500] Notas - Lista de notas

### Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, ("NIIFs" o "IFRSs" por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés), referidas de aquí en adelante como NIIF o "IFRS" por sus siglas en inglés.

#### Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas

a) *Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera, y nuevas interpretaciones que son obligatorias para el año en curso:*

Durante 2025 la Compañía aplicó la siguientes NIIF modificada emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) la cual es obligatoria y entró en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2025:

#### Modificaciones a NIC 21 Ausencia de Convertibilidad

En agosto de 2023, el IASB emitió modificaciones a la NIC 21, enfocadas a la evaluación sobre si existe tipo de cambio de una moneda a otra, y en caso de concluirse que no existe, se establecen los lineamientos para que la entidad pueda estimar el mismo.

Estas modificaciones son aplicables para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025.

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía no tuvo impactos considerando la convertibilidad de la moneda en los países en los que opera.

#### b) NIIF nuevas y revisadas emitidas no vigentes a la fecha

A continuación, se presentan las siguientes NIIF nuevas y modificadas que han sido emitidas, pero aún no están vigentes, y que pudieran ser aplicables a la Compañía:

Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7	Modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros <sup>(1)</sup>
NIIF 18	Presentación e información a revelar en los estados financieros <sup>(2)</sup>

<sup>(1)</sup> En vigor para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026.

<sup>(2)</sup> En vigor para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027.

#### Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 Modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros

En mayo de 2024, el IASB emitió modificaciones a las NIIF 9 "Instrumentos Financieros" y NIIF 7 "Instrumentos Financieros: Información a Revelar", las cuales principalmente:

- Aclaran que un pasivo financiero se da de baja en la "fecha de liquidación", es decir, cuando la obligación relacionada se cumple, se cancela, vence o el pasivo califica de otra manera para la baja en cuentas. También introduce una opción de política contable para dar de baja los pasivos financieros que se liquidan a través de un sistema de pago electrónico antes de la fecha de liquidación si se cumplen ciertas

condiciones

- Aclaran cómo evaluar las características contractuales de flujo de efectivo de los activos financieros que incluyen características vinculadas a criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) y otras características contingentes similares
- Aclara el tratamiento de los activos sin recurso y los instrumentos vinculados contractualmente
- Requiere revelaciones adicionales en la NIIF 7 para los activos y pasivos financieros con términos contractuales que hacen referencia a un evento contingente (incluidos aquellos que están vinculados a criterios ASG) y los instrumentos de patrimonio clasificados al valor razonable a través de otros resultados integrales.

Estas modificaciones son aplicables para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026.

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía se encuentra analizando los impactos en sus políticas contables y revelaciones.

#### **NIIF 18: Presentación e información a revelar en los estados financieros**

En abril de 2024, el IASB emitió la NIIF 18, la cual establece los requerimientos para la presentación e información a revelar en los estados financieros para asegurar que proporcionan información relevante que representa fielmente los activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos de una entidad.

Los aspectos más relevantes de esta norma son los siguientes:

- Introducen tres categorías definidas de ingresos y gastos (operación, inversión y financiación) para mejorar la estructura del estado de resultado, y exige a todas las compañías que presenten nuevos subtotales definidos, incluido el resultado operativo.
- Obligatoriedad de revelar explicaciones sobre las mediciones específicas de la compañía relacionadas con el estado de resultado, denominadas medidas del rendimiento definidas por la gestión.
- Establece orientaciones más detalladas sobre cómo organizar la información y si debe proporcionarse en los estados financieros principales o en las notas.

Esta norma se aplicará para períodos anuales y trimestrales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, se permite su adopción anticipada. Se debe aplicar esta norma de forma retroactiva sobre los períodos comparativos que se presentan en los estados financieros.

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía se encuentra en proceso de análisis de las implicaciones de esta nueva norma a efectos de preparar los cambios requeridos en los siguientes años.

---

#### **Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]**

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, la administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y períodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a períodos subsecuentes.

##### *a) Juicios críticos al aplicar las políticas contables*

*Consolidación de entidades estructuradas*

BBU celebró acuerdos con contratistas terceros (“Asociados Comerciales Independientes”), en los cuales no posee participación accionaria directa o indirecta pero que califican como entidades estructuradas (“EE”). La Compañía ha concluido que algunas de dichas entidades estructuradas cumplen con los requisitos para ser consolidadas de conformidad con la NIIF 10 Estados Financieros Consolidados.

*b) Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones**1. Vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación de activos de Larga duración*

La Compañía revisa anualmente las vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación de activos de larga duración, incluyendo las propiedades, planta y equipo y los activos intangibles. Adicionalmente, para estos últimos, determina si su vida es definida o indefinida. La Compañía, con fecha efectiva el 1 de enero de 2021, determinó que la vida útil estimada de los exhibidores para sus productos será de 2 a 5 años; este cambio generó un efecto en los estados financieros consolidados durante el periodo de adopción.

*2. Tasa incremental de financiamiento*

La Compañía utiliza la tasa incremental de financiamiento para valuar los pasivos por arrendamiento, que se define como la tasa de interés que la Compañía tendría que pagar por obtener, con un plazo y garantías similares, los fondos necesarios para comprar un activo de valor similar al activo subyacente del arrendamiento en un entorno económico similar en la fecha del inicio del arrendamiento. Por lo tanto, requiere una estimación cuando no hay tasas observables disponibles o cuando las tasas deben ajustarse para reflejar los términos y condiciones del arrendamiento. La Compañía estima la tasa incremental de financiamiento utilizando variables observables, tales como tasa de interés de mercado, cuando estén disponibles y realiza ciertos ajustes por las condiciones específicas de la Compañía.

*3. Deterioro de crédito mercantil y activos intangibles de vida definida*

Determinar si el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida han sufrido deterioro implica el cálculo del valor de recuperación de las unidades generadoras de efectivo a las cuales se han sido asignado. El cálculo del valor de recuperación requiere que la Compañía determine el mayor entre el valor razonable menos costos de disposición y el valor en uso, en donde el valor en uso se determina con base en los flujos de efectivo futuros que espera produzcan las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los flujos.

*4. Mediciones de valor razonable*

Los instrumentos financieros derivados se reconocen en el estado de situación financiera a su valor razonable a cada fecha de reporte. Adicionalmente, se revela el valor razonable de ciertos instrumentos financieros, principalmente de la deuda a largo plazo, a pesar de que no implica un riesgo de ajuste a los valores en libros. Adicionalmente, la Compañía ha llevado a cabo adquisiciones de negocios que requieren que se valúe a valor razonable la contraprestación pagada, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos, y, opcionalmente, la participación no controladora a la fecha de adquisición, se valúen a valor razonable.

Los valores razonables descritos se estiman usando técnicas de valuación que incluyen datos que no son observables en un mercado. Los principales supuestos utilizados en la valuación se describen en las notas relativas. La Compañía considera que las técnicas de valuación y los supuestos seleccionados son apropiados para determinar los valores razonables.

*5. Beneficios a los empleados*

El costo de los planes de beneficios definidos a los empleados y de los planes de pensiones multipatronales que se han considerado como de beneficios definidos se determina usando valuaciones actuariales que

involucran supuestos respecto de tasas de descuento, futuros aumentos de sueldo, tasas de rotación de personal y tasas de mortalidad, entre otros. Debido a la naturaleza de largo plazo de estos planes, tales estimaciones son sensibles a cambios en los supuestos.

#### 6. Determinación de recuperabilidad de impuestos a la utilidad diferidos

Para determinar si el impuesto diferido activo por pérdidas fiscales por amortizar se ha deteriorado o si será recuperado en el futuro, la Compañía se basa en las proyecciones fiscales que ha preparado.

#### 7. Compensaciones a empleados, seguros y otros pasivos

Los riesgos de seguro en EUA, tales como pueden ser el pasivo por daños generales a terceros y compensaciones a empleados, son auto asegurados por la Compañía con coberturas sujetas a límites específicos acordados en un programa de seguros. Las provisiones para reclamos sobre el programa son registradas en base a los siniestros ocurridos. Los pasivos por riesgos asegurables son determinados usando datos históricos de la Compañía.

### Información a revelar sobre gastos acumulados (o devengados) y otros pasivos [bloque de texto]

	30 septiembre de 2025	31 diciembre de 2024
Remuneraciones y bono al personal	13,409,457	10,325,136
Honorarios y consultoría	2,961,210	2,093,755
Publicidad y promociones		
comerciales	3,235,640	1,604,788
Intereses y comisiones bancarias	1,794,005	2,383,867
Seguros y Fianzas	1,331,823	1,454,323
Impuestos Diversos	1,361,377	974,027
Insumos y combustibles	1,292,102	589,419
Otros	857,483	1,168,444
<b>Total Provisiones</b>	<b>\$26,243,097</b>	<b>\$20,593,759</b>
Créditos Diferidos	185,857	70,545
<b>Total Otras Provisiones a Corto Plazo</b>	<b>\$26,428,954</b>	<b>\$20,664,304</b>

### Información a revelar sobre correcciones de valor por pérdidas crediticias [bloque de texto]

La Compañía monitorea de manera mensual el riesgo de crédito de sus contrapartes y realiza las mediciones correspondientes.

### Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

Las inversiones en compañías asociadas de la Compañía se detallan a continuación:

Nombre de la asociada	Actividad	% de part.	País	30 de septiembre 2025	31 de diciembre 2024
Unmas Unlu Mamulle Sanayi ve Ticaret A.S.	Panificación	30	Turquía	1,523,587	1,676,637
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	Ingenio	8	México	1,487,391	1,526,526
Fábrica de Galletas la Moderna, S.A. de C.V.	Galletera	50	México	492,058	537,715
Mundo Dulce, S.A. de C.V.	Confitería	50	México	428,706	477,435
Grupo La Moderna, S.A. de C.V.	Tenedora	4	México	397,140	372,253
Fruitex de México, S.A.P.I. de C.V.	Alimentos	17	México	343,317	343,317
Congelación y Almacenaje del Centro, S.A. de C.V.	Almacenadora	15	México	381,922	333,710
Servicios Financieros Comunitarios, S.A. de C.V.	Servicios Financieros	43	México	288,154	283,393
Productos Rich, S.A. de C.V.	Pastelería	18	México	296,599	276,895
Scantech Holdings, LLC.	Inteligencia de negocios	3	EUA	294,228	324,412
Eat Just, Inc.	Alimentos	1	EUA	92,133	92,133
Sociedad Industrial de Equipos y Servicios, S.A.	Fabricación de equipos	39	México	84,595	88,983
Justo Inc.	Comercialización de Alimentos	1	México	76,262	76,262
Zero Carb Company, B.V.	Alimentos	30	Holanda	82,513	91,047
Arlington Valley Farms, LLC.	Alimentos	13	EUA	91,913	101,342
Nanolock Security, Inc.	Tecnología	6	EUA	68,226	68,226
Olyra Foods Inc.	Galletera	19	EUA	80,515	60,805
Pasta4all, S.A. de C.V.	Pastas	4	México	108,038	39,096
Código Foods SAPI. de C.V.	Alimentos				
Otras	Congelados	35	México	70,001	66,000
	Otros	Varios	Varios	750,072	694,730
				<b>\$7,437,370</b>	<b>\$7,530,917</b>

Las inversiones en asociadas en Beta San Miguel, S.A. de C.V., Grupo La Moderna, S.A. de C.V., Congelación y Almacenaje del Centro, S.A. de C.V., Productos Rich, S.A. de C.V. se consideran asociadas porque la Compañía considera tener influencia significativa sobre ellas, ya que cuenta con representación en los consejos de administración con poder de participar en decisiones de las políticas financieras y operativas de las asociadas.

### Información a revelar sobre remuneración de los auditores [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025 la remuneración a los auditores asciende a \$97,654.

### Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

---

Los estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión, por el Lic. Rafael Pamias Romero, Director General de la Compañía y por el Consejo de Administración. Consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después del 30 de septiembre de 2025.

---

## Información a revelar sobre activos disponibles para la venta [bloque de texto]

---

Los activos de larga duración y los grupos de activos en disposición se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Se considera que esta condición ha sido cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo o grupo de activos en disposición está disponible para su venta inmediata en su condición actual sujeta únicamente a términos comunes de venta de dichos activos. La administración debe estar comprometida con la venta, misma que debe calificar para su reconocimiento como venta finalizada dentro un año a partir de la fecha de clasificación.

Los activos de larga duración y los grupos de activos en disposición clasificados como mantenidos para la venta se valúan al menor entre su valor en libros y el valor razonable de los activos menos los costos para su venta.

---

## Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

---

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Compañía, y se dejan de consolidar a partir de la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y de otros resultados integrales desde la fecha de adquisición, según sea el caso.

La participación no controladora representa el porcentaje de las utilidades o pérdidas y de los activos netos que no pertenecen a la Compañía y que corresponden a la participación accionaria de otros accionistas minoritarios y es presentada por separado en los estados financieros consolidados.

La situación política y económica en Venezuela ha limitado, de manera importante, la capacidad de las entidades subsidiarias de la Compañía en dicho país para mantener su proceso productivo en condiciones normales. Derivado de lo anterior y a que la Compañía continuará con sus operaciones en Venezuela, con efectos a partir del 1 de junio de 2017, esta cambió el método bajo el cual integraba la situación financiera y los resultados de su operación en las cifras consolidadas, por lo que a partir de esta fecha valúa su inversión a su valor razonable a través de otros resultados integrales, de acuerdo con NIIF 9.

La Compañía eligió clasificar irrevocablemente sus inversiones de capital en sus filiales en Venezuela, bajo esta última categoría, ya que tiene la intención de mantener estas inversiones en el futuro previsible.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladora y no controladora aún si esto da lugar a un déficit en éstas últimas.

Los saldos y las operaciones entre las compañías consolidadas han sido eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados.

---

## Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

### a) Bases de preparación

El peso mexicano es la moneda funcional de las operaciones mexicanas de la Compañía y de reporte en los estados financieros consolidados de la Compañía.

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados sobre una base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros activos y pasivos (instrumentos financieros derivados), que son medidos a su valor razonable al cierre de cada periodo, y por los activos no monetarios de las subsidiarias en economías hiperinflacionarias, que se ajustan por inflación, como se explica en las presentes políticas contables más adelante.

#### i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

#### ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo y si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de la forma anteriormente descrita, a excepción de las valuaciones que tienen algunas similitudes con el valor razonable, pero que no son un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la NIC 2 o el valor en uso de la NIC 36.

Adicionalmente, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1: se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la Compañía puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2: datos observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente;
- Nivel 3: considera datos no observables.

### b) Bases de presentación

#### Clasificación entre circulante y no circulante (corto y Largo plazo)

La Compañía presente activos y pasivos en el estado consolidado de situación financiera como circulante y no circulante cuando:

- Se espera que se realice, se venda o consuma en el ciclo normal de sus operaciones;
- Es mantenido principalmente para propósitos de negociación;
- Se espera que se realice dentro de los próximos doce meses posteriores al periodo de reporte; o

- Es efectivo o equivalente de efectivo a reserva de estar restringido para intercambiarse o liquidar un pasivo, por lo menos dentro de los próximos doce meses posteriores al periodo de reporte

Todos los demás activos son clasificados como no circulantes.

Un pasivo es de corto plazo cuando:

- Se espera que se liquide en el ciclo normal de sus operaciones;
- Es mantenido principalmente por propósitos comerciales;
- Está pendiente y será liquidado dentro de los próximos doce meses posteriores al periodo de reporte; o
- No hay derecho incondicional para diferir la liquidación del pasivo por lo menos doce meses posteriores al periodo de reporte

Los términos de un pasivo que puedan, opcionalmente por la contraparte, resultar en una liquidación a través de la emisión de un instrumento de capital no afecta su clasificación.

Todos los demás pasivos son clasificados como de largo plazo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son clasificados como activos y pasivos no corrientes.

c) *Reconocimiento de Los efectos de la inflación*

Los efectos de la inflación se reconocen únicamente cuando la moneda funcional de una entidad es la moneda de una economía hiperinflacionaria.

A partir del mes de julio de 2018 y de noviembre 2022, las economías de Argentina y Turquía califican como hiperinflacionarias, por lo que las subsidiarias de la Compañía en dichos países reconocieron, de conformidad con la NIC 29, los siguientes ajustes por inflación:

- Reexpresión de los activos no monetarios como inventarios, propiedad, planta y equipo neto y activos intangibles utilizando factores de inflación
- Resultado por la posición monetaria neta en el estado consolidado de resultados.

d) *Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales*

La Compañía presenta los resultados de sus operaciones en dos estados financieros: i) el estado consolidado de resultados, y, ii) el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales. Los gastos en el estado consolidado de resultados se presentan atendiendo a su función por ser esta la práctica del sector al que la Compañía pertenece; la naturaleza de esos gastos está presentada en la Nota “Información a revelar sobre gastos por naturaleza”. Adicionalmente, la Compañía presenta el subtotal de utilidad de operación, el cual, aun cuando no es requerido por las NIIF, se incluye ya que contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía.

e) *Estados consolidados de flujos de efectivo*

La Compañía presenta el estado de flujos de efectivo conforme al método indirecto. Clasifica los intereses y dividendos cobrados en las actividades de inversión, mientras que los intereses y dividendos pagados se presentan en las actividades de financiamiento.

Al 30 de septiembre de 2025 y 2024 no hubo transacciones no monetarias materiales en las actividades de inversión y financiamiento.

## Información a revelar sobre activos biológicos, productos agrícolas en el punto de la cosecha o recolección y subvenciones gubernamentales relacionadas con activos biológicos [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

## Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre del 2024, la Compañía contaba con las siguientes emisiones de Bonos Internacionales, Certificados Bursátiles, líneas de crédito y financiamientos bilaterales:

	Valor Razonable	30 septiembre 2025	31 diciembre 2024
<b>Bonos Internacionales -</b> El 17 de mayo de 2021 la Compañía realizó, a través de su subsidiaria Bimbo Bakeries USA, Inc., una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la Securities and Exchange Commission (“SEC”, por sus siglas en inglés) por 600 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 17 de mayo de 2051. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.000% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio. Dada la estructura de garantías, este instrumento tiene el mismo ranking ( <i>pari passu</i> ) al resto de las emisiones de Grupo Bimbo.	\$8,205,961	\$10,758,670	\$11,862,367
El 6 de septiembre de 2019 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 600 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 6 de septiembre de 2049. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.000% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio.	\$7,939,511	\$10,294,476	\$11,350,552
El 10 de noviembre de 2017 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 650 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 10 de noviembre de 2047.	\$10,433,061	\$11,948,625	\$13,174,395

Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.700% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinaciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio.

El 27 de junio de 2014 la Compañía realizó una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 500 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 27 de junio de 2044. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 4.875% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinaciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio.

El 9 de enero de 2024 la Compañía realizó, a través de su subsidiaria Bimbo Bakeries USA, Inc., una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 800 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 9 de enero de 2036. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 5.375% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino usos corporativos generales, incluyendo refinaciamiento de la deuda de la Compañía. Dada la estructura de garantías, este instrumento tiene el mismo ranking (*pari passu*) al resto de las emisiones de Grupo Bimbo.

El 2 de noviembre de 2023 la Compañía realizó, a través de su subsidiaria Bimbo Bakeries USA, Inc., una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 550 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 15 de enero de 2034. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 6.400% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinaciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio. Dada la estructura de garantías, este instrumento tiene el mismo ranking (*pari passu*) al resto de las emisiones de Grupo Bimbo.

\$8,266,157	\$9,145,294	\$10,083,479
-------------	-------------	--------------

\$14,968,943	\$14,706,000	\$16,214,640
--------------	--------------	--------------

\$11,031,936	\$10,110,375	\$11,147,565
--------------	--------------	--------------

El 2 de noviembre de 2023 la Compañía realizó, a través de su subsidiaria Bimbo Bakeries USA, Inc., una emisión conforme a la regla 144 A y la Regulación S de la SEC por 450 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 15 de enero de 2029. Dicho financiamiento devenga una tasa de interés fija del 6.050% pagadera semestralmente. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio. Dada la estructura de garantías, este instrumento tiene el mismo ranking (*pari passu*) al resto de las emisiones de Grupo Bimbo.

El 9 de enero de 2024, la Compañía realizó una reapertura por 450 millones de dólares estadounidenses, incrementando el monto total de esta emisión a 900 millones de dólares estadounidenses.

**Certificados Bursátiles -**

Bimbo 23L- Emitido el 2 de junio de 2023 con vencimiento el 20 de mayo de 2033 con una tasa de interés fija de 9.24%. El bono está vinculado a la sustentabilidad y enfocado en la reducción de emisiones de carbono de alcance 3. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el pago del bono subordinado perpetuo y deuda bancaria, con el fin de continuar fortaleciendo la flexibilidad financiera de la Compañía.

Bimbo 25- Emitido el 14 de febrero de 2025 con vencimiento el 6 de febrero de 2032 con una tasa de interés fija de 10.06%. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino usos corporativos generales, incluyendo refinamiento de la deuda de la Compañía.

Bimbo 25-2- Emitido el 14 de febrero de 2025 con vencimiento el 11 de febrero de 2028 con una tasa de interés variable de TIIE de Fondeo más 0.34%. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino usos corporativos generales.

Bimbo 17- Emitido el 6 de octubre de 2017

\$17,300,653	\$16,544,250	\$18,241,470
--------------	--------------	--------------

\$12,254,040	\$12,000,000	\$12,000,000
--------------	--------------	--------------

\$13,537,483	\$12,762,000	-
--------------	--------------	---

\$2,238,732	\$2,238,000	-
-------------	-------------	---

\$9,683,531	\$9,633,102	\$9,633,102
-------------	-------------	-------------

con vencimiento el 24 de septiembre de 2027 con una tasa de interés fija de 8.18%. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el pago parcial de la adquisición de Bimbo QSR y el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio.

Bimbo 16- Emitido el 14 de septiembre de 2016 con vencimiento el 2 de septiembre de 2026 con una tasa de interés fija de 7.56%. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el refinanciamiento de la deuda de la Compañía, ampliando así su vida promedio.

Bimbo 23-2L- Emitido el 2 de junio de 2023 con vencimiento el 24 de julio de 2026 con una tasa de interés variable de TIIE a 28 días más 0.10%. El bono está vinculado a la sustentabilidad y enfocado en la reducción de emisiones de carbono de alcance 3. Los recursos provenientes de la presente emisión tuvieron como destino el pago del bono subordinado y deuda bancaria, con el fin de continuar fortaleciendo la flexibilidad financiera de la Compañía.

**Línea de crédito comprometida revolvente (Multimoneda) -**

El 15 de marzo de 2023, la Compañía renovó el Tramo B, y el 31 de julio de 2025, el Tramo A de su línea de crédito revolvente comprometida, sindicada y multimoneda, la cual está vinculada a la sustentabilidad. Las instituciones financieras que participan en esta línea son BBVA México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA México, Bank of America N.A., BNP Paribas, New York Branch, CaixaBank,S.A, Citibank N.A., Coöperatieve Rabobank U.A., New York HSBC México S.A., JP Morgan Chase Bank N.A., Mizuho Bank, Ltd, Morgan Stanley Bank, N.A., Banco Santander S.A y The Bank of Nova Scotia. El importe total del monto comprometido es de hasta 2,350 millones de dólares estadounidenses dividido en dos tramos con vencimiento de 1,294 millones el 31 de julio de 2030 (Tramo A) y 1,056 millones el 15 de marzo de 2028 (Tramo B). A partir del 1 de julio de 2025, se obtuvo una reducción en las tasas

\$7,684,460	\$7,706,339	\$7,706,339
-------------	-------------	-------------

\$2,999,490	\$ 3,000,000	\$ 3,000,000
-------------	--------------	--------------

\$3,676,500	\$3,676,500	\$3,465,268
-------------	-------------	-------------

aplicables como resultado del logro de las metas sustentables correspondientes a esta línea en el 2024. Considerando esta reducción, las disposiciones hechas al amparo del Tramo A de esta línea de crédito tienen una tasa de interés aplicable de SOFR más 0.95% para las disposiciones en dólares estadounidenses, CORRA más 0.95% para disposiciones en dólares canadienses, TIIIE de Fondeo más 0.70% para disposiciones en pesos mexicanos y EURIBOR más 0.95% para las disposiciones en euros y para el Tramo B tienen una tasa de interés aplicable de SOFR más 1.05% para las disposiciones en dólares estadounidenses, CORRA más 1.05% para disposiciones en dólares canadienses, TIIIE de Fondeo más 0.75% para disposiciones en pesos mexicanos y EURIBOR más 1.05% para las disposiciones en euros.

Al 30 de septiembre de 2025, la línea está dispuesta por un saldo de 200 millones de dólares.

**Línea de crédito comprometida revolvente-**  
 El 13 de abril de 2023, la Compañía contrató una línea de crédito revolvente comprometida con BBVA México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA México, la cual está vinculada a la sustentabilidad. El importe total del monto comprometido es de hasta 5,000 millones de pesos con vencimiento 13 de abril de 2028. A partir del 1 de julio de 2023, se obtuvo una reducción en la tasa aplicable como resultado del logro de las metas sustentables correspondientes a esta línea para 2022. Considerando esta reducción, las disposiciones hechas al amparo de esta línea de crédito tienen una tasa de interés aplicable de TIIIE a 28 días más 0.85%. Al 30 de septiembre de 2025, la utilización total de la línea es de 5,000 millones de pesos.

**Financiamientos bilaterales -**

El 9 de agosto de 2023, la Compañía contrató una línea de crédito amortizable con Bank of America N.A., la cual está vinculada a la sustentabilidad. El importe total es de 125 millones de dólares estadounidenses con un vencimiento por 12.5 millones de dólares el 11 de agosto de 2026, otro por 12.5

\$ 5,000,000	\$ 5,000,000	\$ 5,000,000
--------------	--------------	--------------

\$2,297,812	\$2,297,812	\$2,533,538
-------------	-------------	-------------

millones de dólares el 11 de agosto de 2027 y otro por 100 millones de dólares el 11 de agosto de 2028. Esta línea de crédito tiene una tasa de interés aplicable de SOFR más 1.20%. La línea está totalmente dispuesta desde el 11 de agosto de 2023.

El 4 de octubre de 2023, la Compañía contrató una línea de crédito con Banco Nacional de México, S.A., Integrante del Grupo Financiero Banamex, la cual está vinculada a la sustentabilidad. El importe total es de 100 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 4 de abril de 2027. Esta línea de crédito tiene una tasa de interés aplicable de SOFR más 0.95%. La línea está totalmente dispuesta desde el 5 de octubre de 2023.

El 13 de marzo de 2024, la Compañía contrató una línea de crédito con HSBC México, S.A., Institución De Banca Múltiple, Grupo Financiero HSBC. El importe total es de 125 millones de dólares estadounidenses con cuatro vencimientos iguales, cada 6 meses, a partir del 15 de septiembre de 2027, finalizando el 15 de marzo de 2029.

Esta línea de crédito tiene una tasa de interés aplicable de SOFR más 1.20%. La línea está totalmente dispuesta desde el 15 de marzo de 2024.

El 13 de junio de 2024, la Compañía contrató una línea de crédito con JP Morgan Chase Bank, N.A. El importe total es de 125 millones de dólares estadounidenses con nueve vencimientos iguales, cada 6 meses a partir del 17 de junio de 2025, finalizando el 17 de junio de 2029. Esta línea de crédito tiene una tasa de interés aplicable de SOFR más 1.25%. La línea está totalmente dispuesta desde el 17 de junio de 2024.

El 24 de septiembre de 2024, la Compañía contrató una línea de crédito con BNP Paribas, New York Branch. El importe total es de 150 millones de dólares estadounidenses con vencimiento el 26 de septiembre de 2029. Esta línea de crédito tiene una tasa de interés aplicable de SOFR más 1.10%. La línea está totalmente dispuesta desde el 26 de septiembre de

\$1,838,250 \$1,838,250 \$2,026,830

\$2,297,812 \$2,297,812 \$2,533,538

\$2,042,526 \$2,042,526 \$2,533,538

\$2,757,375 \$2,757,375 \$3,040,245

2024.

El 22 de mayo de 2025, la Compañía contrató una línea de crédito con Coöperatieve Rabobank U.A., New York Branch. El importe total es de 150 millones de euros con vencimiento el 22 de mayo de 2028. Esta línea de crédito tiene una tasa de interés aplicable de EURIBOR más 0.95% La línea está totalmente dispuesta desde el 26 de mayo de 2025.

**Créditos quirografarios para capital de trabajo -**

La Compañía ocasionalmente contrata créditos quirografarios de corto plazo. - \$2,848,002

**Otros -**

Algunas subsidiarias tienen contratados otros préstamos directos. \$3,578,428 \$3,578,428 \$3,330,497

**Gastos por emisión de deuda** (\$1,077,922) (\$1,077,922) (\$1,109,916)

**Prima por emisión de deuda** \$214,287 \$214,287 \$290,103

**\$152,384,951** \$156,688,124 \$150,905,552

**Menos: porción a corto plazo de la deuda** (\$13,348,119) (\$13,348,119) (\$4,862,187)

**Deuda a largo plazo** \$139,036,832 \$143,340,005 \$146,043,365

Los vencimientos de la deuda a largo plazo al 30 de septiembre de 2025 son como sigue:

Años	Importe
2026	\$345,353
2027	\$13,145,883
2028	\$14,652,271
2029	\$20,355,795
2030+	\$94,840,703
<b>TOTAL</b>	<b>143,340,005</b>

La conciliación entre los valores de la deuda al inicio y al final del ejercicio al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es como sigue:

Financiamiento	2025	2024
Saldo Inicial	150,905,552	109,935,321
Préstamos obtenidos, neto de gastos de emisión	62,122,588	79,110,521
Pago de préstamos	(46,765,807)	(56,494,685)
Nueva deuda por adquisición de negocios	403,453	430,676
Amortización de gastos de emisión	42,875	45,348
Efectos de revaluación	(10,020,537)	17,878,371
<b>Saldo final</b>	<b>\$156,688,124</b>	<b>\$150,905,552</b>

Las emisiones de Bonos Internacionales de Bimbo Bakeries USA, Inc. cuentan con la garantía de Grupo Bimbo S.A.B. de C.V., Bimbo S.A. de C.V. y Barcel S.A. de C.V. Asimismo, las emisiones de Bonos Internacionales de Grupo Bimbo S.A.B. de C.V., los Certificados Bursátiles, el Crédito Comprometido Revolvente con BBVA México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA México, y los Créditos Bilaterales con Bank of America N.A., Banco Nacional de México, S.A., Integrante del Grupo Financiero Banamex, HSBC México,

S.A., Institución De Banca Múltiple, Grupo Financiero HSBC, JP Morgan Chase Bank N.A., BNP Paribas, New York Branch y Coöperatieve Rabobank U.A., New York Branch están respaldados por Bimbo S.A. de C.V., Barcel S.A. de C.V. y Bimbo Bakeries USA Inc. Finalmente, el Crédito Bancario Sindicado Comprometido cuenta con la garantía de Bimbo S.A. de C.V. y Barcel S.A. de C.V. Hasta el 30 septiembre de 2025, la Compañía ha cumplido con las obligaciones establecidas conforme a los contratos y títulos de crédito correspondientes, incluyendo la razón financiera de cobertura de intereses (UAFIDA/Intereses).

---

## Información a revelar sobre combinaciones de negocios [bloque de texto]

---

Eventos importantes -

### Adquisiciones 2025

#### Adquisición Rumania

El 29 de abril de 2025, la Compañía a través de una de sus subsidiarias, adquirió Karamolegos Bakery en Rumania. El segmento que agrupará este negocio será el de EAA.

#### Adquisición Minoritario - Colombia

El 15 de mayo de 2025, la Compañía a través de dos subsidiarias, adquirió el 40% de la participación no controladora de Bimbo Colombia, S.A., obteniendo el 100% de la tenencia accionaria en dicha entidad.

#### Adquisición Don Don

El 31 de mayo de 2025, la Compañía a través de una sus subsidiarias, adquirió el Grupo Don Don en Serbia, Eslovenia, Croacia y Montenegro, dedicado a la producción y distribución de pan y pan dulce, principalmente. El segmento que agrupará este negocio será el de EAA.

#### Adquisición Stone House Bread, LLC

El 2 de junio de 2025, la Compañía a través de una sus subsidiarias, adquirió el 65% de las acciones de Stone House Bread, LLC en Estados Unidos de Norteamérica, dedicada a la producción y distribución de pan de masa madre, principalmente. El segmento que agrupará este negocio será el de Norteamérica.

### Adquisiciones 2024

#### Adquisición Rumania

El 29 de febrero de 2024, la Compañía a través de dos de sus subsidiarias, concluyó la adquisición del 100% de las acciones de cuatro entidades que operan en Rumania, dedicadas a la producción y distribución de pan, galletas y bollería fresca. El segmento que agrupará este negocio será el de EAA. Dicha adquisición fue liquida con los recursos de la emisión del bono internacional emitido en enero de 2024.

#### Adquisición Túnez

El 2 de abril de 2024, la Compañía a través de una de sus subsidiarias, concluyó la adquisición del 100% de las acciones de seis entidades que operan en Túnez, dedicadas a la producción y distribución de bollería, galletería, confitería y chocolate. El segmento que agrupará este negocio será el de EAA.

#### Adquisición Costa Rica

El 3 de abril de 2024, la Compañía a través de una de sus subsidiarias, concluyó la adquisición del 100% de las acciones de dos entidades que operan en Costa Rica, dedicadas a la producción y distribución de pan dulce, snacks y galletas. El segmento que agrupará este negocio será el de Latinoamérica.

#### Adquisición Uruguay

El 6 de septiembre de 2024, la Compañía a través de una de sus subsidiarias, concluyó la adquisición del 100% de las acciones de dos entidades que operan en Uruguay, dedicadas a la producción y distribución de pan congelado y fresco. El segmento que agrupará este negocio será el de Latinoamérica.

Para estas adquisiciones, la determinación de los valores razonables de los activos adquiridos y pasivos asumidos se realizará en los próximos meses de acuerdo a lo establecido en NIIF 3 Combinaciones de Negocios.

---

### Información a revelar sobre saldos bancarios y de efectivo en bancos centrales [bloque de texto]

---

Al 30 de septiembre 2025, Grupo Bimbo ni ninguna de sus subsidiarias registra saldos con bancos centrales.

---

### Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

---

30 septiembre de 2025      31 diciembre de 2024

Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 13,616,759	\$ 8,057,043
-------------------------------------	---------------	--------------

---

### Información a revelar sobre el estado de flujos de efectivo [bloque de texto]

---

La Compañía presenta el estado de flujos de efectivo conforme al método indirecto. Clasifica los intereses y dividendos cobrados en las actividades de inversión, mientras que los intereses y dividendos pagados se presentan en las actividades de financiamiento.

---

### Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

---

Al 30 de septiembre de 2025 la Compañía no ha tenido cambios significativos en sus políticas contables.

---

### Información a revelar sobre cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores [bloque de texto]

---

Al 30 de septiembre de 2025 la Compañía no ha tenido cambios significativos en sus políticas contables, estimaciones contables o errores.

### Información a revelar sobre garantías colaterales [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía no mantiene garantías colaterales.

### Información a revelar sobre reclamaciones y beneficios pagados [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025 no ha sido necesario que se apliquen este tipo de conceptos en la Compañía.

### Información a revelar sobre compromisos [bloque de texto]

Para información a revelar sobre compromisos ver nota sobre “Compromisos y pasivos contingentes”

### Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

#### Cartas de Crédito

Grupo Bimbo S.A.B. de C.V., junto con algunas de sus subsidiarias, ha garantizado a través de cartas de crédito y bonos de fianza ciertas obligaciones ordinarias, así como algunos riesgos contingentes asociados a obligaciones laborales de algunas de sus subsidiarias. El valor de dichas cartas de crédito al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 asciende a \$2,500 y \$2,484 millones de pesos mexicanos, respectivamente. Por otro lado, el valor de dichos bonos de fianza al 30 de septiembre de 2025 asciende a \$1,839.

### Información a revelar sobre pasivos contingentes [bloque de texto]

#### Provisiones

Dentro del rubro de otros pasivos a largo plazo existen provisiones por juicios de distinta naturaleza que surgen del curso normal de las operaciones de la Compañía. Adicionalmente, se contabilizaron en dicho rubro los pasivos asociados a incertidumbres fiscales. De acuerdo con esta evaluación, la Compañía ha registrado los siguientes importes al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024:

Tipo	2025	2024
Incertidumbres fiscales	\$8,893,090	\$8,781,467
Fiscal	1,216,485	1,094,323

Laboral	425,810	374,321
Civil	167,895	198,351
Otros	752	1,163
<b>Total</b>	<b>\$10,704,032</b>	<b>\$10,449,625</b>

Brasil:

La Compañía ha garantizado juicios laborales y civiles a través de depósitos en garantía por \$95,456, presentados dentro de otros activos a largo plazo.

Canadá:

Las autoridades en materia de competencia económica de Canadá iniciaron en 2017 una investigación sobre una supuesta colusión entre diversos participantes en la industria de la panificación, la cual incluye a Canada Bread, que a la fecha no ha sido imputada por dichas conductas. La Compañía está cooperando con las autoridades canadienses en este proceso.

El 20 de julio de 2023, Canada Bread realizó el pago por 50 millones de dólares canadienses, el cual quedó totalmente provisionado, correspondiente a la multa impuesta por el Tribunal Superior de Justicia de Ontario relacionada con la investigación abierta por la autoridad en materia de competencia económica en 2017.

Adicionalmente, Grupo Bimbo y Canada Bread han sido nombrados en dos acciones colectivas relacionadas con dicha investigación. Considerando el estado actual de estas acciones colectivas, al 30 de septiembre de 2025 no se ha registrado ninguna provisión.

La Compañía presentó una demanda ante las autoridades canadienses contra Maple Leaf Foods Inc. ("Maple Leaf") y algunos funcionarios anteriores de esta, en relación con la venta de Canada Bread Company, Limited a Grupo Bimbo en 2014, reclamando una indemnización por presuntas representaciones falsas durante el proceso de venta de Canada Bread.

---

### Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

---

## Costos de ventas

	30 septiembre de 2025	30 septiembre de 2024
Materia prima	96,392,761	91,415,663
Sueldos y prestaciones	29,697,965	27,014,341
Fletes, combustibles y mantenimiento	13,602,328	12,700,642
Depreciación y amortización	7,467,192	6,434,759
Servicios profesionales y consultorías	1,180,234	1,180,256
Arrendamientos de bajo valor y corto plazo	1,207,391	1,100,675
Impuestos	995,992	810,990
Gastos de Viaje	171,875	185,013
Otros gastos de fabricación	345,335	183,826
	<b>151,061,073</b>	<b>141,026,165</b>

---

## Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

---

El riesgo de crédito emana de la posible pérdida que la Compañía pueda tener, como resultado del incumplimiento de pago de sus clientes, como pérdida en las inversiones y principalmente, como incumplimiento de pago de las contrapartes con las que tiene contratados instrumentos financieros derivados.

Con respecto a las operaciones con instrumentos financieros derivados relacionadas a tasas de interés y tipo de cambio y algunos commodities, éstas son contratadas bilateralmente con contrapartes aceptadas de acuerdo con ciertos criterios que se mencionan a continuación, con las cuales, además se mantiene una amplia y continua relación comercial.

Estas contrapartes son aceptables en virtud de que cuentan con una solvencia suficiente medida de acuerdo con la calificación de "riesgo de contraparte" de Standard & Poor's y para sus obligaciones en moneda local de corto y largo plazo, y moneda extranjera de corto y largo plazo.

Las operaciones con instrumentos financieros derivados relacionados a las principales materias primas son celebradas en los siguientes mercados reconocidos:

- a. Minneapolis Grain Exchange (MGE)
- b. Kansas City Board of Trade (KCBOT)
- c. Chicago Board of Trade (CBOT)
- d. New York Mercantile Exchange (NYMEX)
- e. Mercado de Término de Buenos Aires (MATba)

La Compañía monitorea de manera mensual el riesgo de crédito de sus contrapartes y realiza las mediciones correspondientes.

Todas las operaciones con instrumentos financieros derivados se efectúan al amparo de un contrato marco estandarizado y debidamente formalizado por los representantes legales de la Compañía y de las contrapartes.

Los suplementos y anexos correspondientes a dichos contratos marco, establecen las condiciones de liquidación y demás términos relevantes de acuerdo con los usos y prácticas del mercado mexicano y de los mercados en los que se operan.

Algunos de los contratos marco, suplementos y anexos a través de los cuales se realizan operaciones financieras derivadas bilaterales, actualmente contemplan el establecimiento de depósitos en efectivo o valores para garantizar el pago de obligaciones generadas por dichos contratos. Los límites de crédito que la Compañía mantiene con sus contrapartes son suficientemente amplios para soportar su operación actual; sin embargo, la Compañía mantiene depósitos en efectivo como colateral para pago de algunos instrumentos financieros derivados.

Con relación a los contratos de futuros asociados a materias primas que se celebran en mercados reconocidos e internacionales, la Compañía está sujeta a las reglas de dichos mercados. Estas reglas incluyen, entre otras, cubrir el margen inicial para operar contratos de futuros, así como las subsecuentes llamadas de margen requeridas a la Compañía.

---

## Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

---

La Compañía, en su carácter de acreditada, forma parte de diversos contratos de crédito bancarios. De acuerdo con las prácticas de mercado, estos contratos contemplan ciertas obligaciones, incluyendo razones

financieras establecidas conforme a los contratos de crédito de la Compañía tal como la cobertura de intereses (UAFIDA/Intereses).

Asimismo, los títulos de deuda, tanto los Certificados Bursátiles como de los Bonos Internacionales emitidos por la Compañía, contemplan obligaciones conforme a la práctica de mercado. A la fecha, la Compañía se encuentra en cumplimiento de las diversas obligaciones contenidas en los contratos y títulos de crédito.

## Información a revelar sobre costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

## Información a revelar sobre ingresos diferidos [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

## Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

Para la determinación del Impuesto a las ganancias diferido al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, las compañías aplicaron a las diferencias temporales las tasas aplicables de acuerdo con su fecha estimada de realización y/o reversión.

De manera conservadora algunas empresas que tienen pérdidas fiscales no reconocieron el impuesto diferido activo de dichas pérdidas en función de que, además de tener el derecho de amortizarlas, se requiere contar con antecedentes de resultados fiscales positivos, así como proyecciones que permitan estimar el tiempo de recuperación de dichas pérdidas fiscales.

Los activos y pasivos de impuesto a las ganancias diferido se presentan por separado en el balance general, ya que corresponden a diferentes compañías y diversas autoridades tributarias y se presenta como sigue:

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
Impuesto a las ganancias diferido activo	(7,473,855)	(6,883,384)
Impuesto a las ganancias diferido pasivo	7,462,647	8,891,454
<b>Total (activo), pasivo, neto</b>	<b>\$(11,208)</b>	<b>\$2,008,070</b>

Los principales conceptos que originan el impuesto a las ganancias diferido al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

31 de diciembre 2024 Efecto en Resultados

Efecto resultado  
Integral

Estimación para cuentas de cobro dudoso	(428,883)	52,800	-
Inventarios y anticipos	(98,189)	28,538	-
Propiedades, planta y equipo	6,119,989	(497,208)	-
Activos intangibles y otros activos	8,647,549	(274,529)	-
Otras estimaciones y provisiones	(7,768,886)	59,178	(1,110,632)
PTU causada	(519,252)	188,405	-
Pérdidas fiscales por amortizar	(3,042,683)	17,225	-
Cobertura económica neta	-	(635,857)	635,857
IFRS 16	(724,873)	(13,012)	-
Instrumentos financieros derivados	(176,702)	514,860	(724,061)
Total (activo) / pasivo, neto	\$2,008,070	\$(559,600)	\$(1,198,836)

(Continúa)

	Adquisición de Negocios	Efecto de Conversión y Otros	30 septiembre de 2025
Estimación para cuentas de cobro dudoso	-	-	(376,083)
Inventarios y anticipos	-	-	(69,651)
Propiedades, planta y equipo	-	36,193	5,658,974
Activos intangibles y otros activos	(227,539)	(7,886)	8,137,595
Otras estimaciones y provisiones	(61,653)	-	(8,881,993)
PTU causada	-	-	(330,847)
Pérdidas fiscales por amortizar	-	-	(3,025,458)
Cobertura económica neta	-	-	-
IFRS 16	-	-	(737,885)
Instrumentos financieros	43	-	(385,860)
Total (activo) / pasivo, neto	\$(289,149)	\$28,307	\$(11,208)

Efecto resultado Integral

	31 de diciembre 2023	Efecto en Resultados	
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(459,558)	30,675	-
Inventarios y anticipos	(107,282)	9,093	-
Propiedades, planta y equipo	4,856,460	1,196,669	-
Activos intangibles y otros activos	7,168,035	17,997	-
Otras estimaciones y provisiones	(7,696,341)	(715,516)	539,592
PTU causada	(529,849)	10,597	-
Pérdidas fiscales por amortizar	(929,089)	(2,113,594)	-
Cobertura económica neta	-	1,213,851	(1,213,851)
IFRS 16	(556,706)	(168,167)	-
Instrumentos financieros derivados	164,708	(383,549)	50,305
Total (activo) / pasivo, neto	\$1,910,378	\$(901,944)	\$(623,954)

(Continúa)

	Efecto de Conversión y Otros	Adquisición de Negocios	31 diciembre de 2024
Estimación para cuentas de cobro dudoso	-	-	(428,883)
Inventarios y anticipos	-	-	(98,189)
Propiedades, planta y equipo	-	66,860	6,119,989

Activos intangibles y otros activos	895,851	565,666	8,647,549
Otras estimaciones y provisiones	103,379	-	(7,768,886)
PTU causada	-	-	(519,252)
Pérdidas fiscales por amortizar	-	-	(3,042,683)
Cobertura económica neta	-	-	
IFRS 16	-	-	(724,873)
Instrumentos financieros derivados	(8,166)	-	(176,702)
<b>Total (activo) / pasivo, neto</b>	<b>\$991,064</b>	<b>\$632,526</b>	<b>\$2,008,070</b>

La Compañía ha determinado que las diferencias temporales por utilidades no distribuidas de sus subsidiarias extranjeras no se distribuirán en el futuro previsible. Al 30 de septiembre de 2025, existen utilidades no distribuidas por diferencias temporales asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, por las cuales no se han reconocido pasivos por impuestos diferidos a esa misma fecha.

Al 30 de septiembre 2025, las pérdidas fiscales pendientes de amortizar para efectos del Impuesto a las Ganancias tienen los siguientes vencimientos:

Años	Importe
2025	712,125
2026	719,165
2027	740,288
2028	1,119,126
2029	773,324
2030	654,921
2031 y posteriores	30,560,752
	<hr/>
	35,279,701
Pérdidas fiscales reservadas	(24,095,460)
<b>Total</b>	<b>\$11,184,241</b>

Ciertas subsidiarias tienen pérdidas fiscales por amortizar. Las pérdidas fiscales por amortizar no utilizadas, por las cuales se ha reconocido un activo por impuestos diferidos, pueden ser recuperadas, siempre y cuando se cumplan con ciertos requisitos.

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía considera que recuperará tales pérdidas fiscales a través de la reversión de diferencias temporales y la generación de ingresos gravables futuros.

### Información a revelar sobre depósitos de bancos [bloque de texto]

No aplica.

### Información a revelar sobre depósitos de clientes [bloque de texto]

No aplica.

**Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]**

Gastos por Depreciación y Amortización:

	30 septiembre de 2025	30 septiembre de 2024
Depreciación de propiedades, planta y equipo	12,194,364	11,250,279
Depreciación de derecho de uso de arrendamiento	4,569,198	3,829,522
Amortización	1,703,983	1,448,984
<b>Total Depreciación y Amortización</b>	<b>\$18,467,545</b>	<b>\$16,528,785</b>

**Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]**

Categorías de los instrumentos financieros al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son como sigue:

	2025	2024	Categoría / Jerarquía
<b>Activo</b>			
Activos financieros:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$13,616,759	\$8,057,043	Valor razonable nivel 1
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, neto	26,624,472	25,260,115	Costo amortizado
Instrumentos financieros derivados	102,247	1,416,946	Valor razonable nivel 1 y 2
Depósitos en cuentas de garantía de instrumentos financieros derivados	687,802	577,142	Valor razonable nivel 1
<b>Total del activo a corto plazo</b>	<b>41,031,280</b>	<b>35,311,246</b>	
Otros activos a largo plazo	566,682	573,658	Costo amortizado
Otros activos a largo plazo - excesos activos del plan y otros activos	2,196,905	2,080,126	Valor razonable nivel 1, 2 y 3
Instrumentos financieros derivados	536,793	784,152	Valor razonable nivel 1 y 2
<b>Total del Activo</b>	<b>\$44,331,660</b>	<b>\$38,749,182</b>	

**Pasivo**

Pasivos financieros:			
Porción a corto plazo de la deuda a largo plazo	\$13,348,119	\$4,862,187	Costo amortizado
Cuentas por pagar a proveedores	35,954,990	40,814,582	Costo amortizado
Otras cuentas por pagar	1,384,561	1,943,091	Costo amortizado
Cuentas por pagar a partes relacionadas	1,066,138	1,259,715	Costo amortizado
Instrumentos financieros derivados	2,016,432	510,914	Valor razonable nivel 1 y 2
<b>Total del pasivo a corto plazo</b>	<b>53,770,240</b>	<b>49,390,489</b>	
Deuda a largo plazo	143,340,005	146,043,365	Costo amortizado
Instrumentos financieros derivados	2,329,951	689,012	Valor razonable nivel 1 y 2
<b>Total del Pasivo</b>	<b>\$199,440,196</b>	<b>\$196,122,866</b>	

Riesgos de mercado

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos de tasa de interés y riesgos de tipo de cambio, así como de riesgos de precio de algunos insumos. Por lo anterior, la Compañía en ocasiones utiliza instrumentos financieros derivados para mitigar el posible impacto de fluctuaciones en dichas variables sobre sus resultados. También considera que dichos instrumentos otorgan flexibilidad y permiten una mayor estabilidad de utilidades, una mejor visibilidad y certidumbre con relación a los costos y gastos que se habrán de solventar en el futuro.

La Compañía determina los montos y parámetros objetivo sobre las posiciones primarias para las que se contratará un instrumento financiero derivado de cobertura, y lograr así compensar uno o más de los riesgos generados por una transacción o conjunto de transacciones asociadas con la posición primaria.

La negociación con instrumentos derivados se realiza sólo con instituciones de reconocida solvencia y se han establecido límites para cada institución.

Los instrumentos financieros derivados que utiliza principalmente son:

a) Contratos mediante los cuales se establece la obligación bilateral de intercambiar flujos de efectivo en fechas futuras preestablecidas, sobre un valor nominal o de referencia (swaps):

1. De tasas de interés (Interest Rate Swaps) para equilibrar la mezcla de tasas de sus pasivos financieros entre tasas fijas y variables.
2. De monedas (Cross Currency Swaps) para transformar la moneda en la que se encuentra denominado tanto el capital como los intereses de un pasivo financiero.

b) Contratos de precio adelantado (forwards) de divisas;

c) Opciones de compra de divisas (calls);

d) Futuros de materias primas;

e) Opciones sobre futuros de materias primas; y

f) Swaps de insumos

La exposición al riesgo de mercado es monitoreada y reportada continuamente por la Compañía.

Es política de la Compañía que el objetivo de la contratación de los instrumentos financieros derivados sea exclusivamente de cobertura. Esto es, la eventual contratación de un instrumento financiero derivado debe de estar necesariamente asociada a una posición primaria que represente algún riesgo. Consecuentemente, los montos nacionales de los instrumentos financieros derivados contratados para la cobertura de cierto riesgo serán consistentes con las cantidades de las posiciones primarias que representan la posición de riesgo. Asimismo, la Compañía no realiza operaciones en las que el beneficio pretendido o fin perseguido sean los ingresos por primas. Si la Compañía decide llevar a cabo una estrategia de cobertura en donde se combinan opciones, el neto de las primas pagadas/cobradas deberá representarle un egreso.

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 las posiciones de instrumentos financieros derivados se integran como sigue:

	2025		2024	
	Valor Contable	Cambios en ORI	Valor Contable	Cambios en ORI
<b>Activo</b>				
<b>Activo a corto plazo:</b>				
Forwards de tipo de cambio	\$1,584	\$(214,840)	\$224,660	\$216,424
Forwards de materias primas	39,804	(967,270)	1,007,074	951,132

Clave de Cotización: BIMBO	Trimestre: 3	Año: 2025
Opciones de tipo de cambio	65	(140,664)
Futuros de materias primas	19,364	14,543
Swaps de materias primas y energéticos	41,430	10,812
Total de instrumentos financieros derivados a corto plazo	\$102,247	\$(1,297,419)
<b>Activo a largo plazo:</b>		
Cross currency swap	\$528,997	\$260,022
Swap de tasa	5,675	(423)
Forwards de materias primas	2,121	1,407
Total de instrumentos financieros derivados a largo plazo	\$536,793	\$261,006
<b>Pasivo</b>		
<b>Pasivo a corto plazo:</b>		
Cross currency swap	\$-	\$-
Forwards de tipo de cambio	333,504	(327,064)
Forwards de materias primas	1,121,932	(1,075,916)
Opciones de tipo de cambio	(1,988)	1,988
Futuros de materias primas	398,374	(148,899)
Swaps de materias primas y energéticos	164,610	39,585
Total de instrumentos financieros derivados a corto plazo	\$2,016,432	\$(1,510,306)
<b>Pasivo a largo plazo:</b>		
Cross currency swap	\$2,329,207	\$(38,542)
Forwards de materias primas	744	(31)
Swap de tasa	-	-
Total de instrumentos financieros derivados a largo plazo	\$2,329,951	\$(38,573)
<b>Capital contable:</b>		
Total valuación de instrumentos financieros, neto de los intereses devengados	\$(2,691,687)	\$(2,585,292)
Contratos cerrados no consumidos	(183,598)	(62,942)
	(2,875,285)	(2,648,234)
Impuesto a las ganancias diferido, neto	809,332	724,018
Total de otros resultados integrales	\$(2,065,953)	\$(1,924,216)

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, los instrumentos financieros derivados no generaron inefectividad significativa en las estrategias de cobertura ejecutadas.

#### Detalle de operaciones derivadas para cubrir el riesgo de tasa de interés y tipo de cambio.

Las características de dichas operaciones derivadas utilizadas para la cobertura de los riesgos antes mencionados y su valor razonable al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 son:

#### Activo instrumentos financieros derivados a largo plazo:

A) Derivados Full Cross Currency Swap que transforman tanto el nociional como los cupones de la posición primaria:

Nacional Cobrado	Moneda Cobrada	Tasa Cobrada	Nacional Pagado	Moneda Pagada	Tasa Pagada	Fecha de Vencimiento	Valor de Mercado 2025	Valor de Mercado 2024
<b>Bono 2044</b>								
100,000	USD	4.875%	1,829,500	MXN	9.838%	27-jun-28	-	256,235
<b>Bono 2049</b>								
25,000	USD	4.000%	494,313	MXN	9.340%	06-sep-30	-	6,598
25,000	USD	4.000%	493,750	MXN	9.370%	06-sep-30	-	6,567
150,000	USD	4.000%	126,220	EUR	2.110%	06-mar-31	108,972	393,387
							108,972	662,787

B) Derivados Notional Only que únicamente cambian el valor del pasivo de la posición primaria a otra divisa:

Nacional Cobrado	Moneda Cobrada	Nacional Pagado	Moneda Pagada	Tasa Pagada/ (Cobrada)	Fecha de Vencimiento	Valor de Mercado 2025	Valor de Mercado 2024
<b>Bono 2044</b>							
100,000	USD	1,869,500	MXN	3.550%	27-jun-44	-	29,088
100,000	USD	1,829,500	MXN	1.190%	27-jun-44	181,972	42,042
<b>Bono 2049</b>							
200,000	USD	3,733,100	MXN	3.040%	06-sep-49	-	43,970
<b>Inversión en el extranjero</b>							
2,593,000	MXN	100,000	GBP	(3.920%)	31-oct-29	188,801	167
2,194,500	MXN	100,000	EUR	(4.226%)	06-feb-32	23,735	
2,188,400	MXN	100,000	EUR	(4.268%)	06-feb-32	25,517	
						420,025	115,267

C) Interest rate swap que cubre flujos pronosticados relacionados a arrendamiento financiero de la operación de Italia:

Nacional	Moneda	Tasa cobrada	Tasa pagada	Fecha de Vencimiento	Valor de Mercado 2025	Valor de Mercado 2024
7,865	EUR	Euribor 3 meses	1.280%	03-feb-31	3,472	3,643
7,392	EUR	Euribor 3 meses	1.250%	03-mar-31	2,203	2,455
					5,675	6,098

D) Forwards para cubrir el riesgo cambiario asociado a materia prima y otros:

País	Moneda	Septiembre 2025		Diciembre 2024		Valor de Mercado	
		Nacional	T.C. promedio	Nacional	T.C. promedio	2025	2024
Canadá	USD/CAD	17,610	1.35	-	-	1,408	-
México	USD/CAD	3,620	1.38	-	-	713	-
Total activo instrumentos financieros a largo plazo						2,121	-
						\$536,793	\$784,152

#### Pasivo instrumentos financieros derivados a largo plazo:

A) Derivados full Cross Currency Swap que transforman tanto el nacional como los cupones de la posición primaria:

Nacional Cobrado	Moneda Cobrada	Tasa Cobrada	Nacional Pagado	Moneda Pagada	Tasa Pagada	Fecha de Vencimiento	Valor de Mercado 2025	Valor de Mercado 2024
------------------	----------------	--------------	-----------------	---------------	-------------	----------------------	-----------------------	-----------------------

**Bono 2044**

100,000	USD	4.875%	1,829,500	MXN	9.838%	27-jun-28	52,994	-
100,000	USD	4.870%	93,345	EUR	3.610%	27-jun-32	204,093	32,855
<b>Bono 2049</b>								
50,000	USD	4.000%	1,075,000	MXN	8.080%	06-mar-30	155,155	12,503
50,000	USD	4.000%	1,032,675	MXN	9.810%	06-sep-30	186,677	52,815
50,000	USD	4.000%	1,017,625	MXN	9.670%	06-sep-30	164,505	31,303
25,000	USD	4.000%	494,313	MXN	9.340%	06-sep-30	59,479	-
25,000	USD	4.000%	493,750	MXN	9.370%	06-sep-30	59,690	-
							882,593	129,476

B) Derivados Notional only que únicamente cambian el valor del pasivo de la posición primaria a otra divisa:

Nocialal Cobrado	Moneda Cobrada	Nocialal Pagado	Moneda Pagada	Tasa Pagada / (Cobrada)	Fecha de Vencimiento	Valor de Mercado 2025	Valor de Mercado 2024
<b>Bono 2044</b>							
100,000	USD	1,869,500	MXN	3.550%	27-jun-44	145,497	-
50,000	USD	46,725	EUR	(0.951%)	27-jun-34	67,207	21,501
25,000	USD	23,299	EUR	(1.052%)	27-jun-34	28,466	5,490
25,000	USD	23,271	EUR	(0.987%)	27-jun-34	30,726	7,812
<b>Bono 2047</b>							
100,000	USD	2,150,000	MXN	3.420%	10-nov-47	332,584	129,501
50,000	USD	1,075,000	MXN	3.180%	10-nov-47	139,626	41,444
120,000	USD	158,136	CAD	0.020%	10-nov-47	100,535	135,458
100,000	USD	131,000	CAD	-	10-nov-47	74,492	102,760
100,000	USD	98,687	EUR	(1.020%)	10-nov-32	230,308	115,570
<b>Bono 2049</b>							
200,000	USD	3,733,100	MXN	3.040%	06-sep-49	250,551	-
						1,399,992	559,536

C) Derivados Coupon only que únicamente cambian el valor de los cupones de la posición primaria a otra divisa:

Nocialal Cobrado	Moneda Cobrada	Nocialal Pagado	Moneda Pagada	Tasa Pagada / (Cobrada)	Fecha de Vencimiento	Valor de Mercado 2025	Valor de Mercado 2024
<b>Bono 2044</b>							
50,000	USD	934,600	MXN	4.875%	27-dic-32	5,879	-
<b>Bono 2047</b>							
50,000	USD	930,250	MXN	4.700%	10-nov-32	6,971	-
25,000	USD	464,875	MXN	4.700%	10-nov-32	3,441	-
100,000	USD	1,884,730	MXN	4.700%	10-nov-32	18,796	-
25,000	USD	470,375	MXN	4.700%	10-nov-32	4,130	-
<b>Bono 2049</b>							
25,000	USD	470,862	MXN	4.000%	06-sep-32	3,838	-
25,000	USD	470,250	MXN	4.000%	06-sep-32	3,567	-
						46,622	-

D) Forwards para cubrir el riesgo cambiario asociado a materia prima y otros:

País	Moneda	Septiembre 2025		Diciembre 2024		Valor de Mercado	
		Nocialal	T.C. promedio	Nocialal	T.C. promedio	2025	2024

México	CAD/USD	4,904	1.38	-	-	744	-
						\$2,329,951	\$689,012

## Cobertura de Divisas

Existe una relación económica entre las partidas cubiertas y los instrumentos de cobertura, ya que los términos de las compra-ventas a plazo de divisas y los contratos a plazo de materias primas coinciden con los términos de las transacciones previstas altamente probables (es decir, el importe nocional y fecha de pago prevista). La Compañía ha establecido una ratio de cobertura de 1:1 para las relaciones de cobertura, ya que el riesgo subyacente de las compraventas a plazo de divisas y los contratos a plazo de materias primas es idéntico a los componentes de riesgo cubiertos.

Activos instrumentos financieros derivados a corto plazo - cobertura de divisas:

A) Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, la Compañía tenía contratados los siguientes forwards para cubrir transacciones pronosticadas:

País	Moneda	Septiembre 2025		Diciembre 2024		Valor de Mercado	
		Nocional	T.C. promedio	Nocional	T.C. promedio	2025	2024
México	USD/MXN	-	-	145,463	19.63	-	224,660
México	BRL/USD	133,462	5.34	-	-	1,563	-
Reino Unido	EUR/GBP	3,000	0.88	-	-	21	-
						1,584	224,660

Al 30 de septiembre de 2025, los vencimientos de dichos forwards son:

País	Moneda	<1mes		>1mes <3meses		>3meses <6meses		>6meses <9meses		>9meses <12meses		Total
		Nocional	T.C. promedio	<1mes	>1mes <3meses	>3meses <6meses	>6meses <9meses	>9meses <12meses				
México	Nocional BRL	133,462	5.34	-	-	-	-	-	-	-	-	133,462
	T.C. promedio	5.34		-	-	-	-	-	-	-	-	5.34
Reino Unido	Nocional EUR	-	0.88	-	-	1,000	1,500	500	500	500	500	3,000
	T.C. promedio	-		-	-	0.88	0.88	0.89	0.89	0.89	0.89	0.88

B) Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, la Compañía tenía contratados los siguientes forwards para cubrir el riesgo cambiario asociado a materia prima y otros:

País	Moneda	Septiembre 2025		Diciembre 2024		Valor de Mercado	
		Nocional	T.C. promedio	Nocional	T.C. promedio	2025	2024
Canadá	USD/CAD	98,090	1.36	112,300	1.35	21,138	137,680
Canadá	CAD/USD	5,202	1.38	1,098	1.44	76	-
Colombia	COP/USD	-	-	5,560,597	4,434.29	-	110
Colombia	USD/COP	-	-	13,727	4,259.29	-	12,003
México	EUR/MXN	-	-	2,650	21.56	-	841
México	USD/MXN	-	-	519,750	19.79	-	716,652
México	MXN/USD	1,991,432	18.49	-	-	9,187	-
Chile	USD/CLP	29,469	945.89	60,108	952.10	9,402	56,073
Perú	USD/PEN	-	-	10,871	3.75	-	1,377
Rusia	USD/RUB	1	90.11	-	-	1	-
Uruguay	USD/UYU	-	-	10,047	41.76	-	12,333
Brasil	USD/BRL	-	-	45,410	5.82	-	70,005
						39,804	1,007,074

Al 30 de septiembre de 2025, los vencimientos de dichos forwards son:

País	Moneda	<1mes	>1mes <3meses	>3meses <6meses	>6meses <9meses	>9meses <12meses	Total
Canadá	Nacional USD	8,880	19,390	17,070	28,120	24,630	98,090
	T.C. promedio	1.35	1.35	1.36	1.36	1.35	1.36
Canadá	Nacional CAD	1,802	3,400	-	-	-	5,202
	T.C. promedio	1.38	1.38	-	-	-	1.38
México	Nacional MXN	601,510	1,389,922	-	-	-	1,991,432
	T.C. promedio	18.42	18.52	-	-	-	18.49
Chile	Nacional USD	2,067	3,794	12,116	8,812	2,680	29,469
	T.C. promedio	954.00	943.83	942.35	944.80	962.17	945.89
Rusia	Nacional RUB	1	-	-	-	-	1
	T.C. promedio	90.11	-	-	-	-	90.11

C) Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, la Compañía tenía contratados las siguientes estrategias de opciones para cubrir el riesgo cambiario asociado a transacciones pronosticadas:

Tipo de Instrumento	Nacional	Moneda	Precio de ejercicio	Fecha	Valor de Mercado	
				Liquidación	2025	2024
Collar Costo			Floor 18.30 Cap			
Cero	20,000	USD/MXN	21.00	03-jul-25	-	18,675
Collar Costo			Floor 17.955 Cap			
Cero	20,000	USD/MXN	21.00	03-jul-25	-	18,880
Collar Costo			Floor 18.15 Cap			
Cero	30,000	USD/MXN	21.00	03-oct-25	-	36,899
Compra Call	25,000	USD/MXN	22.55	31-mar-25	-	2,817
Collar Costo			Floor 19.54 Cap			
Cero	25,000	USD/MXN	22.50	31-mar-25	-	11,042
Compra Call	25,000	USD/MXN	19.4	15-sep-25	-	55,567
Compra Call	10,000	USD/MXN	20.98	15-dic-25	65	-
					65	143,880

#### Pasivos instrumentos financieros derivados a corto plazo – cobertura de divisas:

A) Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, la Compañía tenía contratados los siguientes forwards para cubrir transacciones pronosticadas:

País	Moneda	Septiembre 2025		Diciembre 2024		Valor de Mercado	
		Nacional	T.C. promedio	Nacional	T.C. promedio	2025	2024
México	USD/MXN	192,463	20.33	-	-	323,799	-
México	GBP/MXN	1,976	26.38	-	-	3,244	-
Reino Unido	EUR/GBP	27,500	0.87	24,500	0.86	6,461	14,264
						333,504	14,264

Al 30 de septiembre de 2025, los vencimientos de dichos forwards son:

País	Moneda	<1mes	>1mes <3meses	>3meses <6meses	>6meses <9meses	>9meses <12meses	Total
México	Nacional USD	16,000	65,475	34,200	52,588	24,200	192,463
	T.C. promedio	20.09	20.86	20.94	19.73	19.48	20.33
México	Nacional GBP	1,976	-	-	-	-	1,976
	T.C. promedio	26.38	-	-	-	-	26.38
Reino	Nacional EUR	4,000	8,000	9,500	4,500	1,500	27,500

Unido	T.C. promedio	0.86	0.86	0.87	0.88	0.89	0.87
-------	---------------	------	------	------	------	------	------

B) Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, la Compañía tenía contratados los siguientes forwards para cubrir el riesgo cambiario asociado a materia prima y otros:

País	Moneda	Septiembre 2025		Diciembre 2024		Valor de Mercado	
		Nocional	T.C. promedio	Nocional	T.C. promedio	2025	2024
Canadá	CAD/USD	1,806	1.37	28,990	1.42	81	4,171
Canadá	USD/CAD	29,890	1.41	-	-	14,495	-
Chile	USD/CLP	20,526	980.12	-	-	6,717	-
Chile	CLP/USD	715,823	929.64	-	-	480	-
Colombia	USD/COP	15,164	4,201.84	11,965	4,509.18	15,682	1,682
Colombia	COP/USD	-	-	268,194	4,469.90	-	23
Costa Rica	USD/CRC	2,840	536.61	4,380	544.74	3,554	5,645
México	USD/MXN	654,468	20.12	670	21.18	974,518	40
México	MXN/USD	-	-	2,402,924	20.63	-	26,676
México	EUR/MXN	6,130	23.07	8,310	22.39	7,820	2,708
Perú	USD/PEN	26,131	3.66	12,349	3.80	23,872	2,216
Uruguay	USD/UYU	12,879	42.87	1,947	45.56	14,180	838
Brasil	USD/BRL	30,681	5.89	-	-	49,332	-
Brasil	BRL/USD	1,123,897	5.30	-	-	10,217	-
Rusia	USD/RUB	300	92.69	-	-	576	-
Rusia	RUB/USD	100	87.10	-	-	2	-
Rusia	EUR/RUB	350	101.85	-	-	406	-
						1,121,932	43,999

Al 30 de septiembre de 2025, los vencimientos de dichos forwards son:

País	Moneda	<1mes	>1mes <3meses	>3meses <6meses	>6meses <9meses	>9meses <12meses	Total
		Nocional	T.C. promedio	Nocional	T.C. promedio	Nocional	T.C. promedio
Canadá	Nocional CAD	956	850	-	-	-	1,806
	T.C. promedio	1.38	1.37	-	-	-	1.37
Canadá	Nocional USD	5,180	6,620	18,090	-	-	29,890
	T.C. promedio	1.42	1.42	1.41	-	-	1.41
Chile	Nocional USD	2,468	7,803	2,298	2,946	5,011	20,526
	T.C. promedio	970.40	987.19	979.19	980.19	974.29	980.12
Chile	Nocional CLP	103,228	303,682	-	308,913	-	715,823
	T.C. promedio	938.43	920.25	-	936.10	-	929.64
Colombia	Nocional USD	1,980	4,456	6,000	2,728	-	15,164
	T.C. promedio	4,257.13	4,248.47	4,197.45	4,095.22	-	4,201.84
Costa Rica	Nocional USD	730	1,170	940	-	-	2,840
	T.C. promedio	535.46	531.77	542.53	-	-	536.61
México	Nocional USD	75,042	155,908	191,842	127,734	103,942	654,468
	T.C. promedio	20.58	20.62	20.13	19.82	19.36	20.12
México	Nocional EUR	1,990	1,340	1,830	970	-	6,130
	T.C. promedio	22.55	22.91	23.47	23.59	-	23.07
Perú	Nocional USD	3,481	6,422	7,577	5,411	3,240	26,131
	T.C. promedio	3.71	3.68	3.66	3.64	3.59	3.66
Uruguay	Nocional USD	2,240	4,503	2,589	2,171	1,376	12,879
	T.C. promedio	42.06	42.51	44.31	43.37	41.84	42.87
Brasil	Nocional USD	8,019	14,239	8,423	-	-	30,681
	T.C. promedio	5.89	5.89	5.88	-	-	5.89
Brasil	Nocional BRL	1,123,897	-	-	-	-	1,123,897
	T.C. promedio	5.30	-	-	-	-	5.30

Rusia	Nacional USD	100	200	-	-	-	300
	T.C. promedio	91.12	93.48	-	-	-	92.69
Rusia	Nacional RUB	100	-	-	-	-	100
	T.C. promedio	87.10	-	-	-	-	87.10
Rusia	Nacional EUR	350	-	-	-	-	350
	T.C. promedio	101.85	-	-	-	-	101.85

C) Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, la Compañía tenía contratados las siguientes estrategias de opciones para cubrir el riesgo cambiario asociado a transacciones pronosticadas:

Tipo de Instrumento	Nacional	Moneda	Precio de ejercicio	Fecha Liquidación	Valor de Mercado	
					2025	2024
Collar Costo Cero	30,000	USD/MXN	Floor 18.15 Cap 21.00	03-oct-25	29	-
Call Plain Vanilla	3,000	USD/MXN	18.5916	15-dic-25	(714)	
Call Plain Vanilla	3,000	USD/MXN	18.7698	17-mar-26	(1,303)	-
					(1,988)	-

Al 30 de septiembre de 2025 y 2024, se reclasificaron al costo de venta \$13,271 y \$220,817 respectivamente.

#### Detalle de operaciones derivadas para cubrir el riesgo de precios

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre 2024, las principales características de los contratos de futuros y swaps de energéticos son:

	2025			2024		
	Contratos		Valor razonable	Contratos		Valor razonable
	Número	Vencimiento	Número	Vencimiento		
Trigo	786	oct-25 a sep-26	\$5,653	329	ene-25 a dic-25	\$10,333
Aceite de soya	357	oct-25 a oct-26	13,711	9	may-25 a sep-25	382
Gas natural	84	ene-26 a jun-26	2,346	320	ene-25 a jun-25	23,822
Diésel	1,313	oct-25 a dic-26	26,669	107	abr-25 a dic-25	2,442
Gasolina	525	oct-25 a jun-26	12,415	328	mar-25 a dic-25	3,677
Polietileno	-	-	-	1,711	abr-25 a dic-25	676
<b>Total activo corto plazo</b>			<b>\$60,794</b>			<b>\$41,332</b>
Trigo	9,833	dic-25 a sep-26	\$390,807	9,344	ene-25 a dic-25	\$227,313
Aceite de soya	580	may-26 a sep-26	7,512	896	ene-25 a dic-25	21,144
Maíz	54	Feb-26 a ago-26	54	-	-	-
Gas natural	366	oct-25 a jun-26	40,667	73	ene-25 a jul-25	4,312
Diésel	706	jul-25 a ene-26	13,891	1,999	ene-25 a dic-25	75,248
Gasolina	25	oct-25	479	483	ene-25 a jun-25	10,740
Polietileno	68,757	oct-25 a dic-26	109,574	76,262	ene-25 a dic-25	113,894
<b>Total pasivo corto plazo</b>			<b>\$562,984</b>			<b>\$452,651</b>

Al 30 de septiembre de 2025 y 2024, se reclasificaron al costo de venta \$459,809 y \$820,637 respectivamente.

Los valores razonables de estos instrumentos financieros para cubrir el riesgo de precio en las materias primas son considerados con jerarquía Nivel 1.

Instrumentos derivados implícitos - Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía no tiene instrumentos derivados con características de derivados implícitos separables.

## Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

## Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

Se establece un impuesto sobre la renta del 10% adicional, sobre dividendos pagados, cuando los mismos sean distribuidos a personas físicas y residentes en el extranjero. El impuesto sobre la renta se paga vía retención y es un pago definitivo a cargo del accionista. En el caso de extranjeros se podrán aplicar tratados para evitar la doble tributación. Este impuesto será aplicable por la distribución de utilidades fiscales generadas a partir del 2014.

## Información a revelar sobre ganancias por acción [bloque de texto]

La ganancia por acción se calcula de la siguiente manera:

Utilidad Atribuible a la Participación Controladora / Promedio ponderado de Acciones en circulación = Utilidad por acción.

La ganancia por acción acumulada y trimestral se muestra en el Estado de Resultados.

## Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

La Compañía realiza transacciones en diversas monedas y reporta sus estados financieros en pesos mexicanos. Debido a lo anterior, está expuesta a riesgos cambiarios transaccionales (por ejemplo, por compras pronosticadas de materias primas, contratos en firme y activos y pasivos monetarios) y de conversión (por ejemplo, por sus inversiones netas en subsidiarias en el extranjero). La Compañía está principalmente expuesta al riesgo de variación en el precio del peso mexicano frente al dólar estadounidense, la variación del peso mexicano frente al dólar canadiense y la variación del dólar canadiense frente al dólar estadounidense.

Administración de riesgo de tipo de cambio por conversión.

Debido a que la Compañía mantiene inversiones en subsidiarias en el extranjero cuya moneda funcional no es el peso mexicano, se encuentra expuesta a un riesgo de conversión de moneda extranjera. Asimismo, se han contratado activos y pasivos financieros intercompañías en diversas monedas que igualmente provocan este riesgo.

La cobertura a este riesgo de conversión cambiaria se mitiga en gran medida a través de la designación de uno o más préstamos denominados en estas monedas como cobertura cambiaria de la exposición de conversión y

ciertos instrumentos financieros derivados, siguiendo el modelo de contabilización de cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero.

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, los importes de los préstamos que han sido designados como coberturas sobre la inversión neta en subsidiarias en el extranjero ascienden a 998 y 969 millones de dólares estadounidenses, respectivamente.

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, los importes de los instrumentos financieros derivados que han sido designados como coberturas sobre la inversión neta en subsidiarias en el extranjero ascienden a 289 millones de dólares canadienses, en ambos períodos.

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, los importes de los instrumentos financieros derivados que han sido designados como coberturas sobre la inversión neta en subsidiarias en el extranjero ascienden a 100 millones de libras esterlinas, en ambos períodos.

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, los importes de los instrumentos financieros derivados que han sido designados como coberturas sobre la inversión neta en subsidiarias en el extranjero ascienden a 762 y 412 millones de euros, respectivamente.

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, el importe que se ha designado como cobertura por posiciones activas de inter-Compañías a largo plazo es de 664 millones de dólares canadienses, en ambos períodos.

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, el importe que se ha designado como cobertura por posiciones pasivas de inter-Compañías a largo plazo es de 60,000 millones de pesos chilenos, en ambos períodos.

Para probar la efectividad de las coberturas, la Compañía compara los cambios en el valor razonable de las deudas y los instrumentos de cobertura con los cambios en el valor razonable atribuible a la inversión neta.

## Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

### Beneficios a empleados y previsión social

El pasivo neto generado por beneficios a empleados y previsión social a largo plazo, por segmento geográfico, se integra como sigue al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024:

	2025	2024
Por retiro y beneficios posteriores al retiro		
México	\$3,368,084	\$762,374
EUA	923,427	929,152
EAA y Latinoamérica	510,728	541,164
Total pasivo por retiro y beneficios posteriores al retiro	<u>4,802,239</u>	<u>\$2,232,690</u>
Previsión social - EUA	3,458,544	3,418,564
Activos netos del plan registrados en otros activos	151,929	280,052
Bonos por pagar a colaboradores a largo plazo	859,438	703,134
Pasivo neto total	<u>\$9,272,150</u>	<u>\$6,634,440</u>

a. México

La Compañía tiene establecido un plan de beneficios definidos para pagos de pensiones y prima de antigüedad. La política de fondeo de la Compañía es la de hacer contribuciones discrecionales. Durante 2025 y 2024 la Compañía no ha realizado aportaciones a los activos del plan.

Los pagos por prima de antigüedad consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado, con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo vigente a la fecha de pago establecido por ley para todo su personal, de acuerdo con lo estipulado en los contratos de trabajo a los trabajadores con una antigüedad mínima de 15 años.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2024 por actuarios independientes.

b. Estados Unidos de América (EUA)

La Compañía tiene establecidos planes de pensiones de beneficios definidos que cubren a los empleados elegibles. Algunos beneficios de planes de personal no sindicalizado fueron congelados. La política de fondeo de la Compañía es la de hacer contribuciones discrecionales. Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre 2024 la Compañía no efectuó contribuciones a dicho plan.

La Compañía también tiene establecido un plan de beneficios de previsión social posteriores al retiro que cubre gastos médicos de ciertos empleados elegibles. La Compañía está asegurada y paga estos gastos conforme se incurren.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2024 por actuarios independientes.

c. Canadá

La Compañía tiene establecido un plan de beneficios definidos para pagos de pensiones que cubren a los empleados elegibles. Algunos de los beneficios de planes al personal sindicalizado fueron congelados. La política de fondeo de la Compañía es la de hacer contribuciones discrecionales. Las aportaciones realizadas al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre 2024 ascendieron a \$59,481 y \$88,442, respectivamente.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2024 por actuarios independientes.

La Compañía también tiene establecido un plan de contribución definida, en el cual las contribuciones se pagan conforme se incurren. Durante los nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024, las contribuciones ascendieron a \$51,846 y \$43,209, respectivamente.

*Planes de Pensiones Multipatronales ("PPM")*

La Compañía a través de su subsidiaria BBU, participa en planes de contribución definida denominados PPM. Estos fondos son administrados y controlados por fideicomisos supervisados tanto por representantes de los patrones, como de los empleados beneficiados. La responsabilidad de BBU de contribuir a estos planes se establece de acuerdo con los convenios colectivos que amparan a sus empleados con representación sindical. Estos planes generalmente brindan beneficios de jubilación para empleados elegibles, con base en requisitos específicos sobre períodos de adquisición y esquemas de beneficios.

Los activos aportados a un PPM por un empleador pueden usarse para otorgar beneficios a los empleados de otros empleadores participantes. En el evento de que otros patrones salgan del PPM en el que participa la Compañía, sin satisfacer su pasivo de salida, el monto no cubierto será distribuido para ser fondeado entre el resto de los patrones activos.

La asignación de la obligación de retiro está relacionada con las contribuciones de BBU al plan en comparación con las contribuciones de otros empleadores al plan y está sujeta al proceso de negociación

colectiva, así como a la aprobación de la Corporación de Garantía de Beneficios de Pensión (Pension Benefit Guarantee Corporation).

Si alguno de los PPM en los que participa BBU entra en estado crítico y sus aportes no son suficientes para cumplir con el cronograma de financiamiento del plan, se le podría solicitar a BBU que realice aportes adicionales al PPM con base en un porcentaje de los aportes existentes requeridos bajo el contrato de trabajo.

A menos que la Compañía determine que la probabilidad de que salga del PPM sea alta, éstos son reconocidos como planes de contribución definida, ya que la Compañía no cuenta con información suficiente para preparar los cálculos relativos, debido a la naturaleza colectiva de los planes y la participación limitada en la administración por parte de la Compañía. Las contribuciones a los PPM durante los nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024, ascendieron a \$2,050,504 y \$1,880,290, respectivamente y se registran el estado de resultados dentro de los gastos generales. Se espera contribuir \$2,490,976 en el año 2025.

Los pasivos que ya han sido registrados por concepto de PPM sufren una actualización anual derivado de cambios en salarios, antigüedades y mezcla de empleados en el plan, las cuales se registran en los resultados del año en adición a los montos que son contribuidos en los diferentes PPM.

Cuando se determina que la salida de BBU de un PPM es muy probable, se reconoce una provisión por el valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas, descontadas a la tasa libre de riesgo a cierre del ejercicio la cual es reconocida en otros pasivos a largo plazo.

#### Previsión social EUA

La Compañía tiene establecido un plan de beneficios de previsión social posteriores al retiro que califica como plan de contribuciones definidas. Los montos correspondientes a este pasivo se registran en resultados cuando se incurren. Estas obligaciones se clasifican a corto y largo plazo y sus montos incluidos en el estado de posición financiera son:

	2025	2024
Previsión social:		
Corto plazo <sup>(a)</sup>	1,287,283	1,419,341
Largo plazo	<u>3,458,544</u>	<u>3,418,564</u>
	<u><u>\$4,745,827</u></u>	<u><u>\$4,837,905</u></u>

<sup>(a)</sup> Incluido en otras cuentas por pagar y pasivos acumulados.

---

## Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

---

La información utilizada por la administración de la Compañía para la toma de decisiones de operación para efectos de asignación de recursos y evaluación del desempeño de los segmentos reportables se enfoca en 4 zonas geográficas: México, Norteamérica, Latinoamérica y EAA.

La Compañía considera que los aspectos cualitativos y cuantitativos en la agrupación de segmentos operativos, descritos anteriormente, son de naturaleza similar para todos los períodos presentados y muestran un rendimiento similar a largo plazo. En la evaluación de la adecuada agregación de los segmentos operativos, los factores clave, incluyen pero no se limitan a: (i) similitud en la base de clientes, (ii) naturaleza similar de productos, (iii) características de procesos de producción y distribución, (iv) similitud de gobiernos, (v) tendencias de inflación y (vi) tendencias monetarias.

A continuación, se presentan los principales datos por área geográfica en las que opera la Compañía por los años terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024:

	México	Norteamérica	Latinoamérica	EAA	Eliminación Consolidado	Total
30 de septiembre de 2025						
VN	115,390	143,174	32,334	39,848	(12,500)	\$ 318,246
VNS	(10,973)	(1,084)	(382)	(61)	12,500	-
VNC	104,417	142,090	31,952	39,787	-	\$ 318,246
UO <sup>(1)</sup>	16,998	4,689	776	1,592	566	\$ 24,621
DAOV	5,956	8,100	2,176	2,259	351	\$ 18,842
UAFIDA AJ. <sup>(2)</sup>	22,954	12,789	2,952	3,851	917	\$ 43,463
IAG	5,177	(191)	224	388	-	\$ 5,598
IG	1,733	363	102	66	(1,701)	\$ 563
IC	7,279	3,993	524	125	(1,701)	\$ 10,220
AT	108,157	192,634	48,576	75,258	(9,797)	\$ 414,828
PT	150,104	114,151	15,737	19,087	(1,999)	\$ 297,080
30 de septiembre de 2024						
VN	113,548	136,317	28,814	32,426	(13,082)	\$ 298,023
VNS	(12,010)	(814)	(214)	(44)	13,082	-
VNC	101,538	135,503	28,600	32,382	-	\$ 298,023
UO <sup>(1)</sup>	17,473	4,947	1,003	1,010	475	\$ 24,908
DAOV	5,150	7,735	1,576	1,997	114	\$ 16,572
UAFIDA AJ. <sup>(2)</sup>	22,623	12,682	2,579	3,007	589	\$ 41,480
IAG	5,390	(180)	287	(25)	-	\$ 5,472
IG	1,698	508	319	61	(1,783)	\$ 803
IC	6,444	4,325	487	128	(1,783)	\$ 9,601
31 de diciembre de 2024						
AT	106,018	210,863	44,958	65,992	(11,027)	\$ 416,804
PT	133,281	123,883	16,976	17,973	(3,006)	\$ 289,107

VN	Ventas Netas
VNS	Ventas Netas entre Segmentos
VNC	Ventas Netas Consolidadas
UO	Utilidad de Operación
DAOV	Depreciación, Amortización y Otras Partidas Virtuales
UAFIDA AJ.	Utilidad de Operación, más Depreciación, Amortización, Deterioro y Otras Partidas Virtuales
IAG	Impuestos a las Ganancias
IG	Intereses Ganados
IC	Intereses a Cargo
AT	Activos Totales
PT	Pasivos Totales

<sup>(1)</sup> No Incluye Regalías Interfiliales.

<sup>(2)</sup> La Compañía determina la UAFIDA Ajustada como la utilidad de operación, más la depreciación, amortización, deterioro y otras partidas que no implican flujo de efectivo, principalmente ajustes por valuación de planes multipatronales. La UAFIDA Ajustada difiere de la UAFIDA (“Conformed EBITDA” en inglés) mencionada en la “Información a revelar sobre préstamos”.

## Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

### Adquisición Wickbold

El 6 de octubre de 2025, la Compañía a través de una sus subsidiarias, adquirió el 100% de las acciones de Wickbold, en Brasil, dedicada a la producción y distribución de pan de molde, principalmente. El segmento que agrupará este negocio será el de Latinoamérica.

## Información a revelar sobre gastos [bloque de texto]

Para información a revelar sobre gastos ver nota sobre “Gastos por naturaleza”

## Información a revelar sobre gastos por naturaleza [bloque de texto]

El costo de ventas y los gastos de distribución, venta, administración y otros gastos generales que se presentan en el estado consolidado de resultados se integra como sigue:

### Costos de ventas

	30 septiembre de 2025	30 septiembre de 2024
Materia prima	\$96,392,761	\$91,415,663
Sueldos y prestaciones	29,697,965	27,014,341
Fletes, combustibles y mantenimiento	13,602,328	12,700,642
Depreciación y amortización	7,467,192	6,434,759
Servicios profesionales y consultorías	1,180,234	1,180,256
Arrendamientos de bajo valor y corto plazo	1,207,391	1,100,675
Impuestos	995,992	810,990
Gastos de Viaje	171,875	185,013
Otros gastos de fabricación	345,335	183,826
	<u>\$151,061,073</u>	<u>\$141,026,165</u>

### Gastos de distribución, venta, administración y otros gastos:

	30 septiembre de 2025	30 septiembre de 2024
Sueldos y prestaciones	\$63,849,154	\$57,020,754
Fletes, combustibles y mantenimiento	31,573,155	29,825,707

Clave de Cotización:	BIMBO	Trimestre:	3	Año:	2025
Publicidad y gastos promocionales	10,435,646			9,907,000	
Servicios profesionales y consultorías	9,289,652			8,867,297	
Depreciación y amortización	11,000,353			10,094,026	
Costos logísticos	4,599,877			4,216,195	
Revaluación de planes de pensiones multipatronales	27,286			7,784	
Gastos de integración	152,894			183,136	
Impuestos	1,408,734			1,358,064	
Gatos de reestructuración	2,488,564			3,404,142	
Arrendamientos de bajo valor y corto plazo	2,530,599			2,228,517	
Gastos de viaje	1,441,935			1,471,120	
Otros	3,765,957			3,505,317	
	<b>\$142,563,806</b>			<b>\$132,089,059</b>	

## Información a revelar sobre activos para exploración y evaluación [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

## Información a revelar sobre medición del valor razonable [bloque de texto]

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determina de la siguiente forma:

El valor razonable de los activos y pasivos financieros con términos y condiciones estándar que son negociados en mercados líquidos activos, se determina con referencia a los precios cotizados en el mercado, por lo cual, estos instrumentos son considerados con jerarquía Nivel 1 conforme a la clasificación de jerarquía de valor razonable que se describe en la siguiente sección.

El valor razonable de los otros activos y pasivos se determina de conformidad con modelos de determinación de precios de aceptación general, que se basan en el análisis de los flujos de efectivo descontados.

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 el valor en libros de los activos financieros y pasivos no varía significativamente de su valor razonable.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados, son considerados con jerarquía Nivel 1 y 2.

La valuación de la deuda bursátil se realizó con el valor de mercado con precios de Valuación Operativa y Referencias de Mercado, S. A. de C. V. (“VALMER”), que es una Compañía supervisada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) que proporciona precios actualizados de instrumentos financieros. Esta valuación se considera Nivel 1, conforme a la jerarquía que se describe a continuación.

### Jerarquía de valor razonable

La Compañía clasifica en tres niveles de jerarquía las valuaciones a valor razonable reconocidas en el estado de situación financiera, conforme a los datos utilizados en la valuación. Cuando una valuación utiliza datos de diferentes niveles, la valuación en su conjunto se clasifica en el nivel más bajo de clasificación de cualquier dato relevante:

- Nivel 1 - Las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;

- Nivel 2 - Las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1, que son observables para el activo o pasivo, bien sea directamente (es decir como precios) o indirectamente (es decir que derivan de los precios); y
- Nivel 3 - Las valuaciones a valor razonable son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos, que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

---

## Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

---

La Compañía, en el marco de sus operaciones regulares, ha contratado deuda a través de préstamos bancarios y bursátiles.

Para mayor detalle del valor razonable de la deuda ver nota: "Información a revelar sobre préstamos"

Para mayor detalle del valor razonable de los instrumentos financieros derivados ver nota: "Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados"

---

## Información a revelar sobre ingresos (gastos) por primas y comisiones [bloque de texto]

---

Las primas y comisiones bancarias son registradas dentro del rubro de gastos financieros en intereses pagados.

---

## Información a revelar sobre gastos financieros [bloque de texto]

---

Las primas y comisiones bancarias son registradas dentro del rubro de gastos financieros en intereses pagados.

	30 septiembre de 2025	30 septiembre de 2024
Intereses pagados	10,219,914	9,600,539
Pérdida cambiaria	197,363	491,763
Resultado por posición monetaria	54,641	-
<b>Total gastos financieros</b>	<b>\$10,471,918</b>	<b>\$10,092,302</b>

---

## Información a revelar sobre ingresos (gastos) financieros [bloque de texto]

---

Para información sobre ingresos y gastos financieros ver notas: "Información a revelar sobre ingresos financieros" y "Información a revelar sobre gastos financieros"

## Información a revelar sobre ingresos financieros [bloque de texto]

Las primas y comisiones bancarias son registradas dentro del rubro de gastos financieros en intereses pagados.

	30 septiembre de 2025	30 septiembre de 2024
Intereses cobrados	563,395	803,329
Utilidad cambiaria	-	-
Resultado por posición monetaria	-	103,020
<b>Total ingresos financieros</b>	<b>\$563,395</b>	<b>\$906,349</b>

## Información a revelar sobre activos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 la Compañía no mantiene activos financieros para negociar.

## Información a revelar sobre instrumentos financieros [bloque de texto]

La Compañía, en el marco de sus operaciones regulares, ha contratado deuda a través de préstamos bancarios y bursátiles.

Para más detalle sobre instrumentos financieros de deuda ver la nota "Información a revelar sobre préstamos".

Para más detalle sobre instrumentos financieros derivados ver la nota "Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados".

## Información a revelar sobre instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Cuando la Compañía cuenta con instrumentos financieros derivados que se valúan a valor razonable con cambios en resultados, sus fines son exclusivamente de cobertura de una posición primaria identificada.

Para más detalle sobre instrumentos financieros derivados ver la nota: "Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados".

## Información a revelar sobre instrumentos financieros designados como a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Cuando la Compañía cuenta con instrumentos financieros derivados que se valúan a valor razonable con cambios en resultados, sus fines son exclusivamente de cobertura de una posición primaria identificada.

Para más detalle sobre instrumentos financieros derivados ver la nota: "Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados".

## Información a revelar sobre instrumentos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025 la Compañía no mantiene instrumentos financieros para negociar.

## Información a revelar sobre pasivos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025 la Compañía no mantiene instrumentos financieros para negociar.

## Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

La Compañía, dentro del marco de sus operaciones cotidianas, se encuentra expuesta a riesgos intrínsecos a distintas variables de tipo financiero, así como a variaciones en el precio de algunos insumos que cotizan en mercados formales internacionales. La Compañía cuenta con un proceso ordenado de manejo de riesgos que recae en órganos reguladores los cuales evalúan la naturaleza y alcance de dichos riesgos.

Los principales riesgos financieros a los que está sujeta la Compañía son:

- Riesgos de mercado
- Riesgos de tasa de interés
- Riesgos de tipo de cambio
- Riesgos de precios
- Riesgos de liquidez
- Riesgos de crédito
- Riesgos de capital

El Equipo Global de Riesgos de Mercado es responsable de la administración de los riesgos de tasa de interés, de tipo de cambio, de liquidez y de crédito que emanan de su operación diaria. A su vez, el área de Compras es la encargada de administrar el riesgo de mercado de precios involucrado en la compra de insumos; asimismo, revisa la consistencia de las posiciones abiertas de la Compañía en los mercados de

futuros con la estrategia corporativa. Ambas áreas reportan estas actividades a la Dirección de Administración de Riesgos. Los objetivos primordiales de la Dirección de Administración de Riesgos son:

- Identificar, evaluar y monitorear los riesgos externos e internos que pudieran impactar significativamente a la Compañía;
- Priorizar riesgos;
- Asegurar la asignación y seguimiento de los riesgos;
- Validar órganos y/o responsables de su administración;
- Validar avances en la administración de cada uno de los riesgos prioritarios; y
- Recomendar acciones a seguir.

En virtud de que todas las variables a las que la Compañía se encuentra expuesta guardan un comportamiento dinámico, las estrategias de cobertura son valoradas y monitoreadas de manera formal y periódica. De igual forma, son reportadas al área de gobierno correspondiente. La finalidad primordial es alcanzar una posición neutral y equilibrada con relación a la exposición al riesgo de una cierta variable financiera.

## Información a revelar sobre la adopción por primera vez de las NIIF [bloque de texto]

El año de adopción de las NIIF fue en el 2012.

## Información a revelar sobre gastos generales y administrativos [bloque de texto]

### Gastos de administración y otros gastos

	30 septiembre de 2025	30 septiembre de 2024
Sueldos y prestaciones	\$12,397,465	\$9,735,851
Servicios profesionales y consultorías	7,472,739	7,123,035
Revaluación de planes de pensiones multipatronales	27,286	7,784
Fletes, combustibles y mantenimiento	756,696	601,248
Depreciación y amortización	2,308,539	2,751,691
Gastos de integración	152,894	183,136
Gatos de reestructuración	2,488,564	3,404,142
Impuestos	198,982	255,858
Gastos de viaje	623,316	659,605
Arrendamientos de bajo valor y corto plazo	137,757	132,485
Otros	76,029	176,127
	<hr/> \$26,640,267	<hr/> \$25,030,962

## Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Actividades - Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (“Grupo Bimbo” o “la Compañía”) es una entidad mexicana, dedicada principalmente a la producción, distribución y venta de pan de caja y artesanal,

bollería, pan dulce, pastelitos, galletas, pan tostado, *English Muffins, bagels, tortillas y flatbread*, y botanas saladas, entre otros.

La Compañía opera en distintas áreas geográficas que representan los segmentos de reporte que utiliza y que son México, Norteamérica, Latinoamérica y Europa, Asia y África (“EAA”).

Las oficinas corporativas de la Compañía se ubican en Prolongación Paseo de la Reforma No. 1000, Colonia Peña Blanca Santa Fe, Álvaro Obregón, Código Postal 01210, Ciudad de México, México.

Durante los nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024, las ventas netas de las subsidiarias que se encuentran en el segmento México representaron aproximadamente el 33% y 34%, respectivamente, de las ventas netas consolidadas. Asimismo, durante los mismos períodos las ventas netas del segmento de Norteamérica representaron 45% en ambos años de las ventas netas consolidadas.

## Información a revelar sobre la hipótesis de negocio en marcha [bloque de texto]

Los Estados Financieros Consolidados se preparan bajo el supuesto de que la Compañía está en funcionamiento y continuará con su actividad dentro del futuro previsible y no tiene la intención ni la necesidad de liquidar o recortar en forma importante la escala de sus operaciones. Si tal intención o necesidad existiera, los estados financieros tienen que prepararse sobre una base diferente.

## Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

La integración del crédito mercantil por área geográfica al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, es la siguiente:

	30 septiembre de 2025	31 diciembre de 2024
<b>Crédito mercantil:</b>		
México	\$1,674,110	\$1,674,110
Norteamérica	61,357,150	66,647,924
EAA	22,524,785	17,445,856
Latinoamérica	4,432,592	4,384,312
	<hr/> 89,988,637	<hr/> 90,152,202
<b>Deterioro acumulado:</b>		
México	(1,120,322)	(1,120,322)
Norteamérica	(5,965,379)	(6,572,180)
EAA	(5,622,827)	(5,715,935)
Latinoamérica	(1,694,199)	(1,643,711)
	<hr/> (14,402,727)	<hr/> (15,052,148)
	<hr/> \$75,585,910	<hr/> \$75,100,054

Los movimientos del crédito mercantil fueron los siguientes durante el año:

	30 septiembre de 2025	31 diciembre de 2024
Saldo al 1 de enero	\$75,100,054	\$62,000,138
Adquisiciones	5,792,243	5,554,174
Complemento PPA	(38,410)	(2,953,081)
Ajuste por variación en tipo de	<hr/> (5,267,977)	<hr/> 10,498,823

cambio

	\$75,585,910	\$75,100,054
--	--------------	--------------

Los movimientos de las pérdidas acumuladas por deterioro al 30 de septiembre 2025 y 31 de diciembre 2024, son los siguientes:

	30 septiembre de 2025	31 diciembre de 2024
Saldo al 1 de enero	\$15,052,148	\$13,177,201
Ajuste por variación en tipo de cambio	(649,421)	1,874,947
	\$14,402,727	\$15,052,148

Asignación del crédito mercantil a las unidades generadoras de efectivo

Para propósito de efectuar pruebas de deterioro el crédito mercantil es asignado a las UGEs, las cuales se dividen principalmente en: EUA, Canadá, España y otras.

Después del reconocimiento de las pérdidas por deterioro, el valor en libros del crédito mercantil por unidad generadora de efectivo es como sigue:

	30 septiembre de 2025	31 diciembre de 2024
EUA	\$40,589,070	\$44,379,587
Canadá	12,702,157	13,390,138
España	1,536,519	1,499,121
Otras UGEs	20,758,164	15,831,208
	\$75,585,910	\$75,100,054

## Información a revelar sobre deterioro de valor de activos [bloque de texto]

Al 30 septiembre 2025 y 31 diciembre 2024, el deterioro en el valor de los activos es el siguiente:

	30 septiembre de 2025			31 diciembre de 2024		
	Propiedades, planta y equipo	Intangibles	Crédito Mercantil	Propiedades, planta y equipo	Intangibles	Crédito Mercantil
Saldo inicial	2,421,955	4,190,754	15,052,148	1,396,987	3,684,411	13,177,201
Deterioro del año	5,581	42,783	-	458,113	(239,037)	-
Amortización/Bajas	(54,231)	-	-	(110,999)	-	-
Revaluación	193,116	-	-	676,276	-	-
Efecto de conversión	(490,028)	(248,724)	(649,421)	1,578	745,380	1,874,947
Saldo final	\$2,076,393	\$3,984,813	\$14,402,727	\$2,421,955	\$4,190,754	\$15,052,148

## Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Impuestos a las ganancias en México -

Las compañías mexicanas están sujetas al Impuesto Sobre la Renta (ISR).

ISR - La tasa es 30% para 2025 y años posteriores

Impuestos a la utilidad en otros países -

Las subsidiarias en el extranjero calculan el impuesto a las ganancias o su equivalente sobre los resultados individuales de cada subsidiaria y de acuerdo con los regímenes específicos de cada país. En Estados Unidos de Norteamérica la compañía cuenta con una autorización para la presentación de una declaración de ISR consolidada de las entidades en ese país. Las operaciones en España cuentan con autorización para la presentación de una declaración del impuesto sobre la renta consolidada desde el ejercicio 2013. Las operaciones en Francia cuentan con autorización para la presentación de una declaración del impuesto sobre la renta consolidada desde el ejercicio 2019.

Con excepción de las subsidiarias mencionadas anteriormente cada compañía calcula y paga bajo el supuesto de entidades legales individuales sus correspondientes impuestos a las ganancias. Las declaraciones anuales de impuestos correspondientes se presentan de acuerdo con los términos legales de cada país; adicionalmente algunas subsidiarias deben enterar pagos provisionales durante cada ejercicio fiscal.

Las tasas fiscales aplicables en los principales países donde opera la Compañía y el período en el cual pueden aplicarse las pérdidas fiscales son como sigue:

	Tasa legal (%)		Años de vencimiento para pérdidas fiscales	
	2025	2024		
Argentina	(A)	35	(A)	35
Brasil		34		34
Canadá	(D)	15	(D)	15
España		25		25
EUA	(G)	21	(G)	21
México		30		30
				5 (B)
				(C)
				20 (E)
				(F)
				(H)
				10

Las pérdidas fiscales acumuladas generadas por la Compañía son principalmente en México, Brasil, Colombia, Argentina y España.

- (A) A partir del ejercicio 2021 y en adelante, la tasa corporativa es de 35%. Dicha tasa dependerá del rango de la ganancia neta imponible acumulada.
- (B) Pérdidas en ventas de acciones, cuotas u otras participaciones sociales, pueden ser amortizadas sólo contra ingresos de la misma naturaleza. Las pérdidas generadas de fuente extranjera sólo pueden ser amortizadas con ingresos de fuente extranjera.
- (C) Las pérdidas fiscales pueden amortizarse indefinidamente hasta por el 30% de la utilidad fiscal neta del año.
- (D) La tasa corporativa de impuesto sobre la renta es una combinación de la tasa federal, que es del 15%, y de las tasas estatales (provincias) donde se tenga un establecimiento permanente. Las tasas estatales varían del 10% al 16%, por lo que la tasa combinada puede variar del 25% al 31%.
- (E) Las pérdidas fiscales pueden utilizarse contra años previos ("carryback") por tres años.
- (F) Las pérdidas fiscales no tienen vencimiento, pero su aplicación se limita al 25% de la utilidad fiscal neta del año.
- (G) La tasa corporativa de impuesto sobre la renta es una combinación de la tasa federal, que es del 21%, y de las tasas estatales donde se tiene un establecimiento. Las tasas estatales varían del 0% al 12%, por lo que la tasa combinada puede variar del 21% al 33%.

(H) Derivado de la reforma fiscal, las pérdidas fiscales no tienen vencimiento, sin embargo, se limitó su amortización al 80% de la utilidad fiscal generada en el periodo.

No se prevén mayores cambios en las tasas corporativas para 2025 y años posteriores, excepto en los siguientes casos:

- Rusia que pasa del 20% en 2024 al 25% en 2025.
- Portugal que pasa del 21% en 2024 al 20% en 2025.

Las operaciones en Estados Unidos, Canadá, Uruguay, Guatemala, Panamá, Honduras, Nicaragua, Colombia y Ecuador están sujetas a pagos mínimos de Impuestos a las Ganancias o impuesto sustitutivo.

La integración de la provisión, tasa efectiva y efectos diferidos de los impuestos a las ganancias se reflejan de la siguiente manera:

- a. Los impuestos a las ganancias consolidados de la compañía se integran como sigue:

	Septiembre 2025	Septiembre 2024
<b>Impuesto a las Ganancias:</b>		
Causado	\$5,923,723	\$5,510,760
Diferido y Otras Partidas	<u>(326,178)</u>	<u>(38,466)</u>
	<b><u>\$5,597,545</u></b>	<b><u>\$5,472,294</u></b>

- b. La conciliación de la tasa legal del Impuesto a las Ganancias en México y la tasa efectiva expresada, como un porcentaje del Impuesto a las Ganancias reconocido en resultados a la utilidad antes de impuestos por los períodos terminados al 30 de septiembre de 2025 y 2024 es como sigue:

	2025	2024
Utilidad antes de impuestos a las ganancias de la operación discontinuada	\$14,926,787	\$15,995,242
Tasa legal	<u>30%</u>	<u>30%</u>
Impuestos a las ganancias a la tasa legal	<u>4,478,036</u>	<u>4,798,573</u>
 Más (menos) efecto de impuestos de las siguientes partidas:		
Efectos inflacionarios de cuentas monetarias de balance y de resultados	797,534	841,503
Gastos no deducibles, ingresos no acumulables y otros	521,240	628,685
Diferencia en tasas y moneda de subsidiarias en distintas jurisdicciones fiscales	<u>(95,588)</u>	<u>(26,988)</u>
Efectos en los valores fiscales de propiedades, planta y equipo	<u>(495,364)</u>	<u>(555,321)</u>
Participación en resultados de asociadas	<u>(64,308)</u>	<u>(82,009)</u>
Reserva de valuación de pérdidas fiscales amortizables	<u>455,995</u>	<u>(132,149)</u>
Impuesto a las ganancias reconocido en resultados	<u><b>\$5,597,545</b></u>	<u><b>\$5,472,294</b></u>
 Tasa efectiva	<u>37.50%</u>	<u>34.20%</u>

## Información a revelar sobre empleados [bloque de texto]

Funcionarios	1,478	1,475
Empleados	33,340	33,435
Obreros	116,016	117,336
	<u>150,834</u>	<u>152,246</u>

## Información a revelar sobre personal clave de la gerencia [bloque de texto]

### Compensación del personal clave de la administración

La compensación a la administración de la Compañía y otros miembros clave de la administración durante los nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024, fue de \$553,326 y \$623,090, respectivamente. Dicha compensación es determinada con base en el desempeño de los individuos y las tendencias del mercado y aprobada por el Consejo de Administración.

## Información a revelar sobre activos intangibles [bloque de texto]

La integración de los activos intangibles por segmento geográfico al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

	30 septiembre 2025	31 diciembre 2024
México	\$852,914	\$1,041,787
Norteamérica	39,539,038	43,213,191
EAA	18,350,982	18,818,352
Latinoamérica	2,541,711	2,734,933
	<u>\$61,284,645</u>	<u>\$65,808,263</u>

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, la integración por concepto de los activos intangibles es la siguiente:

	Promedio de vida útil	30 septiembre 2025	31 de diciembre 2024
Marcas	Indefinida	\$40,040,209	\$41,925,709
Derechos de distribución y uso	Indefinida	8,609,419	9,400,610
		<u>48,649,628</u>	<u>51,326,319</u>
Marcas	4 a 40 años	1,805,168	1,759,288
Relaciones con clientes	7 a 40 años	24,207,109	25,727,401
Licencias y software	2 a 8 años	5,782,789	5,781,399
Acuerdos de no competencia	2 a 5 años	250,834	263,383
Otros		<u>1,562,117</u>	<u>1,557,203</u>
		<u>33,608,017</u>	<u>35,088,674</u>
Amortización y deterioro acumulado		(20,973,000)	(20,606,730)
		<u>\$61,284,645</u>	<u>\$65,808,263</u>

El deterioro acumulado de las marcas con vida indefinida al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es \$3,424,255 y \$3,053,884, respectivamente.

Las principales relaciones con clientes resultantes de las adquisiciones son:

	Año de Adquisición	Vida útil remanente	Valor neto	
			2025	2024
Bimbo QSR	2017	20 a 36	3,165,796	3,545,784
Canada Bread.	2014	12	1,121,404	1,307,840
St. Pierre	2022	15	1,151,849	1,253,067
Paterna	2020	21	1,022,911	1,045,647
Weston Foods, Inc.	2009	2	672,664	693,865
Trei Brutari, S.A. y otras	2024	20 a 21	412,156	707,056
Vel Pitar SA	2023	20	485,286	521,154
Sara Lee Bakery Group, Inc.	2011	5	393,519	511,156

La conciliación entre los valores en libros al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es como sigue:

COSTO	Saldos al 31 diciembre de 2024	Entidades estructuradas	Adiciones		
				Adquisiciones de negocio y ajustes de PPA	Efectos por conversión
Marcas	43,684,997	-	-	-	-
Derechos de distribución y uso	9,400,610	84,120	-	-	-
Relaciones con clientes	25,727,401	-	-	-	-
Licencias y software	5,781,399	-	231,705	-	-
Acuerdos de no competencia	263,383	-	-	-	-
Otros	1,557,203	-	28,959	-	-
<b>Total</b>	<b>86,414,993</b>	<b>84,120</b>	<b>260,664</b>		
COSTO	Adquisiciones de negocio y ajustes de PPA	Efectos por conversión	Saldos al 30 de septiembre 2025		
				Adquisiciones de negocio y ajustes de PPA	Efectos por conversión
Marcas	369,332	(2,208,952)	41,845,377	-	-
Derechos de distribución y uso	-	(875,311)	8,609,419	-	-
Relaciones con clientes	(75,977)	(1,444,315)	24,207,109	-	-
Licencias y software	-	(230,315)	5,782,789	-	-
Acuerdos de no competencia	-	(12,549)	250,834	-	-
Otros	2,516	(26,561)	1,562,117	-	-
<b>Total</b>	<b>295,871</b>	<b>(4,798,003)</b>	<b>82,257,645</b>		
AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y DETERIORO	Saldos al 31 diciembre 2024	Gasto por amortización	Deterioro		
				Adquisiciones de negocio y ajustes de PPA	Efectos por conversión
Marcas	(3,135,508)	(43,593)	-	-	-
Derechos de distribución y uso	(388,345)	(2,444)	(42,783)	-	-
Relaciones con clientes	(11,456,047)	(954,057)	-	-	-
Licencias y software	(4,399,465)	(603,532)	-	-	-
Acuerdos de no competencia	(206,989)	(13,647)	-	-	-
Otros	(1,020,376)	(5,612)	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(20,606,730)</b>	<b>(1,622,885)</b>	<b>(42,783)</b>		

AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y DETERIORO	Efecto de conversión	Saldos al 30 de septiembre 2025
Marcas	239,612	(2,939,489)
Derechos de distribución y uso	33,715	(399,857)
Relaciones con clientes	844,776	(11,565,328)
Licencias y software	172,075	(4,830,922)
Acuerdos de no competencia	4,205	(216,431)
Otros	5,015	(1,020,973)
Total	1,299,398	(20,973,000)

  

COSTO	Saldos al 31 diciembre 2023	Entidades estructuradas	Adiciones
Marcas	37,332,428	-	354
Derechos de distribución y uso	7,253,065	704,729	-
Relaciones con clientes	20,227,741	-	-
Licencias y software	4,574,272	-	750,661
Acuerdos de no competencia	226,801	-	-
Otros	1,483,600	-	20,999
Total	71,097,907	704,729	772,014

  

COSTO	Adquisiciones de negocio y ajustes de PPA	Efecto de conversión	Saldos al 31 diciembre 2024
Marcas	820,563	5,531,652	43,684,997
Derechos de distribución y uso	-	1,442,816	9,400,610
Relaciones con clientes	1,991,500	3,508,160	25,727,401
Licencias y software	9,039	447,427	5,781,399
Acuerdos de no competencia	-	36,582	263,383
Otros	191	52,413	1,557,203
Total	2,821,293	11,019,050	86,414,993

  

AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y DETERIORO	Saldos al 31 diciembre 2023	Gasto por amortización	Deterioro
Marcas	(2,589,317)	(58,308)	-
Derechos de distribución y uso	(288,727)	-	(39,532)
Relaciones con clientes	(8,731,725)	(1,163,924)	-
Licencias y software	(3,225,045)	(826,391)	-
Acuerdos de no competencia	(160,038)	(19,053)	-
Otros	(1,001,985)	(5,916)	-
Total	(15,996,837)	(2,073,592)	(39,532)

  

AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y DETERIORO	Reversión de Deterioro	Efecto de Conversión	Saldos al 31 de diciembre 2024
Marcas	278,569	(766,452)	(3,135,508)
Derechos de distribución y uso	-	(60,086)	(388,345)
Relaciones con clientes	-	(1,560,398)	(11,456,047)
Licencias y software	-	(348,029)	(4,399,465)
Acuerdos de no competencia	-	(27,898)	(206,989)
Otros	-	(12,475)	(1,020,376)
Total	278,569	(2,775,338)	(20,606,730)

SALDOS NETOS	Al 30 de septiembre 2025	Al 31 diciembre de 2024
Marcas	38,905,888	40,549,489
Derechos de distribución y uso	8,209,562	9,012,265
Relaciones con clientes	12,641,781	14,271,354
Licencias y software	951,867	1,381,934
Acuerdos de no competencia	34,403	56,394
Otros	541,144	536,827
<b>Total</b>	<b>\$61,284,645</b>	<b>\$65,808,263</b>

La amortización de activos intangibles se reconoce en los gastos de administración.

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, la Compañía reconoció un deterioro de derechos de distribución por \$42,783 y \$39,532, respectivamente.

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, las marcas de vida indefinida son evaluadas de manera conjunta en las pruebas de deterioro a nivel de cada UGE correspondiente del Grupo; este cambio originó una reversión de deterioros de marcas. Al 31 de diciembre de 2024, la Compañía registró una reversión de deterioro de marcas por un monto de \$278,569.

Las pruebas de deterioro de los derechos de distribución se realizan determinando un valor razonable, el cual se estima con base en un múltiplo aplicado al promedio de ventas semanales de los últimos doce meses de operación. El múltiplo utilizado se encuentra en un rango que varía dependiendo de la región en la que se encuentra el mercado.

### Información a revelar sobre activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Para información sobre activos intangibles y crédito mercantil ver las notas “Activos Intangibles” y “Crédito Mercantil”

### Información a revelar sobre gastos por intereses [bloque de texto]

Los gastos por intereses se encuentran revelados dentro de los gastos financieros. Para mayor detalle ver nota: “Información a revelar sobre gastos financieros”

### Información a revelar sobre ingresos por intereses [bloque de texto]

Los ingresos por intereses se encuentran revelados dentro de los ingresos financieros. Para mayor detalle ver nota: “Información a revelar sobre ingresos financieros”

### Información a revelar sobre ingresos (gastos) por intereses [bloque de texto]

Los ingresos y gastos por intereses se revelan dentro de los ingresos y gastos financieros. Para mayor detalle ver notas: "Información a revelar sobre ingresos financieros" y "Información a revelar sobre gastos financieros".

### Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

	30 septiembre de 2025	31 diciembre de 2024
Materias Primas, Envases y Envolturas	7,047,289	8,035,760
Ordenes en Proceso	106,518	135,744
Productos Terminados	6,742,917	7,023,673
Otros Almacenes	1,756,024	1,626,247
	<hr/> 15,652,748	<hr/> 16,821,424
Materias Primas en Tránsito	1,386,190	2,010,808
Total Inventarios	<hr/> \$17,038,938	<hr/> \$18,832,232

### Información a revelar sobre pasivos por contratos de inversión [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

### Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

### Información a revelar sobre inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Las inversiones en compañías asociadas de la Compañía se detallan a continuación:

Nombre de la asociada	Actividad	% de part.	País	30 de septiembre 2025	31 de diciembre 2024
Unmas Unlu Mamulle Sanayi ve Ticaret A.S.	Panificación	30	Turquía	1,523,587	1,676,637
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	Ingenio	8	México	1,487,391	1,526,526
Fábrica de Galletas la Moderna, S.A. de C.V.	Galletera	50	México	492,058	537,715
Mundo Dulce, S.A. de C.V.	Confitería	50	México	428,706	477,435
Grupo La Moderna, S.A. de C.V.	Tenedora	4	México	397,140	372,253

Fruitex de México, S.A.P.I. de C.V.	Alimentos	17	México	343,317	343,317
Congelación y Almacenaje del Centro, S.A. de C.V.	Almacenadora	15	México	381,922	333,710
Servicios Financieros	Servicios				
Comunitarios, S.A. de C.V.	Financieros	43	México	288,154	283,393
Productos Rich, S.A. de C.V.	Pastelería	18	México	296,599	276,895
Scanntech Holdings, LLC.	Inteligencia de negocios	3	EUA	294,228	324,412
Eat Just, Inc.	Alimentos	1	EUA	92,133	92,133
Sociedad Industrial de Equipos y Servicios, S.A.	Fabricación de equipos	39	México	84,595	88,983
Justo Inc.	Comercialización de Alimentos	1	México	76,262	76,262
Zero Carb Company, B.V.	Alimentos	30	Holanda	82,513	91,047
Arlington Valley Farms, LLC.	Alimentos	13	EUA	91,913	101,342
Nanolock Security, Inc.	Tecnología	6	EUA	68,226	68,226
Olyra Foods Inc.	Galletera	19	EUA	80,515	60,805
Pasta4all, S.A. de C.V.	Pastas	4	México	108,038	39,096
Codigo Foods SAPI. de C.V.	Alimentos				
Otras	Congelados	35	México	70,001	66,000
	Otros	Varios	Varios	750,072	694,730
				<b>\$7,437,370</b>	<b>\$7,530,917</b>

Las inversiones en asociadas en Beta San Miguel, S.A. de C.V., Grupo La Moderna, S.A. de C.V., Congelación y Almacenaje del Centro, S.A. de C.V., Productos Rich, S.A. de C.V. se consideran asociadas porque la Compañía considera tener influencia significativa sobre ellas, ya que cuenta con representación en los consejos de administración con poder de participar en decisiones de las políticas financieras y operativas de las asociadas.

## Información a revelar sobre inversiones distintas de las contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

No aplica

## Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

	30 de septiembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Número de acciones	Importe	Número de acciones	Importe
Capital fijo:				
Serie A	4,327,482,333	3,880,477	4,388,575,847	3,942,894
Acciones en tesorería	(22,738,214)	(20,106)	(61,093,514)	(55,560)
Total en circulación	4,304,744,119	\$ 3,860,371	4,327,482,333	\$ 3,887,334

El capital social está íntegramente suscrito y pagado y corresponde a la parte fija del capital social, representado por acciones de la Serie "A". La parte variable del capital nunca podrá exceder de diez veces el importe del capital mínimo fijo sin derecho a retiro y estará representada por acciones de la Serie "B", ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal y/o por acciones de voto limitado, nominativas, sin expresión de valor nominal, las cuales serán denominadas con el nombre de la Serie que determine su emisión. En ningún momento las acciones de voto limitado podrán representar más del 25% del capital social.

i) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2025 se decretó el pago de un dividendo por \$4,315,824 es decir, \$1.00 peso por cada una de las acciones representativas del capital social, provenientes de la cuenta de utilidad fiscal neta, el cual fue pagado en efectivo a partir del 14 de mayo de 2025.

ii) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2025 se aprobó la cancelación de 61,093,514 acciones serie "A" depositadas en la tesorería al 31 de diciembre de 2024, originando una reducción del capital social y de las acciones en tesorería por \$56,132.

iii) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2024 se decretó el pago de un dividendo por \$4,125,261 es decir, \$0.94 peso por cada una de las acciones representativas del capital social, provenientes de la cuenta de utilidad fiscal neta, el cual fue pagado en efectivo a partir del 14 de mayo de 2024.

iv) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2024 se aprobó la cancelación de 45,091,794 acciones serie "A" depositadas en la tesorería originando una reducción del capital social y de las acciones en tesorería por \$41,697, las cuales incluían 3,515,593 acciones por \$3,192 recompradas en marzo de 2024.

### Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

### Información a revelar anticipos por arrendamientos [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre 2024, la Compañía registró pagos de anticipos por arrendamientos como una disminución al pasivo por arrendamiento por \$0 y \$961, respectivamente.

### Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

La conciliación entre los valores en libros al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, es como sigue:

	Saldo al 31 de diciembre de 2024	Adiciones y depreciación del año	Adquisiciones de Negocio	Bajas	Terminación Anticipada
<b>Derechos de uso:</b>					
Edificios	36,447,790	3,864,979	141,816	(576,727)	(361,179)

Clave de Cotización:	BIMBO	Trimestre:	3	Año:	2025
Vehículos	11,959,223	974,928	14,676	(293,587)	(177,057)
Otros	517,461	78,928	-	(20,205)	(24,385)
	48,924,474	4,918,835	156,492	(890,519)	(562,621)
Activos bajo arrendamiento financiero	7,438,267	1,116	-	(88,041)	-
Total activos por derecho de uso	56,362,741	4,919,951	156,492	(978,560)	(562,621)
Depreciación:					
Edificios	(14,551,324)	(2,858,457)	-	576,727	273,755
Vehículos	(5,220,279)	(1,160,376)	-	293,587	115,504
Otros	(171,763)	(75,954)	-	20,205	13,641
	(19,943,366)	(4,094,787)	-	890,519	402,900
Activos bajo arrendamiento financiero	(2,199,715)	(474,410)	-	88,041	-
Total depreciación acumulada	(22,143,081)	(4,569,197)	-	978,560	402,900
Activos por derecho de uso, netos	34,219,660	350,754	156,492	-	(159,721)
	Modificaciones y costos Iniciales	Efectos por conversión	Efecto Inflacionario	Saldo al 30 de septiembre de 2025	
Derechos de uso:					
Edificios	1,553,804	(2,318,264)	561	38,752,780	
Vehículos	21,199	(774,882)	-	11,724,500	
Otros	(168)	(16,637)	-	534,994	
	1,574,835	(3,109,783)	561	51,012,274	
Activos bajo arrendamiento financiero	458,435	(623,505)	-	7,186,272	
Total activos por derecho de uso	2,033,270	(3,733,288)	561	58,198,546	
Depreciación:					
Edificios	115,367	824,767	68	(15,619,097)	
Vehículos	4,896	415,533	-	(5,551,135)	
Otros	-	6,226	-	(207,645)	
	120,263	1,246,526	68	(21,377,877)	
Activos bajo arrendamiento financiero	179,206	165,956	-	(2,240,922)	
Total depreciación acumulada	299,469	1,412,482	68	(23,618,799)	
Activos por derecho de uso, netos	2,332,739	(2,320,806)	629	34,579,747	
	Saldo al 31 de diciembre de 2023	Adiciones y depreciación del año	Adquisiciones de Negocio	Bajas	Terminación anticipada
Derecho de uso:					

Clave de Cotización:	BIMBO	Trimestre:	3	Año:	2025
Edificios	28,034,079	3,198,993	16,100	(960,254)	(318,851)
Vehículos	8,639,153	2,642,016	7,714	(189,369)	(668,710)
Otros	326,527	213,510	-	(37,298)	(14,710)
	36,999,759	6,054,519	23,814	(1,186,921)	(1,002,271)
Activos bajo arrendamiento financiero	5,528,892	142,325	8,323	(41,167)	-
Total activos por derecho de uso	42,528,651	6,196,844	32,137	(1,228,088)	(1,002,271)
Depreciación:					
Edificios	(11,022,290)	(3,408,512)	(2,244)	960,254	253,032
Vehículos	(3,877,536)	(1,354,955)	-	189,369	589,444
Otros	(122,979)	(74,552)	-	37,298	8,857
	(15,022,805)	(4,838,019)	(2,244)	1,186,921	851,333
Activos bajo arrendamiento financiero	(1,657,602)	(579,019)	-	41,167	-
Total depreciación acumulada	(16,680,407)	(5,417,038)	(2,244)	1,228,088	851,333
Activos por derecho de uso, netos	25,848,244	779,806	29,893	-	(150,938)
	Modificaciones y costos Iniciales	Efectos por conversión	Efecto Inflacionario	Saldo al 31 de diciembre de 2024	
Derecho de uso:					
Edificios	2,765,994	3,711,584	145	36,447,790	
Vehículos	16,927	1,511,492	-	11,959,223	
Otros	93	29,339	-	517,461	
	2,783,014	5,252,415	145	48,924,474	
Activos bajo arrendamiento financiero	655,759	1,144,135	-	7,438,267	
Total activos por derecho de uso	3,438,773	6,396,550	145	56,362,741	
Depreciación:					
Edificios	45,296	(1,376,739)	(121)	(14,551,324)	
Vehículos	1,603	(768,204)	-	(5,220,279)	
Otros	1,142	(21,529)	-	(171,763)	
	48,041	(2,166,472)	(121)	(19,943,366)	
Activos bajo arrendamiento financiero	319,737	(323,998)	-	(2,199,715)	
Total depreciación acumulada	367,778	(2,490,470)	(121)	(22,143,081)	
Activos por derecho de uso, netos	3,806,551	3,906,080	24	34,219,660	

A continuación, se muestran los movimientos en el pasivo por arrendamientos entre los valores en libros al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024:

	Operativos Capitalizados	Financiero	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2024	32,199,236	3,601,336	35,800,572
Adiciones	4,918,835	1,116	4,919,951
Adquisiciones de Negocio	146,241	-	146,241
Intereses devengados	1,293,987	290,429	1,584,416
Pagos	(4,950,815)	(1,123,541)	(6,074,356)
Terminación anticipada	(226,487)	-	(226,487)
Modificaciones	1,990,655	20,923	2,011,578
Efecto por fluctuación cambiaria	(26,871)	(790)	(27,661)
Efecto por conversión	(2,452,080)	719,701	(1,732,379)
Saldo al 30 de septiembre de 2025	32,892,701	3,509,174	36,401,875
Menos - porción circulante	(5,941,694)	(1,055,305)	(6,996,999)
	<b>26,951,007</b>	<b>2,453,869</b>	<b>29,404,876</b>

	Operativos Capitalizados	Financiero	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2023	24,361,206	2,453,167	26,814,373
Adiciones	6,054,519	142,325	6,196,844
Adquisiciones de negocio	21,306	11,643	32,949
Intereses devengados	1,460,996	290,087	1,751,083
Pagos	(5,814,325)	(1,257,787)	(7,072,112)
Terminación anticipada	(149,060)	-	(149,060)
Modificaciones	2,489,143	(5,779)	2,483,364
Efecto por fluctuación cambiaria	36,916	(1,930)	34,986
Efecto por conversión	3,738,535	1,969,610	5,708,145
Saldo al 31 de diciembre de 2024	32,199,236	3,601,336	35,800,572
Menos - porción circulante	(6,031,100)	(1,108,596)	(7,139,696)
	<b>26,168,136</b>	<b>2,492,740</b>	<b>28,660,876</b>

El vencimiento del pasivo no circulante por arrendamiento es como sigue:

	Operativos Capitalizados	Financiero	Total
2026	3,894,024	681,002	4,575,026
2027	3,288,341	476,131	3,764,472
2028	2,758,321	567,976	3,326,297
2029	2,254,779	360,470	2,615,249
2030 y años posteriores	14,755,542	368,290	15,123,832
	<b>\$26,951,007</b>	<b>\$2,453,869</b>	<b>\$29,404,876</b>

### Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

La administración de dicho riesgo prevé la capacidad de la compañía de cumplir con los requerimientos de fondos en el corto, mediano y largo plazo, siempre buscando flexibilidad financiera. La compañía conserva la liquidez necesaria mediante un manejo ordenado del flujo de efectivo monitoreándolo permanentemente, así

como manteniendo diversas líneas de crédito (algunas de ellas comprometidas) con el mercado bancario y un manejo adecuado del capital de trabajo, garantizando así, el pago de las obligaciones futuras. Debido a la naturaleza del negocio, la compañía considera que el riesgo de liquidez es bajo.

Las obligaciones tanto por cuentas por pagar, arrendamientos, instrumentos financieros derivados como por el servicio y las amortizaciones de deuda son las que se muestran a continuación:

	< 1 año	> 1 año < 3 años	> 3 años < 5 años	> 5 años	Total
Deuda e intereses	12,038,386	45,746,550	41,785,195	11,676,796	111,246,927
Pasivo por arrendamientos	6,996,999	11,199,554	7,813,248	19,957,691	45,967,492
Instrumentos financieros derivados	2,492,333	991,594	3,930,853	5,780,383	13,195,163
Cuentas por pagar a proveedores, partes relacionadas y otras cuentas por pagar	38,405,686	-	-	-	38,405,686
<b>Total</b>	<b>\$59,933,404</b>	<b>\$57,937,698</b>	<b>\$53,529,296</b>	<b>\$37,414,870</b>	<b>\$208,815,268</b>

### Información a revelar sobre préstamos y anticipos a bancos [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

### Información a revelar sobre préstamos y anticipos a clientes [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

### Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos de tasa de interés y riesgos de tipo de cambio, los cuales son gestionados por el equipo Global de Riesgos de Mercado, así como de riesgos de precio de algunos insumos gestionados por el área de Compras. Para lo anterior, la Compañía en ocasiones utiliza instrumentos financieros derivados para mitigar el posible impacto de fluctuaciones en dichas variables y precios sobre sus resultados. Considera que dichos instrumentos otorgan flexibilidad que permite una mayor estabilidad de utilidades y una mejor visibilidad y certidumbre con relación a los costos y gastos que se habrán de solventar en el futuro.

A través de las áreas responsables, la Compañía determina los montos y parámetros objetivo sobre las posiciones primarias para las que se contratará un instrumento financiero derivado de cobertura, y lograr así compensar uno o más de los riesgos generados por una transacción o conjunto de transacciones asociadas con la posición primaria.

La exposición al riesgo de mercado es monitoreada y reportada continuamente por el área correspondiente.

Para más información ver nota: "Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados".

## Información a revelar sobre el valor de los activos netos atribuibles a los tenedores de las unidades de inversión [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

## Información a revelar sobre participaciones no controladoras [bloque de texto]

Entidad Legal	Región donde Consolida	País	% Tenencia
Bimbo Bakeries, Inc.	Norteamérica	EUA	0.020000
Panificación Bimbo, S.A. de C.V.	México	México	0.589800
Bimbo de Occidente, S.A. de C.V.	México	México	0.001567
Bimbo del Norte, S.A. de C.V.	México	México	0.000096
Bimbo del Golfo, S.A. de C.V.	México	México	0.848184
Bimbo del Noroeste, S.A. de C.V.	México	México	0.025366
Bimbo del Centro, S.A. de C.V.	México	México	3.781400
Bimbo del Sureste, S.A. de C.V.	México	México	1.500000
Bimbo del Pacifico, S.A. de C.V.	México	México	1.200000
Bimbo de Chihuahua, S.A. de C.V.	México	México	2.000000
Bimbo de San Luis Potosí, S.A. de C.V.	México	México	9.994131
Bimbo de Puebla, S.A. de C.V.	México	México	10.625185
Tia Rosa, S.A. de C.V.	México	México	0.003600
Industrial del Maíz, S.A. de C.V.	México	México	3.103448
Productos Marinela, S.A. de C.V.	México	México	2.320635
Marinela de Occidente, S.A. de C.V.	México	México	0.221011
Marinela del Sureste, S.A. de C.V.	México	México	9.998792
Marinela del Norte, S.A. de C.V.	México	México	10.665466
Galletas Lara, S.A. de C.V.	México	México	0.000010
Suandy Mexico, S.A. de C.V.	México	México	1.647605
Moldes y Exhibidores, S.A. de C.V.	México	México	0.577864
Special Purpose Entity	Norteamérica	EUA	100.000000
Bimbo de El Salvador, S.A. de C.V.	Latinoamérica	El Salvador	0.465643
Bimbo de Centroamérica, S.A.	Latinoamérica	Guatemala	1.287520
Bimbo de Honduras, S.A. de C.V.	Latinoamérica	Honduras	0.000505
Panificadora Bimbo del Perú, S.A.	Latinoamérica	Perú	4.623460
Bimbo, S.A. de C.V.	México	México	3.040964
Barcel, S.A. de C.V.	México	México	2.290029
Bimbo (Beijing) Food Co., LTD	EAA	China	0.154000
Compañía de Alimentos Fargo, S.A.	Latinoamérica	Argentina	0.000102
Barcel Internacional, S.A.P.I de C.V.	Norteamérica	México	2.299120
Bimbo QSR Kazakhstan, LLP.	EAA	Kazajistán	49.000000
SGC Servicios y Gestión Corporativa S.A. de C.V.	México	México	0.002899
Transipago S.A. de C.V.	México	México	0.041322
Fortisa AG	EAA	Suiza	40.000000

La Generalle de Patisserie et de Confiserie S.A.	EAA	Túnez	0.000007
Stone House Bread, LLC	Norteamérica	EUA	35.000000

## Información a revelar sobre activos no circulantes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

30 septiembre de 2025      31 diciembre de 2024

Activos mantenidos para la venta	\$560,875	\$267,471
----------------------------------	-----------	-----------

## Información a revelar sobre activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

Ver nota “Información a revelar sobre activos no circulantes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas.

## Información a revelar sobre objetivos, políticas y procesos para la gestión del capital [bloque de texto]

### Administración de la estructura de capital

La compañía mantiene una sana relación entre deuda y capital buscando maximizar el retorno a los accionistas.

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, la estructura de capital y la razón de apalancamiento al final de cada periodo es la siguiente:

	30 de septiembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Deuda <sup>(1)</sup>	156,688,124	150,905,552
Efectivo y equivalentes de efectivo	13,616,759	8,057,043
Deuda Neta	143,071,365	142,848,509
Capital Contable	117,748,124	127,697,670
Deuda Neta a Capital Contable	1.22	1.12

<sup>(1)</sup> La deuda está formada por los créditos bancarios y bursátiles a corto y largo plazo, netos de gastos por amortizar.

La compañía no está sujeta a ningún requerimiento externo de capital.

## Información a revelar sobre otros activos [bloque de texto]

Para más información ver nota: "Otros activos circulantes" y "Otros activos no circulantes"

## Información a revelar sobre otros activos circulantes [bloque de texto]

	30 septiembre de 2025	31 diciembre de 2024
Otros activos financieros	\$790,049	\$1,994,088

## Información a revelar sobre otros pasivos circulantes [bloque de texto]

	30 septiembre de 2025	31 diciembre de 2024
Documentos por pagar	13,348,119	4,862,187
Instrumentos financieros derivados	2,016,432	510,914
Otros pasivos financieros a corto plazo	\$15,364,551	\$5,373,101
Acreedores Diversos	1,328,217	1,874,509
Reserva préstamos operadores independientes	14,686	65,459
Otros	56,344	68,582
Otros pasivos no financieros a corto plazo	\$1,399,247	\$2,008,550

## Información a revelar sobre otros pasivos [bloque de texto]

Para más información ver nota: "Otros pasivos circulantes" y "Otros pasivos no circulantes"

## Información a revelar sobre otros activos no circulantes [bloque de texto]

	30 septiembre de 2025	31 diciembre de 2024
Instrumentos financieros derivados	\$536,793	\$784,152
Cargos Diferidos	511,509	527,979
Depósitos en garantía	1,557,481	1,062,064
Otros	2,343,626	2,239,311
Otros activos no financieros no circulantes	\$4,412,616	\$3,829,354

**Información a revelar sobre otros pasivos no circulantes [bloque de texto]**

	30 septiembre de 2025	31 diciembre de 2024
Documentos por pagar	143,340,005	146,043,365
Instrumentos financieros derivados	2,329,951	689,012
Otros pasivos financieros a largo plazo	<u>\$145,669,956</u>	<u>\$146,732,377</u>

**Información a revelar sobre otros gastos de operación [bloque de texto]**

Para información sobre otros gastos de operación ver nota sobre “Gastos por Naturaleza”

**Información a revelar sobre otros ingresos (gastos) de operación [bloque de texto]**

	30 septiembre de 2025	30 septiembre de 2024
Utilidad (pérdida) en venta de propiedades, planta y equipo	(116,131)	34,623
Deterioro de marcas y derechos de distribución	(42,783)	-
Reversión de deterioro de marcas y derechos de distribución	-	250,246
Gastos de integración y reestructuración	(2,841,124)	(4,434,649)
Provisión pasivos laborales	-	-
Amortización de otros activos a largo plazo	(81,125)	(121)
Cancelación y revaluación de planes de pensiones multipatronales, y provisión para actualizar otros activos a largo plazo	(27,286)	(7,784)
Otros	<u>(256,155)</u>	<u>(607,938)</u>
	<u><u>\$ (3,364,604)</u></u>	<u><u>\$ (4,765,623)</u></u>

**Información a revelar sobre otros resultados de operación [bloque de texto]**

No Aplica.

**Información a revelar sobre anticipos y otros activos [bloque de texto]**

No Aplica.

## Información a revelar sobre ganancias (pérdidas) por actividades de operación [bloque de texto]

30 septiembre de 2025      30 septiembre de 2024

Ingresos	318,245,828	298,023,055
Costo de Ventas	151,061,073	141,026,165
Gastos de Venta	115,923,539	107,058,097
Gastos de Administración	23,275,663	20,265,339
Otros (Ingresos) Gastos Netos	3,364,604	4,765,623
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>\$24,620,949</b>	<b>\$24,907,831</b>

## Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

La conciliación entre los valores en libros al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, es como sigue:

	Saldo al 1 de enero de 2025	Adiciones y depreciación del año <sup>(2)</sup>	Adquisición de negocios y ajustes de PPA <sup>(1)</sup>	Traspasos	Efectos por conversión
<b><u>Inversión:</u></b>					
Edificios	42,450,174	-	518,748	1,973,883	(2,405,992)
Equipo de fabricación	142,555,588	-	943,651	12,745,518	(6,737,131)
Vehículos	23,372,251	-	5,890	1,042,251	(329,033)
Equipo de oficina y de exhibición	11,697,686	-	2,784	907,900	(367,382)
Equipo de cómputo	8,676,748	-	(2,302)	706,191	(574,175)
<b>Total</b>	<b>228,752,447</b>	<b>-</b>	<b>1,468,771</b>	<b>17,375,743</b>	<b>(10,413,713)</b>

### Depreciación y deterioro acumulado:

Edificios	(22,314,639)	(1,444,668)	-	(38,688)	1,581,782
Equipo de fabricación	(69,510,344)	(7,241,259)	-	(1,121,601)	3,980,789
Vehículos	(8,541,301)	(1,189,949)	-	(139,069)	142,565
Equipo de oficina y de exhibición	(4,804,289)	(1,550,605)	-	(46,153)	181,589
Equipo de cómputo	(7,184,764)	(767,883)	-	(11,563)	529,075
<b>Total</b>	<b>(112,355,337)</b>	<b>(12,194,364)</b>	<b>-</b>	<b>(1,357,074)</b>	<b>6,415,800</b>
	<b>116,397,110</b>	<b>(12,194,364)</b>	<b>1,468,771</b>	<b>16,018,669</b>	<b>(3,997,913)</b>

Terrenos	9,585,402	-	155,507	125,761	(401,448)
Construcciones	29,661,363	14,209,194	41,237	(16,198,198)	(992,891)

en proceso y maquinaria en tránsito				
Menos: activos clasificados como mantenidos para su venta	(267,471)	-	(1,468)	(303,158) 11,222
<b>Inversión neta</b>	<b>155,376,404</b>	<b>2,014,830</b>	<b>1,664,047</b>	<b>(356,926) (5,381,030)</b>

	Bajas	Deterioro	Efecto inflacionario	Saldo al 30 de septiembre de 2025
<b><u>Inversión:</u></b>				
Edificios	(142,660)	-	287,755	42,681,908
Equipo de fabricación	(1,466,317)	-	685,869	148,727,178
Vehículos	(534,718)	-	17,592	23,574,233
Equipo de oficina y de exhibición	(65,495)	-	20,125	12,195,618
Equipo de cómputo	(285,632)	-	9,512	8,530,342
<b>Total</b>	<b>(2,494,822)</b>	<b>-</b>	<b>1,020,853</b>	<b>235,709,279</b>

<b><u>Depreciación y deterioro acumulado:</u></b>				
Edificios	95,855	(750)	(205,190)	(22,326,298)
Equipo de fabricación	1,153,557	18,379	(178,051)	(72,898,530)
Vehículos	444,616	(83)	(17,221)	(9,300,442)
Equipo de oficina y de exhibición	64,268	-	(16,491)	(6,171,681)
Equipo de cómputo	180,226	(23,127)	(10,687)	(7,288,723)
<b>Total</b>	<b>1,938,522</b>	<b>(5,581)</b>	<b>(427,640)</b>	<b>(117,985,674)</b>
	<b>(556,300)</b>	<b>(5,581)</b>	<b>593,213</b>	<b>117,723,605</b>

Terrenos	(165,660)	-	(29,571)	9,269,991
Construcciones en proceso y maquinaria en tránsito	107,555	-	(19,714)	26,808,546
Menos: activos clasificados como mantenidos para su venta	-	-	-	(560,875)
<b>Inversión neta</b>	<b>(614,405)</b>	<b>(5,581)</b>	<b>543,928</b>	<b>153,241,267</b>

Saldo al 1 de enero de 2024	Adiciones y depreciación del año <sup>(2)</sup>	Adquisición de negocios y ajustes de	Traspasos	Efectos por conversión
-----------------------------	---	--------------------------------------	-----------	------------------------

			PPA <sup>(1)</sup>		
<b><u>Inversión:</u></b>					
Edificios	32,876,775	-	354,417	4,491,038	3,919,846
Equipo de fabricación	110,509,298	-	819,625	21,216,097	12,009,274
Vehículos	20,223,521	-	308,733	3,171,160	523,748
Equipo de oficina y de exhibición	8,752,283	-	126,664	2,355,755	540,647
Equipo de cómputo	7,046,273	-	4,842	986,439	951,377
<b>Total</b>	<b>179,408,150</b>	<b>-</b>	<b>1,614,281</b>	<b>32,220,489</b>	<b>17,944,892</b>

<b><u>Depreciación y deterioro acumulado:</u></b>					
Edificios	(16,963,929)	(2,783,186)	-	132,265	(2,137,540)
Equipo de fabricación	(55,541,340)	(8,608,236)	-	(556,145)	(6,695,104)
Vehículos	(7,556,440)	(1,413,455)	-	(81,030)	(233,917)
Equipo de oficina y de exhibición	(2,909,186)	(1,751,320)	-	(2,270)	(222,217)
Equipo de cómputo	(5,553,683)	(1,002,217)	-	(6,730)	(852,808)
<b>Total</b>	<b>(88,524,578)</b>	<b>(15,558,414)</b>	<b>-</b>	<b>(513,910)</b>	<b>(10,141,586)</b>
	<b>90,883,572</b>	<b>(15,558,414)</b>	<b>1,614,281</b>	<b>31,706,579</b>	<b>7,803,306</b>

Terrenos	7,776,726	-	301,954	652,920	757,432
Construcciones en proceso y maquinaria en tránsito	30,652,068	29,402,773	(45,841)	(32,471,374)	1,853,191
Menos: activos clasificados como mantenidos para su venta	(156,451)	-	-	(92,968)	(18,052)
<b>Inversión neta</b>	<b>129,155,915</b>	<b>13,844,359</b>	<b>1,870,394</b>	<b>(204,843)</b>	<b>10,395,877</b>

	Bajas	Deterioro	Efecto inflacionario	Saldo al 31 de diciembre de 2024
<b><u>Inversión:</u></b>				
Edificios	(219,516)	-	1,027,614	42,450,174
Equipo de fabricación	(3,577,212)	-	1,578,506	142,555,588
Vehículos	(927,234)	-	72,323	23,372,251
Equipo de oficina y de exhibición	(119,396)	-	41,733	11,697,686
Equipo de cómputo	(352,445)	-	40,262	8,676,748
<b>Total</b>	<b>(5,195,803)</b>	<b>-</b>	<b>2,760,438</b>	<b>228,752,447</b>

Depreciación y  
deterioro  
acumulado:

Edificios	167,465	-	(729,714)	(22,314,639)
Equipo de fabricación	2,910,834	(458,323)	(562,030)	(69,510,344)
Vehículos	775,734	(1,103)	(31,090)	(8,541,301)
Equipo de oficina y de exhibición	103,753	-	(23,049)	(4,804,289)
Equipo de cómputo	266,265	1,313	(36,904)	(7,184,764)
<b>Total</b>	<b>4,224,051</b>	<b>(458,113)</b>	<b>(1,382,787)</b>	<b>(112,355,337)</b>
	<b>(971,752)</b>	<b>(458,113)</b>	<b>1,377,651</b>	<b>116,397,110</b>
Terrenos	(37,733)	-	134,103	9,585,402
Construcciones en proceso y maquinaria en tránsito	216,896	-	53,650	29,661,363
Menos: activos clasificados como mantenidos para su venta	-	-	-	(267,471)
<b>Inversión neta</b>	<b>(792,589)</b>	<b>(458,113)</b>	<b>1,565,404</b>	<b>155,376,404</b>

<sup>(1)</sup> Esta columna en 2024 incluye los valores razonables preliminares de la adquisición de Panadería La Zarcereña y Bizcochera La Zarcereña (Costa Rica), Itacaré y Plesir (Uruguay) y los ajustes a los valores de compra (PPA por sus siglas en inglés) de: Vel Pitar, BQ Colorado, Trei Brutari, Click Top Management, Management Objectives y Strategic Ventures (Rumania), La Generalle de Patisserie et de Confiserie (Túnez). En 2025 incluye los valores razonables preliminares de la adquisición de Karamolegos (Rumania), Don Don (Eslovenia), Stone House (EEUU) y los ajustes a los valores de compra (PPA por sus siglas en inglés) de: Panadería La Zarcereña y Bizcochera La Zarcereña (Costa Rica) y de Itacaré y Plesir (Uruguay).

<sup>(2)</sup> Incluye la depreciación de los activos provenientes de adquisiciones de negocio a partir de la fecha de compra.

Pérdidas por deterioro reconocidas en el periodo.

Durante 2025 y 2024, la Compañía efectuó un análisis de deterioro a los edificios y equipo de fabricación en desuso. Este análisis originó el reconocimiento de una pérdida por deterioro registrado en los resultados del año de \$5,581 y \$343,646 respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2024 la Compañía aplicó la metodología de valor en uso sobre equipo de fabricación de la operación en Argentina, basados en el análisis de flujos descontados, producto de la cual se reconoció un deterioro en resultados por \$114,467.

**Información a revelar sobre provisiones [bloque de texto]**

	30 septiembre de 2025	31 diciembre de 2024
Remuneraciones y bono al personal	13,409,457	10,325,136
Honorarios y consultoría	2,961,210	2,093,755
Publicidad y promociones		
comerciales	3,235,640	1,604,788
Intereses y comisiones bancarias	1,794,005	2,383,867
Seguros y Fianzas	1,331,823	1,454,323
Impuestos Diversos	1,361,377	974,027
Insumos y combustibles	1,292,102	589,419
Otros	857,483	1,168,444
<b>Total Provisiones</b>	<b>\$26,243,097</b>	<b>\$20,593,759</b>

## Información a revelar sobre la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

No Aplica.

## Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias reconocidos procedentes de contratos de construcción [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

## Información a revelar sobre reaseguros [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

## Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

Los saldos y transacciones entre Grupo Bimbo y sus subsidiarias, así como las celebradas entre ellas, han sido eliminados en la preparación de los estados consolidación y no se revelan en esta nota. A continuación, se detallan las transacciones entre la Compañía y otras partes relacionadas.

### a. Transacciones comerciales

Las operaciones con asociadas y partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones durante los nueve meses terminados al 30 de septiembre de 2025 y 2024 fueron como sigue:

	2025	2024
<u>Compras de materias primas:</u>		

Asociadas:

Beta San Miguel, S.A. de C.V.	\$1,885,435	\$2,836,299
Otras asociadas	4,514	4,869
<u>Partes relacionadas:</u>		
Frexport, S.A. de C.V.	\$1,167,089	\$1,604,433
Otras partes relacionadas	41,321	46,579

Compras de productos terminados:

Asociadas:		
Fábrica de Galletas La Moderna, S.A. de C.V.	\$1,381,474	\$1,366,760
Mundo Dulce, S.A. de C.V.	9,648	9,324
Pan-Glo de México, S. de R.L. de C.V.	156,560	181,783
Otras asociadas	1,635	484

Compra de papelería, uniformes y otros:

Asociadas:		
Efform, S.A. de C.V.	\$376,856	\$302,483
Sociedad Industrial de Equipos y Servicios, S.A. de C.V.	165,312	227,149
Uniformes y Equipo Industrial, S.A. de C.V.	201,928	215,014
Otras asociadas	26,927	39,671
<u>Partes relacionadas:</u>		
Automotriz Coacalco-Vallejo, S.A.P.I de C.V.	\$39,310	\$39,859
Autotab, S.A. de C.V.	1,784	2,817
Proarce, S.A. de C.V.	102,529	96,010
Otras partes relacionadas	169,025	191,681

Servicios financieros:

Asociadas:		
Fin Común Servicios Financieros, S.A. de C.V.	\$1,461,903	\$1,519,992

Los importes pendientes no están garantizados y se liquidarán en efectivo. No se han otorgado ni recibido garantías con partes relacionadas.

## b. Cuentas por pagar a partes relacionadas

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre 2024, los saldos netos por pagar a partes relacionadas son:

	2025	2024
<u>Asociadas:</u>		
Beta San Miguel, S.A. de C.V.	\$483,084	\$594,260
Fábrica de Galletas La Moderna, S.A. de C.V.	122,415	199,817
Mundo Dulce, S.A. de C.V.	-	2,440
Efform, S.A. de C.V.	90,466	97,622
Uniformes y Equipo Industrial, S.A. de C.V.	2,283	16,846
Sociedad Industrial de Equipos y Servicios, S.A. de C.V.	64,187	50,696
Pan-Glo de México, S. de R.L. de C.V.	42,144	8,964
Fin Común Servicios Financieros, S.A. de C.V.	-	3
<u>Partes relacionadas:</u>		
Frexport, S.A. de C.V.	195,361	222,707
Proarce, S.A. de C.V.	22,850	9,382
Makymat, S.A. de C.V.	11,767	13,710
Automotriz Coacalco-Vallejo, S.A.P.I de C.V.	4,869	2,056
Otras asociadas y partes relacionadas	26,712	41,212
	<b>\$1,066,138</b>	<b>\$1,259,715</b>

## Información a revelar sobre acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

## Información a revelar sobre gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

## Información a revelar sobre reservas dentro de capital [bloque de texto]

	Número de acciones	Valor Nominal	Efecto de actualización/conversión	Total
Capital Social Fijo Serie "A"	4,327,482,333	\$ 1,745,055	\$ 2,135,422	\$ 3,880,477
Acciones en tesorería	(22,738,214)	(8,857)	(11,249)	(20,106)
Reserva Legal		500,000	258,029	758,029
Utilidades retenidas		104,411,690	11,299,385	115,711,075
Utilidad (pérdida) de la participación controladora		7,975,032		7,975,032

## Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo restringidos [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

## Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Los principales ingresos ordinarios provienen de contratos con clientes por la venta de productos y se reconocen cuando el control de los mismo se transfiere al cliente, ya que la obligación de desempeño se satisface en este momento, y se recibe el derecho sobre la totalidad de la contraprestación que la Compañía espera recibir a cambio de dichos productos por parte del cliente. Al determinar el precio de la transacción, la Compañía considera los efectos de contraprestaciones variables (por ejemplo, derechos de cambio de producto y descuentos). Los pagos efectuados a clientes por concepto de servicios comerciales se reconocen como gastos de distribución y venta.

**Derechos de cambio de producto**

Ciertos contratos proporcionan a los clientes el derecho de cambio de los productos dentro de un periodo determinado. La Compañía utiliza el método de valor esperado para estimar los bienes que serán devueltos, por ser el método que mejor estima el importe de la contraprestación variable a la que tendrá derecho la Compañía. Para los bienes que se espera se devuelvan, la Compañía reconoce un pasivo por el reembolso del ingreso que estima realizar.

**Información a revelar sobre acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]**

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

**Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable [bloque de texto]**

	Número de acciones	Valor Nominal	Efecto de actualización/conversión	Total
Capital Social Fijo Serie "A"	4,327,482,333	\$ 1,745,055	\$ 2,135,422	\$ 3,880,477
Acciones en tesorería	(22,738,214)	(8,857)	(11,249)	(20,106)
Reserva Legal		500,000	258,029	758,029
Utilidades retenidas		104,411,690	11,299,385	115,711,075
Utilidad (pérdida) de la participación controladora		7,975,032		7,975,032
Efecto de conversión de operaciones extranjeras			(7,699,975)	(7,699,975)
Variación neta de Obligaciones Laborales		(770,013)		(770,013)
Variación neta de la pérdida por realizar de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo		(1,656,516)		(1,656,516)
Valuación de futuros		(409,437)		(409,437)
Valuación Instrumentos de capital		(1,036,131)		(1,036,131)
Participación no controladora		671,175	344,514	1,015,689
	<b>\$ 111,421,998</b>		<b>\$ 6,326,126</b>	<b>\$ 117,748,124</b>

**Información a revelar sobre acuerdos con pagos basados en acciones [bloque de texto]**

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

## Información a revelar sobre pasivos subordinados [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025, la Compañía no tiene registrada ninguna operación de este tipo.

## Información a revelar sobre subsidiarias [bloque de texto]

Entidad Legal	Región donde Consolida	País	% Tenencia
Corporativo Bimbo, S.A. de C.V.	México	México	100.0000
Consultores Unidos, S.A. de C.V.	México	México	100.0000
Bimbo Bakeries, Inc.	Norteamérica	EUA	99.9800
Pan del Hogar, S.A. de C.V.	México	México	100.0000
Panificación Bimbo, S.A. de C.V.	México	México	99.4102
Bimbo de Occidente, S.A. de C.V.	México	México	99.9984
Bimbo del Norte, S.A. de C.V.	México	México	99.9999
Bimbo del Golfo, S.A. de C.V.	México	México	99.1518
Bimbo del Noroeste, S.A. de C.V.	México	México	99.9746
Bimbo del Centro, S.A. de C.V.	México	México	96.2186
Bimbo del Sureste, S.A. de C.V.	México	México	98.5000
Bimbo del Pacífico, S.A. de C.V.	México	México	98.8000
Bimbo de Chihuahua, S.A. de C.V.	México	México	98.0000
Bimbo de Toluca, S.A. de C.V.	México	México	100.0000
Bimbo de San Luis Potosí, S.A. de C.V.	México	México	90.0059
Bimbo de Yucatán, S.A. de C.V.	México	México	100.0000
Bimbo de Puebla, S.A. de C.V.	México	México	89.3748
Bimbo de Baja California, S.A. de C.V.	México	México	100.0000
Tía Rosa, S.A. de C.V.	México	México	99.9964
Industrial del Maíz, S.A. de C.V.	México	México	96.8966
Productos Marinela, S.A. de C.V.	México	México	97.6794
Marinela de Occidente, S.A. de C.V.	México	México	99.7790
Marinela del Sureste, S.A. de C.V.	México	México	90.0012
Marinela de Baja California, S.A. de C.V.	México	México	100.0000
Marinela del Norte, S.A. de C.V.	México	México	89.3345
Galletas Lara, S.A. de C.V.	México	México	100.0000
Marilara, S.A. de C.V.	México	México	100.0000
Suandy México, S.A. de C.V.	México	México	98.3524
Moldes y Exhibidores, S.A. de C.V.	México	México	99.4221
Barcel México, S.A. de C.V.	México	México	100.0000
Bimbo de El Salvador, S.A. de C.V.	Latinoamérica	El Salvador	99.5344
Bimbo de Centroamérica, S.A.	Latinoamérica	Guatemala	98.7125
Panificadora Bimbo de Costa Rica, S.A.	Latinoamérica	Costa Rica	100.0000
Ideal, S.A.	Latinoamérica	Chile	100.0000
Bimbo de Honduras, S.A. de C.V.	Latinoamérica	Honduras	99.9995
Bimbo de Colombia, S.A.	Latinoamérica	Colombia	100.0000
Bimbo de Nicaragua, S.A.	Latinoamérica	Nicaragua	100.0000
Panificadora Bimbo del Perú, S.A.	Latinoamérica	Perú	95.3765

Clave de Cotización: BIMBO

Trimestre: 3 Año: 2025

Bimbo Bakeries USA	Norteamérica	EUA	100.0000
Tia Rosa Bakery of Ohio, Inc.	Norteamérica	EUA	100.0000
Bimbo do Brasil, LTDA	Latinoamérica	Brasil	100.0000
BB Global Investing Holding S.L.U.	EAA	España	100.0000
Hazpan, S.A. de C.V.	México	México	100.0000
Advantafirst Capital Financial Services, Inc.	Norteamérica	EUA	100.0000
Bimbo, S.A. de C.V.	México	México	96.9590
Barcel, S.A. de C.V.	México	México	97.7100
Bimbo de Guatemala, S.A.	Latinoamérica	Guatemala	100.0000
Fideicomiso AAA Grupo Bimbo	México	México	100.0000
Gastronomía Avanzada en Pastelerías, S.A. de C.V.	México	México	100.0000
Panificadora Bimbo de Uruguay, S.A.	Latinoamérica	Uruguay	100.0000
Bimbo (Beijing) Food Co., LTD	EAA	China	99.8460
Caja de Ahorros de Trabajadores Grupo Bimbo, S.C.	México	México	100.0000
Barcel USA, LLC	Norteamérica	EUA	100.0000
Bimbo de Panamá, S.A.	Latinoamérica	Panamá	100.0000
Bimbo Paraguay, S.A.	Latinoamérica	Paraguay	100.0000
Compañía Industrial Lido Pozuelo, S.A. de C.V.	Latinoamérica	Honduras	100.0000
Stroehmann Line-Haul, LP	Norteamérica	EUA	100.0000
Bimar Internacional, S.A. de C.V.	México	México	100.0000
Compañía de Alimentos Fargo, S.A.	Latinoamérica	Argentina	99.9999
Bimbo, S.A.U.	EAA	España	100.0000
Pimad, S.A.U.	EAA	España	100.0000
Bimbo Donuts Canarias, S.L.U.	EAA	España	100.0000
Bakery Iberia Investments, S.L.U.	EAA	España	100.0000
Barcel España, S.L.U.	EAA	España	100.0000
Panificación Industrial de Vergel, S.L.	EAA	España	100.0000
Servi-Soporte de Comercio Electrónico Qnet, S.A. de C.V.	México	México	100.0000
Inmobiliaria Bimbo Azcapotzalco, S.A. de C.V.	México	México	100.0000
Innovoali, S.A de C.V.	México	México	100.0000
Tradición en Pastelerías, S.A. de C.V.	México	México	100.0000
Panificación Avanzada Iberia 2050, S.L.	EAA	España	100.0000
Canada Bread Company, Ltd.	Norteamérica	Canadá	100.0000
Bimbo Bakehouse Inc	Norteamérica	Canadá	100.0000
Bimbo Bakehouse LLC	Norteamérica	EUA	100.0000
Grupo Bimbo UK, Ltd.	EAA	Reino Unido	100.0000
Bimbo Ecuador, S.A.	Latinoamérica	Ecuador	100.0000
Bimbo Lerma, S.A. de C.V.	México	México	100.0000
Centro de Servicios Compartidos Bimbo, S.A.	Latinoamérica	Costa Rica	100.0000
Bimbo Donuts Iberia, S.A.U.	EAA	España	100.0000
Bimbo Donuts Pirineus, S.L.U.	EAA	Andorra	100.0000
Bimbo Donuts Portugal, L.D.A.	EAA	Portugal	100.0000
Tecnovali, S.A. de C.V.	México	México	100.0000
Bimbo Morocco S.A.R.L.	EAA	Marruecos	100.0000
Bimbo Bakeries India Private Limited	EAA	India	100.0000
Bimbo QSR US, LLC	Norteamérica	EUA	100.0000
BBI QSR Holding, S.L.	EAA	España	100.0000
Bimbo QSR Chicago, LLC	Norteamérica	EUA	100.0000
Olympic Freightways, LLC	Norteamérica	EUA	100.0000
Bimbo QSR Ohio, LLC	Norteamérica	EUA	100.0000
The New Bakery Transportation Company, LLC	Norteamérica	EUA	100.0000
Bimbo QSR Plessy SAS	EAA	Francia	100.0000
Bimbo QSR Fleury SAS	EAA	Francia	100.0000
Bimbo QSR Aix SAS	EAA	Francia	100.0000
Bimbo QSR Italy, S.r.l.	EAA	Italia	100.0000

Clave de Cotización:	BIMBO	Trimestre:	3	Año:	2025
Bimbo QSR Ukraine	EAA	Ucrania	100.0000		
Bimbo QSR Russia, LLC	EAA	Rusia	100.0000		
East Balt Bakery of Beijing Co., Ltd.	EAA	China	100.0000		
East Balt Bakery of Shanghai Co., Ltd.	EAA	China	100.0000		
East Balt Bakery of Shenyang Co., Ltd.	EAA	China	100.0000		
East Balt Bakery of Wuhan Co., Ltd.	EAA	China	100.0000		
Mary Ann Trading Co., Ltd.	EAA	China	100.0000		
East Balt Bakery of Hangzhou Co., Ltd.	EAA	China	100.0000		
East Balt Bakery of Tianjin Co., Ltd.	EAA	China	100.0000		
Bimbo QSR Korea Inc.	EAA	Sur Corea	100.0000		
Bimbo QSR Turkey Ltd.	EAA	Turquía	100.0000		
Bimbo QSR South Africa (pty) Ltd.	EAA	Sudáfrica	100.0000		
Bimbo QSR CZ, S.R.O.	EAA	República Checa	100.0000		
Beijing Mankattan Food and Technology Co., Ltd.	EAA	China	100.0000		
Mankattan Food (Shanghai) Co., Ltd.	EAA	China	100.0000		
Mankattan Shanghai Distribution Co., Ltd.	EAA	China	100.0000		
Guangdong Mankattan Food Co., Ltd.	EAA	China	100.0000		
Sichuan Mankattan Food Co., Ltd.	EAA	China	100.0000		
BQSR Chicago Logistics, LLC	Norteamérica	EUA	100.0000		
Traslider, S.A.	Latinoamérica	Guatemala	100.0000		
VeCentral, S.A.	Latinoamérica	Guatemala	100.0000		
Barcel Internacional S.A.P.I de C.V.	Norteamérica	México	97.7009		
Bimbo QSR Kazakhstan LLP	EAA	Kazajistán	51.0000		
Horno de Paterna 2020, S.A.U.	EAA	España	100.0000		
Grupo de Soporte Paterna 2020, S.L.U.	EAA	España	100.0000		
Bimbonet Servicios, S.A.P.I de C.V.	México	México	100.0000		
Pagacel S.A. de C.V.	México	México	100.0000		
SGC Servicios y Gestión Corporativa S.A. de C.V.	México	México	99.9971		
Transipago S.A. de C.V.	México	México	99.9587		
Nadhari, S. A. de C.V.	México	México	100.0000		
Modern Food Enterprises Private Limited	EAA	India	100.0000		
Dulces del Campo, S.A.U.	EAA	España	100.0000		
Emmy's Organics, LLC	Norteamérica	EUA	100.0000		
Bimbo QSR Hu Bei Food Technology Co., Ltd	EAA	China	100.0000		
Kitty Industries Private Limited	EAA	India	100.0000		
Sherlock Foods Holdings Limited	EAA	Reino Unido	100.0000		
St. Pierre Groupe LLC	EAA	EUA	100.0000		
Celbar Global Investments, S.L.	EAA	España	100.0000		
Vel Pitar, S.A.	EAA	Rumania	100.0000		
Global Sustainable Investments, S.A.	EAA	España	100.0000		
Barcel de El Salvador, S.A. de C.V.	Latinoamérica	El Salvador	100.0000		
Barcel Chile, S.A.	Latinoamérica	Chile	100.0000		
Natural Bakery Ltd.	Norteamérica	Canadá	100.0000		
Celbar Snacks Internacional, Inc.	Norteamérica	EUA	100.0000		
Barcel Brasil Ltda	Latinoamérica	Brasil	100.0000		
Bimbo QSR Colorado, LLC	Norteamérica	EUA	100.0000		
Fortisa AG	EAA	Suiza	60.0000		
Novabes El Salvador, S.A. de C.V.	Latinoamérica	El Salvador	100.0000		
Barcel Snacks UK Limited	EAA	Reino Unido	100.0000		
Amaritta Foods, S.L.	EAA	España	100.0000		
Nutriamericas, S.A.	Latinoamérica	Panamá	100.0000		
Trei Brutari S.A.	EAA	Rumania	100.0000		
Click Top Management S.A.	EAA	Rumania	100.0000		
Management Objectives S.A.	EAA	Rumania	100.0000		
Strategic Ventures SRL	EAA	Rumania	100.0000		
Barcel Romania S.A.	EAA	Rumania	100.0000		

La Generalle de Patisserie et de Confiserie S.A.	EAA	Túnez	100.0000
Moldexco Innovations S.A.S.	Latinoamérica	Colombia	100.0000
OVC Inc.	Norteamérica	EUA	100.0000
Karamolegos Bakery Romania SRL	EAA	Rumania	100.0000
Bimbo QSR Zhe Jiang Food Technology Co., Ltd.	EAA	China	100.0000
Don Don d.o.o.	EAA	Eslovenia	100.0000
Stone House Bread, LLC	Norteamérica	EUA	65.0000
Desarrolladora Novabes, S.A. de C.V.	Latinoamérica	El Salvador	100.0000
Comercializadora Novabes, S.A. de C.V.	Latinoamérica	El Salvador	100.0000
Bimbo República Dominicana, SAS	Latinoamérica	República Dominicana	100.0000

## Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Para dar cumplimiento a los requerimientos de NIC 1, la Compañía evalúa de manera integral los siguientes factores, para determinar si una política contable es o no material, a efectos de revelación en los estados financieros:

- Se refiere a un rubro relevante del estado financiero
- Ha tenido cambios en el periodo actual
- Se elige entre alternativas de registro contable establecidas por las NIIFs
- Se desarrolló en ausencia de una NIIF específica
- Si requiere juicios o supuestos significativos
- Se refiere a operaciones complejas

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados sobre una base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros activos y pasivos (instrumentos financieros derivados), que son medidos a su valor razonable al cierre de cada periodo, y por los activos no monetarios de las subsidiarias en economías hiperinflacionarias, que se ajustan por inflación, como se explica más adelante en las presentes políticas contables.

## Información a revelar sobre cuentas por cobrar y por pagar por impuestos [bloque de texto]

30 septiembre de 2025 31 diciembre de 2024

### Activo por Impuestos Causados:

Impuestos por Recuperar	\$1,651,072	\$1,879,701
IVA Acreditable	6,823,273	8,679,056
Impuestos Locales	115,293	205,802
Otros Impuestos Indirectos	471,820	543,169
Impuestos de Activos Netos	112,508	90,513
	<b>\$9,173,966</b>	<b>\$11,398,241</b>

### Pasivo por Impuestos Causados y otros conceptos:

Participación de Utilidades	\$1,132,283	\$1,752,679
Impuestos a la utilidad	650,384	1,030,564
Impuestos sobre Nómina y Otros	1,438,951	2,446,395

IVA por Pagar	627,458	1,719,622
Cuotas Patronales	645,249	946,143
	<b>\$4,494,325</b>	<b>\$7,895,403</b>

### Información a revelar sobre proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

	30 septiembre de 2025	31 diciembre de 2024
Proveedores	35,954,990	40,814,582
Cuentas por pagar a partes relacionadas	1,066,138	1,259,715
Total Proveedores y otras cuentas por pagar	<b>\$37,021,128</b>	<b>\$42,074,297</b>

### Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

	30 septiembre de 2025	31 diciembre de 2024
Clientes	24,673,002	24,090,432
Estimación para cuentas cobro dudoso	(726,651)	(822,233)
	<b>23,946,351</b>	<b>23,268,199</b>
Centros de Distribución	369,520	286,510
Documentos por cobrar	41,809	75,887
Cuentas por cobrar a corto plazo de operadores independientes	474,379	416,716
Deudores Diversos	1,792,413	1,212,803
Anticipo a Proveedores	2,380,817	1,370,670
	<b>\$29,005,289</b>	<b>\$26,630,785</b>

### Información a revelar sobre ingresos (gastos) comerciales [bloque de texto]

	30 septiembre de 2025	30 septiembre de 2024
Gastos de Ventas	<b>\$115,923,539</b>	<b>\$107,058,097</b>

### Información a revelar sobre acciones propias [bloque de texto]

	30 de septiembre de 2025		31 de diciembre de 2024
Número de acciones	Importe	Número de acciones	Importe

## Capital fijo:

Serie A	4,327,482,333	3,880,477	4,388,575,847	3,942,894
Acciones en tesorería	(22,738,214)	(20,106)	(61,093,514)	(55,560)
Total en circulación	<u>4,304,744,119</u>	<u>\$ 3,860,371</u>	<u>4,327,482,333</u>	<u>\$ 3,887,334</u>

## [800600] Notas - Lista de políticas contables

### Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Para dar cumplimiento a los requerimientos de NIC 1, la Compañía evalúa de manera integral los siguientes factores, para determinar si una política contable es o no material, a efectos de revelación en los estados financieros:

- Se refiere a un rubro relevante del estado financiero
- Ha tenido cambios en el periodo actual
- Se elige entre alternativas de registro contable establecidas por las NIIFs
- Se desarrolló en ausencia de una NIIF específica
- Si requiere juicios o supuestos significativos
- Se refiere a operaciones complejas

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados sobre una base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros activos y pasivos (instrumentos financieros derivados), que son medidos a su valor razonable al cierre de cada periodo, y por los activos no monetarios de las subsidiarias en economías hiperinflacionarias, que se ajustan por inflación, como se explica más adelante en las presentes políticas contables.

### Descripción de la política contable de activos financieros disponibles para la venta [bloque de texto]

De acuerdo a las modificaciones a la NIC 1, vigentes desde el reporte anual de 2023, esta política contable se considera no material.

### Descripción de la política contable para activos biológicos [bloque de texto]

La Compañía no tiene este tipo de activos.

### Descripción de la política contable para costos de préstamos [bloque de texto]

De acuerdo a las modificaciones a la NIC 1, vigentes desde el reporte anual de 2023, esta política contable se considera no material.

### Descripción de la política contable para préstamos [bloque de texto]

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, son activos financieros no derivados que no se negocian en un mercado activo y se clasifican como préstamos y cuentas por cobrar. Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto por las cuentas por cobrar a corto plazo en caso de que el reconocimiento de intereses sea inmaterial.

## Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación de una adquisición de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Compañía, más los pasivos incurridos por la misma con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Compañía a cambio del control sobre la empresa adquirida a la fecha de adquisición. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en el estado de resultados formando parte del rubro de gastos de integración conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con NIC 12 *Impuestos a las ganancias* y NIC 19 *Beneficios a Los Empleados*, respectivamente;
- Pasivos o instrumentos financieros de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Compañía celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la NIFF 2 *Pagos basados en acciones* a la fecha de adquisición (al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Compañía no tiene pagos basados en acciones);
- Activos (o un grupo de activos) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la NIFF 5 *Activos No Circulantes Conservados para Venta y Operaciones Discontinuas* que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revisión de la valuación del valor razonable de los activos netos adquiridos, el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede a la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida, dicho exceso se reconoce en el estado de resultados como una ganancia por adquisición de negocios.

La participación no controladora, se puede medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de medición se toma en cada transacción.

Cuando la contraprestación transferida por la Compañía en una adquisición de negocios incluye activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo

de medición, se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el “periodo de medición”, el cual no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición, sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición, depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro de las cuentas de capital contable. La contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir en fechas de informe posteriores de conformidad con la NIIF 9 o la NIC 37, *Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes*, según sea apropiado, reconociendo la correspondiente ganancia o pérdida en el estado de resultados.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Compañía en la empresa adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales, se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Compañía debe reportar montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

---

## Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

---

Ver política “Combinación de negocios” y política de “Crédito mercantil”.

---

## Descripción de la política contable para flujos de efectivo [bloque de texto]

---

La Compañía presenta el estado de flujos de efectivo conforme al método indirecto. Clasifica los intereses y dividendos cobrados en las actividades de inversión, mientras que los intereses y dividendos pagados se presentan en las actividades de financiamiento.

Al 30 de septiembre de 2025 y 2024 no hubo transacciones no monetarias materiales en las actividades de inversión y financiamiento.

---

## Descripción de la política contable para garantías colaterales [bloque de texto]

---

La Compañía registra este tipo de operaciones al costo histórico.

## Descripción de la política contable para construcciones en proceso [bloque de texto]

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro o administración, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Compañía. Dichas propiedades se clasifican a las categorías apropiadas de propiedad, planta y equipo cuando estén completas para su uso planeado. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

## Descripción de la política contable para activos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Los activos contingentes que son evaluados por la Compañía como probables, son revelados en los estados financieros. Cuando la realización del ingreso sea prácticamente un hecho, el activo correspondiente ya no es de carácter contingente, y por lo tanto es reconocido por la Compañía.

La Compañía efectúa la identificación y la evaluación correspondiente de los pasivos contingentes; cuando la Compañía estima que un pasivo contingente es probable que genere una salida de recursos y puede estimar de manera fiable el importe de dichos desembolsos, reconoce una provisión y cuando es posible dicha salida de recursos, informa la descripción y una estimación de los efectos financieros (cuando estén disponibles) de dichos pasivos contingentes.

## Descripción de la política contable de los costos de adquisición [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados sobre una base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros activos y pasivos (instrumentos financieros derivados), que son medidos a su valor razonable al cierre de cada periodo, y por los activos no monetarios de las subsidiarias en economías hiperinflacionarias, que se ajustan por inflación, como se explica más adelante en las presentes políticas contables.

### Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

### Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo y si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de la forma

anteriormente descrita, a excepción de las valuaciones que tienen algunas similitudes con el valor razonable, pero que no son un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la NIC 2 o el valor en uso de la NIC 36.

Adicionalmente, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1: se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la Compañía puede obtener a la fecha de la valuación;
  - Nivel 2: datos observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente;
  - Nivel 3: considera datos no observables.
- 

## Descripción de la política contable para costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

---

Las primas derivadas de los contratos de seguros se registran al costo histórico y se amortizan durante la vigencia de la cobertura del seguro contratado.

---

## Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

---

Los impuestos a las ganancias diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondiente a estas diferencias y, en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales pendientes de amortizar y de los créditos fiscales aplicables. El activo o pasivo por impuesto a las ganancias diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles

No se reconoce el impuesto a las ganancias diferido de las siguientes diferencias temporales:

- las que surgen del reconocimiento inicial de activos o pasivos en transacciones distintas a adquisiciones de negocios y que no afectan resultados contables o fiscales,
- las relacionadas a inversiones en subsidiarias y en asociadas en la medida que sea probable que no se revertirán en el futuro previsible, y,
- las que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil. El impuesto a las ganancias diferido activo sólo se reconoce en la medida que sea probable que se obtengan beneficios fiscales futuros contra los que se puedan aplicar.

El valor en libros de un activo por impuestos a las ganancias diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los saldos de impuestos a las utilidades activos y pasivos se compensan sólo cuando existe un derecho legal exigible a compensar los impuestos causados activos contra los pasivos y son relativos a la misma autoridad fiscal, o si son distintas entidades fiscales, se tiene la intención de liquidarlos sobre bases netas o los activos y pasivos se realizarán de forma simultánea.

## Descripción de la política contable para gastos por depreciación [bloque de texto]

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de otras propiedades, planta y equipo se calcula con base en el método de línea recta para distribuir su costo a su valor residual durante sus vidas útiles estimadas con base a los siguientes rangos:

	Años
Edificio:	
Infraestructura	15 – 30
Cimentación	35 – 50
Techos	10 – 30
Instalaciones fijas y accesorios	10 – 20
Equipo de producción	3 – 25
Vehículos	8 – 16
Mobiliario y equipo	2 – 18
Equipo de cómputo	4
Mejoras a locales arrendados	La menor entre vigencia del contrato y vida útil del activo

La Compañía asigna el importe inicialmente reconocido respecto de un elemento de edificios y equipo de fabricación en sus diferentes partes significativas (componentes) y deprecia por separado cada uno de esos componentes.

El valor en libros de un activo se ajusta a su valor de recuperación si el valor en libros del activo es mayor que su valor en uso estimado.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en resultados.

Las mejoras y adaptaciones a inmuebles y locales comerciales en los que la Compañía actúa como arrendatario se presentan al costo histórico disminuido de la amortización respectiva.

## Descripción de la política contable para baja en cuentas de instrumentos financieros [bloque de texto]

Bajas de activos financieros

Un activo financiero (o cuando aplique, una parte de un activo financiero o parte de un grupo de activos financieros similares) se deja de reconocer cuando:

- Los derechos de recibir flujos de efectivo del activo financiero han expirado; o
- La Compañía ha transferido sus derechos de recibir los flujos de efectivo del activo o ha asumido una obligación de pagar la cantidad completa de los flujos de efectivo sin retraso material a un tercero bajo un acuerdo de traspaso y ya sea que a) la Compañía ha transferido sustancialmente los riesgos y beneficios del activo o b) la Compañía no ha transferido o retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, pero ha transferido el control del activo.

#### Bajas de pasivos financieros

Un pasivo financiero se deja de reconocer cuando la obligación es liquidada, cancelada o expira. Cuando un pasivo financiero preexistente es reemplazado por otro del mismo beneficiario con términos sustancialmente diferentes, o los términos de un pasivo son sustancialmente modificados, dicho intercambio o modificaciones es tratado como un des reconocimiento del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. La diferencia en los valores en libros respectivos es reconocida en el estado de resultados.

## Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra el contrato del instrumento financiero derivado y son valuados subsecuentemente a su valor razonable. El método para reconocer la utilidad o pérdida de los cambios en los valores razonables de los instrumentos financieros derivados depende de si son designados como instrumentos de cobertura, y si es así, la naturaleza de la partida que se está cubriendo. La Compañía únicamente cuenta con instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo y de cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero.

La Compañía documenta al inicio de la transacción la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos y la estrategia de la administración de riesgos que respaldan sus transacciones de cobertura. La Compañía documenta en forma periódica si los instrumentos financieros derivados utilizados en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para cubrir los cambios en valor razonable o flujos de efectivo de las partidas cubiertas atribuible al riesgo cubierto.

Las fuentes de inefectividad pueden surgir por:

- ? Diferencias en tiempo de los flujos de efectivo de la partida cubierta y los instrumentos de cobertura.
- ? Diferentes índices y diferentes curvas respectivamente ligados a riesgos de las partidas cubiertas e instrumentos de cobertura.
- ? El riesgo de crédito de las contrapartes que impactan de forma diferente los movimientos en el valor razonable de los instrumentos de cobertura y partidas cubiertas.
- ? Cambios en los montos pronosticados en los flujos de efectivo de partidas cubiertas e instrumentos de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un instrumento financiero con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los activos y pasivos financieros reconocidos por el uso de instrumentos financieros derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Compañía tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo a largo plazo o un pasivo a largo plazo si el vencimiento del

instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los siguientes 12 meses. Otros instrumentos derivados se presentan como activos a corto plazo o pasivos a corto plazo.

#### Coberturas de flujos de efectivo

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se designan y califican como cobertura de flujos efectivo se reconocen en los otros resultados integrales y se presentan en el rubro “variación neta de la pérdida/ganancia por realizar de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo”. La porción inefectiva se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo. Las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de otros resultados integrales, se reclasifican a los resultados del mismo periodo en el que la partida cubierta impacta resultados.

Cualquier pérdida o ganancia reconocida en otros resultados integrales y acumulada en el capital contable, permanece en el mismo y es reconocida en los resultados de la Compañía cuando la transacción pronosticada es realizada y sus efectos son finalmente reconocidos en el estado de resultados.

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, cuando no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta o cuando la Compañía decide cancelar la designación de cobertura. Para dar continuidad a la estrategia de cobertura la Compañía puede efectuar extensión de los plazos de cobertura de la partida cubierta, mediante la contratación de nuevos instrumentos derivados respetando las principales características del derivado y la estrategia de cobertura original sin alterar el objetivo de la administración de riesgo de la Compañía.

#### Cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero

Una cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero se contabiliza de forma similar a una cobertura de flujos de efectivo. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros que se designan y califican como cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero se reconoce en otros resultados integrales y se presentan en el rubro “efectos de cobertura económica neta”. La porción inefectiva de la cobertura se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el rubro “ganancia (pérdida) cambiaria neta”. Si ocurriese una disposición de la inversión de la subsidiaria en el extranjero, las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de otros resultados integrales se reclasifican a los resultados del mismo periodo de la disposición de la inversión en el momento en que esta ocurra.

---

### Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

---

Ver política de “Instrumentos financieros derivados”.

---

### Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

---

De acuerdo a las modificaciones a la NIC 1, vigentes desde el reporte anual de 2023, esta política contable se considera no material.

---

## Descripción de la política contable para operaciones discontinuadas [bloque de texto]

---

Una operación discontinuada es un componente de la compañía que ha sido dispuesto, o bien que ha sido clasificado como mantenido para la venta, y

- a) representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa y puede considerarse separada del resto;
- b) es parte de un único plan coordinado para disponer de una línea de negocio o de un área geográfica de la operación que sea significativa y pueda considerarse separada del resto; o
- c) es una entidad subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

La Compañía revela:

- a) En el Estado del Resultado Integral, un importe único que comprenda el total de:
  - i. el resultado después de impuestos de las operaciones discontinuadas; y
  - ii. la ganancia o pérdida después de impuestos reconocida por la medición a valor razonable menos costos de venta, o por la disposición de los activos o grupos para su disposición que constituyan la operación discontinuada.
- b) Un desglose del importe recogido en el apartado (a) anterior, detallando:
  - i. los ingresos de actividades ordinarias, los gastos y el resultado antes de impuestos de las operaciones discontinuadas;
  - ii. el gasto por impuesto a las ganancias relativo al anterior resultado y
  - iii. el resultado que se haya reconocido por causa de la medición a valor razonable menos los costos de venta, o bien por causa de la disposición de los activos o grupos de activos para su disposición que constituyan la operación discontinuada.
- c) Este desglose se presenta en las notas a los estados financieros. El desglose no se requiere para los grupos de activos para su disposición que sean subsidiarias adquiridas recientemente y que cumplan los criterios para ser clasificadas en el momento de la adquisición como mantenidas para la venta.
- d) Los flujos netos de efectivo atribuibles a las actividades de operación, de inversión y financiación de las operaciones discontinuadas. Esta información a revelar se presenta en las notas a los estados financieros. Esta información a revelar no se requiere para los grupos de activos para su disposición que sean subsidiarias adquiridas recientemente, y cumplan los criterios para ser clasificadas en el momento de la adquisición como mantenidas para la venta.
- e) El importe de ingresos por operaciones que continúan y de operaciones discontinuadas atribuibles a los propietarios de la controladora. Estas informaciones a revelar podrían presentarse en las notas.

Una entidad presentará la información a revelar para todos los períodos anteriores sobre los que informe en los estados financieros, de forma que la información a revelar para esos períodos se refiera a todas las operaciones que tienen el carácter de discontinuadas al final del periodo sobre el que se informa del último periodo presentado.

---

## Descripción de la política contable para descuentos y reembolsos [bloque de texto]

---

La Compañía ofrece descuentos a determinados clientes cuando se cumplen las condiciones establecidas en los contratos. Los descuentos se deducen de las cantidades a pagar por el cliente al igual que del ingreso

correspondiente. La Compañía aplica el método del monto más probable para los contratos con un solo umbral de volumen de descuentos y el método de valor esperado para los contratos con más de un descuento.

---

## Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]

---

De acuerdo a las modificaciones a la NIC 1, vigentes desde el reporte anual de 2023, esta política contable se considera no material.

---

## Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

---

De acuerdo a las modificaciones a la NIC 1, vigentes desde el reporte anual de 2023, esta política contable se considera no material.

---

## Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

---

Un plan de contribuciones definidas es un plan de beneficios posteriores al empleo bajo el cual la Compañía paga contribuciones fijas a un fondo o fideicomiso y no tiene ninguna obligación legal o asumida de hacer pagos adicionales. Las obligaciones se reconocen como gastos cuando los empleados prestan los servicios que les dan derecho a las contribuciones.

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios posteriores al empleo por el cual la Compañía tiene la obligación de proporcionar en el futuro los beneficios acordados a colaboradores actuales y pasados. En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las remediaciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el techo del activo y el retorno de los activos del plan (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de situación financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el periodo en que se ocurren. Las remediaciones reconocidas en otros resultados integrales se reconocen de inmediato en las utilidades retenidas y no se reclasifican a resultados. El costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el periodo de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del periodo de la obligación del activo por beneficios definidos.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de situación financiera incluyen las pérdidas y ganancias actuariales en los planes por beneficios definidos de la Compañía. El valor presente de las obligaciones de beneficios definidos se determina descontando los flujos de efectivo estimados usando las tasas de interés de bonos gubernamentales denominados en la misma moneda en la que los beneficios serán pagados y que tienen vencimientos que se aproximan a los de la obligación.

- Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)

En el caso de México, Ecuador y Brasil, la Compañía tiene la obligación de reconocer una provisión por el costo de PTU, cuando se obtengan utilidades sobre las bases correspondientes y se tenga una obligación presente legal o asumida de realizar el pago como resultado de eventos pasados y se pueda estimar confiablemente. La PTU se registra en los resultados del año en que se causa.

- **Beneficios a los empleados a corto plazo**

La Compañía reconoce un pasivo por beneficios que corresponden a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales, bonos a corto plazo y licencia por enfermedad en el periodo en que se reciben los servicios relacionados.

- **Beneficios por terminación**

Cualquier obligación por terminación de la relación laboral se reconoce al momento que la Compañía ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Compañía reconoce los costos de reestructuración relacionados.

- a. **Bono a largo plazo**

La Compañía otorga un bono a largo plazo en efectivo a ciertos ejecutivos, calculado con base en métricas de desempeño. El bono se paga a los 30 meses de que fue otorgado y se reconoce en resultados en el año que se devenga, que es, cuando el colaborador es acreedor a este derecho.

- b. **Planes de pensiones multipatronales**

La Compañía clasifica los planes multipatronales en que participa como de contribución definida o de beneficios definidos para determinar su contabilización. En particular, los planes multipatronales de beneficios definidos se registran con base en la proporción en la que la Compañía participa en la obligación, activos y costos de dichos planes, determinados de la misma forma que otros planes de beneficios definidos, salvo que no se tenga información suficiente, en cuyo caso se registran como si fueran de contribución definida reconociendo en los resultados el monto de las aportaciones realizadas.

La liquidación o salida de la Compañía de un plan multipatronal se reconoce y valúa conforme a la NIC 37, *Provisiones, Pasivos y Activos Contingentes*

---

## **Descripción de la política contable para gastos relacionados con el medioambiente** [bloque de texto]

---

La Compañía considera este tipo de gastos como parte de su operación en el ejercicio en que se incurren.

---

## **Descripción de la política contable para gastos [bloque de texto]**

---

La definición de gastos incluye tanto las pérdidas como los gastos que surgen en las actividades ordinarias de la entidad. Entre los gastos de la actividad ordinaria se encuentran, el costo de las ventas, los salarios y la depreciación. Usualmente, los gastos toman la forma de una salida o depreciación de activos, tales como efectivo y otras partidas equivalentes al efectivo, inventarios o propiedades, planta y equipo.

Son pérdidas otras partidas que, cumpliendo la definición de gastos, pueden o no surgir de las actividades ordinarias de la entidad. Las pérdidas representan decrementos en los beneficios económicos y, como tales, no son diferentes en su naturaleza de cualquier otro gasto.

---

## Descripción de la política contable para mediciones al valor razonable [bloque de texto]

---

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo y si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de la forma anteriormente descrita, a excepción de las valuaciones que tienen algunas similitudes con el valor razonable, pero que no son un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la NIC 2 o el valor en uso de la NIC 36.

Adicionalmente, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- i. Nivel 1: se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la Compañía puede obtener a la fecha de la valuación;
  - ii. Nivel 2: datos observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente;
  - iii. Nivel 3: considera datos no observables.
- 

## Descripción de la política contable para primas e ingresos y gastos por comisiones [bloque de texto]

---

La Compañía reconoce gastos por comisiones derivados de aperturas de créditos a largo plazo.

---

## Descripción de la política contable para gastos financieros [bloque de texto]

---

La Compañía registra los gastos financieros de acuerdo con la naturaleza de la operación y al valor razonable al momento de su realización.

---

## Descripción de la política contable para ingresos y gastos financieros [bloque de texto]

---

La Compañía registra los ingresos y gastos financieros de acuerdo con la naturaleza de la operación y al valor razonable al momento de su realización.

---

## Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

### *Clasificación de activos financieros*

Instrumentos financieros que cumplen las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- el activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros.
- los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Compañía puede elegir irrevocablemente en el reconocimiento inicial, clasificar una inversión de capital como un instrumento financiero de capital con cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales a menos que la inversión de capital se mantenga para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios.

Las inversiones en instrumentos de capital se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción y posteriormente, se revalúan con las ganancias o pérdidas generadas por los cambios en el valor razonable los cuales se reconocen en otros resultados integrales. En caso de baja de estos instrumentos, la ganancia o pérdida acumulada no se podrá reclasificar al resultado del ejercicio, sino que se transfiere a utilidades retenidas.

### *Bajas de activos financieros*

Un activo financiero (o cuando aplique, una parte de un activo financiero o parte de un grupo de activos financieros similares) se deja de reconocer cuando:

- Los derechos de recibir flujos de efectivo del activo financiero han expirado; o
- La Compañía ha transferido sus derechos de recibir los flujos de efectivo del activo o ha asumido una obligación de pagar la cantidad completa de los flujos de efectivo sin retraso material a un tercero bajo un acuerdo de traspaso y ya sea que a) la Compañía ha transferido sustancialmente los riesgos y beneficios del activo o b) la Compañía no ha transferido o retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, pero ha transferido el control del activo.

### *Cuentas por cobrar*

Las cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, son activos financieros no derivados que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como cuentas por cobrar y se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto para las cuentas por cobrar a corto plazo en caso de que el reconocimiento de intereses sea inmaterial.

### *Deterioro de activos financieros*

Los activos financieros distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de

resultados se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al final de cada periodo sobre el cual se informa.

La Compañía reconoce pérdidas crediticias esperadas para las cuentas por cobrar comerciales. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para la Compañía un activo financiero está en situación de impago cuando los pagos contractuales presentan vencimientos mayores a 90 días. Adicionalmente, también considera en la evaluación del deterioro la situación de impago de los clientes, cuando la información interna o externa indica que es poco probable que reciba las cantidades contractuales pendientes en su totalidad antes de tener en cuenta cualquier mejora crediticia que tenga la entidad. Un activo financiero se da de baja cuando no hay expectativa razonable de recuperar los flujos de efectivo contractuales.

El valor en libros de las cuentas por cobrar a clientes se reduce a través de las pérdidas crediticias esperadas. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados, del ejercicio.

---

## Descripción de la política contable para garantías financieras [bloque de texto]

---

La Compañía registra las garantías financieras de acuerdo con la naturaleza de la operación y al valor razonable al momento de su realización.

---

## Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

---

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra el contrato del instrumento financiero derivado y son remediados subsecuentemente a su valor razonable. El método para reconocer la utilidad o pérdida de los cambios en los valores razonables de los instrumentos financieros derivados depende de si son o no designados como instrumentos de cobertura, y si es así, de la naturaleza de la partida que se está cubriendo. La Compañía únicamente cuenta con instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo y de cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero.

La Compañía documenta al inicio de la transacción la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos y la estrategia de administración de riesgos que respaldan sus transacciones de cobertura. La Compañía documenta en forma periódica si los instrumentos financieros derivados utilizados en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para cubrir los cambios en valor razonable o flujos de efectivo de las partidas cubiertas atribuible al riesgo cubierto.

Las fuentes de inefectividad pueden surgir por:

- Diferencias en tiempo de los flujos de efectivo de la partida cubierta y los instrumentos de cobertura.
- Diferentes índices (y diferentes curvas respectivamente) ligados a riesgos de las partidas cubiertas

e instrumentos de cobertura.

- El riesgo de crédito de las contrapartes que impactan de forma diferente los movimientos en el valor razonable de los instrumentos de cobertura y partidas cubiertas.
- Cambios en los montos pronosticados en los flujos de efectivo de partidas cubiertas e instrumentos de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un instrumento financiero con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los activos y pasivos financieros reconocidos por el uso de instrumentos financieros derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Compañía tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el vencimiento del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los siguientes 12 meses. Otros instrumentos derivados se presentan como activos a corto plazo o pasivos a corto plazo.

#### Coberturas de flujos de efectivo

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se designan y califican como cobertura de flujos efectivo se reconocen en los otros resultados integrales y se presentan en el rubro “pérdida/ganancia por realizar de instrumentos derivados de cobertura de flujos de efectivo”. La porción inefectiva de la cobertura se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo. Las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de otros resultados integrales, se reclasifican a los resultados del mismo periodo en el que la partida cubierta impacta resultados.

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, cuando no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta o cuando la Compañía decide cancelar la designación de cobertura. Cualquier pérdida o ganancia reconocida en otros resultados integrales y acumulada en el capital contable, permanece en el mismo y es reconocida en los resultados de la Compañía cuando la proyección de la transacción es finalmente reconocida en resultados.

#### Cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero

Una cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero se contabiliza de forma similar a una cobertura de flujos de efectivo. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros que se designan y califican como cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero se reconoce en las otras partidas de la utilidad integral y se presentan en el rubro “efectos de cobertura económica neta”. La porción inefectiva de la cobertura se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el rubro “ganancia (pérdida) cambiaria neta”. Las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de la utilidad integral se reclasifican a los resultados del mismo periodo de la disposición de la inversión en el caso de que esta ocurra.

---

## Descripción de la política contable para instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

---

Ver “Política contable para instrumentos Financieros”

---

## Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

---

Los pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable, menos los costos de transacción, excepto por aquellos pasivos financieros clasificados como valor razonable con cambios a través de resultados, los cuales se valúan inicialmente a valor razonable. La valuación posterior depende de la categoría en la que se clasifican.

Los pasivos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías: "a valor razonable con cambios en resultados" o como "otros pasivos financieros". La Nota "Instrumentos Financieros" describe la categoría en las que califica cada clase de pasivos financieros que mantiene la Compañía.

La medición subsecuente depende de la categoría del pasivo financiero. La deuda se mide posteriormente utilizando el método de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas se reconocen en el estado de resultados consolidado cuando se amortizan los pasivos. El costo amortizado se calcula considerando cualquier descuento o prima en la contratación y las comisiones o costos que son parte integral del método de interés efectivo. La amortización del método de interés efectivo se incluye en el costo integral de financiamiento.

#### Bajas de pasivos financieros

Un pasivo financiero se deja de reconocer cuando la obligación es liquidada, cancelada o expira. Cuando un pasivo financiero preexistente es reemplazado por otro del mismo beneficiario con términos sustancialmente diferentes, o los términos de un pasivo son sustancialmente modificados, dicho intercambio o modificaciones es tratado como un des reconocimiento del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. La diferencia en los valores en libros respectivos es reconocida en el estado de resultados.

#### Compensación de instrumentos financieros

Activos y pasivos financieros son compensados y el importe neto es reportado en el estado consolidado de situación financiera si hay derecho legal para compensar los importes reconocidos y hay intenciones de liquidar en bases netas, para realizar los activos y pasivos simultáneamente.

---

## Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

---

Las diferencias en tipo de cambio de las partidas monetarias se reconocen en los resultados del periodo, excepto cuando surgen por:

- Diferencias en tipo de cambio provenientes de préstamos denominados en monedas extranjeras relacionados con activos en construcción para uso productivo futuro, las cuales se incluyen en el costo de dichos activos cuando se consideran como un ajuste a los costos por intereses sobre dichos préstamos denominados en monedas extranjeras;
- Diferencias en tipo de cambio provenientes de transacciones relacionadas con coberturas de riesgos de tipo de cambio; y
- Diferencias en tipo de cambio provenientes de partidas monetarias por cobrar o por pagar a una operación extranjera cuya liquidación no está planeada ni es posible realizar el pago (formando así parte de la inversión neta en la operación extranjera), las cuales se reconocen inicialmente en otros resultados integrales y se reclasifican desde el capital contable a resultados en reembolso de las partidas monetarias.

#### Conversión a moneda de reporte

En la consolidación los activos y pasivos de negocios en el extranjero se convierten a pesos mexicanos, utilizando los tipos de cambio vigentes al final del periodo. Las partidas de ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio vigentes del periodo a menos que éstos fluctúen de forma

significativa durante el periodo, en cuyo caso, se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones; las operaciones en países con economías hiperinflacionarias se convierten al tipo de cambio de cierre del periodo. Las diferencias en tipo de cambio que surjan se reconocen en los otros resultados integrales y son acumuladas en el capital contable atribuyendo la participación no controladora cuando sea apropiado.

Se reclasifican a resultados todas las diferencias acumuladas en capital contable por una operación extranjera en el caso de su venta, es decir, la venta de toda la participación de la Compañía en una operación extranjera, o una disposición que involucre una pérdida de control en la subsidiaria que incluya una operación extranjera, pérdida de control conjunto sobre una entidad controlada conjuntamente que incluya una operación extranjera parcial de la cual el interés retenido se convierte en un instrumento financiero.

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y el valor razonable de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha del reporte. Las diferencias de tipo de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales.

Los tipos de cambio promedio trimestral y de cierre entre el peso mexicano y las monedas funcionales de los países de las principales subsidiarias de la Compañía son:

	Tipo de Cambio Promedio		Tipo de Cambio de Cierre	
	2025	2024	2025	2024
EUA	18.6469	18.9150	18.3825	19.6290
Canadá	13.5614	13.8469	13.3400	14.4639
España	21.7740	20.7781	21.5829	21.9786
Brasil	3.4230	3.4086	3.4535	3.6062
Argentina	0.0140	0.0201	0.0133	0.0202

## Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

En el entorno económico de cada entidad, existen diversos factores que afectan su operación, los cuales deben evaluarse para identificar su moneda funcional. Para identificar la moneda funcional, la Compañía debe considerar principalmente los siguientes factores:

- El entorno económico principal en que opera.
- La moneda que influya fundamentalmente en los precios de venta de los bienes y servicios.
- La influencia que tiene la moneda en la determinación, denominación y realización de sus costos y gastos.
- La moneda en la cual se generan y aplican los flujos de efectivo de las distintas unidades generadoras de efectivo de la entidad.
- La moneda en la cual se generan los fondos de las actividades de financiación.
- La moneda en la cual se recibe y conserva los flujos de efectivo que deriven de sus actividades de operación.

Al elaborar sus estados financieros, cada entidad debe identificar su moneda de registro y su moneda funcional, así como definir su moneda de informe, y en los casos en los que estas monedas sean diferentes entre sí, debe hacer la conversión de estados financieros de acuerdo con lo establecido en la NIC 21.

La administración de la Compañía determinó la moneda funcional de sus subsidiarias considerando los siguientes aspectos:

Entidades mexicanas- Se determinó que la moneda funcional es el peso mexicano ya que ésta es la moneda en la que se generan los precios de venta, los flujos de operación y es el entorno económico en el que operan.

Entidades de Norteamérica- La administración de la Compañía consideró evaluar las entidades de Estados Unidos por ser las más representativas de la región con el 87% de las operaciones, y concluyó que la moneda funcional es la moneda local.

Entidades de Latinoamérica - La administración de la Compañía consideró evaluar las entidades más representativas como Brasil, Argentina, Chile, Colombia, Costa Rica y Guatemala ya que representan más del 80% de las operaciones de la región Latinoamérica.

Para la evaluación de estas entidades se consideró que los precios de venta y la generación y aplicación de flujos de efectivo son determinados en base a su moneda local. A pesar de que algunas entidades tienen flujos de financiamiento en dólares, se consideró que este factor no es suficiente para concluir que la moneda funcional es diferente a la moneda local de cada entidad.

Entidades de EAA- La administración consideró evaluar las entidades más representativas como España, Portugal, Reino Unido e India, ya que representan 72% de las operaciones en Europa, Asia y África y concluyó que la moneda funcional es la moneda local de cada país, puesto que es la moneda en la que se generan los precios de venta, los flujos de operación y es el entorno económico en el que operan.

## Descripción de la política contable para el crédito mercantil [bloque de texto]

El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio como se explica en la nota de política de combinación de negocios, menos las pérdidas acumuladas por deterioro.

Para fines de evaluar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera serán beneficiadas por las sinergias de la combinación.

Las unidades generadoras de efectivo a las que se ha asignado crédito mercantil se prueban para deterioro anualmente, o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrata y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce directamente. Una vez reconocida una pérdida por deterioro del crédito mercantil esta no puede ser reversada en períodos posteriores.

Al disponer de la unidad generadora de efectivo relevante, el monto de crédito mercantil atribuible remanente se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida al momento de la disposición.

## Descripción de las políticas contables para subvenciones gubernamentales [bloque de texto]

De acuerdo a las modificaciones a la NIC 1, vigentes desde el reporte anual de 2023, esta política contable se considera no material.

## Descripción de la política contable para coberturas [bloque de texto]

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se designan y califican como cobertura de flujos efectivo se reconocen en los otros resultados integrales y se presentan en el rubro “variación neta de la pérdida/ganancia por realizar de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo”. La porción inefectiva se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo. Las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de otros resultados integrales, se reclasifican a los resultados del mismo periodo en el que la partida cubierta impacta resultados.

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la entidad decide cancelar la designación de cobertura. Cualquier pérdida o ganancia reconocida en otros resultados integrales y acumuladas en el capital, permanece en el capital y es reconocida cuando la proyección de la transacción es finalmente reconocida en resultados.

### Cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero

Una cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero se contabiliza de forma similar a una cobertura de flujos de efectivo. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros que se designan y califican como cobertura de la inversión neta en subsidiarias en el extranjero se reconoce en otros resultados integrales y se presentan en el rubro “efectos de cobertura económica neta”.

La porción inefectiva de la cobertura se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el rubro “ganancia (pérdida) cambiaria neta”. Si ocurriese una disposición de la inversión de la subsidiaria en el extranjero, las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte de otros resultados integrales se reclasifican a los resultados del mismo periodo de la disposición de la inversión en el momento en que esta ocurra.

## Descripción de la política contable para inversiones mantenidas hasta el vencimiento [bloque de texto]

Inversiones conservadas al vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y fechas fijas de vencimiento que la Compañía tiene la intención y capacidad de conservar hasta su vencimiento. Con posterioridad al reconocimiento inicial, las inversiones conservadas hasta su vencimiento se valoran a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo menos cualquier pérdida por deterioro.

## Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

Anualmente, la Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles, incluyendo los activos por derechos de uso, a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de

determinar, en su caso, el alcance de la pérdida por deterioro.

Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al menor nivel de unidades generadoras de efectivo para las cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente. Los activos intangibles con una vida útil indefinida o no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año (en el caso de marcas de vida indefinida, la evaluación del valor recuperable se estima al agregarlas dentro de las unidades generadoras de efectivo (“UGE’s) del Grupo correspondiente, dado que no generan flujos de efectivo independientes) o siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de disposición y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la condición actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo o de una unidad generadora de efectivo es menor que su valor en libros, entonces dicho valor se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en los resultados de la Compañía.

Anualmente cuando existen indicios de que el valor del activo de vida definida ha aumentado significativamente, como consecuencia de cambios en el entorno legal, económico, tecnológico, de mercado o por incrementos en las tasas de interés que afectan la tasa de descuento usada en períodos anteriores para calcular el valor en uso del activo, la Compañía evalúa el nuevo importe recuperable del activo, para determinar el importe de reversión del deterioro acumulado.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo o unidad generadora de efectivo se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.

---

## Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

---

Los activos financieros distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al final de cada periodo sobre el cual se informa.

La Compañía reconoce pérdidas crediticias esperadas para las cuentas por cobrar comerciales. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para la Compañía un activo financiero está en situación de impago cuando los pagos contractuales presentan vencimientos mayores a 90 días. Adicionalmente, también considera en la evaluación del deterioro la situación de impago de los clientes, cuando la información interna o externa indica que es poco probable

que reciba las cantidades contractuales pendientes en su totalidad antes de tener en cuenta cualquier mejora crediticia que tenga la entidad. Un activo financiero se da de baja cuando no hay expectativa razonable de recuperar los flujos de efectivo contractuales.

El valor en libros de las cuentas por cobrar a clientes se reduce a través de la estimación para cuentas de cobro dudoso y pérdida esperada. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados, del ejercicio.

---

## Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

---

Anualmente, la Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles, incluyendo los activos por derechos de uso, a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar, en su caso, el alcance de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al menor nivel de unidades generadoras de efectivo para las cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año (en el caso de marcas de vida indefinida, la evaluación del valor recuperable se estima al agregarlas dentro de la UGE del Grupo correspondiente, dado que no generan flujos de efectivo independientes) o siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de disposición y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo o de una unidad generadora de efectivo es menor que su valor en libros, entonces dicho valor se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en los resultados de la Compañía.

Anualmente, cuando existen indicios de que el valor del activo ha aumentado significativamente como consecuencia de cambios en el entorno legal, económico, tecnológico, de mercado o por incrementos en las tasas de interés que afectan la tasa de descuento usada en períodos anteriores para calcular el valor en uso del activo, la Compañía evalúa el nuevo importe recuperable del activo, para determinar el importe de reversión del deterioro acumulado.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo o unidad generadora de efectivo se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.

El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha

de adquisición del negocio como se explica en la nota de política de combinación de negocios, menos las pérdidas acumuladas por deterioro.

Para fines de evaluar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera serán beneficiadas por las sinergias de la combinación.

Las unidades generadoras de efectivo a las que se ha asignado crédito mercantil se prueban para deterioro anualmente, o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrataeada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce directamente. Una vez reconocida una pérdida por deterioro del crédito mercantil esta no puede ser reversada en periodos posteriores.

Al disponer de la unidad generadora de efectivo relevante, el monto de crédito mercantil atribuible remanente se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida al momento de la disposición.

## Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

El gasto por impuestos a las ganancias representa la suma de los impuestos a las ganancias causados y los impuestos a las ganancias diferidos y se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

- Impuestos a las ganancias diferidos

Los impuestos a las ganancias diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondiente a estas diferencias y, en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales pendientes de amortizar y de los créditos fiscales aplicables. El activo o pasivo por impuesto a las ganancias diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

No se reconoce el impuesto diferido de las siguientes diferencias temporales:

- i. las que surgen del reconocimiento inicial de activos o pasivos en transacciones distintas a adquisiciones de negocios y que no afectan resultados contables o fiscales.
- ii. las relacionadas a inversiones en subsidiarias y en asociadas en la medida que sea probable que no se reviertan en el futuro previsible.
- iii. las que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil. El impuesto a la utilidad diferido activo sólo se reconoce en la medida que sea probable que se obtengan beneficios fiscales futuros contra los que se puedan aplicar.

El valor en libros de un activo por impuestos a las ganancias diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los saldos de impuestos a las utilidades activos y pasivos se compensan sólo cuando existe un derecho legal a compensar los impuestos causados activos contra los pasivos y son relativos a la misma autoridad fiscal, o si son distintas entidades fiscales, se tiene la intención de liquidarlos sobre bases netas o los activos y pasivos se realizarán de forma simultánea.

## Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

### Activos Intangibles

Se integran principalmente por marcas y relaciones con clientes derivados de la adquisición de negocios los cuales se reconocen al costo de adquisición. El costo de activos intangibles adquiridos a través de una combinación de negocios es el de su valor razonable a la fecha de adquisición y se reconocen separadamente del crédito mercantil. Posteriormente se valúan a su costo menos amortización y pérdidas por deterioro acumuladas. Los activos intangibles generados internamente, excepto por los costos de desarrollo, no se capitalizan y se reconocen como gastos en resultados del periodo en el que se incurren.

Los activos intangibles se consideran como de vida definida o indefinida, en función de los términos contractuales al momento de la adquisición. Las marcas se consideran de vida indefinida cuando se adquiere su propiedad, de lo contrario se amortizan.

Los activos de vida definida se amortizan bajo el método de línea recta durante su vida estimada y cuando existen indicios, se prueban para deterioro. Los métodos de amortización y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, a la fecha de cada estado de situación financiera. La amortización se carga a resultados en el rubro de gastos generales.

Los activos de vida indefinida no se amortizan, pero se sujetan, cuando menos anualmente, a pruebas de deterioro. Las características de un activo intangible con vida indefinida se revisan de forma anual para determinar si la condición de vida indefinida continúa siendo razonable. Si no es así, el cambio en la evaluación de vida útil indefinida a definida se realiza de forma prospectiva.

### Crédito Mercantil

El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio como se explica en la nota de política de combinación de negocios, menos las pérdidas acumuladas por deterioro.

Para fines de evaluar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera serán beneficiadas por las sinergias de la combinación.

Las unidades generadoras de efectivo a las que se ha asignado crédito mercantil se prueban para deterioro anualmente, o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrata y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce directamente. Una vez reconocida una pérdida por deterioro del crédito mercantil esta no puede ser reversada en períodos posteriores.

Al disponer de la unidad generadora de efectivo relevante, el monto de crédito mercantil atribuible remanente se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida al momento de la disposición.

---

## Descripción de la política contable para activos intangibles distintos al crédito mercantil [bloque de texto]

---

Ver descripción de la política contable “Para activos intangibles y crédito mercantil”

---

## Descripción de la política contable para ingresos y gastos por intereses [bloque de texto]

---

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto para las cuentas por cobrar a corto plazo, en caso de que el reconocimiento de intereses sea inmaterial.

---

## Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

---

De acuerdo a las modificaciones a la NIC 1, vigentes desde el reporte anual de 2023, esta política contable se considera no material.

---

## Descripción de la política contable para inversiones en asociadas y negocios conjuntos [bloque de texto]

---

La Compañía no tiene inversiones en negocio conjunto y ver descripción de la política contable de “Inversiones en Asociadas”.

---

## Descripción de las políticas contables para inversiones en negocios conjuntos [bloque de texto]

---

La Compañía no tiene inversiones en negocio conjunto.

---

## Descripción de la política contable para propiedades de inversión [bloque de texto]

---

Las propiedades de inversión y terrenos son aquellas que se mantienen para obtener rentas y/o el incremento en su valor (incluyendo las propiedades de inversión en construcción para dichos propósitos) y se valúan

inicialmente al costo, incluyendo los costos de la transacción. Subsecuentemente, se reconocen al costo menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Una propiedad de inversión se elimina al momento de la disposición o cuando se retira permanentemente del uso y no se esperan beneficios económicos futuros de la disposición. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la eliminación de la propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos netos por disposición y el valor en libros del activo) se incluye en el estado de resultados en el periodo en que la propiedad se elimina.

---

## Descripción de la política contable para inversiones distintas de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

---

De acuerdo a las modificaciones a la NIC 1, vigentes desde el reporte anual de 2023, esta política contable se considera no material.

---

## Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

---

El capital social está íntegramente suscrito y pagado y corresponde a la parte fija del capital social, representado por acciones de la Serie "A". La parte variable del capital nunca podrá exceder de diez veces el importe del capital mínimo fijo sin derecho a retiro y estará representada por acciones de la Serie "B", ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal y/o por acciones de voto limitado, nominativas, sin expresión de valor nominal, las cuales serán denominadas con el nombre de la Serie que determine su emisión. En ningún momento las acciones de voto limitado podrán representar más del 25% del capital social.

---

## Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

---

### Activos por derechos de uso:

Se miden inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación posterior es el costo neto de depreciación acumulada, pérdidas por deterioro y ajustes por remedición del pasivo por arrendamientos de conformidad con la NIIF 16.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Compañía planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil de dicho activo subyacente.

Los pagos de arrendamientos de activos de bajo valor (menor a USD 5,000) y de corto plazo (menos de 12 meses), son reconocidos directamente en resultados.

### Pasivo por arrendamientos:

Se miden inicialmente al valor presente de los pagos fijos y variables por arrendamiento, no pagados a la fecha, descontados a la tasa de interés incremental de financiamiento de cada país donde opera la Compañía.

Posteriormente se incrementará el pasivo por el interés sobre el mismo, reducirá por los pagos de arrendamiento realizados e incrementará o reducirá por la remediación para reflejar las nuevas mediciones o modificaciones a los contratos.

La tasa de interés incremental de financiamiento estimada corresponde al rendimiento que la Compañía tendría que pagar por pedir prestado en condiciones similares de plazo, garantía y entorno económico para obtener el activo subyacente. La Compañía estima esta tasa utilizando insumos observables, tomando los tipos de interés de mercado y su calificación crediticia.

De acuerdo con la fecha de exigibilidad del pago del pasivo por arrendamientos, la presentación en el estado consolidado de situación financiera deberá ser a corto plazo, para vencimientos menores a 12 meses y a largo plazo, en el caso de los mayores a 12 meses.

---

## Descripción de la política contable para préstamos y cuentas por cobrar [bloque de texto]

---

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, son activos financieros no derivados que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como préstamos y cuentas por cobrar. Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto por las cuentas por cobrar a corto plazo en caso de que el reconocimiento de intereses sea inmaterial.

---

## Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

---

Los inventarios se registran a su costo histórico o a su valor neto de realización, el que resulte menor.

Los costos incurridos para llevar cada producto a la ubicación y condición actual se contabilizan de acuerdo con los siguientes criterios:

1. Materias primas, envases y envolturas y refacciones: al costo de adquisición, el cual incluye el costo de la mercancía más los costos de importación, disminuido de los descuentos respectivos, usando la fórmula de cálculo del costo promedio.
2. Productos terminados y ordenes en proceso: al costo de materiales, mano de obra directos y una proporción de los costos indirectos de producción en base a la capacidad operativa normal.

El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de disposición y estimados para efectuar su venta.

---

## Descripción de la política contable para activos de minería [bloque de texto]

---

La Compañía no tiene este tipo de activos.

---

**Descripción de la política contable para derechos de minería [bloque de texto]**

---

La Compañía no tiene este tipo de activos.

---

---

**Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]**

---

Los activos de larga duración y los grupos de activos en disposición se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Se considera que esta condición ha sido cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos en disposición) está disponible para su venta inmediata en su condición actual, sujeta únicamente a términos comunes de venta de dichos activos. La administración debe estar comprometida con la venta, misma que debe calificar para su reconocimiento como venta finalizada dentro un año a partir de la fecha de clasificación.

Los activos de larga duración y los grupos de activos en disposición clasificados como mantenidos para la venta se valúan al menor entre su valor en libros y el valor razonable de los activos menos los costos que se estima serán incurridos para la realización de su venta y se presentan dentro del activo circulante.

---

---

**Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]**

---

Las operaciones discontinuadas se excluyen de los resultados de las operaciones continuas y se presentan como una cantidad única como ganancia o pérdida después de impuestos de operaciones discontinuadas en el estado de resultados.

Ver política contable para “Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta”.

---

---

**Descripción de la política contable para la compensación de instrumentos financieros [bloque de texto]**

---

Ver política contable para “Instrumentos Financieros”.

---

---

**Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]**

---

Las partidas de propiedades, planta y equipo se reconocen al costo histórico ajustado menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro. Las adquisiciones realizadas en México hasta el 31 de diciembre de 2007 fueron actualizadas aplicando factores de inflación derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor ("INPC") hasta esta fecha, los cuales se convirtieron en el costo estimado de dichos activos al 1 de enero de 2011 al momento de adopción de las NIIF por parte de la Compañía.

El costo incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de estos activos y todos los gastos relacionados con el traslado del activo a su lugar de operación y los gastos incurridos para que pueda operar de la forma prevista por la administración.

Los costos de ampliación, remodelación o mejora que representan un aumento de la capacidad y por ende una extensión de la vida útil de los bienes o aumento de su productividad, también se capitalizan. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultados en el periodo en que se incurren. El importe en libros de los activos reemplazados es dado de baja cuando son sustituidos, llevando el efecto de su valor en libros al estado de resultados.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de propiedades planta y equipo se calcula con base en el método de línea recta para distribuir su costo a lo largo de sus vidas útiles estimadas con base a los siguientes rangos:

	Años
<b>Edificio:</b>	
Infraestructura	15 - 30
Cimentación	35 - 50
Techos	10 - 30
Instalaciones fijas y accesorios	10 - 20
Equipo de producción	3 - 25
Vehículos	8 - 16
Mobiliario y equipo	2 - 18
Equipo de cómputo	4
Mejoras a locales arrendados	La menor entre vigencia del contrato y vida útil del activo

La Compañía asigna el importe inicialmente reconocido en un elemento de edificios y equipo de fabricación, entre sus diferentes partes significativas (componentes) y deprecia por separado cada uno de esos componentes.

El valor en libros de un activo se castiga a su valor de recuperación si el valor en libros del activo es mayor que su valor de recuperación estimado.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en resultados dentro de otros gastos neto.

Las mejoras y adaptaciones a inmuebles y locales comerciales en los que la Compañía actúa como arrendatario se presentan al costo histórico disminuido de la amortización respectiva.

## Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente, ya sea legal o asumida, como resultado de un suceso pasado, y es probable que la Compañía tenga que liquidar la obligación y pueda hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión, al final del periodo sobre el que se informa, es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo en caso de que el efecto del valor del dinero en el tiempo sea material.

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se valúan inicialmente a sus valores razonables en la fecha de adquisición. Al final de los periodos de reporte subsecuentes, dichos pasivos contingentes se valúan al monto mayor entre el que hubiera sido reconocido de conformidad con la NIC 37 y el monto reconocido inicialmente menos los ingresos acumulados reconocidos de conformidad con la NIIF 15.

#### *Posiciones fiscales inciertas*

La Compañía evalúa continuamente los tratamientos impositivos de todas las entidades consolidadas e identifica aquellos por los cuales existe incertidumbre sobre su aceptación de parte de las autoridades fiscales. Considerando las circunstancias actuales de las revisiones en proceso, así como los tratamientos impositivos utilizados por las compañías, se cuantifica tomando en cuenta las condiciones de cada jurisdicción fiscal y el enfoque que mejor estime la incertidumbre, bajo los métodos del importe más probable o el método del valor esperado, según corresponda, reconociendo dichos efectos en el estado de resultados.

Asimismo, la Compañía determina si debe considerar cada tratamiento fiscal incierto por separado o junto con uno o más tratamientos fiscales inciertos siguiendo el enfoque que mejor predice la resolución de la incertidumbre.

---

## **Descripción de la política contable para la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]**

---

Ver política contable para “Instrumentos Financieros”.

---

## **Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]**

---

Los principales ingresos ordinarios provienen de contratos con clientes por la venta de productos y se reconocen cuando el control de los mismo se transfiere al cliente, ya que la obligación de desempeño se satisface en este momento, y se recibe el derecho sobre la totalidad de la contraprestación a la que la Compañía espera recibir a cambio de dichos productos por parte del cliente. Al determinar el precio de la transacción, la Compañía considera los efectos de contraprestaciones variables (por ejemplo, derechos de cambio de producto y descuentos). Los pagos efectuados a clientes por concepto de servicios comerciales se reconocen como gastos de distribución y venta.

Derechos de cambio de producto

Ciertos contratos proporcionan al cliente el derecho de cambio de los productos dentro de un periodo determinado. La Compañía utiliza el método de valor esperado para estimar los bienes que serán devueltos, por ser el método que mejor estima el importe de la contraprestación variable a la que tendrá derecho la Compañía. Para los bienes que se espera que se devuelvan, la Compañía reconoce un pasivo por reembolso del ingreso que estima realizar.

#### Descuentos otorgados a clientes

La Compañía ofrece descuentos a determinados clientes cuando se cumplen las condiciones establecidas en los contratos. Los descuentos se deducen de las cantidades a pagar por el cliente al igual que del ingreso correspondiente. Para estimar la consideración variable de los descuentos futuros esperados, la Compañía aplica el método del monto más probable para los contratos con un solo umbral de volumen de descuentos y el método de valor esperado para los contratos con más de un descuento.

---

### Descripción de la política contable para reparación y mantenimiento [bloque de texto]

---

Los costos de ampliación, remodelación o mejora que representan un aumento de la capacidad y por ende una extensión de la vida útil de los bienes, también se capitalizan. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultados en el periodo en que se incurren. El importe en libros de los activos remplazados es dado de baja cuando se cambian, llevando todo el efecto al estado de resultados.

---

### Descripción de la política contable para el efectivo y equivalentes de efectivo restringido [bloque de texto]

---

La Compañía no tiene este tipo de activos.

---

### Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

---

La información utilizada por la administración de la Compañía para la toma de decisiones de operación para efectos de asignación de recursos y evaluación del desempeño de los segmentos reportables se enfoca en 4 zonas geográficas: México, Norteamérica, Latinoamérica y EAA.

La Compañía considera que los aspectos cualitativos y cuantitativos en la agrupación de segmentos operativos, descritos anteriormente, son de naturaleza similar para todos los periodos presentados y muestran un rendimiento similar a largo plazo. En la evaluación de la adecuada agregación de los segmentos operativos, los factores clave, incluyen, pero no se limitan a: (i) similitud en la base de clientes, (ii) naturaleza similar de productos, (iii) características de procesos de producción y distribución, (iv) similitud de gobiernos, (v) tendencias de inflación y (vi) tendencias monetarias.

---

## Descripción de la política contable para las transacciones con pagos basados en acciones [bloque de texto]

La Compañía no tiene este tipo de operaciones.

## Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]

Al 30 de septiembre de 2025 y 2024 los estados financieros consolidados incluyen los de la Compañía y los de sus subsidiarias y otras entidades de conformidad con la NIIF 10.

Las principales subsidiarias incluidas en la información consolidada se muestran a continuación:

Subsidiaria	% de participación	País	Segmento	Actividad principal
Bimbo, S.A. de C.V.	97	México	México	Panificación
Barcel, S.A. de C.V.	98	México	México	Botanas
Bimbo Bakeries, Inc. (BBU)	100	Estados Unidos	Norteamérica	Panificación
Canada Bread Corporation, LLC	100	Canadá	Norteamérica	Panificación
Bimbo do Brasil, Ltda.	100	Brasil	Latinoamérica	Panificación
Bakery Iberian Investments, S.L.U.	100	España y Portugal	EAA	Panificación

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la Compañía, y se dejan de consolidar a partir de la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y de otros resultados integrales desde la fecha de adquisición y/o pérdida de control.

La participación no controladora representa el porcentaje de las utilidades o pérdidas y activos netos que no pertenecen a la Compañía y que corresponden a la participación accionaria de otros accionistas minoritarios y es presentada por separado en los estados financieros consolidados.

La situación política y económica en Venezuela ha limitado, de manera importante, la capacidad de las entidades subsidiarias de la Compañía en dicho país para mantener su proceso productivo en condiciones normales. Derivado de lo anterior y a que Grupo Bimbo continuará con sus operaciones en Venezuela, con efectos a partir del 1 de junio de 2017, la Compañía cambió el método bajo el cual integraba la situación financiera y los resultados de su operación en las cifras consolidadas, por lo que a partir de esta fecha valúa su inversión a su valor razonable a través de otros resultados integrales, de acuerdo con NIIF 9.

La Compañía eligió clasificar irrevocablemente sus inversiones de capital en sus filiales en Venezuela, bajo esta última categoría, ya que tiene la intención de mantener estas inversiones en el futuro previsible.

El resultado del ejercicio y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladora y no controladora de la Compañía, aún si esto da lugar a un déficit en ésta última.

Los saldos y las operaciones entre las compañías consolidadas han sido eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados.

## Descripción de la política contable para los impuestos distintos del impuesto sobre la renta [bloque de texto]

---

De acuerdo a las modificaciones a la NIC 1, vigentes desde el reporte anual de 2023, esta política contable se considera no material.

---

## Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

---

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Compañía ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Compañía reconoce los costos de reestructuración relacionados.

---

## Descripción de la política contable para proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

---

Las cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar, se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, reconociendo los gastos por interés sobre una base de rendimiento efectivo.

El método de interés efectivo es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del período pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados de pagos en efectivo a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero (o, cuando sea adecuado, en un período más corto) al importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.

---

## Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

---

Las cuentas por cobrar a clientes, préstamos y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, son activos financieros no derivados que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como préstamos y cuentas por cobrar. Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto por las cuentas por cobrar a corto plazo en caso de que el reconocimiento de intereses sea inmaterial.

---

## Descripción de la política contable para ingresos y gastos comerciales [bloque de texto]

---

La Compañía registra todos los gastos asignados como comerciales, dentro del rubro Gastos de Venta en el Estado de Resultados.

---

## Descripción de la política contable para transacciones con participaciones no controladoras [bloque de texto]

---

La Compañía reconoce la participación no controladora en el Estado de Resultados y en Capital Contable de acuerdo con los porcentajes de tenencia accionaria que tiene en cada subsidiaria.

---

## Descripción de la política contable para transacciones con partes relacionadas [bloque de texto]

---

La Compañía identifica las transacciones que se consideran como realizadas con partes relacionadas y las revela mediante nota correspondiente.

---

## Descripción de otras políticas contables relevantes para comprender los estados financieros [bloque de texto]

---

El peso mexicano es la moneda funcional de las operaciones mexicanas de la Compañía y de reporte en los estados financieros consolidados de la Compañía.

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados sobre una base de costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros activos y pasivos (instrumentos financieros derivados), que son medidos a su valor razonable al cierre de cada periodo, y por los activos no monetarios de las subsidiarias en economías hiperinflacionarias, que se ajustan por inflación, como se explica en las políticas contables.

### i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

### ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo y si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de la forma anteriormente descrita, a excepción de las valuaciones que tienen algunas similitudes con el valor razonable, pero que no son un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la NIC 2 o el valor en uso de la NIC 36.

Adicionalmente, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1: se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la Compañía puede obtener a la fecha de la valuación;
  - Nivel 2: datos observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente;
  - Nivel 3: considera datos no observables.
-

## [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

### Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Las notas correspondientes se encuentran en los reportes Lista de Notas [800500] y Lista de políticas contables [800600].

### Descripción de sucesos y transacciones significativas

Al 30 de septiembre de 2025 la Compañía no tuvo más eventos importantes que los revelados en las notas “Comentarios de la Gerencia” e “Información a revelar sobre combinaciones de negocios”.

**Dividendos pagados, acciones ordinarias:** 0

**Dividendos pagados, otras acciones:** 0

**Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:** 0

**Dividendos pagados, otras acciones por acción:** 0