



Grupo Bimbo
Política Global de Agricultura
Reporte de Progreso, Diciembre 2025

En Grupo Bimbo aprovechamos el cierre de año para compartir con nuestros grupos de interés las actualizaciones más relevantes de las acciones realizadas durante la segunda mitad de 2025; éstas están orientadas a avanzar hacia un abastecimiento responsable de soya, azúcar de caña, papel, y huevo de gallina libre, en alineación con nuestras metas al cierre de 2025. Al mismo tiempo, seguimos impulsando nuestra meta de agricultura regenerativa, enfocada en nuestros insumos clave como azúcar, maíz, papa y trigo. Pueden consultar nuestro progreso [aqui](#).

Estos esfuerzos también forman parte de nuestra estrategia de sustentabilidad, “Alimentar un mundo mejor” y reflejan la implementación de las iniciativas contempladas en el Plan de Acción 2025.

01 Soya

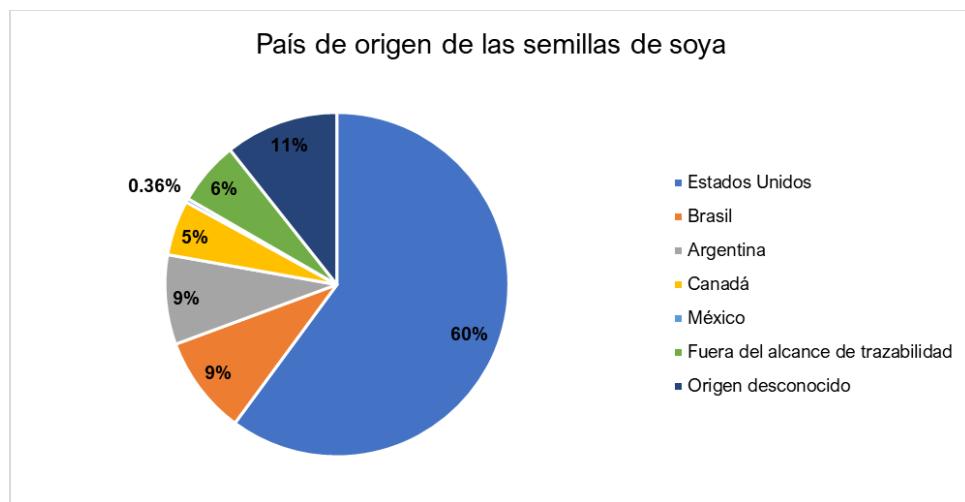
En el caso del aceite de soya, la mayor parte de nuestro trabajo se centró en el ejercicio de trazabilidad durante la primera mitad del año, con el objetivo de, conocer las regiones de abastecimiento de nuestros volúmenes de soya, y confirmar los volúmenes libres de deforestación y conversión.

En aras de la transparencia, y reconociendo la relevancia de estos avances, presentamos un breve resumen de los resultados logrados. Consulte el listado completo de nuestros proveedores [aquí](#).

Trazabilidad

En 2025, cubrimos el 94% de nuestro volumen de aceite de soya en el ejercicio de trazabilidad. Esto se hizo con el fin de conocer el origen de las semillas y afrontar el reto que presenta este cultivo: obtener datos detallados sobre las municipalidades (y, de ser posible, las plantaciones) de donde proviene nuestra materia prima. Pese a esto, y como parte de nuestro compromiso por un abastecimiento libre de deforestación y conversión, priorizamos la obtención de la información más detallada posible sobre el origen de la semilla.

El siguiente gráfico muestra los diferentes países de donde proviene la soya utilizada¹, y en el cual identificamos el 60% de nuestro volumen proveniente de Estados Unidos. Finalmente, seguimos trabajando para identificar con mayor precisión las ubicaciones y a los actores que participan en las diferentes etapas de la cadena de suministro.



Gráfica 1. País de origen de las semillas de soya

Análisis sobre la no deforestación y no conversión

Este año, con la información obtenida a través de nuestro ejercicio de trazabilidad, realizamos un análisis para identificar qué volúmenes podían considerarse libres de deforestación y conversión. Este trabajo se llevó a cabo siguiendo la guía [del Forum del Forest Positive Coalition \(CGF-FPC\)](#)

¹ Porcentaje calculado sobre el 100% del volumen de aceite de soya. Fuente: Ejercicio de trazabilidad soya 2025 (FY2024).

A partir de este análisis, identificamos que el 65% de nuestro volumen² proviene de países clasificados como de bajo riesgo. Este resultado nos abre la oportunidad de seguir colaborando con nuestros proveedores para robustecer los mecanismos de control y asegurar que dichos volúmenes sean reconocidos oficialmente como DCF (Deforestation and Conversion-Free).

Puedes encontrar más sobre resultados en nuestro [1er reporte de progreso de 2025](#).

Relacionamiento con proveedores

Durante la segunda mitad del año, retomamos el diálogo con dos de nuestros proveedores clave con un triple objetivo: i) Compartir nuestra visión de un aceite de soya sustentable; ii) comprender su progreso en materia de sustentabilidad, y iii) comenzar a definir planes de acción conjuntos. Con esta iniciativa, buscamos profundizar en las evaluaciones y conversaciones previas y asegurar su continuidad.

Asimismo, el próximo año, redoblaremos nuestros esfuerzos para entender y fortalecer los mecanismos de control de soya. Este trabajo es prioritario para identificar áreas de oportunidad en su implementación y garantizar una gestión responsable del abasto de soya.

02

Caña de azúcar

Iniciativa de transformación

En el caso del azúcar de caña, Grupo Bimbo, en colaboración con Earthworm Foundation, trabajamos de la mano de con uno de nuestros principales proveedores para fortalecer las prácticas laborales en la base de la cadena de suministro, es decir los diferentes actores que participan en el corte de caña de azúcar.

En 2025, el objetivo principal fue desarrollar procedimientos escritos para el reclutamiento responsable de todos los actores que participan en el corte de caña.

² Porcentaje calculado sobre el 100% del volumen de aceite de soya. Fuente: Ejercicio de trazabilidad soya 2025 (FY2024).

Como parte de este esfuerzo, en mayo se realizó una visita de campo para entrevistar acortadores, cabos y comisionados³ contratados para la zafra⁴ 2024–2025, así como a productores⁵ y representantes de asociaciones cañeras locales⁶. El objetivo fue conocer sus experiencias previas de reclutamiento y contratación, identificar buenas prácticas y escuchar de primera mano los retos que enfrentan. Esta información fue fundamental para diseñar procedimientos que reflejaran la realidad del trabajo en campo.

Durante la segunda mitad del año, estos procedimientos se presentaron al ingenio y a las asociaciones cañeras, abriendo un espacio de diálogo y retroalimentación. Un avance relevante fue que las diferentes partes hicieron aportaciones que nutrieron los procedimientos y asumieron su corresponsabilidad dentro de los procesos de contratación.

El proyecto originalmente contemplaba acompañar actividades de reclutamiento para el inicio de la zafra 2025–2026, prevista para noviembre. Sin embargo, debido a los desafíos que enfrenta el sector cañero a nivel nacional y la situación local del cultivo de azúcar, el arranque de la zafra ha sido pospuesto a enero de 2026.

Independientemente del aplazamiento, en noviembre el equipo participó en algunas actividades tempranas de reclutamiento de cortadores locales. Esta acción complementa el levantamiento de información realizado en mayo y permitió observar de primera mano las prácticas actuales. La visita prevista para el reclutamiento en comunidades foráneas se ha reprogramado para diciembre. En esa nueva fecha, el equipo acompañará a una delegación a la región clave de reclutamiento para comprender mejor el contexto local y observar directamente las prácticas de contratación que realizan los cabos. La información recopilada servirá de base para elaborar recomendaciones y guías para su implementación en la próxima zafra.

³ Cortadores: Personas contratadas localmente o proveniente de otros estados para cortar el azúcar; Cabos: Personas responsables de reclutar a cortadores previo a la zafra, así como supervisar a los cortadores durante el proceso de corte; Comisionados: Persona asignada por un grupo de productores de caña para contratar a cabos

⁴ La zafra es el periodo anual de cosecha de la caña de azúcar y su posterior procesamiento en los ingenios para la fabricación de azúcar.

⁵ Productores: Persona que siembra caña de azúcar.

⁶ En México, las Asociaciones cañeras, son organizaciones de productores de caña de azúcar para proteger y representar sus intereses. Su papel es clave en el aseguramiento de condiciones justas en la compraventa y el cultivo de la caña de azúcar.

El papel y cartón continúan dentro del alcance de nuestra Política Global de Agricultura. Las acciones implementadas para garantizar un abastecimiento responsable cubren el 100% de nuestros volúmenes en las categorías de cajas corrugadas y cartones plegables. Nuestro objetivo es que todos los volúmenes provengan de material reciclado y/o certificado, y seguimos trabajando para avanzar en este compromiso.

Con base en nuestro análisis de cierre de año 2025, 74% de nuestro volumen corresponde a material reciclado, mientras que 26% proviene de fibras vírgenes. De todo nuestro volumen de fibra virgen, el 99% está certificado, manteniendo el mismo nivel alcanzado previamente.

Dentro del volumen certificado, la distribución por esquemas reconocidos internacionalmente es: 53% FSC⁷, 30% SFI⁸ y 17% FSC/SFI/PEFC⁹.

En línea con los criterios del Consumer Goods Forum (CGF), 70% de la fibra virgen se considera libre de deforestación (DCF), gracias a que el 53% cuenta con certificaciones FSC y el 17% cuenta con certificaciones tanto FSC, SFI y PEFC. Además, 30% de nuestro volumen está certificado bajo SFI, el cual aún no ha sido validado por el CGF bajo el marco DCF.

Seguimos implementando acciones específicas para cerrar esta brecha y alcanzar el 100% de cumplimiento en el corto plazo, a través de una colaboración continua con nuestros aliados estratégicos.

⁷ FSC: Forest Stewardship Council.

⁸SFI: Sustainable Forestry Initiative

⁹PEFC: Programme for the Endorsement of Forest Certification.

04

Huevo de gallina libre

En 2025 alcanzamos el 42% de proveeduría global de huevo de aves libre de jaula, casi triplicando el avance en los últimos dos años, impactando directamente a 1.6 millones de gallinas. Continuamos con nuestro objetivo, priorizando la accesibilidad de los productos para los consumidores, avanzando en mercados que cuenten con las condiciones de disponibilidad, calidad e inocuidad, sustentabilidad y precios.

05

Transparencia y comunicación

En Grupo Bimbo nos interesa mantener una comunicación transparente sobre el trabajo que realizamos. Por ello, a inicios de 2026 daremos a conocer nuestro nuevo Plan de Acción, con el cual seguiremos impulsando el abastecimiento responsable de soya, azúcar de caña, huevo y papel. Este esfuerzo se complementa con la publicación de nuestro [Informe Anual](#), un mecanismo de transparencia que cada año ofrece una visión integral de nuestros avances y compromisos.

Sabemos que el camino no está exento de retos, pero mantenemos firme nuestro compromiso. Cada paso nos acerca a nuestros objetivos y, con entusiasmo, continuaremos trabajando de manera colaborativa para generar un impacto positivo en toda nuestra cadena de valor.