



## Grupo Bimbo Agricultura Regenerativa

Reporte de Progreso, Diciembre 2025

En Grupo Bimbo continuamos fortaleciendo nuestra estrategia de sustentabilidad, avanzando hacia el objetivo de que, para 2050, nuestros ingredientes clave provengan de tierras cultivadas bajo prácticas de agricultura regenerativa.

Durante el segundo semestre de 2025, hemos mantenido el seguimiento a las tres líneas de acción que guían nuestro trabajo. Asegurando un avance ordenado, medible y transparente.



Después del análisis del número de hectáreas y la definición de nuestra meta para 2025, hemos alcanzado más de 500,000 hectáreas ( $\approx 1,235,000$  acres) bajo prácticas de agricultura regenerativa. Estas hectáreas cumplen con los lineamientos establecidos en nuestro marco de trabajo, que guía cada uno de nuestros esfuerzos y asegura la consistencia en la implementación global.

Gracias a la alineación que buscamos entre todos los programas y al trabajo colaborativo con nuestros socios y proveedores, hemos logrado avances significativos. Cada hectárea adicional es

una oportunidad para aprender, mejorar y generar un impacto positivo en toda la cadena, lo que refuerza nuestro compromiso con la agricultura regenerativa y la sustentabilidad global.

01

## Fortaleciendo nuestra estrategia

Tras la publicación de nuestro Marco Global de Agricultura Regenerativa (MGAR) en 2024, hemos continuado su aplicación y procurado su evolución. Durante esta segunda mitad de 2025, realizamos la implementación mediante acciones orientadas a: a) Adaptación técnica de acuerdo con los ingredientes clave; b) ampliación del marco hacia el cultivo de azúcar. Estas acciones a nivel ingrediente nos permiten contar con criterios que reflejen sus particularidades, facilitando la implementación del MGAR y el escalamiento de nuestros programas.

Nuestro siguiente paso es la validación de la implementación de las prácticas a través de contratos más robustos, así como asesoría técnica, con el objetivo de consolidar nuestro programa, y evaluar el impacto generado en el campo. Este proceso nos permitirá identificar oportunidades de mejora en nuestro programa y, en caso necesario, ajustar el marco para hacerlo aún más robusto y adaptado a la realidad y necesidades de cada ingrediente. De esta manera, convertimos la evaluación continua en una herramienta estratégica para garantizar que nuestras acciones no solo cumplan con los principios regenerativos, sino que también maximicen su contribución al desarrollo sostenible.

Como parte de la implementación de nuestro MGAR y del fortalecimiento de nuestros grupos de interés, durante este semestre fuimos promotores, sponsors y participantes del Diplomado de Agricultura Regenerativa impartido por el Colegio de Postgraduados de México en colaboración con la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural de México, impartido por investigadores locales y extranjeros. Con más de 100 participantes entre equipo interno, proveedores y agricultores profundizaron en los principios y prácticas regenerativas. Esta iniciativa tuvo como objetivo, desarrollar una línea base de conocimientos técnicos que, aseguren que los actores estratégicos en la cadena estén preparados para impulsar la adopción de la agricultura regenerativa.

Dadas las circunstancias que enfrentan los agricultores por la escasez de agua en México y otras geografías, nos hemos dado a la tarea de mapear los principales riesgos asociados a nuestros ingredientes clave, así como de comprender con mayor precisión la cantidad de agua necesaria para su cultivo.

A partir de este análisis, hemos comenzado a explorar soluciones tecnológicas y ya hemos iniciado conversaciones con diversos proveedores para evaluar posibles pilotos. Paralelamente, buscamos entender cuáles son las prácticas agrícolas con mayor potencial para mejorar la retención y absorción de agua en el suelo.

### **Alianzas Estratégicas:**

Como parte de nuestra estrategia, hemos establecido conversaciones con universidades y centros de investigación en México y Estados Unidos con el objetivo de desarrollar soluciones técnicas aplicadas a la agricultura regenerativa, validar prácticas en campo y generar datos científicos que fortalezcan nuestros programas. Estas alianzas también buscan formar capacidades locales y crear proyectos piloto que puedan escalarse a otras regiones, fortaleciendo así la expansión y el impacto de nuestras iniciativas.

Por otro lado, la incorporación de nuevos proveedores al programa, junto con el acercamiento estratégico a grupos internos de interés, está fortaleciendo e impulsando el crecimiento del programa. Este avance no solo consolida la iniciativa, sino que también genera mayor alineación entre todos los grupos de interés, tanto internas como externas.

A medida que se profundiza la comprensión sobre la relevancia de esta iniciativa, se reconoce el impacto positivo que tendrá en el futuro, posicionándola como un pilar clave para la sostenibilidad, competitividad y continuidad de la compañía.

### **Proyectos clave**

**Proyecto Piloto con Paterson Grain:** Es un proyecto que contempla 5 parcelas donde estamos simulando la transición de tierras de cultivo convencional hacia agricultura regenerativa, para comparar, comprender y medir los beneficios de las prácticas regenerativas. Este proyecto tiene como objetivo medir resultados en salud del suelo y productividad general de los agricultores,

para evaluar si los resultados obtenidos se traducen en beneficios operativos y económicos en cultivos como trigo, avena, canola y soya.

**Programa de Capacitación con Canadian Prairies Trusted Advisor Partnership (TAP):** Es un programa diseñado para ofrecer capacitación a líderes agricultores bajo el modelo “Train the Trainer” para que ellos, a su vez, puedan transmitir su conocimiento a otros agricultores y compartir las mejores prácticas regenerativas. Este esfuerzo fortalece capacidades técnicas, y crea una comunidad de práctica, ampliando el alcance de la agricultura regenerativa en Canadá.

02

### Extendiendo nuestros esfuerzos en campo

Durante el segundo semestre de 2025, nos enfocamos en la expansión e implementación estratégica de nuestro programa de agricultura regenerativa en distintas regiones.

#### México

En México, hemos fortalecido la coordinación y estructura de los equipos de Bimbo y Barcel que lideran e impulsan el programa de Agricultura Regenerativa en nuestros cultivos clave: trigo, maíz, papa y azúcar. Este esfuerzo busca abordar los retos del país y fortalecer el trabajo conjunto, impulsando el programa con aliados estratégicos como CIMMYT y otros actores relevantes, como: agricultores, acopiadores y molinos. Esta colaboración es fundamental para seguir promoviendo prácticas regenerativas y asegurar un impacto positivo en los agricultores, quienes son el primer eslabón de la cadena y que actualmente enfrentan una situación adversa por temas socioeconómicos que dificultan la producción agrícola.

#### Norteamérica

Durante el segundo semestre de 2025 avanzamos en la expansión de nuestros programas de agricultura regenerativa en Estados Unidos y Canadá, consolidando las conversaciones iniciadas con nuevos molinos en el primer semestre, lo que nos ayudó a sumar hectáreas adicionales a

nuestra meta. En estas nuevas hectáreas se están aplicando prácticas clave como mínima o nula labranza, rotación de cultivos y cultivos de cobertura, todas alineadas con nuestro Marco Global de Agricultura Regenerativa (MGAR) y orientadas a la medición de los seis indicadores fundamentales definidos en dicho marco. Además, en los programas incluyen acompañamiento por parte de nuestros proveedores a productores mediante jornadas de campo, donde se comparten conocimientos prácticos y se brinda apoyo técnico para facilitar la adopción efectiva de estas prácticas en sus operaciones. Estas jornadas permiten a los agricultores ver en la práctica los beneficios que respaldan los principios del marco regenerativo, comparando resultados en suelo, retención de agua y productividad. Así, se genera un aprendizaje integral que conecta la explicación técnica con la experiencia directa en campo. Este enfoque acelera la implementación, y fortalece la confianza en los resultados y beneficios a largo plazo.

## **Sudamérica**

En la segunda mitad de 2025, continuamos robusteciendo los programas de agricultura regenerativa en la región. Estos esfuerzos han consolidado aprendizajes y reforzarla colaboración con nuestros socios locales, asegurando que cada hectárea trabajada cumpla con los lineamientos de nuestro marco global.

Un logro importante en la región fue el inicio del primer programa de agricultura regenerativa en Brasil, marcando la incorporación de este país a nuestra estrategia regional. Este avance es un paso clave para ampliar la presencia de nuestros programas en Sudamérica y fortalecer su impacto. El programa se está trabajando de la mano del equipo de Brasil y un proveedor local, quienes desempeñarán un papel esencial en el seguimiento y monitoreo, asegurando una implementación efectiva y adaptada a las condiciones agroecológicas y sociales del país.

En Paraguay, dimos continuidad al programa iniciado el año anterior, reforzando y consolidando nuestras alianzas estratégicas con equipos locales de compras, proveedores y molinos. El objetivo se centró en ampliar la adopción de prácticas regenerativas y seguir construyendo capacidades técnicas de los agricultores a través de capacitaciones y acompañamiento especializado. Con estos esfuerzos, buscamos generar un impacto tangible en los KPIs sentando las bases para una implementación cada vez más robusta y alineada con los objetivos regionales.

En el caso de Argentina, mantenemos conversaciones activas con molinos y otros sectores de la cadena para identificar sinergias y sentar las bases de un proyecto piloto que impulse la adopción de prácticas regenerativas en el país.

En el siguiente año, nuestro enfoque seguirá centrado en consolidar los programas existentes, acompañar el desarrollo del nuevo proyecto en Brasil y avanzar en la identificación de aliados estratégicos en Argentina para expandir la implementación en la región.

### **Europa**

En Francia, continuamos colaborando en el proyecto de Agricultura Regenerativa junto con un cliente, consolidando las acciones de capacitación y fortalecimiento técnico, así como la búsqueda de incorporar las hectáreas del programa.

En Reino Unido, dimos inicio al primer programa de agricultura regenerativa en alianza con un proveedor, como resultado del análisis y las conversaciones sostenidas con equipos locales, marcando un paso significativo en la expansión de nuestra estrategia en Europa.

Adicionalmente, seguimos explorando nuevas oportunidades en la región, evaluando iniciativas de nuestros proveedores y colaborando con equipos locales para identificar áreas de acción que ayuden a la implementación de programas en esa región.

### **Asia**

Dado que nuestro volumen en esta región ha incrementado en los últimos años, este año comenzamos a explorar la posibilidad de desarrollar un programa en colaboración con un centro de investigación en India. Actualmente seguimos evaluando la situación del país y de los agricultores para identificar las oportunidades más relevantes.

## **03 Transparency**

Reafirmando nuestro compromiso con la transparencia, presentamos esta actualización que refleja los avances obtenidos en la segunda mitad del 2025, consolidando nuestro esfuerzo por impulsar prácticas regenerativas en toda la cadena.