



Grupo Bimbo
Agricultura Regenerativa
Reporte de Progreso, Junio 2025

En Grupo Bimbo seguimos avanzando hacia nuestra meta de que, para el 2050, el 100% de nuestros ingredientes clave provengan de tierras cultivadas bajo prácticas de agricultura regenerativa, como parte de nuestra estrategia de sustentabilidad.

Durante el primer semestre de 2025, hemos dado seguimiento a las tres líneas de acción que guían nuestro trabajo. Estas líneas de acción nos permiten avanzar de manera ordenada, medible y transparente.



Luego de que en 2024 registráramos alrededor de 300,000 hectáreas trabajadas con prácticas de agricultura regenerativa, superando así nuestra meta, iniciamos el análisis del número de hectáreas a alcanzar en 2025 considerando que cada hectárea cumpla con los lineamientos definidos en nuestro marco de trabajo, así como también una alineación interna entre equipos para asegurar una implementación consistente a nivel global.

Dados los avances de los diferentes actores en la cadena, con trabajo colaborativo y alineación de parte de nuestros proveedores, tenemos la confianza de que superaremos nuestra meta del año pasado.

Tras la publicación de nuestro Marco Global de Agricultura Regenerativa en 2024, hemos continuado fortaleciendo su aplicación y evolución. En esta primera mitad de 2025, dimos seguimiento a este esfuerzo mediante acciones orientadas a su adaptación técnica para los diferentes ingredientes clave, al tiempo que avanzamos en la búsqueda de nuevas oportunidades de colaboración que refuercen nuestra estrategia.

- a) **Alianzas estratégicas** –. Durante el primer semestre de 2025, hemos comenzado a tener conversaciones con universidades y centros de investigación tanto de México como de Estados Unidos, con el objetivo de explorar posibles colaboraciones que nos permitan mantenernos a la vanguardia en agricultura regenerativa. Estos diálogos representan un paso importante para seguir fortaleciendo nuestra base técnica y científica, e ir buscando la colaboración para el desarrollo de programas similares en otras regiones.
- b) **Alineación de nuestro marco de trabajo** – Dado que el marco de trabajo actual está enfocado en maíz y trigo, estos meses hemos iniciado conversaciones con actores técnicos especializados para que, con su ayuda podamos adaptar nuestro marco de trabajo al cultivo de azúcar. Buscando así contar con marcos de trabajo definidos por ingrediente clave, los cuales nos ayuden a asegurar que los criterios establecidos reflejen las particularidades de cada uno, faciliten la implementación y el crecimiento de nuestros programas, y la alineación de los reportes.

Durante el primer semestre de 2025, se llevaron a cabo diversas acciones orientadas a fortalecer y expandir la implementación de agricultura regenerativa en distintas regiones.

1. **Norteamérica** - Dado el crecimiento de nuestros programas en esta región, durante el primer semestre de 2025 iniciamos conversaciones con nuevos molinos

en Estados Unidos y Canadá para explorar la expansión de hectáreas trabajadas con prácticas de agricultura regenerativa, alineadas con nuestro marco de trabajo.

2. **Otros cultivos en Norteamérica** – También se han iniciado acercamientos con proveedores de maíz para explorar oportunidades de colaboración que permitan desarrollar o ampliar programas de agricultura regenerativa en este cultivo, como parte de nuestros ingredientes clave.
3. **Sudamérica** – Se llevaron a cabo conversaciones con nuestros proveedores de Paraguay y Uruguay para dar continuidad a los programas de agricultura regenerativa, tras su primer año de implementación. Asimismo, se iniciaron pláticas con un proveedor en Brasil para explorar la posibilidad de empezar a trabajar en conjunto en un programa en ese país. En el caso de Argentina se siguen evaluando oportunidades de colaboración con diferentes actores de la región para empezar programas en aquel territorio.
4. **Europa** - En Francia, continuamos colaborando en el proyecto piloto de Agricultura Regenerativa del que somos parte. Seguimos trabajando con las dos cooperativas y los 44 agricultores involucrados, dando seguimiento a las acciones de capacitación y fortalecimiento técnico iniciadas en 2024. Este año se está trabajando en avanzar con más agricultores, seguir mejorando en la medición de KPIs clave y la búsqueda de herramientas de financiamiento para la madurez de la implementación del programa.

Adicionalmente, en conjunto con los equipos locales, hemos empezado a explorar qué acciones o programas en agricultura regenerativa nuestros proveedores de aquella región están llevando a cabo y entender qué tan alineados están a nuestro marco de trabajo. Esto nos ha permitido identificar cuáles son las oportunidades de colaboración que tenemos y comenzar a tener conversaciones con cada uno de ellos con el fin de evaluar la viabilidad del trabajo en conjunto.

Este reporte contiene el progreso del trabajo realizado en nuestra estrategia de agricultura regenerativa, en los meses de enero a junio de 2025.

Reafirmando nuestro compromiso con la transparencia, en diciembre de 2025 presentaremos una actualización sobre los avances obtenidos en el segundo semestre del año.